

# 목 차

사업 보고서 .....	1
【대표이사 등의 확인】 .....	2
I. 회사의 개요 .....	3
1. 회사의 개요 .....	3
2. 회사의 연혁 .....	5
3. 자본금 변동사항 .....	8
4. 주식의 총수 등 .....	9
5. 정관에 관한 사항 .....	11
II. 사업의 내용 .....	16
1. 사업의 개요 .....	16
2. 주요 제품 및 서비스 .....	16
3. 원재료 및 생산설비 .....	20
4. 매출 및 수주상황 .....	21
5. 위험관리 및 파생거래 .....	24
6. 주요계약 및 연구개발활동 .....	26
7. 기타 참고사항 .....	28
III. 재무에 관한 사항 .....	40
1. 요약재무정보 .....	40
2. 연결재무제표 .....	42
2-1. 연결 재무상태표 .....	42
2-2. 연결 포괄손익계산서 .....	44
2-3. 연결 자본변동표 .....	45
2-4. 연결 현금흐름표 .....	46
3. 연결재무제표 주식 .....	49
4. 재무제표 .....	146
4-1. 재무상태표 .....	146
4-2. 포괄손익계산서 .....	147
4-3. 자본변동표 .....	148
4-4. 현금흐름표 .....	149
5. 재무제표 주식 .....	151
6. 배당에 관한 사항 .....	218
7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항 .....	220
7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적 .....	220
7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적 .....	222
8. 기타 재무에 관한 사항 .....	222
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견 .....	234
V. 회계감사인의 감사의견 등 .....	247
1. 외부감사에 관한 사항 .....	247
2. 내부통제에 관한 사항 .....	248
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 .....	250
1. 이사회에 관한 사항 .....	250
2. 감사제도에 관한 사항 .....	254
3. 주주총회 등에 관한 사항 .....	257
VII. 주주에 관한 사항 .....	260
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 .....	263

1. 임원 및 직원 등의 현황.....	263
2. 임원의 보수 등 .....	269
IX. 계열회사 등에 관한 사항.....	280
X. 대주주 등과의 거래내용.....	286
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항.....	290
1. 공시내용 진행 및 변경사항 .....	290
2. 우발부채 등에 관한 사항 .....	290
3. 제재 등과 관련된 사항 .....	293
4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항 .....	293
XII. 상세표.....	298
1. 연결대상 종속회사 현황(상세).....	298
2. 계열회사 현황(상세).....	301
3. 타법인출자 현황(상세).....	304
4. 연구개발실적.....	306
【 전문가의 확인 】 .....	312
1. 전문가의 확인.....	312
2. 전문가와의 이해관계 .....	312

# 사업보고서

(제 11 기)

사업연도 2023년 01월 01일 부터  
2023년 12월 31일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2024년 3월 19일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

엔에이치엔 주식회사

대 표 이 사 :

정우진

본 점 소 재 지 :

경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (삼평동)

(전 화) 1544-6859

(홈페이지) <http://www.nhn.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) CFO (성 명) 안현식

(전 화) 1544-6859

# 【 대표이사 등의 확인 】

## 대표이사 등의 확인 · 서명

### 확인서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 정기보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인 · 검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 증대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 [주식회사등의외부감사에관한법률] 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2024 년 3 월 19 일

엔에이치엔 주식회사

대표이사

정우진 (서명)

신고업무담당이사

안현식 (서명)

# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

### 가. 연결대상 종속회사 현황(요약)

(단위 : 사)

구분	연결대상회사수				주요 종속회사수
	기초	증가	감소	기말	
상장	2	-	-	2	2
비상장	87	3	14	76	9
합계	89	3	14	78	11

※상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

### 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규 연결	NHN Commerce Investment Co., Ltd.	신규취득에 따른 지배력 획득
	SA Japan Co., Ltd.	신규설립에 따른 지배력 획득
	IKONIC S.R.L	신규 취득에 따른 지배력 획득
연결 제외	엔에이치엔 소프트(주)	청산으로 인한 소멸
	NHN Investment-HCJ투자조합	청산으로 인한 소멸
	NHN Investment-JAK투자조합	청산으로 인한 소멸
	NHN Investment-DY투자조합	청산으로 인한 소멸
	NHN Investment-JWP투자조합	청산으로 인한 소멸
	NHN Investment-DH투자조합	청산으로 인한 소멸
	NEW DEEP KK JAPAN	청산으로 인한 소멸
	(주)아웃도어글로벌	(주)엔에이치엔여행박사에 흡수합병
	LA SHOWROOM.COM, INC.	NHN Global, Inc.에 흡수 합병
	CLOUDNEXA, Inc.	매각으로 인한 지배력 상실
	(주)엔에이치엔다이렉스트	매각으로 인한 지배력 상실
	PAYCO Corp.	청산으로 인한 소멸
	KTB/NHN China Ventures I Ltd.	청산으로 인한 소멸
(주)펀웨이즈	청산으로 인한 소멸	

### 나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 엔에이치엔 주식회사이며, 영문명은 NHN Corporation 입니다.

### 다. 설립일자

당사는 2013년 8월 1일을 분할 기일로 기존 '엔에이치엔(주) (NHN Corporation)' (현재 존속

법인 네이버(주)의 게임 사업 부문을 인적분할하여 설립되었으며, 게임, 결제/광고, 커머스, 기술(클라우드), 콘텐츠 등의 사업을 운영하고 있습니다. 2013년 8월 29일 유가증권시장(KOSPI:181710)에 재상장 되었습니다.

2019년 3월 29일 제 6기 정기주총회에서 당사는 정관 개정을 통해 엔에이치엔엔터테인먼트(주)(NHN Entertainment Corporation)에서 '엔에이치엔(주) (NHN Corporation)로 상호를 변경하였습니다.

**라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소**

- (1) 주소 : 경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (삼평동 629번지)
- (2) 전화번호 : 1544-6859
- (3) 홈페이지 주소 : <http://www.nhn.com>

**마. 중소기업 등 해당 여부**

중소기업 해당 여부	미해당
벤처기업 해당 여부	미해당
중견기업 해당 여부	해당

**바. 주요 사업의 내용**

엔에이치엔(주)을 포함한 연결실체는 온라인/모바일게임 사업, PG 및 VAN 서비스와 'PAYCO'를 포함한 간편결제 사업, 온라인 쇼핑몰 호스팅을 포함한 커머스 사업을 영위하며, 웹툰 '코미코'와 음원유통 '박스' 등 콘텐츠 서비스, 클라우드 (CSP, MSP 등)를 포함한 기술 서비스 등을 제공하고 있습니다. 2023년 말 현재 매출구성은 게임 20.03%, 결제 및 광고 46.94%, 기타(커머스, 클라우드, 콘텐츠 등) 33.03%로 이루어져 있으며, 상세한 내용은 II. 사업의 내용을 참고해 주시기 바랍니다.

**사. 신용평가에 관한 사항**

- 최근 3년간 기업신용평가

평가기준일	신용등급	신용평가전문기관	현금흐름등급	N-EW 등급
2023-08-24	A+	NICE평가정보(주)	-	-
2022-07-04	A+	NICE평가정보(주)	CF1	3등급
2021-06-09	A+	NICE평가정보(주)	CF3	4등급

- 신용등급: 'AA'등급부터 'CCC'등급까지는 등급 내 우열에 따라 +,0,-의 세무등급이 부여되며, A+의 경우, 상거래를 위한 신용능력이 양호하며, 환경변화에 대한 대처능력이 제한적인 기업임을 의미합니다.
- 현금흐름등급: 기업의 유동성을 측정하는 도구로서 CF1(우수)~CF6(부실) 단계로 나뉘며 CF1의 경우, 연간 현금흐름 창출능력이 매우 우수하며, 최상위권의 현금지급능력을 보유하고 있는 상태를 의미합니다.
- N-EW 등급: N-EW등급은 재무정보 및 다양한 비재무정보를 분석하여 실시간으로 신용도 변화를 측정하는 지표입니다. 이를 통해 자사에 대한 신용도 관리 뿐만 아니라 거래처 위험을 사전에 진단할 수 있습니다. N-EW 등급은 1등급~7등급으로 나뉘며 3등급의 경우, 최근 신용 위험요인이 입수되었으나, 단기 신용거래 위험은 낮음을 의미합니다.

**아. 회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항**

주권상장 (또는 등록·지정)현황	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 유형
유가증권시장 상장	2013년 08월 29일	해당사항 없음

**2. 회사의 연혁**

공시대상기간(2019년 ~ 2023년) 중 당사의 주요 연혁은 아래와 같습니다.

- 2013.08 엔에이치엔(주)에서 엔에이치엔엔터테인먼트(주)로 인적분할
- 2013.08 엔에이치엔엔터테인먼트(주) 유가증권시장 상장
- 2013.10 웹툰 서비스 '코미코(Comico)' 출시
- 2014.02 게임 개발 전문 자회사 (NHN픽셀큐브(주) 외) 설립
- 2014.06 예매사이트 티켓링크(현, 엔에이치엔링크(주)) 인수
- 2014.07 온라인 쇼핑 솔루션 기업 고도소프트(현, 엔에이치엔커머스(주)) 인수
- 2014.09 한국사이버결제 (현, 엔에이치엔케이씨피(주)) 인수
- 2014.12 NHN Cloud 서비스 출시
- 2015.07 네오위즈인터넷 (현, (주)엔에이치엔박스) 인수
- 2015.08 간편결제 서비스 '페이코(PAYCO)' 출시
- 2016.04 판교테크노밸리 최초 장애인 표준사업장 'NHN굿프렌즈(주)' 설립
- 2017.04 간편결제 서비스 기업 '엔에이치엔페이코(주)' 출범
- 2017.07 디지털 전문 광고기업 '주엔에이치엔에이스' 출범
- 2017.12 클라우드 보안 인증 획득, 공공기관 전용 'G-토스트 클라우드' 서비스 시작
- 2018.03 게임 개발사 'NHN빅풋' 설립 (NHN629(주), NHN블랙픽(주) 합병)
- 2018.09 종합 여행사 여행박사 (현, (주)엔에이치엔여행박사) 인수
- 2018.11 기술 컨퍼런스 NHN FORWARD 개최
- 2018.11 아시아여성지수 대상 / 고용노동부 장관상 수상
- 2019.03 2018년 유가증권시장 공시우수법인 선정
- 2019.04 엔에이치엔(주)로 사명 변경
- 2020.12 클라우드 산업 발전 유공 장관 표창 / 한국 에너지 대상 대통령 표창 수상
- 2021.05 데이터 기술 전문 기업 '주엔에이치엔데이터' 출범
- 2021.08 올인원 협업 SaaS 기업 '엔에이치엔두레이(주)' 출범
- 2022.03 엔에이치엔(주) ESG 위원회 설립
- 2022.04 클라우드 전문 법인 '엔에이치엔클라우드(주)' 출범
- 2022.10 게임법인 엔에이치엔(주) 본사로 통합 (엔에이치엔빅풋(주) 흡수합병)
- 2023.03 2022년 유가증권시장 공시우수법인 선정
- 2023.10 엔에이치엔클라우드(주) '국가 AI데이터센터' 개소

**가. 회사의 본점소재지 및 그 변경**

엔에이치엔(주)의 본점 소재지는 경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16(삼평동)입니다. 공시대상기간 중 본점소재지의 변경 사항은 없습니다.

**나. 경영진 및 감사의 중요한 변동**

2023년 12월 31일 현재 엔에이치엔(주)의 이사회는 사내이사 3인(이준호, 정우진, 안현식)과 사외이사 3인(김상욱, 유완희, 정지원) 총 6인의 이사로 구성되어 있습니다.

<경영진 및 감사의 중요한 변동>

변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
		신규	재선임	
2019년 03월 29일	정기주총	사외이사 유완희	사내이사 이준호(최대주주) 사내이사 안현식	-
2020년 03월 30일	정기주총	-	대표이사 정우진 사외이사 강남규	-
2021년 03월 23일	정기주총	-	사외이사 김상욱	-
2022년 03월 29일	정기주총	-	사내이사 이준호(최대주주) 사내이사 안현식 사외이사 유완희	-
2023년 03월 28일	정기주총	사외이사 정지원	대표이사 정우진	사외이사 강남규 (임기만료)

주) 2024년 3월 27일 개최될 제11기 정기주주총회에 김용대 사외이사 후보의 신규선임 안건이 포함되어 있습니다.

**다. 최대주주의 변동**

엔에이치엔(주)는 공시대상기간(2019년~2023년) 중 최대주주의 변동 사항이 없습니다.

**라. 상호의 변경**

공시대상기간(2019~2023년) 중 엔에이치엔(주) 및 주요종속회사의 상호 변경 내역은 다음과 같습니다.

회사명	날짜	내용
엔에이치엔(주)	2019.03.29	엔에이치엔엔터테인먼트(주)에서 엔에이치엔(주)로 변경
엔에이치엔케이씨피(주)	2023.03.28	엔에이치엔한국사이버결제(주)에서 엔에이치엔케이씨피(주)로 변경
엔에이치엔커머스(주)	2021.07.29	엔에이치엔고도(주)에서 엔에이치엔커머스(주)로 변경
엔에이치엔링크(주)	2022.03.29	엔에이치엔티켓링크(주)에서 엔에이치엔링크(주)로 변경
엔에이치엔클라우드(주)	2022.04.01	엔에이치엔(주)에서 분할설립

**마. 회사가 화의, 회사정리절차 그 밖에 이에 준하는 절차를 밟은 적이 있거나 현재 진행중인 경우 그 내용과 결과**

공시대상기간(2019~2023년) 중 해당사항 없습니다.

**바. 회사가 합병 등을 한 경우 그 내용**

회사명	날짜	내용
엔에이치엔(주)	2022.04.01	클라우드 사업부문 물적분할 - 분할 방식 : 단순물적분할 - 분할종속회사 : 엔에이치엔(주) - 분할신설회사 : 엔에이치엔클라우드(주)

		- 분할신설회사 사업부문 : 클라우드 사업부문 - 분할기일: 2022년 4월 1일
	2022.10.01	엔에이치엔(주)의 엔에이치엔빅풋(주) 흡수합병 - 합병 방식 : 소규모합병 - 합병 후 존속회사 : 엔에이치엔(주) - 합병 후 소멸회사 : 엔에이치엔빅풋(주) - 합병비율 * 엔에이치엔(주) : 엔에이치엔빅풋(주) = 1 : 0.0000000 - 합병기일: 2022년 10월 1일
엔에이치엔케이씨피(주)	2019.11.26	(주)엠씨페이 흡수합병
NHN GLOBAL, INC.	2023.08.28	-LA Showroom.com, Inc. 흡수합병

**사. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화**

엔에이치엔(주)는 2022년 3월 29일 제 9기 정기주주총회를 통해 정관의 사업목적에 '출판업'을 추가하였습니다.

**아. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용**

공시대상기간(2019~2023년) 중 엔에이치엔(주) 및 주요종속회사의 재무구조 변경 사항은 다음과 같습니다.

회사명	날짜	내용
엔에이치엔(주)	2021.12.16 (2021.12.28)	무상증자 결정 - 신주의 종류와 수: 보통주 17,952,890주 - 주당 액면가액 500원 - 증자방식: 무상증자
엔에이치엔페이코(주)	2019.07.04	유상증자 결정 - 신주의 종류와 수: 전환우선주 1,491,498주 - 주당 액면가액 500원 - 증자방식: 제3자배정증자 - 유상증자 대금지급: 2019년 7월 11일
엔에이치엔인베스트먼트파트너스(주)	2020.10.20	유상감자 결정 - 감자주식의 종류와 수: 보통주 96,257 주 - 주당 액면가액 5,000원 - 유상감자 대금지급: 2020년 11월 24일
	2021.12.09	유상감자 결정 - 감자주식의 종류와 수: 보통주 144,443 주 - 주당 액면가액 5,000원
	2023.06.27	유상감자 결정 - 감자주식의 종류와 수 : 보통주 97,300주 - 주당 액면가액 5,000원
엔에이치엔케이씨피(주)	2021.11.11	무상증자 결정 - 신주의 종류와 수: 보통주 11,513,646주 - 주당 액면가액 500원 - 증자방식: 무상증자

엔에이치엔커머스(주)	2019.04.16	유상증자 결정 - 신주의 종류와 수: 전환상환우선주 2,034주 - 주당 액면가액 5,000원 - 증자방식: 주주배정방식의 유상증자
		유상증자 결정 - 신주의 종류와 수: 보통주 8,441주 - 주당 액면가액 5,000원 - 증자방식: 주주배정방식의 유상증자
	2019.05.24	유상증자 결정 - 신주의 종류와 수: 상환전환우선주 9,893주 - 주당 액면가액 5,000원 - 증자방식: 제3자배정유상증자
	2021.09.10	유상증자 결정 - 신주의 종류와 수: 보통주 6,781주 - 주당 액면가액 5,000원 - 증자방식: 제3자배정유상증자
	2023.06.09	유상증자 결정 - 신주의 종류와 수 : 보통주 8,952주 - 주당 액면가액 5,000원 - 증자방식 : 제3자배정유상증자
NHN comico Corp.	2021.04.28	유상증자 - 신주의 종류와 수: 보통주 60,000주 - 주당 액면가액 50,000엔 - 증자방식: 주주배정방식의 유상증자
	2021.11.30	유상감자 - 감자주식의 종류와 수: 보통주 60,000 주 - 주당 액면가액 50,000엔
엔에이치엔클라우드(주)	2023.02.11	유상증자 - 신주의 종류와 수 : 전환우선주 1,764,705주 - 증자방식 : 주주배정방식의 유상증자
엔에이치엔링크(주)	2020.12.24	유상증자 - 신주의 종류와 수 : 보통주 38,000주 - 증자방식 : 주주배정방식의 유상증자
	2023.02.21	유상증자 - 신주의 종류와 수 : 보통주 96,000주 - 증자방식 : 주주배정방식의 유상증자

### 3. 자본금 변동사항

(단위 : 원, 주)

종류	구분	제11기 (2023년말)	제10기 (2022년말)	제9기 (2021년말)	제8기 (2020년말)	제7기 (2019년말)
----	----	------------------	------------------	-----------------	-----------------	-----------------

보통주	발행주식총수	34,936,682	36,017,198	19,565,025	19,565,025	19,565,025
	액면금액	500	500	500	500	500
	자본금	18,758,957,500	18,758,957,500	9,782,512,500	9,782,512,500	9,782,512,500
우선주	발행주식총수	-	-	-	-	-
	액면금액	-	-	-	-	-
	자본금	-	-	-	-	-
기타	발행주식총수	-	-	-	-	-
	액면금액	-	-	-	-	-
	자본금	-	-	-	-	-
합계	자본금	18,758,957,500	18,758,957,500	9,782,512,500	9,782,512,500	9,782,512,500

주) 당사는 상법 제343조 제1항에 근거하여 2022년 8월 17일과 2023년 3월 31일에 각각 자기주식 1,500,717주와 1,080,516주를 소각하였습니다.  
주) 공시서류작성기준일 이후, 2024년 2월 26일 자기주식 1,170,559주를 소각하였으며, 제출일 현재 발행주식 총수는 33,766,123주 입니다.

## 4. 주식의 총수 등

### 가. 주식의 총수 현황

보고서 기준일 현재 당사의 정관에 의한 발행할 주식의 총수는 300,000,000주(1주의 금액: 500원)이며, 발행주식의 총수는 보통주 34,936,682주입니다.

(기준일 : 2023년 12월 31일 ) (단위 : 주)

구 분	주식의 종류		비고	
	보통주	합계		
I. 발행할 주식의 총수	300,000,000	300,000,000	-	
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	37,517,915	37,517,915	-	
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	2,581,233	2,581,233	-	
	1. 감자	-	-	
	2. 이익소각	2,581,233	2,581,233	자기주식 소각
	3. 상환주식의 상환	-	-	-
	4. 기타	-	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II - III)	34,936,682	34,936,682	-	
V. 자기주식수	1,230,902	1,230,902	-	
VI. 유통주식수 (IV - V)	33,705,780	33,705,780	-	

(\*1) 'III. 현재까지 감소한 주식의 총수'의 '2. 이익소각'은 2022년 8월 17일과 2023년 3월 31일 자기주식 소각을 통해 감소한 주식의 총수인 보통주 2,581,233주 입니다.

### 나. 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2023년 12월 31일 ) (단위 : 주)

취득방법	주식의 종류	기초수량	변동 수량		기말수량	비고
			증가	감소		

					취득(+)	처분(-)	소각(-)		
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내	보통주	1,570,208	720,000	-	1,080,516	1,209,692	-
		직접 취득	-	-	-	-	-	-	-
		장외	-	-	-	-	-	-	-
		직접 취득	-	-	-	-	-	-	-
		공개매수	-	-	-	-	-	-	-
		소계(a)	보통주	1,570,208	720,000	-	1,080,516	1,209,692	-
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
		현물보유물량	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
	기타 취득(c)			보통주	21,210	-	-	-	21,210 (주1)
				-	-	-	-	-	-
총 계(a+b+c)			보통주	1,591,418	720,000	-	1,080,516	1,230,902	-
			-	-	-	-	-	-	

주1) 당사는 상법 제 341조의 2에 근거, 2013년 8월 1일 엔에이치엔(주)의 인적분할로 발생한 단주의 처리를 위해 재상장(2013년 8월 29일) 초일 종가를 기준으로 자기 주식을 21,210주 취득하였습니다.

주2) 기초수량은 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도 개시시점의 보유수량을 말하며, 기말수량은 공시서류작성기준일(2023년 12월 31일)기준의 보유수량 입니다.

#### 다. 자기주식 직접 취득·처분 이행현황

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 주, %)

구 분	취득(처분)예상기간		예정수량 (A)	이행수량 (B)	이행률 (B/A)	결과 보고일
	시작일	종료일				
직접 취득	2021년 02월 09일	2021년 05월 08일	150,000	150,000	100	2021년 02월 26일
직접 취득	2021년 03월 15일	2021년 06월 14일	150,000	150,000	100	2021년 05월 03일
직접 취득	2021년 08월 19일	2021년 11월 18일	150,000	150,000	100	2021년 09월 13일
직접 취득	2021년 12월 08일	2022년 03월 07일	150,000	150,000	100	2021년 12월 15일
직접 처분	2021년 12월 27일	2021년 12월 27일	4,036	4,036	100	2021년 12월 28일
직접 취득	2022년 05월 12일	2022년 08월 11일	380,000	380,000	100	2022년 06월 03일
직접 취득	2022년 06월 21일	2022년 09월 20일	1,100,000	1,100,000	100	2022년 07월 22일
직접 취득	2023년 02월 20일	2023년 05월 19일	720,000	720,000	100	2023년 03월 27일

주) 당사는 공시서류 작성기준일 이후인 2024년 2월 13일, 주가안정 도모 및 주주가치 제고를 위해 자기주식 787,500주를 취득을 결정하였습니다.

## 5. 정관에 관한 사항

### 가. 정관 이력

사업보고서에 첨부된 정관의 최근 개정일은 2022년 3월 29일이며, 제11기 정기주주총회 (2024년 3월 27일 개최 예정) 안건에는 아래와 같이 '정관 일부 개정 승인의 건'이 포함되어 있습니다.

[제11기 정기주주총회 제 2호 의안 : 정관 일부 개정 승인의 건]

변경전 내용	변경후 내용	변경의 목적
제56조(이익배당) ① ~ ② (생략)  ③제1항의 배당은 매결산기 말 현재 의 주주명부에 기재된 주주 또는 등 록된 질권자에 지급한다.	제56조(이익배당) ① ~ ② (생략)  ③이 회사는 이사회 결의로 제1항 의 배당을 받을 수 있는 주주를 확 정 하기 위한 기준일을 정할 수 있으며 , 기준일을 정한 경우 그 기준일의 2주 전에 이를 공고하여야 한다.	주주의 배당 예측가능성을 제고하기 위하여 배당기준일을 배당결정 이후 의 날로 정할 수 있도록 개정
(신설)	부칙 이 정관은 2024년 3월 28일부터 시행한다.	부칙 개정

### 나. 정관 변경 이력

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2021년 03월 23일	제8기 정기주주총회	- 동등배당이 가능하도록 관련 규정 정비 및 배당기산일 준용규정 삭제 - 주주명부 작성·비치 신설 - 감사위원회 위원 선임시 결의요건 완화 반영 등	상법 개정, 전자등록제도 도입 및 전자증권법 규정 반영 등
2022년 03월 29일	제9기 정기주주총회	- 사업 목적 추가 - 물적분할 신설법인의 상장시, 당사 주주총회 특별결의가 필요함을 명시 - 물적분할 신설법인의 주식을 모회사 주주에 현물배당 할 수 있는 근거 마련	출판업 등록을 위한 사업 목적 추가, 물적분할 후 자회사 상장 시 모회사의 주주가치 제고

### 다. 사업목적 현황

구분	사업목적	사업영위 여부
1	컴퓨터 및 통신기기를 이용한 정보자료 처리 및 정보통신서비스업	영위
2	시스템통합구축서비스의 판매업	미영위

3	소프트웨어의 개발, 판매, 임대업	영위
4	정보처리 기술에 관한 전문적 서비스	미영위
5	고도정보통신서비스업	미영위
6	광고대행업	미영위
7	여론조사 및 리서치업	미영위
8	부동산임대업	영위
9	전자상거래 및 관련 유통업	영위
10	부가통신사업	영위
11	결제대금예치업	미영위
12	전자지급결제대행업	미영위
13	선불전자지급수단의 발행 및 관리업	미영위
14	온라인/오프라인 교육업	미영위
15	직불전자지급수단의 발행 및 관리업	미영위
16	컴퓨터 및 주변장치, 영상장비와 이에 관련되는 기기 및 부품의 제조, 판매, 임대, 설치 공사 및 수리업, 기타 관련 서비스업	영위
17	섬유, 의류, 피혁제품의 제조, 가공 및 판매업	미영위
18	통신과금서비스 제공업	미영위
19	외국환 업무업	미영위
20	전자고지결제업	미영위
21	별정통신사업	미영위
22	위치정보 및 위치기반서비스업	미영위
23	영상, 만화, 기타 콘텐츠의 유선 및 무선 대리중개업	영위
24	전기/정보통신 관련 통신국사 및 그 부대시설 등의 임대	미영위
25	위 사업을 위한 시설의 설치, 운용, 보전, 임대, 용역 및 공사	미영위
26	출판업	영위
27	각 호에 관련된 제반사업	영위

(\*1) 공시서류작성기준일 현재 정관 상 명시된 모든 사업목적입니다.

(\*2) 사업영위 여부는 엔에이치엔(주) 기준으로 표기하였습니다.

#### 라. 사업목적 변경 내용

구분	변경일	사업목적	
		변경 전	변경 후
추가	2022년 03월 29일	-	26. 출판업

#### 마. 변경 사유

##### 1. 변경 취지 및 목적, 필요성

당사 연결 대상 종속회사인 NHN comico Corp.과 엔에이치엔코미코코리아(주)에서 운영하는 웹툰 플랫폼 '코미코'와 '포켓코믹스'에 공급할 오리지널 작품을 제작하고자 2022년 3월

29일 정기주주총회에서 정관 상 사업목적 '출판업'을 추가하였습니다.

## 2. 사업목적 변경 제안 주체

엔에이치엔(주)에서 발의 후 이사회 승인을 득하였습니다.

## 3. 해당 사업목적 변경이 회사의 주된 사업에 미치는 영향

급격하게 규모가 확대 및 변동되는 웹툰 시장 속 콘텐츠를 확보하기 위한 경쟁이 치열해지고 있습니다. 당사 정관 상 사업목적 내 출판업을 추가함으로써, 고품질의 웹툰 작품을 안정적으로 독점 공급할 수 있어 웹툰 사업의 경쟁력이 점진적으로 향상되고 있습니다.

## 바. 정관 상 추가된 사업목적의 내용 및 전망

<정관상 사업목적 추가 현황표>

구분	사업목적	추가일자
1	출판업	2022년 03월 29일

### 1. 그 사업 분야(업종, 제품 및 서비스의 내용 등) 및 진출 목적

당사는 일본 및 한국 지역의 '코미코'와 북미 및 프랑스 지역의 '포켓코믹스'를 통해 웹툰 사업을 전개하고 있습니다. 원천 IP 확보를 통해 오리지널 작품 공급을 원활하게 하고, 해당 웹툰 서비스 플랫폼의 경쟁력을 제고하기 위하여 2022년 3월 29일 정기주주총회를 통해 정관 상 사업목적 '출판업'을 추가하였습니다.

### 2. 시장의 주요 특성·규모 및 성장성

2022년 말 기준 글로벌 웹툰 산업은 135억 달러입니다. 이는 전년동기 대비 약 7.1%증가한 수치로 글로벌 웹툰 산업이 지속적으로 성장하고 있음을 보여주고 있습니다.

<글로벌 만화 시장 규모 및 전망>

(단위 : 억 달러, %)	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년(E)	2024년(E)
산업 규모	79	83	94	108	126	135	144	152
성장률(YoY)	-	5.1	13.3	14.9	16.7	7.1	6.7	5.6

(\*1) 출처 : PWC, ICv2, SNE, QY Research, Box Office Mojo, LIMA

(\*2) 러시아 및 베트남은 산출방식 차이로 집계에서 제외

(\*3) 만화 시장 규모에는 인쇄만화(온/오프라인을 통해 판매되는 인쇄 출판만화) 및 디지털 만화 합산 값입니다.

<북미 만화 시장 규모 및 전망>

(단위 : 백만 달러, %)	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년(E)	2024년(E)
산업 규모	1,015	1,095	1,210	1,280	2,075	2,079	2,092	2,115
성장률(YoY)	-	7.9	10.5	5.8	62.1	0.2	0.6	1.1

(\*1) 출처: PWC, ICv2, QY Research, Box Office Mojo, LIMA

(\*2) 만화 시장 규모에는 인쇄만화(온/오프라인을 통해 판매되는 인쇄 출판만화) 및 디지털 만화 합산 값입니다.

### 3. 신규사업과 관련된 투자 및 예상 자금소요액(총 소요액, 연도별 소요액), 투자자금 조달원천, 예상투자회수기간 등

오리지널 작품 발굴을 위해서는 웹툰 제작 및 원천 IP인 웹소설 제작과 관련한 투자가 필요합니다. 작품의 장르와 규모 등 특성에 따라 건 별 투자금액은 상이하며, 투자회수기간은 제작기간 및 연재 후 수익 발생 기간 감안 시 작품당 평균적으로 약 3년이 소요될 것으로 예상합니다. 2023년 12월 말 현재, 별도재무제표 상 코미코의 판권 잔액은 약 30억 원 수준으로 작품 계약 기간에 따라 상각비를 인식하고 있습니다.

### 4. 사업 추진 현황

#### 1) 조직 및 인력구성 현황

공시서류작성 기준일 현재(2023년 12월 31일) 정관 상 사업목적 상 '출판업'과 관련한 조직 및 인력 현황은 엔에이치엔(주) 내 콘텐츠제작실, 당사 연결중속회사인 NHN Studio comico Corp., (주)위즈덤하우스, 엔에이치엔코미코코리아(주) 내 콘텐츠사업팀으로 구성되어 있으며, 웹툰 작가 또는 제작사와 직접 계약을 통해 작품을 제작 및 플랫폼에 공급하고 있습니다.

#### 2) 연구개발활동 내역

별도 연구개발 활동 내역이 없습니다.

#### 3) 제품 및 서비스 개발 진척도 및 상용화 여부

정관 상 사업목적이 추가된 2022년 3월 29일부터 2023년 12월 31일 현재까지 상용화된 내부 제작 작품 수는 62개입니다. 통상적으로 북미에 최초 출시, 이후 순차적으로 프랑스와 일본에 수급되고 있습니다. 2023년 12월 31일 기준 현재 상용화된 작품 중 누적 매출이 가장 높은 작품은 2023년 7월 1일 런칭한 '야수의 성'입니다. 그 밖에, 2023년 연중 출시된 작품 중 높은 수준의 월 평균 매출을 기록한 작품은 '나의 과멸을 바라는 그대들에게', '집착은 다 정하고 집요하게' 등이 있습니다.

#### 4) 매출 발생여부 등

공시서류작성 기준일 현재 연결대상 법인 NHN comico Corp.에서 발생하는 매출에 신규사업 '출판업'에 대한 매출이 포함되어 있어 NHN comico Corp. 매출 현황으로 같음합니다.

(단위 : 백만 원)	제11기 (2023년 1월 1일 ~ 2023년 12월 31일)	제10기 (2022년 1월 1일 ~ 2022년 12월 31일)	제9기 (2021년 1월 1일 ~ 2021년 12월 31일)
NHN comico Corp. 매출	46,992	55,307	51,429

### 5. 기존 사업과의 연관성

웹툰 시장 특성 상, 운영중인 글로벌 플랫폼에 오리지널 작품이 지속적으로 공급되는 것이 중요합니다. 따라서, 웹툰 플랫폼 코미코의 유저 성향에 적합한 콘텐츠를 지속 제작하여 매출 성장에 기여할 수 있습니다.

### 6. 주요 위험

한국콘텐츠진흥원의 '2022 해외콘텐츠시장 분석'에 따르면, 2022년 기준 글로벌 전체 만화 시장에서 디지털 만화시장(웹툰) 시장 규모는 불과 14.4% 수준으로, 출판 만화가 80% 이상 차지하고 있습니다. 반면, 한국의 경우 전체 만화 시장에서 디지털 만화시장이 2018년 기준

약 70% 이상 차지하고 있습니다. 따라서, 해외 시장의 경우, 웹툰 콘텐츠가 점유하고 있는 점유율이 한국에 비해 적은 수준입니다. 또한, 웹툰 작가 이탈 시, 웹툰 제작 중단 혹은 재제작 하여야 하는 위험에 노출되어 있습니다.

## 7. 향후 추진계획

사업목적 추가 당해연도부터 2023년 12월 31일 현재까지 62개 작품이 런칭 완료되었으며, 추가로 2024년 말까지 약 40여개 오리지널 작품을 런칭 준비 중에 있습니다. 단, 웹툰 사업 특성 상 향후 추진 과정에서 런칭 예정인 작품 수는 일부 변동될 가능성이 있습니다. 앞으로 도 유수의 오리지널 작품을 런칭하여 웹툰 서비스 플랫폼의 경쟁력을 제고해 나갈 예정입니다. 2023년 12월 말 기준 현재 추가 인력 확보 계획은 없으나, 사업 추진 상황에 따라 일부 변동될 수 있습니다.

## 8. 미추진 사유

정관 상 사업목적이 추가된 이래 신규 사업을 지속 추진하였기 때문에 '8. 미추진 사유' 기재 를 생략합니다.

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

엔에이치엔(주)을 포함한 연결실체는 온라인/모바일게임 사업, PG 및 VAN 서비스와 'PAYCO'를 포함한 간편결제 사업, 온라인 쇼핑몰 호스팅을 포함한 커머스 사업을 영위하며, 웹툰 '코미코'와 음원유통 '벅스' 등 콘텐츠 서비스, 클라우드 (CSP, MSP 등)를 포함한 기술 서비스 등을 제공하고 있습니다. 2023년 연결 매출은 2조 2,696억 원, 영업이익은 556억 원으로, 전년 동기대비 매출은 7.3% 증가, 영업이익은 42.4% 증가했습니다.

연결실체는 영업부문을 게임, 결제및광고, 기타(B2B커머스, 클라우드 등 기술 및 콘텐츠 수익 등)로 구분하고 있으며, 2023년 말 현재 매출구성은 게임 20.03%, 결제 및 광고 46.94%, 기타 33.03%입니다. 엔에이치엔(주) 등이 국내에서 서비스하고 있는 온라인 및 모바일 게임, 결제 수수료, 광고, 커머스, 클라우드, 음원판매 등이 국내 매출로 발생하며, 일본 NHN PlayArt Corp. 등의 모바일 게임, 웹툰서비스, 클라우드 리세일 사업, IT 인프라서비스 등이 일본을 포함한 해외 실적으로 잡히고 있습니다.

당사가 영위하는 대부분의 사업이 인적자원을 활용한 서비스 사업이므로, 주요 원재료는 없으며 일반적으로 가격을 산출하기 어려운 특성이 있습니다. 기타 세부내용은 "II. 사업의 내용"의 "2. 주요 제품 및 서비스"를 참고하여 주시기 바랍니다.

연결실체의 위험관리 체계를 구축하고 감독할 책임은 이사회에 있으며, 훈련 및 관리기준, 절차를 통해 모든 종업원들이 자신의 역할과 의무를 이해할 수 있는 엄격하고 구조적인 통제환경을 구축하는 것을 목표로 하고 있습니다. 연결실체의 감사위원회는 경영진이 연결실체의 위험관리 정책 및 절차의 준수여부를 어떻게 관리하는지 감독하고, 연결실체의 위험관리체계가 적절한지 검토합니다. 내부감사는 감사위원회의 감독기능을 보조하여, 위험관리 통제 및 절차에 대한 정기 및 특별 검토를 수행하고 결과는 감사위원회에 보고하고 있습니다. 또한 충분한 유동성을 유지하고 시장위험 노출을 관리 및 통제하는 등, 종합적으로 금융위험 관리를 진행하고 있습니다.

회사는 2023년 말 기준 매출액의 약 6.88%에 해당하는 156,176백만원의 연구개발비용을 투자하고 있고, 기술위원회를 구성하여 각 법인의 연구개발 조직을 통해 머신러닝, AI, 핀테크, 클라우드 등 다양한 분야에 대한 연구를 지속하고 있습니다.

본 사업의 개요에 요약된 내용의 세부사항 및 포함되지 않은 내용 등은 II. 사업의 내용의 '2. 주요 제품 및 서비스'부터 '7. 기타 참고사항'까지의 항목에 상세히 기재되어 있으니 이를 참고하여 주시기 바랍니다.

### 2. 주요 제품 및 서비스

#### 가. 주요 서비스의 현황

각 영업부문을 사업성격 및 서비스에 따른 기준으로 분류하였으며, 연결실체는 영업부문을

게임, 결제 및 광고, 기타(B2B커머스, 클라우드 등 기술 및 콘텐츠 수익 등)로 구분하고 있습니다. 연결실체의 주요 고객은 업종 특성상 다수의 인터넷 및 스마트 기기 사용자로 구성되어 있습니다.

(단위 : 천원, %)

영업부문	주요 서비스	2023년 제11기 연결		2022년 제10기 연결		2021년 제9기 연결	
		매 출	비율(%)	매 출	비율(%)	매 출	비율(%)
게 임	온라인게임 모바일게임	454,491,235	20.03	474,487,939	22.43	487,221,548	25.33
결제및광고	페이코사업 PG 및 VAN 서비스 등	1,065,406,769	46.94	894,745,324	42.31	811,360,060	42.18
기 타	웹툰 (코미코), 음원 (벅스), 커머스, 클라우드 등	749,716,863	33.03	745,636,553	35.26	625,095,812	32.49
합 계		2,269,614,867	100.00	2,114,869,816	100.00	1,923,677,420	100.00

주) 제9기 매출액은 중단영업에서 발생한 손익이 제외된 금액입니다.

(1) 온라인 게임 사업

PC 온라인게임 시장에는 게임콘텐츠 성격 및 개개인의 선호에 따라 다양한 연령의 이용자가 있습니다. 당사는 한게임(HANGAME)을 통해 고스톱, 포커 등의 웹보드게임을 서비스하고 있으며, 한게임만의 특색이 묻어나는 콘텐츠를 통해 사용자들에게 차별화된 즐거움을 선사하고 있습니다.

(2) 모바일 게임 사업

당사는 스마트폰 등 모바일 디바이스 확대에 따른 모바일게임 사업 확대를 위해 국내 엔에이치엔(주), 일본 NHN PlayArt Corp. 법인을 통해 다양한 장르의 모바일게임 개발에 힘쓰는 한편, 우수한 모바일게임 콘텐츠를 확보하여 퍼블리싱 서비스도 함께 진행하고 있습니다. NHN PlayArt Corp.는 일본 시장에서 라인디즈니쯔무쯔무, 요괴워치푸니푸니, Compass(컴파스) 등의 모바일 게임을 성공적으로 운영하고 있습니다.당사는 건전한 모바일 웹보드 게임 운영에 주력함과 동시에 우파루 오딧세이 등 다양한 장르의 게임을 통해 다변화된 모바일 게임을 선호하는 이용자들의 기대에 부응하고 있습니다.

[주요 모바일 게임]

게임명	라인디즈니쯔무쯔무 (2014년 1월 출시)	요괴워치 푸니푸니 (2015년 10월 출시)	Compass (2016년 12월 출시)	우파루 오딧세이 (2023년 10월 출시)
장르	퍼즐	퍼즐	실시간 전략 게임	소셜네트워크게임(SNG)

게임소개	라인디즈니프루프무는 귀여운 디즈니 캐릭터들이 등장하는 게임으로 같은 캐릭터를 연결하여 없애는 퍼즐게임입니다. 디즈니의 대표적인 캐릭터들과 기존 퍼즐게임과 달리 비정형적인 퍼즐 모양이 게임성을 더욱 높여 일본에서는 출시한 지 62일만에 천만 다운로드를 달성하였습니다.	요괴뽑기 기계에서 위스퍼를 뽑은 주인공이 요괴워치를 받고 요괴 뿌니와 싸우며 친구가 되어가는, 원작의 게임 진행 방식을 가져온 게임입니다. 여기서 나오는 요괴들은 요괴 뿌니라고 하며 요괴들과의 관계는 불명. 맵은 사쿠라 뉴타운 등의 원작과 동일한 배경으로 개발한 퍼즐 게임입니다.	일본 니코니코 동화 IP를 활용한 3D 실시간 대전 전략 게임입니다. '영웅' 캐릭터로 3분 내 가장 많은 포인트 지점을 획득하면 승리하는 방식으로 액션, 전략, 카드 세가지 요소를 조합한 새로운 형식의 대전 게임입니다. 더불어 인기 성우가 참여, 전투내 SNS 활용, 게임 속에서 니코니코 생방송을 전달 가능 등 참신한 요소로 차별화하였습니다.	우파루 오트세이는 과거 2012년 12월에 출시되어 많은 사랑을 받았던 '우파루 마운틴'의 후속작입니다. 과거 '우파루 마운틴' 대비하여 더욱 풍부해진 인게임 요소와 '드래곤빌리지' IP 기반 캐릭터가 추가되었습니다. 키우는 재미가 가득한 수백가지 종의 우파루들을 소환 및 수집하면서 PvPvE 형식의 전투 요소를 강화하며 게임성을 더욱 높였습니다.
개발사	NHN PlayArt	NHN PlayArt	NHN PlayArt	Highbrow
등급	전체이용가	Apple AppStore 4세이상 GooglePlay 3세이상	전체이용가	전체이용가
상용화모델	부분유료화	부분유료화	부분유료화	부분유료화
서비스마켓	Apple AppStore, GooglePlay	Apple AppStore, GooglePlay	Apple AppStore, GooglePlay	Apple AppStore, GooglePlay
서비스 플랫폼	LINE (JP)	-	-	-
서비스지역	전 세계	일본	일본	국내

### (3)페이코 사업

당사의 종속회사 엔에이치엔페이코(주)는 국내 대표 PG사인 엔에이치엔케이씨피(주)를 연결회사로 편입하여 온·오프라인으로 간편 결제 영역을 지속적으로 확대해 왔습니다. B2B 기업 복지솔루션, 페이코 포인트, 쿠폰 사업 등 페이코만의 차별화된 서비스로 이용자를 확보하고 시장 입지를 강화하고 있습니다.

### (4) PG 및 VAN 서비스

당사의 연결대상회사인 엔에이치엔케이씨피(주)는 종합 결제 기업으로 PG(Payment Gateway) 사업과 온·오프라인VAN(Value added network) 사업 등을 영위하며, 현재 온라인 결제, 오프라인 결제, 프로젝트 사업부문의 총 3개 사업부 체제로 운영되고 있습니다.

온라인 결제사업은 PG, 온라인 VAN 서비스를 가맹점에 제공 하는 사업으로, 온라인 쇼핑몰, 온라인 게임사 등 약 20만여 개의 주요 고객사를 보유하고 있습니다. 또한, 약 32만 개의 오프라인 가맹점을 대상으로 신용카드 거래승인 및 부가정보 중계서비스를 제공하고 있습니다.

엔에이치엔케이씨피(주)는 온·오프라인 결제사업 뿐만 아니라, 프로젝트 사업을 통해 온라인과 오프라인 시장을 결합 및 융합하여 진행하는 다양한 사업을 추진하고 있습니다. 기업들과 제휴하여 임직원들에게 식권 및 복지포인트 등 기업 복지솔루션을 제공하고 있으며, 실내외 스포츠 연습장에 비대면 키오스크 솔루션을 보급하고 있습니다. 최근에는 비즈니스 창업자들의 스마트한 매장관리 지원을 통해 창업 초기부터 가맹점들과 동반성장 할 수 있는 생태계를 만들어가고자 클라우드 기반의 POS 사업에 진출해 솔루션 보급을 확대하고 있습니다.

#### (5) 커머스

자회사 엔에이치엔커머스(주)는 국내외 쇼핑몰 창업자들을 위해 1인 마켓부터 대형 마켓까지 다양한 규모의 쇼핑몰에 '샵바이(shop by)' 등의 쇼핑몰 솔루션을 지원하고 있습니다. 또한, 엔에이치엔커머스(주)의 자회사 NHN Commerce China Co., Ltd.는 운영대행, 온라인몰 입점 지원 및 컨설팅을 통해 다양한 브랜드들의 중국 이커머스 시장 진출을 지원하고 있습니다. 한편, 2023년 3분기 중 명품 유통 채널 확보를 통한 사업 확장의 일환으로 이탈리아 명품 유통사 IKONIC S.R.L의 지분을 취득하였습니다.

북미를 중심으로 패션 B2B 마켓 사업을 이끌어가고 있는 NHN GLOBAL INC.는 온라인 의류 B2B 플랫폼인 '패션고(FashionGo)'를 운영하고 있습니다. 패션고(FashionGo)는 미국 전역에 있는 패션 벤더들의 상품을 리테일러가 구매할 수 있도록 지원하는 마켓플레이스로서 확고한 시장 위치를 확보하고 있습니다.

#### (6) 클라우드 사업

당사의 종속회사인 엔에이치엔클라우드(주)와 엔에이치엔두레이(주)가 수행하는 자체 클라우드 사업의 경우 국내를 중심으로 IaaS, PaaS, SaaS 등 다양한 클라우드 수요에 대응하고 있습니다.

당사는 오픈스택 기반의 통합 클라우드 서비스를 제공하고 효율적인 클라우드 전환을 지원합니다. 엔에이치엔클라우드(주)는 2020년부터 공공기관과의 협업을 본격화하고 있으며, 2021년부터 본격적으로 시작된 행정안전부 주도 국내 공공클라우드 전환 사업에서 높은 수주율을 기록하고 있습니다. 또한 2023년 공공 표준 전자문서 시스템 '온나라 2.0' 수주를 통해 정부 행정망에 연결된 클라우드 서비스를 제공하고 있습니다. 공공 부문 성과를 바탕으로 엔에이치엔클라우드(주)는 금융을 포함한 민간 클라우드 서비스를 확대, 공공과 민간을 아우르는 성장을 지속해 나가자 합니다.

엔에이치엔클라우드(주)는 2023년 10월 광주광역시 소재의 '국가AI데이터센터'를 개소하여 정식 운영 하고 있습니다. 광주 국가AI데이터센터는 강력한 AI 인프라 역량을 기반으로 빠르게 증가하는 국내 AI 기업들의 클라우드 이용 수요에 대응할 예정입니다.

최근 몇 년 간 비대면 협업 수요 증가에 따라, 협업플랫폼 'Dooray!' 또한 빠른 사업 확장이 이루어지고 있으며, 카이스트, 서울대학교 등 국공립 대학과 한국은행 등 주요 공공기관에 서비스를 공급 중입니다.

또한, 당사의 종속회사인 NHN Techorus Corp.는 글로벌 클라우드 업체와의 협업(MSP, 클라우드 리셀링 등)을 확대해 나가고 있습니다. 높은 수준의 MSP 역량을 인정받아 2021년 AWS(아마존웹서비스) 최고 파트너십 등급을 획득한데 이어, 2023년 8월 GCP(구글클라우드)에서도 최상위 프리미어 파트너 인증을 받았습니다. 또한 2024년 1월 AWS와의 전략적 협업 계약을 체결하였으며, 이를 통해 클라우드 종합지원 서비스 '씨-코러스(C-Chorus)의 판매 매출을 3년 누적 500억 엔 규모로 성장시켜 나갈 예정입니다.

#### (7) 웹툰 (코미코)

NHN comico Corp.은 PC, 모바일 웹툰 서비스로 일본과 미국, 유럽(프랑스) 등에서 양질의 콘텐츠를 제공하고 있으며, 역대 인기 작품으로는 '아무튼 로판 맞습니다'가 있습니다.

2023년 출시한 '야수의 성', '나의 파멸을 바라는 당신들에게'와 같은 인기 작품에 대해서는 서적화, 광고, 애니메이션, 상품 판매 등 다양한 서비스를 전개해 나가고 있으며, 로맨스 판타지 장르 내 인기 오리지널 작품을 지속적으로 확대하는 데 힘쓰고 있습니다.

#### (8) 음원

당사는 연결대상회사 (주)엔에이치엔벅스를 통해 B2C(디지털 음원서비스 등) 및 B2B(음원유통서비스) 사업을 영위하고 있습니다. B2C 사업은 디지털 음원 플랫폼 '벅스(Bugs!)'를 통해 음원을 다운로드 또는 스트리밍의 형태로 제공하는 음원 서비스입니다. 또한, Youtube(유튜브) 상으로 보급되는 음악 큐레이션 서비스 'essential;' 채널을 운영하고 있으며, 광고 및 제휴를 확대하는 등 서비스 확장을 지속하고 있습니다. 2024년 1월에는 국내 최초로 메르세데스-벤츠와 협업을 통해 메르세데스-벤츠의 인포테인먼트 시스템에 'essential;' 앱을 기본 탑재하기로 결정하였습니다. 앞으로도 'essential;'은 다양한 국내·외 기업들과 브랜드 광고 및 공간 큐레이션을 위해 사업을 확대 예정입니다.

B2B 사업은 (주)엔에이치엔벅스가 음원 유통 사업자로서 음원 제작에 투자하여 일정기간 해당 음원의 유통에 관한 독점적 권리를 보장받고 이를 B2C 서비스 업체에게 판매하여 서비스하는 사업입니다. 지속적인 투자와 제휴로 경쟁력 있는 음원의 유통 권리를 확보하는데 힘쓰고 있습니다.

#### (9) 기타

당사는 보유하고 있는 인프라와 기술력을 기반으로 온라인 티켓 예매 서비스 등 다양한 사업을 확대해 나가고 있습니다.

당사의 종속회사인 엔에이치엔링크(주)가 제공하는 온라인 티켓 예매 서비스 '티켓링크'는 다양한 예매채널을 통해 대·소규모 공연과 각종 전시 및 체험 프로그램, 스포츠 등 예매 서비스를 제공하고 있습니다. 현재 티켓링크는 단일 예매처로는 국내 최다수의 프로야구 구단 티켓 예매 서비스를 제공하고 있으며, 공연 및 전시 영역에서도 유의미한 성과를 창출하고 있습니다.

### 나. 주요 제품 등의 가격변동추이

당사 서비스는 게임 이용자가 설치 또는 모바일앱(App)등을 다운로드하는 시점에는 금액을 지불하지 않지만, 이용자가 게임 내에서 아이템을 구매하는 방식을 통해 매출이 발생합니다. 게임 별로 과금정책이 상이하어, 다양한 아이템과 개별 유료 서비스를 제공하고 있기에 일괄적으로 가격을 산출하기 어려운 특성이 있습니다.

그 외 당사가 제공하는 전자상거래 솔루션 및 클라우드 서비스의 경우, 상품군과 사양 및 고객사 요청에 따라 서비스 형태 및 단가가 상이하기에, 품목별로 가격변동추이, 가격산출 기준 및 가격변동 원인을 산정하기가 어렵습니다.

## 3. 원재료 및 생산설비

### 가. 주요 원재료

당사가 영위하는 대부분의 사업이 인적자원을 활용한 서비스 사업이므로, 사업부문의 수익성에 영향을 미치는 원재료에 관한 내용을 기재할 수 없습니다.

## 나. 생산능력, 생산실적 및 가동률

당사가 영위하는 대부분의 사업이 인적자원을 활용한 서비스 사업이므로, 회사의 주요 수익원이 물적 형태로 나타나지 않기에 생산능력, 생산실적 및 가동률의 기재를 생략합니다.

## 다. 생산설비

아래 물적자산은 2023년 말 K-IFRS 연결 기준입니다.

(1) 토지는 NHN Japan Corp. 산하의 토지(오이타현 유후시 유후인 소재)와 엔에이치엔(주)의 IDC 및 주차장 복합건물 용지(경기도 성남시 분당구 삼평동 695번지 소재, 2,760.4㎡) 등입니다.

(2) 그 외 건물, 구축물 등의 자산은 본사(경기도 성남시 분당구 삼평동 629번지 소재) 및 본사외를 포함한 내용입니다.

당기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)									
구분	토지	건물	구축물	기계장치	비품	차량운반구	기타유형자산	건설중인자산	합계
취득원가:									
기초금액	132,958,106	233,008,168	25,600,314	150,057,185	49,699,254	2,226,492	4,077,370	49,248,020	646,874,909
외부구입	563,529	855,382	3,047,458	109,689,069	9,967,657	871,039	488,723	190,114,746	315,597,603
사업결합을 통한 취득	-	-	3,348,672	-	4,007,444	51,352	929,876	-	8,337,344
처분	(3,876,633)	(4,425,073)	(3,229,381)	(5,000,700)	(15,446,068)	(470,393)	(2,239,238)	(3,167,833)	(37,855,319)
대체(*1)	105,322,811	66,839,544	30,530,423	-	62,272	-	-	(223,546,578)	(20,791,528)
순외환차이	(1,077,875)	(998,789)	115,623	(1,693,996)	(682,786)	7,576	(104,063)	(2,120,955)	(6,555,265)
기타증감(*2)	(1,047,391)	1,533,207	(592,300)	88,049	(1,639,304)	(23,890)	10,388	445,274	(1,225,967)
기말금액	232,842,547	296,812,439	58,820,809	253,139,607	45,968,469	2,662,176	3,163,056	10,972,674	904,381,777
감가상각누계액 및 손상차손누계액:									
기초금액	-	29,759,706	8,151,841	94,382,850	30,372,164	626,464	383,962	-	163,676,987
사업결합을 통한 취득	-	-	2,710,187	-	2,619,435	45,314	540,364	-	5,915,300
처분	-	(208,016)	(1,361,553)	(4,304,459)	(13,364,371)	(275,324)	(1,992,483)	-	(21,506,206)
유형자산상각비	-	8,726,124	3,395,667	32,905,105	7,872,476	510,107	1,185,778	-	54,595,257
대체(*1)	-	(1,267,023)	-	-	-	-	-	-	(1,267,023)
순외환차이	-	(109,216)	43,805	(1,345,484)	(371,622)	15,411	(91,636)	-	(1,858,742)
기타증감(*2)	-	334,441	(639,324)	99,945	(1,325,191)	(20,639)	35,965	-	(1,514,803)
기말금액	-	37,236,016	12,300,623	121,737,957	25,802,891	901,333	61,950	-	198,040,770
장부금액:									
기초금액	132,958,106	203,248,462	17,448,473	55,674,335	19,327,090	1,600,028	3,693,408	49,248,020	483,197,922
기말금액	232,842,547	259,576,423	46,520,186	131,401,650	20,165,578	1,760,843	3,101,106	10,972,674	706,341,007

(\*1) 무형자산 및 투자부동산으로 대체된 금액이 포함되어 있습니다.

(\*2) 연결범위 변동으로 인한 금액이 포함되어 있습니다.

## 4. 매출 및 수주상황

### 가. 매출실적

#### (1) 영업부문

각 영업 부문은 사업성격에 따른 기준으로 분류하였으며, 연결실체는 영업부문을 게임, 결제

및 광고, 기타(B2B커머스, 클라우드 등 기술 및 콘텐츠 수익 등)로 구분하고 있습니다.

(2) 사업부문별 매출

(단위 : 천원)

구분	2023년 제11기 연결		2022년 제10기 연결		2021년 제9기 연결	
	매출	비율(%)	매출	비율(%)	매출	비율(%)
게임	454,491,235	20.03	474,487,939	22.43	487,221,548	25.33
결제및광고	1,065,406,769	46.94	894,745,324	42.31	811,360,060	42.18
기타	749,716,863	33.03	745,636,553	35.26	625,095,812	32.49
합계	2,269,614,867	100.00	2,114,869,816	100.00	1,923,677,420	100.00

(\*1) 제9기의 매출액은 중단영업에서 발생한 손익이 제외된 금액입니다.

(\*2) 제9기의 게임 매출은 클라우드사업의 성과가 일부 포함되어 있습니다.

(3) 지역별 부문정보

① 지역별 부문

구분	주요사업
국내	- 엔에이치엔(주) 등이 국내에서 서비스하고 있는 PC온라인 게임 및 모바일 게임 류 - 커머스, 보안솔루션, 음원판매, 온라인 티켓예매, 클라우드, 광고, 결제 수수료 매출 등
일본	- 일본 NHN PlayArt Corp. 등이 일본에서 서비스하고 있는 모바일 게임 류 - 웹툰서비스 및 클라우드 리셀링, IT 인프라서비스 등
기타	- 기타 해외 지역 커머스, 게임 및 기타 사업 매출 등

② 지역별 부문의 매출현황

(단위 : 천원)

구분	2023년 제11기 연결	비중(%)	2022년 제10기 연결	비중(%)	2021년 제9기 연결	비중(%)
국내	1,740,366,363	76.68	1,558,547,256	73.69	1,379,717,945	71.72
일본	315,851,616	13.92	301,832,769	14.27	284,213,206	14.77
기타	213,396,888	9.40	254,489,791	12.03	259,746,269	13.50
합계	2,269,614,867	100.00	2,114,869,816	100.00	1,923,677,420	100.00

(\*1) 제9기의 매출액은 중단영업에서 발생한 손익이 제외된 금액입니다.

③ 지역별 부문의 비유동자산

(단위 : 천원)

구분	2023년	비중(%)	2022년	비중(%)	2021년	비중(%)
----	-------	-------	-------	-------	-------	-------

	제11기 연결		제10기 연결		제9기 연결	
국내	767,133,563	60.15	628,851,651	65.85	575,001,918	68.71
일본	261,469,479	20.50	93,275,142	9.77	81,435,708	9.73
기타	246,741,236	19.35	232,889,664	24.39	180,416,279	21.56
합계	1,275,344,278	100.00	955,016,457	100.00	836,853,905	100.00

(\*) 금융상품(관계·공동기업투자주식 포함), 이연법인세자산 및 순확정급여자산을 포함하지 않은 금액입니다.

연결회사는 국내 및 일본 등 해외에 법인을 설립하여 영업 중에 있으며, 상기 매출 금액은 각 법인의 소재국에 따라 국가별로 집계되었습니다.

## 나. 판매경로, 방법 및 전략

사업부문별 게임, 결제 및 광고, 기타(B2B커머스, 클라우드 등 기술 및 콘텐츠 수익 등)으로 구분되며, 부문별 판매경로, 판매방법 및 전략은 다음과 같습니다.

### (1) 게임

온라인게임의 경우 주로 당사의 게임 사이트(한게임)를 통해서 유통하며, 게임이용자가 게임(아이템)을 구매하는 방식으로 판매됩니다. 대금 지불 방식은 신용카드, 간편결제, 휴대폰 소액결제, 계좌이체, 무통장입금, 상품권 등 다양한 결제수단을 통해서 이용요금을 지불할 수 있습니다.

모바일 게임은 애플의 앱 스토어 및 구글 플레이마켓을 통하거나 국내 로컬마켓(원스토어 등)을 통하여 무료 다운로드 가능하며 게임 이용자가 게임 내에서 아이템을 구매하는 방식으로 매출이 발생합니다.

게임 출시 전 당사 홈페이지 및 각종 언론 매체를 통해 사전등록을 통한 판매극대화 전략을 사용하고 있으며, 출시 후에는 적시적인 업데이트와 다양한 제휴 마케팅, 프로모션을 통해 판매 확대를 도모해 나가고 있습니다.

### (2) 결제 및 광고

간편결제 페이코는 모바일앱(App)의 형태로 출시되어, 구글의 플레이스토어, 애플의 앱스토어, 원스토어 등을 통해 유통됩니다. 이용자들의 온/오프라인 결제, 송금, 쿠폰, 식권, 오더서비스 사용 등을 통한 데이터를 확보하고, 데이터 분석 기술을 연계한 타겟 광고 및 금융사업 기반의 수익모델을 강화하고 있습니다.

연결대상회사인 엔에이치엔케이씨피(주)는 직접 영업, 간접(제휴사) 영업, 대리점营业을 통해 PG 및 VAN 사업 등을 영위합니다. 신기술 및 활용 기술에 민감한 업계의 특성에 따라 연구 개발에 대한 투자 및 투자 효과를 적극 활용하여 타사 대비 비교 우위를 점하고 있습니다. 또한, 프로젝트 사업(O2O 사업, 클라우드 POS 솔루션 및 하드웨어 유통 사업) 확대를 위해 효율적인 인력 운영을 위한 매장 무인화 구축, 오피스 상권 내 테이크아웃 중심의 소형 매장, 자체 배달 채널 운영 니즈 등을 타겟으로 서비스 편의성 확대를 위해 POS 솔루션과의 연동을 확대할 계획입니다.

### (3) 기타(B2B커머스, 클라우드 등 기술 및 콘텐츠 수익 등)

NHN comico Corp.은 PC, 모바일 앱을 통해 웹툰, 웹소설 등 다양한 콘텐츠를 제공하며, 이용자들이 유료콘텐츠를 구매하는 방식으로 판매됩니다. 로맨스 판타지 장르 내 인기 오리지널 작품을 지속적으로 확대하는 데 힘쓰고 있으며, 인기 작품에 대해서는 서적화, 광고, 애니메이션, 상품 판매 등 다양한 서비스를 전개해 나갈 예정입니다.

연결대상회사 (주)엔에이치엔빅스는 벅스, 세이클럽 홈페이지나 모바일 앱 등을 통해 음악 콘텐츠 이용권을 판매합니다. 무손실 음원(FLAC: Free Lossless Audio Codec) 등의 고음질 기술을 반영한 음원 및 무료 라디오 기능 제공 등을 통해 가입자 증대와 고객 로열티를 높이는 전략을 구사하고 있습니다. 또한, 음원 제작에 투자하여 일정기간 해당 음원의 유통에 관한 독점적 권리를 보장받고, 이를 유통채널에 판매하는 B2B사업을 통해서도 수익을 창출하고 있습니다.

엔에이치엔커머스(주)는 shop by(1인 마켓 및 소형 쇼핑몰), shop by pro(확장 개발이 가능한 중소형 쇼핑몰), shop by premium(중대형 쇼핑몰) 등의 전자상거래 솔루션을 제공하며, 쇼핑몰 사양에 따라 무료 또는 소액의 월 이용료를 부과합니다. 솔루션 이용료 비중은 높지 않으며, 광고대행서비스, 라이브커머스 제공 등 고객 니즈에 맞는 유료 부가서비스의 제공을 통해 경쟁력을 강화하고 있습니다.

기술 사업 (클라우드)은 직접 영업을 통한 방법 및 고객사가 온라인 상에서 직접 구매하는 방식을 통해 판매가 이루어집니다. 2020년 12월 시작된 디지털전문계약 제도를 기반으로 공공분야의 신규 수주를 확대하고, 차별화 된 서비스를 통해 레퍼런스를 확보하고 있습니다. 엔에이치엔클라우드(주)는 여러 솔루션이나 플랫폼 연동이 용이한 오픈스택 기술을 기반으로 하며, IaaS, PaaS, SaaS 등 다양한 클라우드 수요에 대응할 수 있습니다. 협업도구인 'Dooray!'의 경우 프로젝트, 메일, 메시지를 All-in-one으로 제공 하는 등 비대면 업무, 교육 수요에 적합한 기능 확장을 이어가고 있습니다.

일본 NHN Techorus Corp.은 일본 국내 다수의 대리점 등을 통한 영업 및 직접 영업을 통해 AWS(아마존웹서비스)를 리셀링하는 등 글로벌 클라우드 업체와 협업하고 있습니다.

당사의 최종 매출처는 다수의 게임 사용자, 모바일 앱 서비스 이용자이며, 전자상거래 솔루션 및 클라우드 서비스의 경우 1인 마켓부터 중/소/대형 브랜드 쇼핑몰 및 정부부처 등 공공기관, 다수의 법인 고객을 통해 매출이 발생하고 있습니다.

## 5. 위험관리 및 파생거래

금융상품과 관련하여 연결실체는 신용위험, 유동성위험 및 시장위험에 노출되어 있습니다. 본 주식은 연결실체가 노출되어 있는 위의 위험에 대한 정보와 연결실체의 위험관리 목표, 정책, 위험 평가 및 관리 절차, 그리고 자본관리에 대해 공시하고 있습니다. 추가적인 계량적 정보는 본 연결재무제표 전반에 걸쳐서 공시되어 있습니다.

### 가. 위험관리 정책

연결실체의 위험관리 체계를 구축하고 감독할 책임은 이사회에 있습니다. 연결실체의 위험관리 정책은 연결실체가 직면한 위험을 식별 및 분석하고, 적절한 위험 한계치 및 통제를 설정하고, 위험이 한계치를 넘지 않도록 하기 위해 수립되었습니다. 위험관리정책과 시스템은

시장 상황과 연결실체의 활동의 변경을 반영하기 위해 정기적으로 검토되고 있습니다. 연결실체는 훈련 및 관리기준, 절차를 통해 모든 종업원들이 자신의 역할과 의무를 이해할 수 있는 엄격하고 구조적인 통제환경을 구축하는 것을 목표로 하고 있습니다.

## 나. 금융위험관리

### (1) 신용위험

신용위험이란 고객이나 거래상대방이 금융상품에 대한 계약상의 의무를 이행하지 않아 연결실체가 채무손실을 입을 위험을 의미합니다. 주로 거래처에 대한 매출채권과 투자자산에서 발생하며, 금융자산의 장부금액은 신용위험에 대한 최대노출정도를 나타냅니다.

연결실체의 감사위원회는 경영진이 연결실체의 위험관리 정책 및 절차의 준수여부를어떻게 관리하는지 감독하고, 연결실체의 위험관리체계가 적절한지 검토합니다. 내부감사는 감사위원회의 감독기능을 보조하여, 위험관리 통제 및 절차에 대한 정기 및특별 검토를 수행하고 결과는 감사위원회에 보고하고 있습니다.

연결실체의 신용위험에 대한 노출은 주로 각 고객 및 거래상대방별 특성의 영향을 받습니다. 이러한 신용위험을 관리하기 위하여 연결실체는 주기적으로 고객과 거래상대방의 재무상태와 과거경험 및 기타 요소들을 고려하여 고객 및 거래상대방의 재무신용도를 평가하고 있습니다.

연결실체는 매출채권과 투자자산에 대해 발생할 것으로 예상되는 손실에 대해 충당금을 설정하고 있습니다. 이 충당금은 개별적으로 유의적인 항목에 대한 구체적인 손상차손과 유사한 특성을 가진 금융자산 집합에서 발생하였으나 아직 식별되지 않은 손상으로 구성됩니다. 금융자산 집합의 충당금은 유사한 금융자산의 회수에 대한 과거 자료에 근거하여 결정되고 있습니다.

### (2) 유동성위험

유동성위험이란 연결실체가 금융부채에 관련된 의무를 충족하는데 어려움을 겪게 될 위험을 의미합니다. 연결실체의 유동성 관리방법은 재무적으로 어려운 상황에서도 받아들일 수 없는 손실이 발생하거나, 연결실체의 평판에 손상을 입힐 위험 없이, 만기일에 부채를 상환할 수 있는 충분한 유동성을 유지하도록 하는 것입니다.

연결실체는 중장기 경영계획 및 단기 경영전략을 통해 현금흐름을 모니터링하고 있으며, 일반적인 예상 운영비용을 충당할 수 있는 현금을 보유하고 있습니다.

### (3) 시장위험

시장위험이란 시장가격의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험을 의미합니다. 연결실체의 시장가격 관리의 목적은 수익은 최적화하는 반면 수용가능한 한계 이내로 시장위험 노출을 관리 및 통제하는 것입니다.

#### ① 환위험

연결실체의 기능통화 외의 통화로 표시되는 판매, 구매에 대해 환위험에 노출되어 있습니다. 이러한 거래들이 표시되는 주된 통화는 USD, JPY, CNY, EUR 등 입니다.

#### ② 이자율위험

연결실체는 변동이자부 금융상품과 관련하여 이자율위험에 노출되어 있습니다.

③ 기타 시장가격 위험

연결실체가 보유하고 있는 공정가치측정금융자산으로부터 상장된 지분증권의 가격변동에 따른 시장위험이 발생합니다. 포트폴리오 내 중요한 투자는 개별적으로 관리되며 중요한 투자의 취득 및 매각 결정에는 이사회 승인이 필요합니다.

(4) 자본관리

연결실체의 정책은 투자자와 채권자, 시장의 신뢰 및 향후 발전을 위해 자본을 관리하는 것입니다. 연결실체는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다

(단위:천 원)		
구 분	당기말	전기말
부채총계	1,459,885,157	1,032,762,862
자본총계	1,989,792,119	1,992,419,159
부채비율	73.37%	51.83%

다. 파생상품 및 풋옵션 등 거래 현황

연결실체는 NEW DEEP LIMITED의 지분투자 및 종속기업인 엔에이치엔커머스(주), 엔에이치엔에듀(주), 엔에이치엔두레이(주), 엔에이치엔클라우드(주)가 유상증자를 받는 과정에서 거래 상대방과 주주간 합의서를 체결하였습니다. 해당 합의서에는 거래상대방이 보유하는 대상회사의 잔여지분, 출자한 보통주 및 전환우선주에 대해 주식매수청구권(풋옵션) 및 우선매수권 등을 부여하는 내용이 포함되어 있습니다. 계약 또는 법률 위반 등으로 인하여 연결실체에 부정적 영향이 발생하는 경우 투자자들이 매도자에게 주식 전부 또는 일부에 대해 주식매수청구권(풋옵션), 우선매수권을 행사하여 보유지분을 매각할 수 있으며, 연결실체는 해당 풋옵션의 공정가치를 금융상품부채로 인식하고 있습니다.

관련된 자세한 사항은 'III. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석 - 24. 우발채무및 약정 사항'을 참고하시기 바랍니다.

6. 주요계약 및 연구개발활동

가. 주요계약

- 공시서류작성기준일 현재 유효한 경영상 주요 계약 및 당해년도 진행 계약은 다음과 같습니다.

계약상대방	계약체결시기	계약의 내용	계약기간	계약금액(억원)	대금수수
CRITICAL FORCE LTD.	2016.09.01	Investment Agreement, Shareholders Agreement	2016.09.01~2025.09.01	50	현금
엔에이치엔페이코(주)	2023.03.23	주식매매계약	-	-	현금
엔에이치엔커머스(주)	2023.06.09	보통주식인수계약	-	300	현금
Bango PLC	2023.06.26	금전소비대차 계약	2023.06.26~2026.06.30	104	현금
엔에이치엔링크(주)	2023.12.08	금전소비대차 계약	2023.12.08~2024.12.07	50	현금

(\*1) 회사의 재무 상태에 중요한 영향을 미치는 비경상적인 중요 계약을 기재하였으며, 상기 일부 계약 금액 및 계약기간 등 내용 일부는 계약상의 비밀로 기재하지 않았습니다.

## 나. 연구개발활동

### (1) 연구개발 담당조직

법인명	조직명	업무내용
엔에이치엔(주)	게임사업본부	웹보드, 신작 게임 개발 등
	회원개발랩, 빌링서비스실, 시기술랩 등	게임 플랫폼 회원 시스템, 결제 시스템, AI서비스개발 등
NHN Playart Corp.	각 스튜디오	모바일 게임 개발 및 서비스 등
엔에이치엔페이코(주)	개발센터 등	광고플랫폼, 앱, 결제 서비스 등 개발
엔에이치엔케이씨피(주)	기술연구소	결제서비스 개발
NHN GLOBAL INC.	기술조직 등	웹플랫폼 개발 및 서비스 등
엔에이치엔 두레이(주)	서비스개발실 등	협업서비스, ERP서비스, 모바일서비스 등 개발
엔에이치엔클라우드(주)	클라우드사업본부, 클라우드개발센터, 클라우드서비스센터 등	Cloud 서비스, 보안 등 개발

(\*1) 공시서류작성기준일(2023년 12월 31일) 기준입니다.

### (2) 연구 개발 비용 (연결기준)

(단위 : 천원)			
과 목	제11기	제10기	제9기
연구개발비용 계	156,175,878	185,042,794	144,257,221
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계 ÷ 당기매출액 × 100]	6.88%	8.75%	7.50%

(\*1) 연구개발비용 산정시 엔에이치엔(주)는 게임 개발 및 각 사업 관련 개발랩, 기술랩 등 연구개발 조직의 비용을 합산하였습니다.

(\*2) 상기 연구개발비용에 포함되는 정부보조금은 없습니다.

### (3) 연구실적

공시대상기간(2019년 ~ 2023년) 현재 당사의 주요 연구개발실적 요약현황은 다음과 같습니다. 세부 연구개발실적은 'XII. 상세표 - 4. 연구개발실적'을 참고해 주시기 바랍니다.

구분	연구마감년도						진행 중
	2019	2020	2021	2022	2023	계	
건수	9	8	13	13	5	48	22

※상세 현황은 '상세표-4. 연구개발실적' 참조

## 7. 기타 참고사항

### 가. 지적재산권

- 사업과 관련한 지적재산권 보유현황

보고서 작성 기준일 현재 당사 및 당사 자회사들은 국내외 762건의 특허권, 509건의 상표권, 45건의 디자인권을 보유하고 있습니다.

[특허, 상표, 디자인별 구분]

구분	특허권	상표권	디자인권
국내	408	263	39
해외	354	246	6
전체	762	509	45

### 나. 규제

당사는 웹보드게임 사업을 영위하는 사업자로서 관련 법령의 적용을 받고 있습니다.

게임산업과 관련한 주요 법률로는 '게임산업진흥에 관한 법률(이하 게임법)', '청소년보호법', '문화예술진흥법' 등이 있으며, 웹보드게임과 관련해서는 게임법 시행령 별표2 제8호에 따라 이른바 '웹보드규제'라고 불리는 별도 규제가 적용됩니다.

또한, 당사의 주요 종속법인은 간편결제 서비스를 제공하는 사업자로서, 이와 관련하여 '전자금융거래법' 및 금융위원회, 금융감독원의 관련 제규정을 준수하면서 온라인 송금, 전자결제, 에스프로 및 선불전자지급수단 발행 등을 통해 고객에게 만족도 높은 서비스를 제공하고자 노력하고 있습니다. 관련하여 전자금융거래법이 2024년 9월 15일 개정 시행 예정으로 엔에이치엔페이코(주)는 개정 시행되는 전자금융거래법에 기민하게 대응하여 고객에게 더욱 맞춤형 서비스 제공해 나갈 예정입니다.

### 다. 환경

기후변화는 전 세계적으로 해결해야 할 공통적인 문제입니다. 파리 협정에 따라 기업들은 지속가능한 경영을 위해 산업화 이전 대비 지구 평균 기온 상승을 2°C보다 낮게 유지하고 1.5°C 이하로 제한하기 위해 노력해야 합니다. 당사는 이러한 글로벌 움직임에 대응하기 위해 기후변화 이슈를 효율적으로 관리하기 위한 거버넌스를 구축하였습니다. 자사만의 환경 경영 거버넌스를 통해 기후변화 이슈에 신속하게 대응하고 결정을 내릴 것입니다. 또한 2023년 CDP(Carbon Disclosure Project) 참여 및 B등급을 획득하였으며, 2024년에는 TCFD(Taskforce on Climate-related Financial Disclosures) 프레임워크에 따라 자사의 환경 정보를 공시할 계획입니다.

#### (1) 환경경영 거버넌스

##### 1) 경영방침

당사는 2022년 6월 본사와 계열사의 환경/에너지 경영 수준을 높이기 위한 '환경/에너지 경영방침'을 수립하였습니다. 이 방침은 에너지효율화, 온실가스 및 폐기물 배출량 저감, 자원 순환, 생물다양성 등 환경에 직접적 영향을 미치는 이슈들을 포괄적으로 다루고 있습니다. 나

아가 환경 법규 및 이니셔티브 준수, 환경 성과 모니터링, 이해관계자 소통 등과 같은 간접적 영향을 미치는 이슈들을 통해 진정성 있는 환경경영을 추구하고자 합니다. 당사는 이 환경/에너지 경영방침을 기반으로, 본사와 계열사 모두의 환경경영 역량을 강화하기 위한 다양한 지원 활동을 계속 전개할 계획입니다. 이를 통해 환경 관련 이슈에 대한 대응 능력을 높이며, 보다 지속가능한 비즈니스 모델을 추구할 것입니다

<NHN 환경 / 에너지 경영방침>

NHN은 IT 기반의 다양한 서비스를 제공함에 따라 발생할 수 있는 부정적인 환경영향을 최소화하고, 에너지효율화 및 온실가스 감축 등을 바탕으로 기후변화에 적극적으로 대응하기 위해 다음과 같이 환경에너지 방침을 수립하고 지속적으로 실천한다.

- ① NHN 전 구성원은 본 방침을 이행하기 위해 환경·에너지 경영 활동에 적극적으로 참여하고 성실히 실천한다.
- ② 환경 및 에너지와 관련된 법규 및 기준을 준수한다.
- ③ 에너지효율화 기술 적용 및 재생에너지 사용 확대 등을 통해 온실가스 배출량을 저감한다.
- ④ 폐기물 저감 및 자원 보존을 위해 적극 노력하며, 환경개선 활동을 지속적으로 추진한다.
- ⑤ 친환경 및 고효율 에너지 제품 구매를 우선적으로 고려한다.
- ⑥ 환경·에너지 성과에 대해 주기적으로 점검하고, 그 성과를 이해관계자에게 공개한다.
- ⑦ 생물다양성 보전 및 생태계 보호를 위한 활동을 추진한다.

2) 환경 및 에너지경영 시스템 내부심사

당사는 매년 본사 사옥(플레이뮤지엄)과 데이터센터(NCC)에서 환경 및 에너지경영 시스템의 요구사항의 적합성과 유효성을 평가하고 있습니다. 내부 전문 심사원을 통해 시스템 매뉴얼, 절차서, 지침 등을 심사하고 미흡 사항은 ESG환경에너지기술팀의 단기 혹은 중장기 과제로 설정하여 조치하고 있습니다. 2023년 심사 결과 중 부적합 요소는 없었으며, 경부적합 요소 2건에 대해 즉시 시정 조치를 취하였습니다. 이를 통해 NHN은 환경과 에너지경영 시스템의 효율성을 유지하고 지속적인 개선에 노력하고 있습니다.

3) 환경 및 에너지경영 시스템 인증

당사는 한국품질재단으로부터 2022년 8월 본사 사옥 플레이뮤지엄과 데이터센터 NCC를 대상으로 환경·에너지경영 시스템 국제 표준 인증(ISO14001, ISO50001)을 획득하였습니다. 이러한 인증은 당사가 환경 보호와 에너지효율향상을 실천하고 있음을 보여주며, 지속가능한 경영을 추구하고 있다는 것을 나타냅니다. 또한 당사는 이번 인증을 통해 고객과 사회에 대한 책임을 다하고, 그동안 실천해온 환경경영과 에너지 절약 노력을 인정받았다는 것을 자부할 수 있습니다. 앞으로 당사는 지속가능한 경영을 위해 더욱 노력하고, 고객과 사회에 더 큰 가치를 제공할 수 있는 기업으로 성장할 것입니다.

(2) 환경개선설비

1) 친환경 데이터센터 NCC

NHN클라우드센터(NCC)는 당사 자체 기술력으로 판교에 설계 및 구축한 도심형 데이터 센터

터입니다. NCC는 간접증발식 냉각 시스템을 통해 IT 장비 냉방에 최소한의 전력을 사용하여 에너지를 절감합니다. 또한, 등급 Tier III 이상의 높은 신뢰성과 장기간 대규모 인프라 운영 경험을 바탕으로 최적의 운영 효율을 확보했습니다. 판교 NCC는 '2020 한국에너지대상 대통령 표창', '2019 에너지 위너상(CO2 절감상)', '2019 에너지 챔피언' 등을 수상한 고효율 친환경 데이터센터입니다. NHN은 NCC 외에 지역 데이터센터 건립을 계획하는 등 민관 협력 모델의 클라우드 인프라를 계속 확대해 나가고 있습니다.

IT/소프트웨어 산업의 특성상 데이터센터를 통한 환경 관리는 매우 중요합니다. 최근 ESG 이니셔티브에서는 데이터 센터의 전력 효율성 지표인 PUE(Power Usage Effectiveness)에 주목하고 있습니다. PUE는 데이터센터에서 사용되는 총 전력량을 IT 장비가 사용하는 전력량으로 나눈 값으로, 1에 가까울수록 에너지 효율적입니다. NHN클라우드센터(NCC)는 친환경 데이터센터로, 다양한 에너지 절감 기술을 적용하여 PUE 1.2~1.3의 높은 에너지 효율을 유지하고 있습니다. 2017년부터 2023년까지 진행한 에너지 절감 프로젝트를 통해 NCC는 누적 약 43.85TJ의 에너지와 약 5.2억 원의 에너지 비용을 절감할 수 있었습니다.

## 2) 친환경 사옥 플레이뮤지엄

본사 사옥 플레이뮤지엄은 친환경 공간 계획과 설비 및 자재 투자 등을 통해 설계된 친환경 오피스 공간입니다. 부지 선정부터 자재와 에너지 등 건물 내부와 주변 환경을 고려하여 친환경 공간 계획과 설비 및 자재 투자 등의 노력을 기울여, 2013년 LEED(Leadership in Energy and Environmental Design) 친환경 건축 인증 프로그램에서 최고 등급인 '플래티넘' 인증을 받았습니다.

당사는 플레이뮤지엄에서 사용 및 배출되는 환경 요소들인 온실가스, 에너지, 용수, 폐기물 등의 정량적 데이터를 추적하고 관리하며, 각 요소별 환경에 미치는 영향을 최소화하기 위해 다양한 저감전략을 시행하고 있습니다. 또한, 2023년 10월에는 한국에너지공단으로부터 건물에너지관리시스템(BEMS(Building Energy Management System)) 설치확인 2등급을 획득하였습니다.

## 3) 환경 책임적 서비스

당사는 글로벌 IT 기업으로서 종이로 출력되던 생활 문서들을 전자 문서로 대체하여 자원 낭비를 줄이고 고객들에게 더 편리한 서비스를 제공하고 있습니다.

엔에이치엔에듀(주)는 학교와 학부모를 연결하는 모바일 알림장 서비스 '아이엠스쿨'을 제공함으로써 산림 보호와 온실가스 배출량 감축에 기여하고 있습니다. 이 서비스를 통해 종이 대신 모바일 기반으로 학교 소식을 전달함으로써 A4용지 비용을 절감하였습니다. 2016년부터 2023년까지 아이엠스쿨을 통해 수신한 학교 소식 건 수는 약 59억 건이며, 이를 통해 A4용지를 2만 9,350톤 절감하고, 3만 2,872tCO<sub>2</sub> eq의 온실가스 배출량을 감축시키는 데 기여하였습니다. 이는 30년생 중부지방 소나무 361만 2,310그루가 1년간 흡수하는 CO<sub>2</sub> 양에 해당합니다.

엔에이치엔페이코(주)는 공인전자문서 중계자로서 전자문서함 서비스를 운영하며, 종이 대신 모바일 생활요금 청구서와 지방세, 카드명세서 등을 받아보고 납부할 수 있는 기능을 제공합니다. 또한 엔에이치엔페이코(주)의 모바일 식권 및 승차권 서비스는 종이 생산 및 사용량을 감소시키는 데 기여하며, 산림 보호와 온실가스 배출량 저감 등 환경 보호에도 효과적입니다. 엔에이치엔페이코(주)의 페이코 식권은 2017년부터 시작되어 2023년까지 약 5,135만 건의 종이 식권을 대체하여 2만 8,754kgCO<sub>2</sub> eq의 온실가스 배출량을 절감하는 효과를 만들었습니다.

니다. 이 외에도 전자문서함 서비스는 2019년부터 2023년까지 약 228만 건의 종이 문서를 대체하여 1만 2,755kgCO<sub>2</sub> eq의 온실가스 배출량을 감축시키는 데 기여했습니다.

## 라. 시장여건 및 영업의 개황 등

### (1) 게임 사업

#### ① 산업의 특성

게임 산업은 크게 4개의 플랫폼으로 구분되며, 모바일게임, 콘솔게임, 아케이드게임, PC게임이 이에 해당됩니다. 국내에서는 게임 산업을 크게 제작 및 배급업과 유통 및 소비업으로 구분하고 있습니다. 제작과 배급업에는 모바일게임, 콘솔게임, 아케이드게임, PC게임산업이 포함되며, 유통 및 소비업은 PC방 및 아케이드게임방 산업으로 세분화하여 구분되고 있습니다. 이 중에서 현재 당사가 수행하고 있는 주된 사업은 'PC 게임'과 '모바일게임' 산업에 해당됩니다.

게임 산업은 여타 콘텐츠 산업과 비교하여 재미와 감동, 그리고 지식을 전파한다는 데 있어서는 공통되는 부분이 존재하나, 상호작용 중심의 경험을 이용자에게 제공한다는 점은 게임 산업만의 특성이라고 판단됩니다.

#### ② 산업의 성장성

글로벌 경기 침체 영향에 따라 게임 산업이 위축되어 2022년 전 세계 게임시장 성장률은 0.9%에 그쳤으나, 모바일 게임 및 콘솔 게임의 성장으로 2020년부터 2025년까지 연평균 4.3% 증가할 것으로 기대되며, 2024년에는 2,264억 달러에 육박하는 규모로 성장할 것으로 전망됩니다.

한편, 2023 대한민국 게임백서에 따르면, 2023년 국내 게임시장은 대안적 엔터테인먼트의 성장 및 금리 인상에 따른 경기 침체 영향으로 전년 대비 10.9% 감소한 19조 7,900억 원을 기록할 전망이다. 서브컬처, 액션 등 다양한 장르 확대로 모바일게임은 앞으로도 지속적인 성장이 예상됩니다.

### [세계 게임시장 규모 및 성장률(2020~2025년)]

(단위:백만달러)

구분		2020년	2021년	2022년	2023년(E)	2024년(E)	2025년(E)	22~25 CAGR
모바일 게임	매출액	85,693	92,146	91,681	95,709	102,381	109,451	6.1%
	성장률	-	7.5%	-0.5%	4.4%	7.0%	6.9%	
PC 게임	매출액	34,274	36,308	36,352	37,364	38,268	39,127	2.5%
	성장률	-	5.9%	0.1%	2.8%	2.4%	2.2%	
콘솔 게임	매출액	56,334	57,668	59,141	62,776	64,220	65,858	3.7%
	성장률	-	2.4%	2.6%	6.1%	2.3%	2.6%	
아케이드 게임	매출액	18,489	20,240	21,076	21,292	21,520	21,744	1.0%
	성장률	-	9.5%	4.1%	1.0%	1.1%	1.0%	
합계	매출액	194,789	206,362	208,249	217,141	226,389	236,180	4.3%
	성장률	-	6.5%	0.9%	4.3%	4.3%	4.3%	

	성장률	-	5.9%	0.9%	4.3%	4.3%	4.3%	
--	-----	---	------	------	------	------	------	--

<출처 : 2023 대한민국 게임백서>

2022년 아시아 게임시장의 경우 중국 467억 달러, 일본 200억 달러, 한국 162억 달러 등 총 996억 달러로 세계에서 가장 큰 게임 시장을 형성하고 있습니다. 한국 모바일 게임 시장은 전세계 모바일 게임 시장에서 11.4%의 비중을 차지하며, 2019년부터 모바일 게임 시장 내 점유율을 지속적으로 상승하고 있습니다.

[아시아 게임시장 규모 및 성장률(2020~2025년)]

(단위:백만달러)

구분		2020년	2021년	2022년	2023년(E)	2024년(E)	2025년(E)	22~25 CAGR
모바일 게임	매출액	49,632	52,549	52,299	54,452	57,972	62,132	5.9%
	성장률	-	5.9%	-0.5%	4.1%	6.5%	7.2%	
PC 게임	매출액	20,806	22,515	22,885	23,643	24,263	24,844	2.8%
	성장률	-	8.2%	1.6%	3.3%	2.6%	2.4%	
콘솔 게임	매출액	11,890	12,055	12,810	13,692	13,974	14,665	4.6%
	성장률	-	1.4%	6.3%	6.9%	2.1%	4.9%	
아케이드 게임	매출액	9,993	11,072	11,569	11,679	11,795	11,910	1.0%
	성장률	-	10.8%	4.5%	1.0%	1.0%	1.0%	
합계	매출액	92,321	98,191	99,563	103,466	108,004	113,551	4.5%
	성장률	-	6.4%	1.4%	3.9%	4.4%	5.1%	

<출처 : 2023 대한민국 게임백서>

### ③ 경기변동의 특성

게임은 영화, 공연, 레저스포츠 등에 비해 상대적으로 저렴한 비용으로 여가시간을 즐길 수 있는 수단이라는 점에서 경기불황 시 저렴한 엔터테인먼트 대체재로 주목을 받아 왔습니다. 경기가 활황일 때는 게임 이용자의 지출 규모가 커지고, 불황 시에는 타 산업으로부터 이용자가 유입되는 구조를 고려할 때, 게임 산업은 경기변동에 큰 영향을 받지 않는다고 볼 수 있으며, 향후에도 이와 같은 추세는 모바일게임의 호조세에 힘입어 지속될 것으로 예상하고 있습니다.

### ④ 계절성

온라인 게임 산업의 계절성은 크게 학생 이용자 층의 수험기간, 방학, 기온 등의 영향을 받고 있습니다. 특히 11월 전국 수능시험 직후, 12월 크리스마스, 1월 새해 등 굵직한 이벤트가 포진된 시기라는 점에서 온라인 게임 업체들은 경쟁적으로 이 시기에 맞춰 게임을 출시 및 업데이트를 진행하고 있습니다.

반면, 모바일 게임은 온라인 게임 대비 계절적인 영향이 제한적이며, 개개인이 휴대하는 스마트폰 등 모바일 기기를 이용하므로, 게임 경험 및 플레이에 대한 장소나 시간적 제약이 매우 낮습니다.

### ⑤ 경쟁현황 및 경쟁요소

2011년부터 급성장하기 시작한 모바일 게임 시장은 1인 창업이 상대적으로 쉬운 분야였으

나, 게임산업 내부의 인수합병, 전체 업체의 감소 등으로 업계 종사자수는 감소하였습니다. 또한, 모바일 게임 시장 성장의 고도화로 우수한 양질의 게임이 출시됨에 따라 이용자에게 주목을 받기 위해서는 대규모의 마케팅비용이 수반되는 등 시장의 경쟁은 심화되고 있습니다.

게임 산업에서 가장 중요한 자원은 인력이라고 볼 수 있습니다. 게임 제작을 위해서는 대규모 설비투자가 반드시 수반되지는 않으며, 설비투자는 게임 제작을 위한 PC, 서버, 휴대 단말기, 게임엔진 정도로 국한됩니다. 최근에는 클라우드 컴퓨팅 기술의 보급으로 서버를 구매하지 않고 저렴한 가격에 임대하여 사용할 수도 있게 되었습니다. 최근 모바일게임 시장 고도화 및 경쟁심화로 우수한 게임 IP를 확보하는데 많은 비용이 들고 있으며, 수익이 발생하는 경우에는 매출의 일정 부분을 수수료로 지급하고 있습니다.

당사는 우수한 복리후생 제도를 통해 우수인력 채용을 진행하고 있으며, 당사의 마케팅 경쟁력 및 자본력을 통해 우수한 IP 확보에 집중하여 게임을 출시할 예정입니다

#### ⑥ 관련 법령 또는 정부의 규제

웹보드게임 규제는 2014년부터 시행되었으며, ▲월 결제한도 ▲1회 게임 베틱한도 ▲상대방 선택금지 ▲자동베틱금지 ▲1년마다 본인확인 ▲이용자보호방안 수립 등이 주요 내용으로 구성되어 있습니다. 웹보드게임 규제는 일몰 규제로 문화체육관광부가 정기적으로 규제를 재검토하여 개선여부를 결정하고 있으며, 2022년 기준 월 결제한도 70만원 상향, 그에 따른 1회 게임 베틱한도 상향 등의 내용으로 규제가 개선된 바 있습니다.

아울러 2024년 3월 22일부터 시행 예정인 개정 게임법은 확률형 아이템 정보공개 의무화가 핵심 내용입니다. 당사는 해당 규제 준수를 위해 게임 서비스별 정보공개표시 작업을 진행 중에 있으며, 법 시행에 따른 특별한 사업적 리스크는 없을 것으로 판단됩니다. 한편, 게임산업의 근간이라 할 수 있는 '게임법 전부개정안'이 국회에서 심사 및 논의되고 있으며, 당사는 해당 개정안을 통해 게임산업 발전이 효율적으로 이루어질 수 있도록 한국게임산업협회 등 유관 단체와 적극적인 협력관계를 이어가고 있습니다.

### (2) 간편결제사업

#### ① 산업의 특성

당사는 연결종속회사인 엔에이치엔페이코(주)를 통해 간편결제(easy payment service) 사업을 영위하고 있으며, 간편결제란 지급카드의 중요 정보를 모바일기기에 미리 저장해두고 거래 시에 비밀번호 입력, 지문 인증, 단말기 접촉 등으로 간편하게 지급할 수 있는 서비스를 의미합니다.

저장된 기초 결제수단에 따라 신용카드/체크카드 기반, 은행계좌, 선불전자지급수단 및 직불전자지급수단으로 구분되며, 결제방식, 기술에 따라 NFC(Near Field Communication), 바코드 및 QR(Quick Response) 코드방식 등으로 구분됩니다.

#### ② 산업의 성장성

최근 몇 년간 인터넷 이용채널이 기존 PC에서 모바일 중심으로 전환되고, 전자금융거래 관련 규제들이 완화되면서 모바일 지급결제 시장이 빠르게 성장하였습니다. 특히 2014년 10월 전자지급 결제대행업자(PG)의 신용카드 정보 보관이 허용된 데 이어 2015년 3월 전자금융거래 시 공인인증서 의무사용이 폐지 되면서, 간편결제와 간편송금 서비스의 이용자 수와 이용금액이 크게 증가했습니다.

한국은행에서 발표한 2022 지급결제보고서에 따르면 2022년 국내 간편결제 이용금액은 267조 원에 이르며, 간편결제 규모는 2019년 일평균 3,170억 원에서 2022년 7,330억 원으로 증가하였습니다. 간편송금 규모는 2019년 일평균 2,350억 원에서 2022년 중 6,260억 원으로 증가하였으며, 금융의 디지털 전환이 가속화되는 가운데 빅테크 / 핀테크 기업은 모바일기기를 통한 높은 접근성과 편의성을 바탕으로 지급서비스 시장에서 빠르게 성장하고 있습니다. 2022년 12월 금융위원회 등록 기준 전자금융업자수는 180개사로, 간편결제 및 간편송금 제공업체 증가 영향으로 2019년말(132개사) 대비 48개 증가하였습니다.

[간편 전자지급서비스 이용현황 (2019~2022년)]

(일평균, 천건, 십억원, %)

구분		2019년	2020년	2021년	2022년	증감률	
간편결제	이용건수	전자금융업자	4,244	7,475	11,237	12,911	14.9%
		휴대폰제조사	3,858	4,476	5,542	7,173	29.4%
		금융기관	1,971	2,588	3,032	3,339	10.1%
		계	10,073	14,539	19,812	23,423	18.2%
	이용금액	전자금융업자	120	205	301	351	16.5%
		휴대폰제조사	90	107	138	185	34.7%
		금융기관	107	137	168	196	17.1%
		계	317	449	607	733	20.8%
간편송금	이용건수	전자금융업자	2,343	3,062	3,998	4,811	20.3%
		금융기관	142	196	334	386	15.1%
		계	2,485	3,258	4,333	5,196	19.9%
	이용금액	전자금융업자	218	329	472	611	29.3%
		금융기관	16	27	32	15	-53.4%
		계	235	357	505	626	24.1%

(\*1) 간편결제 이용규모를 보다 정확히 파악하기 위하여 조사대상 기관 및 지급수단의 범위를 확대 (금융기관을 추가, 카드 기반 이외에 선불전자지급수단 및 계좌이체 기반을 포함)  
<출처 : 2022 지급결제보고서 >

한편, 한국은행의 '2023년 상반기중 전자지급서비스 이용현황' 보도자료에 따르면, 2023년 상반기 간편결제서비스 일평균 이용건수는 2,628만 건, 이용금액은 8,451억 원으로 2022년 상반기 대비 각각 13.4%, 16.9% 증가했습니다.

③ 경기변동의 특성 및 계절성

통상적으로 결제사업은 주로 카드나 통화의 결제량과 결제금액에 영향을 받기에 경기변동 및 소비심리에 민감하게 반응하지만, 기존 결제수단에 비해 높은 신속성과 편의성을 앞세운 간편결제의 시장 규모는 꾸준히 우상향 추세를 보이고 있습니다. 따라서 간편결제 산업은 경기변동에 큰 영향을 받지 않는다고 볼 수 있으며, 계절적 요인으로는 명절과 연말연시로 인한 바겐세일, 사은행사 등이 많은 4분기에 간편결제 거래규모가 증가하는 편입니다.

④ 경쟁 현황 및 경쟁요소

스마트폰의 보편화와 전자상거래 이용의 증가로 인해 현금 사용을 대체할 간편결제, 간편송

금 등 모바일 금융서비스의 수요가 지속되면서, 제조사, 유통사, ICT 기업들의 간편결제 사업 진출에 이어 전업카드사들도 자체 간편결제 플랫폼을 출시하고 확장성과 편의성을 개선하는 등 시장 경쟁이 격화되고 있습니다.

간편결제 시장에서의 주요한 경쟁 요소는, 다양한 결제 가맹점을 확보해 이용자 커버리지를 확대하고 축적된 고객 데이터를 효과적으로 분석, 활용할 수 있는 기술과 역량에 있다고 볼 수 있습니다.

따라서 간편결제 사업자들은 자사 간편결제 시스템을 강화해 고객을 자사 서비스에 락인(Lock-in)시키고, 개방형 제휴 및 오프라인 진출 등을 통해 결제 영역을 확장하여 데이터를 확보하고, 빅데이터를 분석해 맞춤형 서비스를 제공하고자 합니다. 간편결제를 통해 얻을 수 있는 결제 데이터는 보다 정교하고 정확한 타겟 마케팅이 가능한 바, 엔에이치엔페이코(주)는 2015년 간편결제 서비스로 출시된 이후 B2B 기업복지솔루션, 페이코 포인트, 쿠폰 등을 주축으로 서비스를 확장해 나가고 있습니다.

### (3) 커머스사업

#### ① 산업의 특성

이커머스(전자상거래) 산업은 인터넷을 이용해서 온라인으로 이루어지는 상거래를 아우르는 개념으로, B2B, B2C, B2G, B2B2C 등 다양한 형태가 있습니다. 모바일 채널 확산 등의 영향으로 구매자의 접근성이 높아지고, 물류망 구축 및 결제 간편화 등으로 편의성이 강화되면서 매년 가파른 성장을 보이고 있습니다. 최근, 이러한 전자상거래 시장의 확장으로 국내 온라인 쇼핑몰 창업 수가 크게 증가하여, 국세청에서 발표한 100대 생활밀접업종 사업자현황에 따르면, 2023년 12월 기준 통신판매업자 수는 607,123명으로 전년 동기 대비 14% 증가했습니다.

다양한 해외 상품을 구매하고자 하는 소비욕구가 확대됨과 동시에 국가 간의 물류가 발달하면서 '크로스보더(Cross-border) 이커머스'가 성장하고 있습니다. 주요 브랜드들은 자국 이외의 시장에 물류센터를 건립하는 등 시장 확대를 적극적으로 시도하고 있으며, 소매상들이 해외 시장에서 다양한 상품을 소싱하는 추세도 강화되었습니다. 또한, 코로나19 이후 B2C뿐만 아니라 B2B 분야에서도 비대면 및 온라인 채널의 수요가 늘어나는 추세입니다.

#### ② 산업의 성장성

국내외 이커머스 시장은 거래 규모 면에서 가파른 성장세를 유지하고 있습니다. 통계청이 집계한 2023년 국내 온라인 쇼핑 연간 거래액 규모는 약 229조 원으로, 이는 전년 대비 약 8.4% 증가한 수치입니다. 2022년 중국 전자상거래 거래액은 약 43.83조 위안(약 8,133조 원)으로 집계되어, 전년 대비 13.7%의 증가율을 기록했습니다.

리서치 기관 Grand View Research의 추정에 따르면, 2022년 글로벌 B2B 이커머스 시장 규모는 약 7.91조 달러이며, 2023년부터 2030년까지 연평균 20.2% 성장할 것으로 전망됩니다.

#### [국내 온라인 쇼핑 연간거래액 규모]

(단위: 백만원)

구분	2020	2021	2022	2023(E)	증감률
인터넷쇼핑	48,896,323	51,514,955	53,078,749	59,825,904	12.7%
모바일쇼핑	109,387,646	138,708,155	158,044,843	169,025,717	6.9%

합계	158,283,970	190,223,110	211,123,590	228,851,620	8.4%
----	-------------	-------------	-------------	-------------	------

<출처: 통계청 온라인쇼핑몰 판매매체별/상품군별거래액>

[중국 전자상거래 거래액 및 증가율]

(단위: 조 위안)

구분	2018	2019	2020	2021	2022
거래액	31.63	34.81	37.21	42.30	43.83
증가율	8.5%	10.1%	6.9%	13.7%	3.6%

<출처: 중국 상무부 보고 2022>

### ③ 경기변동의 특성 및 계절성

커머스 산업은 소비심리에 영향을 받는 산업으로, 경기변동의 영향을 받습니다. 의류, 잡화 등 일부 상품이 상대적으로 경기변동에 민감한 특성을 보이거나, 이커머스 시장에서의 이용자 유입과 취급 상품군의 확장이 진행되고 있는 만큼 경기변동의 영향은 일정 부분 상쇄되는 경향이 있습니다. 최근 글로벌 경기 둔화는 당사 커머스 사업 전반에 영향을 미쳤으나, NHN GLOBAL, INC.에서 운영하고 있는 온라인 의류 B2B 플랫폼인 '패션고(FashionGo)'의 이용자 지표는 견조하게 유지하고 있습니다.

해외 커머스의 경우, 중국 광군제, 미국 블랙프라이데이와 같은 대형 행사 전후로 거래액이 급증하고 B2B사업자들도 이 시기에 선행하여 최종소비자의 예측수요를 바탕으로 대규모 매입을 진행하기 때문에 계절성이 나타납니다. 다만, 취급하는 주요 상품군의 특성에 따라 계절성은 상이한 모습을 보이고 있습니다.

### ④ 경쟁 현황 및 경쟁요소

이커머스 산업 내 경쟁은 치열해지고 있습니다. 기존 오프라인 유통기업 및 인터넷 기업들이 공격적으로 이커머스 사업에 진출하고 있으며, 물류 등의 부문에서 경쟁력을 확보하기 위해 대규모 투자를 단행하고 있습니다.

다만, 당사가 영위하고 있는 쇼핑물 솔루션 사업의 경우, 안정적인 서비스를 제공할 수 있는 주요 사업자들 중심으로 시장이 재편되었으며, 당사는 크로스보더 사업과의 연계 등을 통해 경쟁력을 강화할 계획입니다. 당사가 영위하고 있는 또 다른 사업인 크로스보더, 패션 B2B 이커머스의 경우, 현지 시장에 대한 이해와 경험을 바탕으로 확고한 입지를 확보하고 있습니다. 주요 경쟁요소로는 타 온라인 플랫폼이 있으며, 패션 카테고리 전체로 확장하면 오프라인 트레이드쇼와도 경쟁 관계라고 볼 수 있습니다.

## (4) 기술 사업(클라우드)

### ① 산업의 특성

클라우드 서비스는 기업 내에 서버와 저장장치를 두지 않고 외부에 아웃소싱해 쓰는 서비스를 의미하며, 기술적으로는 가상화 기술을 토대로 사용자가 요구한 자원을 선별적으로 제공할 수 있는 IT 환경을 의미합니다. 클라우드는 서비스 형태에 따라 크게 인프라(IaaS), 플랫폼(PaaS), 소프트웨어(SaaS) 서비스 등으로 분류됩니다. 각종 관리 기능이 제공되고, 사용한 만큼 과금이 되는 구조이기 때문에 사용자 입장에서 관리가 용이하고 비용절감이 뛰어나다는 강점이 있습니다. 클라우드 산업은 초기 기술력 확보와 경쟁력 제고를 위해 지속적인 투

자비용이 발생하는 분야이지만, 시장 입지가 확보될수록 평균 비용이 줄어드는 규모의 경제가 나타나는 산업이며 고객 이탈이 적다는 특징이 있습니다.

### ② 산업의 성장성

과학기술정보통신부가 발간한 '2023 국내 클라우드 산업 실태조사 보고서' 추정에 따르면 2022년 국내 클라우드 산업 전체 매출액은 약 5조 8,410억 원으로 전년 대비 약 18.6% 성장했습니다. 인프라, 플랫폼, 소프트웨어 서비스 형태 모두 고른 성장폭을 보이는 가운데, 인프라(IaaS) 서비스의 매출 비중이 43.8%로 가장 높았습니다.

2021년부터 정부 주도의 공공부문 클라우드 전환이 본격화된 가운데, 최근 제조업, 게임, 금융 등 다양한 산업 분야에서 클라우드 수요가 꾸준히 증가하고 있습니다. 특히 최근 생성AI 등 인공지능 서비스에 대한 관심이 크게 증가함에 따라 초고사양 수준의 클라우드 인프라 수요가 견조하게 발생할 것으로 예상됩니다.

### ③ 경기변동의 특성 및 계절성

최근 클라우드, 정보보안과 같은 기술사업에 대한 투자를 필수적으로 인식하는 경우가 많아지면서 경기변동의 영향은 제한적으로 나타나고 있습니다. 방대한 양의 정보를 운영 및 비용 측면에서 효율적으로 관리하고자 하는 수요는 지속적으로 증가하고 있고, 하이브리드, 멀티클라우드 등 다양한 형태의 클라우드 수요로 나타나고 있어 이러한 성장세의 영향이 더 클 것으로 판단됩니다.

### ④ 경쟁 현황 및 경쟁요소

국내 인프라, 플랫폼 클라우드 시장의 경우, 각국 시장에서 상당한 영향력을 확보한 글로벌 업체들과 기술력을 갖춘 국내 주요 업체들이 경쟁하고 있는 가운데, 국내 주요 기업들은 공공인증 및 공공기관이 협업을 통한 인프라 확충을 통해 경쟁력을 확보하고자 하고 있습니다. 소프트웨어 클라우드 시장의 경우, 다양한 서비스 형태가 존재하는 만큼, 상대적으로 많은 수의 공급업체들이 특화된 서비스 및 마케팅을 통해 경쟁하고 있습니다.

클라우드 및 정보보안 등의 기술산업에서는 인적자원 및 기술력이 절대적인 경쟁요소입니다. 따라서, 일정 수준 이상의 기술력을 갖추는 경우 시장진입이 가능하지만, 시장 위치를 확보하기 위해서는 상당한 수준의 기술력을 바탕으로 고객 신뢰도를 유지하는 것이 중요합니다. 또한 차별적 서비스를 통해 확보한 기존 고객의 이탈이 적은 산업이기 때문에, 선제적인 참여자가 가지는 경쟁우위가 존재합니다.

당사 클라우드 사업은 인프라(IaaS), 플랫폼(PaaS), 소프트웨어(SaaS) 서비스에서 한국인터넷진흥원(KISA)의 클라우드 서비스 보안인증(CSAP)를 획득한데 이어 국제 표준 클라우드 보안 인증인 CSA STAR 골드 등급을 획득하였습니다. 이러한 차별화된 기술과 보안, 품질을 바탕으로 확장을 지속하고 있으며, 공공, 금융, 민간기업을 아우르는 폭넓은 고객을 확보하며 성장세를 키우고 있습니다.

### 마. 신규사업 등의 내용 및 전망

당사는 공시대상기간 중 2022년 3월 29일 정기주주총회에서 정관 사업목적으로 '출판업'을 추가하였습니다.

#### <정관상 사업목적 추가 현황표>

구분	사업목적	추가일자
1	출판업	2022년 03월 29일

(1) 그 사업 분야(업종, 제품 및 서비스의 내용 등) 및 진출 목적

당사는 일본 및 한국 지역의 '코미코'와 북미 및 프랑스 지역의 '포켓코믹스'를 통해 웹툰 사업을 전개하고 있습니다. 원천 IP 확보를 통해 내부 제작 웹툰 수급을 원활하게 하고, 해당 웹툰 서비스 플랫폼의 경쟁력을 제고하기 위하여 2022년 3월 29일 정기주주총회를 통해 정관상 사업목적 '출판업'을 추가하였습니다.

(2) 시장의 주요 특성·규모 및 성장성

2022년 말 기준 글로벌 웹툰 산업은 135억 달러입니다. 이는 전년동기 대비 약 7.1%증가한 수치로 글로벌 웹툰 산업이 지속적으로 성장하고 있음을 보여주고 있습니다.

<글로벌 만화 시장 규모 및 전망>

(단위 : 억 달러, %)	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년(E)	2024년(E)
산업 규모	79	83	94	108	126	135	144	152
성장률(YoY)	-	5.1	13.3	14.9	16.7	7.1	6.7	5.6

(\*1) 출처 : PWC, ICv2, SNE, QY Research, Box Office Mojo, LIMA

(\*2) 러시아 및 베트남은 산출방식 차이로 집계에서 제외

(\*3) 만화 시장 규모에는 인쇄만화(온/오프라인을 통해 판매되는 인쇄 출판만화) 및 디지털 만화 합산 값입니다.

<북미 만화 시장 규모 및 전망>

(단위 : 백만 달러, %)	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년(E)	2024년(E)
산업 규모	1,015	1,095	1,210	1,280	2,075	2,079	2,092	2,115
성장률(YoY)	-	7.9	10.5	5.8	62.1	0.2	0.6	1.1

(\*1) 출처: PWC, ICv2, QY Research, Box Office Mojo, LIMA

(\*2) 만화 시장 규모에는 인쇄만화(온/오프라인을 통해 판매되는 인쇄 출판만화) 및 디지털 만화 합산 값입니다.

(3) 신규사업과 관련된 투자 및 예상 자금소요액(총 소요액, 연도별 소요액), 투자자금 조달 원천, 예상투자회수기간 등

내부 제작 웹툰 발굴을 위해서는 웹툰 제작 및 원천 IP인 웹소설 제작과 관련한 투자가 필요합니다. 작품의 장르와 규모 등 특성에 따라 건 별 투자금액은 상이하하며, 투자회수기간은 제작기간 및 연재 후 수익 발생 기간 감안 시 작품당 평균적으로 약 3년이 소요될 것으로 예상합니다. 2023년 12월 말 현재, 별도채무제표 상 코미코의 관련 잔액은 약 30억 원 수준으로 작품 계약 기간에 따라 상각비를 인식하고 있습니다.

(4) 사업 추진 현황

① 조직 및 인력구성 현황

공시서류작성 기준일 현재(2023년 12월 31일) 정관상 사업목적 상 '출판업'과 관련한 조직 및 인력 현황은 엔에이치엔(주) 내 콘텐츠제작실, 당사 연결종속회사인 NHN Studio comico Corp., (주)위즈덤하우스, 엔에이치엔코미코코리아(주) 내 콘텐츠사업팀으로 구성되어 있으며, 웹툰 작가 또는 제작사와 직접 계약을 통해 작품을 제작 및 플랫폼에 공급하고 있습니다.

② 연구개발활동 내역

별도 연구개발 활동 내역이 없습니다.

③ 제품 및 서비스 개발 진척도 및 상용화 여부

정관 상 사업목적이 추가된 2022년 3월 29일부터 2023년 12월 31일 현재까지 상용화된 내부 제작 작품 수는 62개입니다. 통상적으로 북미에 최초 출시, 이후 순차적으로 프랑스와 일본에 공급되고 있습니다. 2023년 12월 31일 기준 현재 상용화된 작품 중 누적 매출이 가장 높은 작품은 2023년 7월 1일 런칭한 '야수의 성'입니다. 2023년 연중 출시된 작품 중 높은 수준의 월 평균 매출을 기록한 작품은 '나의 과멸을 바라는 그대들에게', '집착은 다정하고 집요하게' 등이 있습니다.

④ 매출 발생여부 등

공시서류작성 기준일 현재 연결대상 법인 NHN comico Corp.에서 발생하는 매출에 신규사업 '출판업'에 대한 매출이 포함되어 있어 NHN comico Corp. 매출 현황으로 같음합니다.

(단위 : 백만 원)	제11기 (2023년 1월 1일 ~ 2023년 12월 31일)	제10기 (2022년 1월 1일 ~ 2022년 12월 31일)	제9기 (2021년 1월 1일 ~ 2021년 12월 31일)
NHN comico Corp. 매출	46,992	55,307	51,429

### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

##### 가. 요약 연결재무정보

(단위:천원)

구 분	제11기	제10기	제9기
	2023년 12월 말	2022년 12월 말	2021년 12월 말
[유동자산]	1,537,394,897	1,348,599,756	1,359,936,388
· 현금및현금성자산	771,671,803	630,550,920	596,402,621
· 단기금융상품	81,770,242	93,278,390	42,669,702
· 당기손익공정가치측정금융자산	38,901,966	69,940,539	269,352,370
· 매출채권및기타채권	514,375,414	466,329,478	302,642,155
· 재고자산	66,988,030	46,606,711	48,524,936
· 기타	63,687,441	41,893,718	100,344,603
[비유동자산]	1,912,282,380	1,676,582,265	1,667,235,119
· 장기금융상품	611,487	525,445	14,995,825
· 당기손익공정가치측정금융자산	152,117,282	239,444,259	276,871,646
· 기타포괄손익공정가치측정금융자산	145,096,903	135,697,812	266,045,089
· 관계기업 및 공동기업 투자	195,220,801	213,858,887	184,924,780
· 매출채권및기타채권	56,669,691	55,102,904	30,161,388
· 유형자산	706,341,007	483,197,922	388,211,648
· 무형자산	426,768,509	413,101,087	378,974,768
· 기타	229,456,699	135,653,949	127,049,975
자산총계	3,449,677,276	3,025,182,021	3,027,171,507
[유동부채]	888,431,381	746,992,787	719,698,394
[비유동부채]	571,453,777	285,770,076	208,865,468
부채총계	1,459,885,157	1,032,762,862	928,563,862
지배기업 소유주지분	1,631,442,094	1,693,034,625	1,834,303,695
[자본금]	18,758,958	18,758,958	9,782,513
[자본잉여금]	1,228,665,727	1,228,665,727	1,237,749,303
[기타자본구성요소]	(141,172,010)	(134,886,274)	(150,450,678)
[기타포괄손익누계액]	1,418,286	759,790	83,385,414
[이익잉여금]	523,771,133	579,736,424	653,837,143
[비지배지분]	358,350,025	299,384,534	264,303,950
자본총계	1,989,792,119	1,992,419,159	2,098,607,645
자본과부채총계	3,449,677,276	3,025,182,021	3,027,171,507
연결에 포함된 종속 회사수	78	89	84

	2023년 1월 1일 ~ 2023년 12월 31일	2022년 1월 1일 ~ 2022년 12월 31일	2021년 1월 1일 ~ 2021년 12월 31일
영업수익	2,269,614,867	2,114,869,816	1,923,677,420
영업이익	55,598,406	39,053,531	97,869,201
계속영업순손익	(23,094,179)	(31,751,037)	103,927,351
세후중단영업순손익	-	-	25,773,206
당기순이익	(23,094,179)	(31,751,037)	129,700,557
지배기업의 소유주 순손익	(8,537,569)	(32,107,181)	116,850,752
비지배지분 순손익	(14,556,610)	356,144	12,849,805
총포괄손익	(23,490,195)	(76,763,826)	328,959,174
- 기본주당손익(원)	(252)	(914)	3,202
- 희석주당손익(원)	(252)	(914)	2,626

주) 제9기의 기본 및 희석주당이익은 당기 중 무상증자의 효과를 반영하여 재산정하였습니다.

※ 한국채택국제회계기준 작성기준에 따라 작성되었습니다.

※ 위의 연결재무제표는 '주주총회 승인전 재무제표'로, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

#### 나. 요약재무정보

(단위:천원)

구 분	제11기	제10기	제9기
	2023년 12월 말	2022년 12월 말	2021년 12월 말
[유동자산]	225,949,508	194,042,809	260,204,471
· 현금및현금성자산	170,550,853	87,518,378	33,217,791
· 당기손익인식금융자산	800,000	1,927,000	126,804,918
· 매출채권및기타채권	50,967,170	100,505,726	95,693,460
· 재고자산	968,426	1,566,105	1,099,179
· 기타유동자산	2,663,060	2,525,601	3,389,123
[비유동자산]	1,732,730,722	1,619,805,032	1,646,694,234
· 당기손익공정가치측정금융자산	24,165,174	30,003,577	39,220,452
· 기타포괄손익공정가치측정금융자산	83,843,598	52,985,415	88,796,169
· 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자	1,300,109,924	1,223,921,037	1,214,621,740
· 파생상품자산	443,004	-	-
· 매출채권및기타채권	72,003,710	50,379,606	8,064,287
· 이연법인세자산	41,355,916	43,217,613	28,840,551
· 유형자산	134,119,080	142,426,711	197,841,700
· 무형자산	14,692,629	14,364,151	14,295,367
· 사용권자산	321,297	607,620	1,084,803
· 투자부동산	59,651,296	59,652,790	50,790,200

· 기타비유동자산	2,025,094	2,246,513	3,138,966
자산총계	1,958,680,230	1,813,847,842	1,906,898,705
[유동부채]	108,953,859	64,848,115	119,709,645
[비유동부채]	138,957,606	68,594,179	59,852,726
부채총계	247,911,465	133,442,294	179,562,370
[자본금]	18,758,958	18,758,958	9,782,513
[자본잉여금]	1,264,693,963	1,264,693,963	1,273,777,539
[기타자본구성요소]	(134,385,038)	(161,630,718)	(136,282,604)
[기타포괄손익누계액]	12,053,989	(11,415,227)	20,979,299
[이익잉여금]	549,646,893	569,998,573	559,079,588
자본총계	1,710,768,765	1,680,405,548	1,727,336,334
자본과부채총계	1,958,680,230	1,813,847,842	1,906,898,705
종속·관계·공동기업 투자주식 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2023년 1월 1일 ~ 2023년 12월 31일	2022년 1월 1일 ~ 2022년 12월 31일	2021년 1월 1일 ~ 2021년 12월 31일
영업수익	369,510,437	311,627,307	324,132,618
영업이익	96,440,855	57,493,623	38,454,042
당기순이익	39,636,090	77,851,392	143,674,866
총포괄이익	50,153,479	53,353,209	260,073,138
- 기본주당이익(원)	1,171	2,216	3,937
- 희석주당이익(원)	1,171	2,216	3,936

주) 제9기의 기본 및 희석주당이익은 당기 중 무상증자의 효과를 반영하여 재산정하였습니다.

※ 한국채택국제회계기준 작성기준에 따라 작성되었습니다.

※ 위의 재무제표는 '주주총회 승인전 재무제표'로, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

## 2. 연결재무제표

### 2-1. 연결 재무상태표

#### 연결 재무상태표

제 11 기	2023.12.31 현재
제 10 기	2022.12.31 현재
제 9 기	2021.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 11 기	제 10 기	제 9 기
자산			
유동자산	1,537,394,896,573	1,348,599,755,827	1,359,936,387,884
현금및현금성자산 (주4,8,33)	771,671,803,089	630,550,920,363	596,402,620,636
단기금융상품 (주4,33)	81,770,242,169	93,278,390,052	42,669,702,494

당기손익공정가치측정금융자산 (주4,10,33)	38,901,965,837	69,940,539,252	269,352,370,154
매출채권 및 기타채권 (주4,9,33)	514,375,413,564	466,329,477,796	302,642,155,249
미수법인세환급액	4,083,700,041	3,413,979,103	1,974,064,340
재고자산 (주11)	66,988,030,474	46,606,710,635	48,524,936,174
기타유동자산 (주12)	59,603,741,399	38,479,738,626	98,370,538,837
비유동자산	1,912,282,379,787	1,676,582,265,202	1,667,235,118,635
장기금융상품 (주4,33)	611,487,210	525,444,618	14,995,825,162
당기손익공정가치측정금융자산 (주4,10,33)	152,117,281,997	239,444,258,564	276,871,646,312
기타포괄손익공정가치측정금융자산 (주4,10,33)	145,096,902,778	135,697,811,884	266,045,088,756
관계기업 및 공동기업 투자 (주13)	195,220,801,168	213,858,887,122	184,924,780,131
파생상품자산 (주4,10,33)	483,065,122		
매출채권 및 기타채권 (주4,9,33)	56,669,691,482	55,102,904,412	30,161,387,948
이연법인세자산 (주35)	86,738,871,766	76,936,501,994	57,382,485,276
유형자산 (주14)	706,341,007,367	483,197,922,380	388,211,647,718
무형자산 (주15)	426,768,508,556	413,101,086,909	378,974,767,666
사용권자산 (주16,21)	71,633,746,498	41,151,465,256	44,378,450,760
투자부동산 (주17)	20,390,771,924	3,526,571,526	8,382,227,232
기타비유동자산 (주12)	50,210,243,919	14,039,410,537	16,906,811,674
자산총계	3,449,677,276,360	3,025,182,021,029	3,027,171,506,519
부채			
유동부채	888,431,380,539	746,992,786,633	719,698,393,937
매입채무 및 기타채무 (주18)	627,842,986,125	504,265,798,933	439,450,612,077
미지급법인세	44,783,008,592	26,194,042,257	80,562,649,926
충당부채 (주20)	4,021,737,388	4,480,254,533	2,844,987,733
계약부채 (주30)	2,947,383,932	3,732,236,669	
단기 차입금 (주4,19,21)	94,833,029,217	62,746,506,027	71,411,587,162
기타유동금융부채 (주33)	6,313,430,765	6,929,526,002	8,821,262,850
파생상품부채 (주4,33)	8,664,792,444	22,012,804,832	23,987,404,824
기타 유동부채 (주22)	99,025,012,076	116,631,617,380	92,619,889,365
비유동부채	571,453,776,892	285,770,075,767	208,865,467,729
매입채무 및 기타채무 (주18)	212,589,181,761	115,343,902,806	64,107,370,499
확정급여부채 (주23)	82,423,158,459	62,775,596,239	61,492,568,897
충당부채 (주20)	7,868,125,753	5,850,794,584	6,543,529,500
장기차입금 (주4,19,21)	222,268,469,247	71,739,247,983	40,999,045,361
이연법인세부채 (주35)	15,206,784,105	13,179,094,822	25,941,032,507
기타 비유동 부채 (주22)	31,098,057,567	16,881,439,333	9,781,920,965
부채총계	1,459,885,157,431	1,032,762,862,400	928,563,861,666
자본			
지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본	1,631,442,093,528	1,693,034,624,594	1,834,303,694,716
자본금 (주25)	18,758,957,500	18,758,957,500	9,782,512,500
자본잉여금	1,228,665,726,731	1,228,665,726,731	1,237,749,302,661
기타자본구성요소 (주26)	(141,172,010,264)	(134,886,273,575)	(150,450,678,120)
기타포괄손익누계액 (주28)	1,418,286,367	759,789,542	83,385,414,332
이익잉여금 (주29)	523,771,133,194	579,736,424,396	653,837,143,343

비지배지분 (주7)	358,350,025,401	299,384,534,035	264,303,950,137
자본총계	1,989,792,118,929	1,992,419,158,629	2,098,607,644,853
자본과부채총계	3,449,677,276,360	3,025,182,021,029	3,027,171,506,519

## 2-2. 연결 포괄손익계산서

### 연결 포괄손익계산서

제 11 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

제 10 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 9 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 11 기	제 10 기	제 9 기
영업수익 (주5,30)	2,269,614,866,943	2,114,869,816,089	1,923,677,420,336
영업비용 (주31)	2,214,016,461,430	2,075,816,285,432	1,825,808,219,104
영업이익	55,598,405,513	39,053,530,657	97,869,201,232
영업외수익 (주32)	16,945,386,129	19,540,640,699	14,330,796,349
영업외비용 (주32)	67,659,336,526	38,490,222,869	21,377,292,674
금융수익 (주34)	81,110,980,761	74,193,631,270	121,167,330,229
금융비용 (주34)	77,756,994,367	84,881,752,036	61,405,951,106
관계기업 및 공동기업 투자이익 (주13)	15,881,830,841	5,989,287,311	5,805,884,638
관계기업 및 공동기업 투자손실 (주13)	11,156,916,512	13,883,506,036	5,514,954,438
법인세비용차감전이익	12,963,355,839	1,521,608,996	150,875,014,230
법인세비용(수익) (주35)	36,057,535,015	33,272,646,473	46,947,663,412
계속영업순이익(손실)	(23,094,179,176)	(31,751,037,477)	103,927,350,818
세후중단영업순이익			25,773,205,840
당기순이익(손실)	(23,094,179,176)	(31,751,037,477)	129,700,556,658
당기순이익(손실)의 귀속			
지배기업의 소유주지분	(8,537,569,133)	(32,107,181,386)	116,850,751,812
계속영업순이익	(8,537,569,133)	(32,107,181,386)	95,852,745,237
중단영업순이익			20,998,006,575
비지배지분	(14,556,610,043)	356,143,909	12,849,804,846
기타포괄손익	(396,015,793)	(45,012,788,906)	199,258,617,004
후속적 당기손익 재분류항목			
해외사업장환산외환차이(세후기타포괄손익)	(3,035,161,863)	11,722,872,783	6,672,138,578
(부의)지분법자본변동	186,367,904	(612,581,776)	607,546,829
당기손익으로 재분류되지 않는항목(세후기타포괄손익)			
기타포괄손익공정가치측정금융자산평가손익	2,935,843,124	(89,826,901,912)	86,402,198,239
기타포괄손익공정가치측정금융자산처분손익	5,931,212,168	28,637,408,102	107,862,834,509
확정급여제도의 재측정손익(세후기타포괄손익)	(6,414,277,126)	5,066,413,897	(2,286,101,151)
총포괄손익	(23,490,194,969)	(76,763,826,383)	328,959,173,662
총 포괄손익의 귀속			
지배기업의 소유주지분	(8,270,852,381)	(81,897,592,683)	310,261,559,964
비지배지분	(15,219,342,588)	5,133,766,300	18,697,613,698
주당손익			

기본주당손익 (단위 : 원) (주36)	(252)	(914)	3,202
희석주당손익 (단위 : 원) (주36)	(252)	(914)	2,626

## 2-3. 연결 자본변동표

### 연결 자본변동표

제 11 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

제 10 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 9 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본							
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본						비지배자본	자본 합계
	자본금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합계		
2021.01.01 (기초자본)	9,782,512,500	1,237,639,126,253	(77,473,656,319)	(7,116,560,546)	434,077,558,257	1,596,908,980,145	247,255,805,283	1,844,164,785,428
당기손이익(손실)					116,850,751,812	116,850,751,812	12,849,804,846	129,700,556,658
기타포괄손익 공정가치 측정 금융자산 평가손익				84,385,131,291		84,385,131,291	2,017,066,948	86,402,198,239
기타포괄손익 공정가치 측정 금융자산 처분손익					105,327,114,666	105,327,114,666	2,535,719,843	107,862,834,509
원금흐름위원회 피 파생상품 평가손익								
해외사업환산손익				5,510,353,011		5,510,353,011	1,161,785,567	6,672,138,578
기타포괄손익								199,258,617,004
확정급여제도의 재측정요소					(2,418,281,392)	(2,418,281,392)	132,180,241	(2,286,101,151)
지분법자본변동				606,490,576		606,490,576	1,056,253	607,546,829
사업결합								
종속기업의 취득							52,639,088	52,639,088
종속기업의 처분							(23,523,868,653)	(23,523,868,653)
소유주에 대한 배분으로 인식된 배당금								
종속기업의 유상증자			31,072,573,702			31,072,573,702	13,085,423,873	44,157,997,575
종속기업 배당금의 지급								
주식보상비용 (주27)								
무상증자								
주식선택권행사		110,176,408	(356,502,208)			(246,325,800)		(246,325,800)
자기주식의 취득			(46,163,407,707)			(46,163,407,707)		(46,163,407,707)
자기주식의 소각								
비지배자본과의 거래			(59,674,368,958)			(59,674,368,958)	6,385,178,390	(53,289,190,568)
주식기준보상거래에 따른 증가(감소), 자본			2,144,683,370			2,144,683,370	2,351,158,458	4,495,841,828
2021.12.31 (기말자본)	9,782,512,500	1,237,749,302,661	(150,450,678,120)	83,385,414,332	653,837,143,343	1,834,303,694,716	264,303,950,137	2,098,607,644,853
2022.01.01 (기초자본)	9,782,512,500	1,237,749,302,661	(150,450,678,120)	83,385,414,332	653,837,143,343	1,834,303,694,716	264,303,950,137	2,098,607,644,853
당기손이익(손실)					(34,952,898,515)	(34,952,898,515)	356,143,909	(31,751,037,477)
기타포괄손익 공정가치 측정 금융자산 평가손익				(91,073,618,156)		(91,073,618,156)	1,246,716,244	(89,826,901,912)
기타포괄손익 공정가치 측정 금융자산 처분손익					28,637,408,102	28,637,408,102		28,637,408,102
원금흐름위원회 피 파생상품 평가손익								
해외사업환산손익				9,064,036,661		9,064,036,661	2,658,836,122	11,722,872,783

기타포괄손익									(45,012,788,906)
확정급여제도의 재측정요 소					4,197,805,391	4,197,805,391	868,608,506	5,066,413,897	
지분법자본변동			(616,043,295)			(616,043,295)	3,461,519	(612,581,776)	
사업결합									
종속기업의 취득			2,784,285,442			2,784,285,442	7,098,223,077	9,882,508,519	
종속기업의 처분			(501,438)			(501,438)	(2,376,196)	(2,877,634)	
소유주에 대한 배분으로 인식된 배당금									
종속기업의 유상증자			30,320,236,948			30,320,236,948	20,583,971,764	50,904,208,712	
종속기업 배당금의 지급									
주식보상비용 (주27)									
무상증자	8,976,445,000	(9,083,575,930)				(107,130,930)		(107,130,930)	
주식선택권행사									
자기주식의 취득			(43,328,260,130)			(43,328,260,130)		(43,328,260,130)	
자기주식의 소각			74,828,751,054		(74,828,751,054)				
비지배자분과의 거래			(51,181,916,749)			(51,181,916,749)	(655,903,251)	(51,837,820,000)	
주식기준보상거래에 따른 증가(감소), 지분			2,141,809,418			2,141,809,418	2,922,902,204	5,064,711,622	
2022.12.31 (기말지분)	18,758,957,500	1,228,665,726,731	(134,886,273,575)	759,789,542	579,736,424,396	1,693,034,624,594	299,384,534,035	1,992,419,158,629	
2023.01.01 (기초지분)	18,758,957,500	1,228,665,726,731	(134,886,273,575)	759,789,542	579,736,424,396	1,693,034,624,594	299,384,534,035	1,992,419,158,629	
당기손이익(손실)					(8,537,569,133)	(8,537,569,133)	(14,556,610,043)	(23,094,179,176)	
기타포괄손익 공정가치 측정 금융자산 평가손익				4,662,539,516		4,662,539,516	(1,726,696,392)	2,935,843,124	
기타포괄손익 공정가치 측정 금융자산 처분손익					4,405,593,883	4,405,593,883	1,525,618,285	5,931,212,168	
현금흐름위험회피 파생성 품평가손익				(14,059,454)		(14,059,454)	14,059,454		
해외사업환산손익				(4,186,482,246)		(4,186,482,246)	1,151,320,383	(3,035,161,863)	
기타포괄손익								(396,015,793)	
확정급여제도의 재측정요 소					(4,797,373,956)	(4,797,373,956)	(1,616,903,170)	(6,414,277,126)	
지분법자본변동				196,499,009		196,499,009	10,131,105	186,367,904	
사업결합							6,204,199,730	6,204,199,730	
종속기업의 취득									
종속기업의 처분							(324,869,991)	(324,869,991)	
소유주에 대한 배분으로 인식된 배당금									
종속기업의 유상증자			128,082,127,209			128,082,127,209	52,747,116,259	180,829,243,468	
종속기업 배당금의 지급							(4,333,426,400)	(4,333,426,400)	
주식보상비용 (주27)			268,977,696			268,977,696	7,829,723,424	8,098,701,120	
무상증자									
주식선택권행사									
자기주식의 취득			(20,295,533,650)			(20,295,533,650)		(20,295,533,650)	
자기주식의 소각			47,035,941,996		(47,035,941,996)				
비지배자분과의 거래			(161,377,249,940)			(161,377,249,940)	12,062,090,932	149,315,159,008	
주식기준보상거래에 따른 증가(감소), 지분									
2023.12.31 (기말지분)	18,758,957,500	1,228,665,726,731	(141,172,010,264)	1,418,286,367	523,771,133,194	1,631,442,093,528	358,350,025,401	1,989,792,118,929	

2-4. 연결 현금흐름표  
연결 현금흐름표

제 11 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

제 10 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 9 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 11 기	제 10 기	제 9 기
I. 영업활동현금흐름	165,311,652,383	25,879,607,329	226,363,126,341
당기순이익(손실)	(23,094,179,176)	(31,751,037,477)	129,700,556,658
(2) 조정사항	231,823,851,649	181,860,728,743	94,512,773,749
대손상각비 조정	17,758,266,206	3,312,794,140	1,433,403,671
유형자산상각비	54,595,256,922	42,436,271,181	36,826,697,035
무형자산상각비	18,493,339,326	19,604,091,350	18,704,544,442
사용권자산상각비	20,638,012,227	16,602,538,741	17,659,713,581
재고자산평가손실	2,089,497,284		
투자부동산상각비	156,262,035	159,157,639	182,598,482
외화환산이익	(1,695,681,068)	(4,823,587,865)	(3,325,177,459)
외화환산손실	733,002,455	7,623,467,215	1,013,484,804
기타의 대손상각비(환입)	16,701,718,675	3,850,082,551	2,225,830,464
채무면제이익	31,607,680	1,928,967,022	
유형자산처분이익	(551,680,453)	(345,529,598)	(1,048,011,315)
유형자산처분손실	6,534,283,048	401,449,196	372,088,061
무형자산처분이익	(167,021,303)	(3,596,165,428)	(20,045,426)
무형자산처분손실	205,730,081	54,987,385	158,778,674
무형자산손상차손	31,713,982,380	24,883,190,905	14,133,622,292
사용권자산처분이익	(173,563,222)	(223,172,695)	(73,146,869)
사용권자산처분손실		5,117,092	34,440,919
당기손익공정가치측정금융자산평가이익	(14,530,099,202)	(23,070,418,627)	(57,251,976,688)
당기손익공정가치측정금융자산평가손실	32,634,968,751	42,851,242,913	42,750,621,232
당기손익공정가치측정금융자산처분이익	(12,115,161,676)	(26,350,517,206)	(39,969,914,056)
당기손익공정가치측정금융자산처분손실	3,284,644,563	6,034,554,564	866,229,152
관계기업 및 공동기업 투자이익	15,881,830,841	5,989,287,311	5,805,884,638
관계기업 및 공동기업 투자손실	11,156,916,512	13,883,506,036	5,514,954,438
관계기업 및 공동기업 투자 처분이익	(2,161,079,678)		
관계기업 및 공동기업 투자 처분손실	602,149,074	149,142,428	235,180,665
관계기업 및 공동기업 투자 손상차손	9,579,888,626	5,739,787,709	2,993,540,680
종속기업투자처분이익	15,599,539,325	1,965,937,627	15,305,718,802
종속기업투자처분손실	6,508,034,831	549,340,920	7,113,673,369
파생상품평가이익	(13,763,288,998)	(1,974,599,992)	(20,966,286)
기타금융부채평가이익	59,818,520	3,389,092	7,080,751
기타금융부채평가손실		12,339,387,438	467,603,720
주식보상비용	8,087,293,541	5,064,711,622	4,495,841,828
퇴직급여	22,272,027,729	19,172,150,157	16,637,783,573
이자수익	(18,989,261,336)	(11,829,929,747)	(4,178,450,536)

이자비용	22,736,058,844	8,995,204,677	6,192,895,942
배당금수익	(1,578,452,716)	(3,163,591,379)	(2,796,356,053)
법인세비용	36,057,535,015	33,272,646,473	66,790,632,358
중단영업이익(손실) 조정			(22,546,746,754)
기타	6,583,069,542	141,000,000	58,090,000
(3) 자산 및 부채의 증감	15,145,797,229	(29,101,672,345)	27,189,146,751
매출채권및기타채권의 감소(증가)	10,480,014,966	(82,647,525,895)	(34,301,792,939)
계약자산의 감소(증가)	(426,480,362)	31,435,203	174,267,576
재고자산의 감소(증가)	17,872,775,124	2,453,592,452	(1,172,165,719)
반품자산의 감소(증가)		137,817,917	7,863,980
기타유동자산의 감소(증가)	19,709,905,996	14,780,998,757	10,910,141,164
기타비유동자산의 감소(증가)	(18,541,193,847)	(4,539,863)	(8,768,665,991)
매입채무 및 기타채무의 증가(감소)	27,149,260,438	48,144,163,679	64,033,627,463
계약부채의 증가(감소)	1,677,213,390		445,524,353
총당부채의 증가(감소)	(8,950,310,255)	882,363,315	(2,089,042,541)
기타유동부채의 증가(감소)	3,564,839,889	22,179,905,822	27,454,692,852
임대보증금의 증가(감소)	(848,177,801)	(421,882,629)	175,150,248
확정급여부채의 증가(감소)	(12,280,462,237)	(12,175,521,957)	(15,981,974,415)
기타비유동부채의 증가(감소)	15,158,223,920	7,099,518,368	8,121,803,048
이자의 수취	14,548,381,184	10,232,707,001	3,901,019,380
이자의 지급	(13,587,937,844)	(7,754,189,201)	(6,155,399,708)
배당금의 수취	1,578,077,015	3,163,591,379	3,094,256,053
법인세의 납부	(61,102,337,674)	(100,770,520,771)	(25,879,226,542)
II. 투자활동현금흐름	(294,464,331,266)	11,423,623,937	(173,826,812,654)
단기금융상품의 감소	104,851,353,014	64,183,304,952	42,808,758,420
장기금융상품의 감소		14,442,059,177	566,000,000
단기대여금의 감소	13,006,921,361	3,735,048,173	5,345,991,863
장기대여금의 감소	2,947,585,400	501,141,834	221,192,648
임차보증금의 감소	11,898,440,592	2,864,670,231	869,438,467
당기손익공정가치측정금융자산의 처분	157,214,633,403	581,868,382,746	522,676,741,357
기타포괄손익공정가치측정금융자산의 처분	29,647,913,000	62,764,965,626	165,288,205,403
관계기업 및 공동기업 투자의 처분	15,726,458,625	5,261,936,660	54,566,654,300
유형자산의 처분	10,247,920,994	2,975,054,880	4,354,730,143
무형자산의 처분	2,772,041,634	7,184,917,353	1,924,688,916
종속기업의 처분	11,331,189,382		611,198,908
중단영업의 매각			45,540,672,244
단기금융상품의 증가	(94,049,416,154)	(114,232,745,725)	(38,210,506,410)
장기금융상품의 증가	(326,042,592)	(445,423,133)	(15,542,909,558)
단기대여금의 증가	(27,590,801,244)	(12,002,348,642)	(56,715,683,329)
장기대여금의 증가	(23,076,108,259)	(19,359,761,091)	(5,055,311,192)
임차보증금의 증가	(5,900,012,519)	(6,293,505,007)	(1,587,640,017)

당기손익공정가치측정금융자산의 취득	(114,760,046,074)	(355,405,517,067)	(655,088,963,692)
기타포괄손익공정가치측정금융자산의 취득	(500,000,000)	(15,978,652,430)	(13,799,227,120)
관계기업 및 공동기업 투자의 취득	(307,567,741)	(48,592,938,135)	(114,344,443,662)
유형자산의 취득	(317,917,384,608)	(130,200,838,518)	(72,974,364,133)
무형자산의 취득	(33,319,347,545)	(24,050,633,836)	(16,812,122,727)
사업결합으로 인한 현금의 순증감	(36,362,061,935)	(7,795,494,111)	(28,469,913,483)
III. 재무활동현금흐름	269,094,895,853	1,199,826,010	7,746,842,707
단기차입금의 증가	589,056,277,757	94,900,350,000	145,733,335,426
장기차입금의 증가	167,027,862,162	31,874,250,265	33,200,000,000
종속기업의 유상증자	180,829,243,468	50,999,855,955	44,157,997,575
비지배지분의 처분		353,962,819	11,868,000,000
주식선택권의 행사(유입)			298,198,400
단기차입금의 상환	(598,027,463,674)	(113,082,253,690)	(132,673,253,256)
유동성장기차입금의 상환	(24,414,892,470)	(1,774,566,764)	(1,357,195,229)
장기차입금의 상환		(1,337,613,344)	
배당금의 지급	6,023,605,880	2,174,666,665	6,729,480,692
리스부채의 상환	(19,056,991,860)	(14,697,425,173)	(14,930,454,279)
비지배지분의 취득		426,676,333	25,187,780,131
자기주식의 취득	(20,295,533,650)	(43,328,260,130)	(46,163,407,707)
무상증자 신주발행비		(107,130,930)	
주식선택권의 행사(유출)			469,117,400
IV. 현금및현금성자산의 증가(I+II+III)	139,942,216,970	38,503,057,276	60,283,156,394
V. 기초현금및현금성자산	630,550,920,363	596,402,620,636	534,565,227,367
VI. 외화표시 현금및현금성자산의 환율변동효과	1,178,665,756	(4,354,757,549)	1,554,236,875
VII. 기말현금및현금성자산	771,671,803,089	630,550,920,363	596,402,620,636

### 3. 연결재무제표 주석

제 11(당)기 2023년 12월 31일 현재

제 10(전)기 2022년 12월 31일 현재

엔에이치엔 주식회사와 그 종속기업

#### 1. 회사의 개요

엔에이치엔 주식회사(이하 '지배기업')는 2013년 8월 1일을 분할기준일로 분할 전 네이버 주식회사의 한게임사업부문이 인적분할되어 게임의 개발 및 서비스 등을 목적으로 설립되었으며, 경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16(삼평동 629)에 본사를 두고 있습니다.

지배기업은 2013년 8월 29일자로 (주)한국거래소가 개설하는 유가증권시장에 주권을 재상장 (KRX코드명: 181710) 하였습니다. 2023년 12월 31일 현재 지배기업의 자본금은 18,759백만원이며, 1주의 금액, 수권주식수 및 발행한 주식의 총수는 각각 500원과 300,000,000주 및 34,936,682주입니다. 지배기업은 주주에게 배당할 이익의 범위 내에서 관계법령이 정하는 바에 따라 이사회 결의로 지배기업의 주식을 소각할 수 있습니다. 지배기업은 2023년 3월 23일 이사회 결의에 의거 47,036백만원인 보통주 1,080,516주를 이익소각하였습니다. 이익소각으로 인하여 발행주식(소각주식 제외)의 액면총액은 17,468백만원으로 납입자본금과 상이합니다.

2023년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 연결재무제표는 지배기업과 지배기업의 종속기업('연결회사'), 연결회사의 관계기업 및 공동기업에 대한 지분으로 구성되어 있습니다.

2023년 12월 31일 현재 지배기업의 주요 주주 현황은 다음과 같습니다.

주 주 명	소유주식수(주)	지분율(%)
이준호 및 특수관계인	18,664,951	53.42
자기주식	1,230,902	3.53
기타주주	15,040,829	43.05
계	34,936,682	100.00

### 1.1 종속기업 현황

당기말 현재 연결회사에 포함된 종속기업은 다음과 같습니다.

투자회사	종속기업	소재지	업 종	지분율(%) (*1)	결산월
엔에이치엔주	NHN Japan Corp.	일본	인터넷 서비스	100.00	12월
	엔에이치엔인베스트먼트(주)	대한민국	신기술사업자에 투자	100.00	12월
	엔에이치엔인베스트먼트파트너스(주)	대한민국	투자조합 출자관리 및 투자 컨설팅	100.00	12월
	엔에이치엔서비스(주)	대한민국	인터넷 서비스	100.00	12월
	NHN GLOBAL, INC.	미국	전자상거래 서비스	100.00	12월
	엔에이치엔링크(주)	대한민국	티켓판매대행 서비스	100.00	12월
	엔에이치엔커머스(주)	대한민국	웹호스팅 서비스	65.78	12월
	(주)엔에이치엔박스(*2)	대한민국	데이터베이스 및 온라인정보 제공	45.26	12월
	(주)지누씨앤씨	대한민국	전자상거래 서비스	74.50	12월
	엔에이치엔위투(주)	대한민국	전자상거래 서비스	100.00	12월
	엔에이치엔굿프렌즈(주)	대한민국	카페테리아 운영	100.00	12월
	(주)도플소프트	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급	69.44	12월
	엔에이치엔페이코(주)	대한민국	간편결제서비스	68.42	12월
	엔에이치엔애드(주)	대한민국	광고대행 서비스	79.10	12월
	(주)엔에이치엔데이터	대한민국	소프트웨어 개발	100.00	12월
	(주)엔에이치엔에이스	대한민국	광고대행 서비스	100.00	12월
	엔에이치엔에듀(주)	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급	53.65	12월
	(주)엔에이치엔여행박사	대한민국	여행업 및 일반여행알선업	83.97	12월
	(주)에디토	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	69.97	12월
	NEW DEEP LIMITED	영국	광고업, 소프트웨어 개발 및 공급업	60.00	12월
와플렛(주)(구, 위케어주)	대한민국	고용알선, 전자상거래 및 기타통신판매	95.00	12월	

			업		
	엔에이치엔두레이㈜	대한민국	포털 및 기타 인터넷정보매개 서비스업	80.82	12월
	엔에이치엔아카데미㈜	대한민국	교육 서비스업	100.00	12월
	엔에이치엔클라우드㈜	대한민국	정보통신업	85.00	12월
	Pebble Games PTE., Ltd.	싱가포르	게임개발 및 서비스	100.00	12월
엔에이치엔페이코㈜	엔에이치엔케이씨피㈜(*2) (구, 엔에이치엔한국사이버결제㈜)	대한민국	전자금융업	42.33	12월
엔에이치엔애드㈜	㈜11시11분	대한민국	소프트웨어자문, 개발및공급, 솔루션개발, 온라인광고	100.00	12월
NHN Japan Corp.	NHN PlayArt Corp.	일본	모바일게임유통	100.00	12월
	NHN Service Technology Corp.	중국	서비스 운영 전문업	100.00	12월
	NHN Fukuoka Corp.	일본	인터넷 서비스	100.00	12월
	NHN Techorus Corp.	일본	IT 인프라서비스	100.00	12월
	NHN Comico Corp.	일본	인터넷 서비스	100.00	12월
NHN PlayArt Corp.	NHN PlayArt Taiwan Corp.	대만	모바일게임유통	100.00	12월
NHN Comico Corp.	㈜레콘	대한민국	만화컨텐츠개발	51.00	12월
	㈜위즈덤하우스	대한민국	일반 서적 출판업	92.41	12월
	NHN Vietnam Co., Ltd.	베트남	컴퓨터 프로그래밍	100.00	12월
	NHN Studio Diggin Corp.	일본	디지털컨텐츠 제작 및 공급	100.00	12월
	엔에이치엔코미코코리아㈜	대한민국	인터넷 서비스	100.00	12월
NHN Vietnam Co., Ltd.	NHN Vietnam Holdings(*2)	베트남	인터넷 서비스	50.00	12월
NHN Vietnam Holdings	COMICOSVC VIETNAM COMPANY LIMITED	베트남	인터넷 서비스	100.00	12월
엔에이치엔커머스㈜	㈜셀로디온	대한민국	웹호스팅 서비스	100.00	12월
	NHN Commerce China Co., Ltd. (구, Accommate Holdings Ltd.)	홍콩	전자상거래 서비스	100.00	12월
	NHN Commerce investment Co., Ltd.	중국	비즈니스서비스업	51.00	12월
	IKONIC S.R.L	이탈리아	패션잡화	77.77	12월
NHN Commerce China Co., Ltd. (구, Accommate Holdings Ltd.)	IBT Shanghai Co., Ltd. (구, Accommate Shanghai Co., Ltd.)	중국	서비스업	100.00	12월
	NHN Commerce Hong Kong Co., Ltd. (구, Accommate Hong Kong Ltd.)	홍콩	전자상거래 서비스	100.00	12월
	NHN Commerce Yancheng Co., Ltd. (구, Accommate (Yancheng) Information Technology Co., Ltd.)	중국	서비스업	100.00	12월
	㈜엔에이치엔커머스인터내셔널 (구, ㈜에이컴메이트코리아)	대한민국	전자상거래 서비스	100.00	12월
	NHN Commerce USA Co., Ltd. (구, Accommate USA Co., Ltd.)	미국	도매업	100.00	12월
	NHN Greater China Ltd.	홍콩	투자	100.00	12월
	IBT Info. Co., Ltd. (구, Accommate BIC Co., Ltd.)	중국	인터넷 서비스	100.00	12월
	엔에이치엔인베스트먼트㈜	케이티비엔에이치엔차이나사모투자 전문회사	대한민국	투자	66.67
엔에이치엔인베스트먼트파트너스 ㈜	SLi Growth Accel II 투자 펀드	대한민국	투자	66.67	12월
	NHN Ventures, LLC	미국	투자	100.00	12월
NHN GLOBAL, INC.	NOUVOLUTION	미국	서비스 운영 전문업	100.00	12월
	510 BROADWAY, LLC	미국	부동산 개발, 매매 및 임대	100.00	12월

	LOIT	미국	의류 도매업	100.00	12월
	엔에이치엔패션고코리아(주)	대한민국	정보통신업	100.00	12월
	2250 Maple, LLC	미국	부동산 관리	100.00	12월
㈜도플소프트	얏텔레콤	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급	51.00	12월
	코리아핀테크(주)	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급	60.00	12월
엔에이치엔케이씨피(주)(*2) (구, 엔에이치엔한국사이버결제(주))	㈜솔비포스	대한민국	POS개발 및 유통업	92.97	12월
	㈜케이씨피대부파이낸셜	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급	100.00	12월
	NHN KCP PTE., Ltd.	싱가포르	소프트웨어 프로그래밍 개발 및 자문업	100.00	12월
㈜엔에이치엔여행박사	RYOKOHAKASE NIHON	일본	여행업 및 일반여행알선업	100.00	12월
	여행박사플러스(주)	대한민국	숙박업	100.00	12월
	TOURNET Hawaii, Inc.	미국	여행업 및 일반여행알선업	100.00	12월
NEW DEEP LIMITED	AUDIENS SRL	이탈리아	소프트웨어 개발 및 공급	100.00	12월
	AUDIENS Ltd.	영국	소프트웨어 개발 및 공급	100.00	12월
엔에이치엔클라우드(주)	엔에이치엔엔터프라이즈(주)	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급	100.00	12월
	엔에이치엔크로스넷(주)	대한민국	IT컨설팅 및 서비스	50.10	12월
	엔에이치엔인재아이엔씨(주) (구, ㈜인재아이엔씨)	대한민국	정보통신업	50.96	12월
	NHN Cloud Japan Corp. (구, NHN Commerce Japan Corp.)	일본	전자상거래 서비스	100.00	12월
엔에이치엔크로스넷(주)	㈜플랫폼앤	대한민국	연구개발	70.42	12월
엔에이치엔링크(주)	㈜사운드얼라이언스	대한민국	예술, 스포츠 및 여가관련 서비스업	58.12	12월
엔에이치엔에듀(주)	㈜제이티통신	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급	51.00	12월
Pebble Games PTE., Ltd.	Pebble Stream PTE., Ltd.	싱가포르	게임개발 및 서비스	100.00	12월
㈜사운드얼라이언스	SA JAPAN Co., Ltd.	일본	예술, 스포츠 및 여가관련 서비스업	100.00	12월

(\*1) 지배기업과 종속기업이 보유한 지분의 단순합산 지분율을 의미합니다.

(\*2) 연결회사는 (주)엔에이치엔빅스와 엔에이치엔케이씨피(주)의 관련 활동을 일방적으로 지시할 수 있을 정도로 충분한 의결권을 보유하고 있어 (주)엔에이치엔빅스 및 엔에이치엔케이씨피(주)에 대한 지배력을 갖고 있습니다. 또한, NHN Vietnam Holdings의 비지배주주와 체결한 약정을 통해 관련 활동을 일방적으로 지시할 수 있으므로 NHN Vietnam Holdings에 대한 지배력을 갖고 있습니다. 한편, (주)엔에이치엔빅스와 엔에이치엔케이씨피(주)의 자기주식을 제외한 유효지분율은 각각 49.64%, 30.08%입니다.

## 1.2 연결대상범위의 변동

당기 중 처음으로 연결회사에 포함된 종속기업은 다음과 같습니다.

종속기업	사 유
NHN Commerce investment Co., Ltd.	신규 취득에 따른 지배력 획득
SA JAPAN Co., Ltd.	신규 설립에 따른 지배력 획득
IKONIC S.R.L	신규 취득에 따른 지배력 획득

당기 중 연결회사에서 제외된 종속기업은 다음과 같습니다.

종속기업	사 유
엔에이치엔소프트(주)	청산으로 인한 소멸

NHN Investment-HCJ투자조합	청산으로 인한 소멸
NHN Investment-JWP투자조합	청산으로 인한 소멸
NHN Investment-JAK투자조합	청산으로 인한 소멸
NHN Investment-DY투자조합	청산으로 인한 소멸
NHN Investment-DH투자조합	청산으로 인한 소멸
NEW DEEP KK JAPAN	청산으로 인한 소멸
(주)아웃도어글로벌	(주)엔에이치엔여행박사에 흡수 합병
LA SHOWROOM.COM, INC.	NHN GLOBAL, INC.에 흡수 합병
CLOUDNEXA, Inc.	매각으로 인한 지배력 상실
(주)엔에이치엔다이퀘스트	매각으로 인한 지배력 상실
PAYCO Corp.	청산으로 인한 소멸
KTB/NHN China Ventures I Ltd.	청산으로 인한 소멸
(주)편웨이즈	청산으로 인한 소멸

### 1.3 주요 종속기업의 요약재무정보

연결회사에 포함된 주요 종속기업의 당기 요약재무정보는 다음과 같습니다.

<당기말 및 당기>

(단위:천원)						
종속기업	당기말			당 기		
	자 산	부 채	자 본	매 출	당기순이익(손실)	총포괄손익
NHN Japan Corp.	414,551,643	161,245,232	253,306,410	18,743,739	38,821,159	38,821,159
엔에이치엔인베스트먼트파트너스(주)	189,257,087	858,271	188,398,816	-	5,111,821	21,127,612
NHN GLOBAL, INC.	169,176,182	43,445,605	125,730,576	68,625,018	(3,551,850)	(3,551,850)
엔에이치엔링크(주)	156,088,295	105,534,501	50,553,794	34,843,130	(16,898,274)	(17,051,328)
엔에이치엔커머스(주)	195,977,045	58,037,035	137,940,011	29,092,148	(3,533,288)	(3,564,598)
(주)엔에이치엔박스	90,639,191	21,653,285	68,985,906	56,843,263	(5,071,081)	(4,860,082)
엔에이치엔페이코(주)	316,830,088	104,695,952	212,134,136	72,482,975	(4,415,963)	(8,143,715)
엔에이치엔케이씨피(주) (구, 엔에이치엔한국사이버결제(주))	519,309,884	296,419,879	222,890,005	966,238,202	36,495,988	33,943,957
NHN PlayArt Corp.	65,402,895	37,875,123	27,527,772	126,079,328	24,514,085	24,514,085
NHN Techorus Corp.	101,166,881	44,764,245	56,402,636	143,723,046	12,549,525	13,270,803
NHN Comico Corp.	85,145,671	24,234,422	60,911,249	46,992,444	(3,342,786)	(3,342,786)
엔에이치엔클라우드(주)	288,102,620	124,762,467	163,340,153	145,803,259	(56,568,358)	(58,368,949)

<전기말 및 전기>

(단위:천원)						
종속기업	당기말			당 기		
	자 산	부 채	자 본	매 출	당기순이익(손실)	총포괄손익
NHN Japan Corp.	260,399,562	41,769,025	218,630,537	22,999,028	20,419,585	20,419,585
엔에이치엔인베스트먼트파트너스(주)	261,059,991	13,324,467	247,735,524	-	14,548,575	(11,824,815)
NHN GLOBAL, INC.	146,211,282	19,516,709	126,694,573	72,069,790	15,605,329	15,605,329
엔에이치엔링크(주)	132,155,441	112,648,033	19,507,408	24,169,793	1,599,857	1,833,669
엔에이치엔커머스(주)	132,989,961	59,128,221	73,861,740	33,465,982	(2,274,281)	(2,274,281)
(주)엔에이치엔박스	93,696,392	19,860,700	73,835,692	65,845,522	2,527,089	2,908,055
엔에이치엔페이코(주)	332,851,988	113,384,159	219,467,829	52,031,263	(46,142,110)	(46,142,110)

엔에이치엔케이씨피주 (구, 엔에이치엔한국사이버결제주)	465,058,488	266,375,052	198,683,436	814,378,964	36,006,685	35,964,444
NHN PlayArt Corp.	80,459,818	29,138,371	51,321,447	139,702,349	14,446,193	14,446,193
NHN Techorus Corp.	67,094,967	21,901,531	45,193,436	112,683,313	10,083,873	10,083,873
NHN Comico Corp.	92,862,809	19,526,012	73,336,797	55,307,344	(15,175,680)	(15,175,680)
엔에이치엔클라우드주	162,917,696	96,189,000	66,728,696	117,212,471	(5,778,472)	(5,152,979)

연결회사는 연결회사에 포함된 기업이 유사한 상황에서 발생한 거래와 사건에 대해 연결재무제표에서 채택한 회계정책과 다른 회계정책을 사용한 경우에 그 재무제표를 회계정책에 중요한 차이가 없도록 수정하여 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

## 2. 중요한 회계정책

다음은 재무제표 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

### (1) 재무제표 작성기준

연결회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

### (2) 측정기준

연결회사의 재무제표는 아래에서 열거하고 있는 재무상태표의 주요 항목을 제외하고는 역사적원가를 기준으로 작성되었습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함), 공정가치로 측정하는 특정 유형자산과 투자부동산 유형
- 순공정가치로 측정하는 매각예정자산
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

### (3) 계정과목의 재분류

연결회사는 일부 계정과목을 당기 연결재무제표의 표시방법에 따라 재분류하였습니다. 이러한 재분류는 전기에 보고된 순이익이나 순자산에 영향을 미치지 않습니다.

#### (4) 외화환산

##### ①기능통화와 표시통화

연결회사는 각 재무제표에 포함되는 항목들을 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경의 통화(기능통화)이며 재무제표 작성을 위한 표시통화인 대한민국 원화로 작성하여 보고하고 있습니다.

##### ②외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식됩니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다. 다만, 조건을 충족하는 현금흐름위험회피나 순투자의 위험회피의 효과적인 부분과 관련되거나 보고기업의 해외사업장에 대한 순투자의 일부인 화폐성항목에서 생기는 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

#### (5) 공정가치 측정

연결회사의 회계정책과 공시사항은 다수의 금융 및 비금융자산과 부채에 대해 공정가치 측정이 요구되고 있습니다. 연결회사는 공정가치평가 정책과 절차를 수립하고 있습니다. 동 정책과 절차에는 공정가치 서열체계에서 수준 3으로 분류되는 공정가치를 포함한 모든 유의적인 공정가치 측정의 검토를 책임지는 평가부서의 운영을 포함하고 있으며, 그 결과는 재무담당임원에게 직접 보고되고 있습니다.

평가부서는 정기적으로 관측가능하지 않은 유의적인 투입변수와 평가 조정을 검토하고 있습니다. 공정가치 측정에서 중개인 가격이나 평가기관과 같은 제 3자 정보를 사용하는 경우, 평가부서에서 제 3자로부터 입수한 정보에 근거한 평가가 공정가치 서열체계 내 수준별 분류를 포함하고 있으며 해당 기준서의 요구사항을 충족한다고 결론을 내릴 수 있는지 여부를 판단하고 있습니다.

연결회사는 유의적인 평가 문제를 감사위원회에게 보고하고 있습니다.

자산이나 부채의 공정가치를 측정하는 경우, 연결회사는 최대한 시장에서 관측가능한 투입변수를 사용하고 있습니다. 공정가치는 다음과 같이 가치평가기법에 사용된 투입변수에 기초하여 공정가치 서열체계 내에서 분류됩니다.

- 수준 1 : 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대한 접근 가능한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격 수준
- 수준 2 : 수준 1의 공시가격 이외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로 또는 간접적으로 관측가능한 투입변수
- 수준 3 : 자산이나 부채에 대한 관측가능하지 않은 투입변수

자산이나 부채의 공정가치를 측정하기 위해 사용되는 여러 투입변수가 공정가치 서열체계 내에서 다른 수준으로 분류되는 경우, 연결회사는 측정치 전체에 유의적인 공정가치 서열체계에서 가장 낮은 수준의 투입변수와 동일한 수준으로 공정가치 측정치 전체를 분류하고 있

으며, 변동이 발생한 보고기간 말에 공정가치 서열체계의 수준간 이동을 인식하고 있습니다.

공정가치 측정 시 사용된 가정의 자세한 정보는 주석 4에 포함되어 있습니다.

(6) 연결회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2023년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

① 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' - '회계정책'의 공시

중요한 회계정책 정보(중요한 회계 정책 정보란, 재무제표에 포함된 다른 정보와 함께 고려되었을 때 재무제표의 주요 이용자의 의사결정에 영향을 미칠 정도의 수준을 의미)를 정의하고 이를 공시하도록 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

② 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' - 행사가격 조정 조건이 있는 금융부채 평가손익 공시

발행자의 주가 변동에 따라 행사가격이 조정되는 조건이 있는 금융상품의 전부나 일부가 금융부채로 분류되는 경우 그 금융부채의 장부금액과 관련 손익을 공시하도록 하였습니다. 연결회사가 발행한 해당 금융상품의 정보는 주석 4에 공시하였습니다.

③ 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' - '회계추정'의 정의 회계추정을 정의하고, 회계정책의 변경과 구별하는 방법을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

④ 기업회계기준서 제1012호 '법인세' - 단일거래에서 생기는 자산과 부채에 대한 이연법인세

자산 또는 부채가 최초로 인식되는 거래의 최초 인식 예외 요건에 거래시점 동일한 가산할 일시적차이와 차감할 일시적차이를 발생시키지 않는 거래라는 요건을 추가하였습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

⑤ 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 제정

기업회계기준서 제1117호 '보험계약'은 기업회계기준서 제1104호 '보험계약'을 대체합니다. 보험계약에 따른 모든 현금흐름을 추정하고 보고시점의 가정과 위험을 반영한 할인율을 사용하여 보험부채를 측정하고, 매 회계연도별로 계약자에게 제공한 서비스(보험보장)를 반영하여 수익을 발생주의로 인식하도록 합니다. 또한, 보험사건과 관계없이 보험계약자에게 지급하는 투자요소(해약/만기환급금)는 보험수익에서 제외하며, 보험손익과 투자손익을 구분 표시하여 정보이용자가 손익의 원천을 확인할 수 있도록 하였습니다. 해당 기준서의 제정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

⑥ 기업회계기준서 제1012호 '법인세' - '국제조세개혁 - 필라2 모범규칙'

개정 기준은 다국적기업의 국제조세를 개혁하는 필라2 모범규칙을 반영하는 법률의 시행으로 생기는 이연법인세 회계처리를 일시적으로 완화하고 이와 관련된 당기법인세 효과 등에 대한 공시를 요구하고 있습니다. 연결회사는 필라2 규칙과 관련되는 이연법인세의 인식 및 공시에 대한 예외 규정을 적용하였으며, 해당 법률이 2024년 1월 1일부터 시행될 예정이므로 연결회사의 필라2 관련 당기법인세비용은 없습니다. 필라2 법인세의 영향은 주석35에서 설명하고 있습니다.

(7) 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

① 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류, 약정사항이 있는 비유동부채

부채는 보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여인식된 경우는 제외됩니다. 또한, 기업이 보고기간말 후에 준수해야하는 약정은 보고기간말에 해당 부채의 분류에 영향을 미치지 않으며, 보고기간 이후 12개월 이내 약정사항을 준수해야하는 부채가 보고기간말 현재 비유동부채로 분류된 경우 보고기간이후 12개월 이내 부채가 상환될 수 있는 위험에 관한 정보를 공시해야 합니다. 동 개정사항은 2024년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 연결재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

② 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표', 기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 공급자금융약정에 대한 정보 공시

공급자금융약정을 적용하는 경우, 재무제표이용자가 공급자금융약정이 기업의 부채와 현금 흐름 그리고 유동성위험익스포저에 미치는 영향을 평가할 수 있도록 공급자금융약정에 대한 정보를 공시해야 합니다. 동 개정사항은 2024년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 연결재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

③ 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정 - 판매후리스에서 생기는 리스부채

판매후리스에서 생기는 리스부채를 후속적으로 측정할 때 판매자-리스이용자가 보유하는 사용권 관련 손익을 인식하지 않는 방식으로 리스료나 수정리스료를 산정합니다. 동 개정사항은 2024년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 연결재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

④ 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - '가상자산 공시'

가상자산을 보유하는 경우, 가상자산을 고객을 대신하여 보유하는 경우, 가상자산을 발행한 경우의 추가 공시사항을 규정하고 있습니다. 동 개정사항은 2024년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 연결재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

⑤ 기업회계기준서 제1021호 '환율변동효과'와 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' 개정 - 교환가능성 결여

통화의 교환가능성을 평가하고 다른 통화와 교환이 가능하지 않다면 현물환율을 추정하며 관련 정보를 공시하도록 하고 있습니다. 동 개정사항은 2025년 1월 1일 이후시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(8) 연결

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

① 종속기업

종속기업은 지배기업이 지배하고 있는 모든 기업입니다. 연결회사가 투자한 기업에 관여해서 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 연결회사가 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점에 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사

업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그 밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련 원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산보다 클 경우, 그 초과금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급 또는 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본으로 직접 인식합니다.

연결회사가 종속기업에 대해 지배력을 상실하는 경우, 보유하고 있는 해당 기업의 잔여 지분은 동 시점에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

## ② 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득 원가로 인식하며 이후 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업 간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거됩니다. 관계기업의 손실 중 연결회사의 지분이 관계기업에 대한 투자지분(순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분 포함)과 같거나 초과하는 경우에는 지분법 적용을 중지합니다. 단, 연결회사의 지분이 영(0)으로 감소된 이후 추가 손실분에 대하여 연결회사에 법적-의제의무가 있거나, 관계기업을 대신하여 지급하여야 하는 경우, 그 금액까지만 손실과 부채로 인식합니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다. 연결회사는 지분법을 적용하기 위하여 관계기업의 재무제표를 이용할 때, 유사한 상황에서 발생한 동일한 거래나 사건에 대하여 연결회사가 적용하는 회계정책과 동일한 회계정책이 적용되었는지 검토하여 필요한 경우 관계기업의 재무제표를 조정합니다.

## ③ 공동약정

둘 이상의 당사자들이 공동지배력을 보유하는 공동약정은 공동영업 또는 공동기업으로 분류됩니다. 공동영업자는 공동영업의 자산과 부채에 대한 권리와 의무를 보유하며, 공동영업의 자산과 부채, 수익과 비용 중 자신의 몫을 인식합니다. 공동기업참여자는 공동기업의 순자산에 대한 권리를 가지며, 지분법을 적용합니다.

## (9) 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 선입선출법 및 개별법 등에 따라 결정됩니다.

## (10) 금융자산

### ①분류

연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

### ②측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

## 1) 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

### (가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

### (나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 공정가치로 측정하는 금융자산의 평가손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시하고 손상차손은 '금융비용'으로 표시합니다.

### (다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다.

## 2) 지분상품

연결회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

## 3) 손상

연결회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권 및 리스채권에 대해 연결회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다(연결회사가 신용위험이 유의적으로 증가하였는지를 결정하는 방법은 주석 9 참조).

## 4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

연결회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 '차입금'으로 분류하고 있습니다.

## 5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

### (11) 파생상품

파생상품은 파생상품 계약 체결 시점에 공정가치로 최초 인식되며 이후 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품은 매매목적으로 분류되고 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 '기타영업외수익(비용)' 또는 '금융수익(비용)'으로 손익계산서에 인식됩니다.

### (12) 매출채권

매출채권은 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로, 유의적인 금융요소를 포함하는 경우에는 공정가치로 최초 인식합니다. 매출채권은 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

(13) 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적 원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수
건물	20~45년
건축물	5~30년
기계장치	3~10년
차량운반구	4~5년
비품	3~10년
기타유형자산	3~14년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

#### (14) 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

#### (15) 무형자산

영업권은 주석 15에서 설명한 방식으로 측정되며, 원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시되고 있습니다.

영업권을 제외한 무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다.

내부적으로 창출한 무형자산인 소프트웨어 개발비는 기술적 실현가능성, 미래경제적효익 등을 포함한 자산 인식요건이 충족된 시점 이후에 발생한 지출금액의 합계입니다. 계약적 고객 관계는 사업결합으로 취득한 무형자산으로 취득일의 공정가치로 인식하고 있습니다. 회원권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수
산업재산권	5~20년
소프트웨어	1~10년
판권	서비스계약기간(*)
기타무형자산	2년~15년

(\*) 연결회사는 타사가 개발 중인 게임의 국내외 판권을 취득하기 위해 투자자로 참여하고 있

으며 최초 투자시 선급금으로 계상하고, 동 게임의 상용화 시에 보유하게 되는 게임 판권을 무형자산으로 계상하고 서비스 계약기간에 걸쳐 상각하고 있습니다. 또한, 원활한 웹툰 사업을 위해 웹툰 판권을 무형자산으로 계상하고 서비스 개시일부터 계약기간에 걸쳐 상각하고 있습니다.

#### (16) 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산(사용권 자산을 포함)은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 30~45년동안 정액법으로 상각됩니다.

#### (17) 차입원가

적격자산의 취득, 건설 또는 생산과 직접 관련된 차입원가는 당해 자산 원가의 일부로 자본화되며, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적 차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안 자본화 가능한 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

#### (18) 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

#### (19) 매입채무와 기타채무

매입채무와 기타채무는 연결회사가 보고기간말 전에 제공받은 재화나 용역에 대하여지급하지 않은 부채입니다. 매입채무와 기타채무는 보고기간 후 12개월 후에 지급기일이 도래하는 것이 아니라면 재무상태표에서 유동부채로 표시합니다. 해당 채무는 최초에 공정가치로 인식하고 이후 유효이자율법을 사용한 상각후원가로 측정합니다.

#### (20) 금융부채

##### 1) 분류 및 측정

연결회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 '매입채무와 기타채무', '차입금' 등으로 표시됩니다.

차입금은 공정가치에서 발생한 거래원가를 차감한 금액으로 최초 인식하고 이후 상각후원가로 측정합니다. 받은 대가(거래원가 차감 후)와 상환금액의 차이는 유효이자율법을 사용하여

기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 차입한도를 제공받기 위해 지급한 수수료는 차입한도의 일부나 전부로써 차입을 실행할 가능성이 높은(probable) 범위까지는 차입금의 거래원가로 인식합니다. 이 경우 수수료는 차입을 실행할 때까지 이연합니다. 차입한도약정의 일부나 전부로써 차입을 실행할 가능성이 높다(는 증거가 없는 범위의 관련 수수료는 유동성을 제공하는 서비스에 대한 선급금으로서 자산으로 인식 후 관련된 차입한도기간에 걸쳐 상각합니다.

특정일에 의무적으로 상환해야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 '금융원가'로 인식됩니다.

보고기간 후 12개월 이상 부채의 결제를 연기할 수 있는 무조건의 권리를 가지고 있지 않다면 차입금은 유동부채로 분류합니다.

## 2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

### (21) 리스

#### ① 리스제공자

연결회사가 리스제공자인 경우 운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스로 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스자산은 재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다

#### ② 리스이용자

연결회사는 다양한 사무실, 창고, 소매매장, 장비, 자동차를 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 고정기간으로 체결되지만 아래에서 설명하는 연장선택권이 있을 수 있습니다.

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 연결회사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다. 그러나 연결회사가 리스이용자인 부동산 리스의 경우 리스요소와 비리스요소를 분리하지 않고 하나의 리스요소로 회계처리하는 실무적 간편법을 적용하였습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

연결회사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 연결회사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 경제적 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을 산정합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받은 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정한, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보중에 따라 연결회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스이용자가 리스 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(reasonably certain) 경우 그 선택권의 행사에 따라 지급할 리스료 또한 리스부채의 측정에 포함됩니다.

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

연결회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다.

각 리스료는 리스부채의 상황과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 연결회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(reasonably certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

비품 및 차량운반구의 단기리스와 모든 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 매수선택권 없이 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 비품 등으로 구성되어 있습니다.

### ③ 연장선택권 및 종료선택권

연결회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 시설장치 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 리스요소를 포함하는 계약의 약정일이나 변경유효일에 연결회사는 상대적 개별가격에 기초하여 각 리스요소에 계약대가를 배분합니다.

#### ④ 잔존가치보증

계약기간 동안 리스원가를 최적화하기 위해 회사는 리스와 관련하여 잔존가치보증을 제공할 수 있습니다.

#### (22) 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 내부적으로 보고되는 방식에 기초하여 공시됩니다(주석 5 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있습니다.

#### (23) 재무제표 승인

연결회사의 연결재무제표는 2024년 2월 13일자 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정승인 될 수 있습니다.

### 3. 중요한 회계추정 및 가정

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 연결회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

#### (1) 영업권의 손상차손

영업권의 손상 여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 15 참조).

#### (2) 종속기업 및 관계기업 자산·부채의 공정가치 측정

사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채의 공정가치 측정은 평가기법의 선택 및 투입변수 등에 대한 경영진의 가정을 기반으로 이루어지고 있습니다.

#### (3) 법인세

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

연결회사는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기 법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

(4) 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 연결회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 4 (6) 참조).

(5) 금융자산의 손상

금융자산의 손실충당금은 부도위험 및 기대손실을 등에 대한 가정에 기초하여 측정됩니다. 회사는 이러한 가정의 설정 및 손상모델에 사용되는 투입변수의 선정에 있어서 회사의 과거 경험, 현재 시장 상황, 재무보고일 기준의 미래전망정보 등을 고려하여 판단합니다(주석 9 참조).

(6) 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다.

(7) 충당부채

회사는 보고기간 말 현재 충당부채를 계상하고 있으며 충당부채는 과거 경험을 기반으로 한 추정 등에 의해 결정됩니다(주석 20 참조).

(8) 리스

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

부동산 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 위 이외의 경우 연결회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실과 차량운반구 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

#### 4. 금융위험 관리

금융상품과 관련하여 연결회사는 신용위험, 유동성위험 및 시장위험에 노출되어 있습니다. 본 주석은 연결회사가 노출되어 있는 위의 위험에 대한 정보와 연결회사의 위험관리 목표, 정책, 위험 평가 및 관리 절차, 그리고 자본관리에 대해 공시하고 있습니다. 추가적인 계량적 정보는 본 연결재무제표 전반에 걸쳐서 공시되어 있습니다.

##### (1) 위험관리 정책

연결회사의 위험관리 체계를 구축하고 감독할 책임은 이사회에 있습니다. 연결회사의 위험관리 정책은 연결회사가 직면한 위험을 식별 및 분석하고, 적절한 위험 한계치 및 통제를 설정하고, 위험이 한계치를 넘지 않도록 하기 위해 수립되었습니다. 위험관리정책과 시스템은 시장 상황과 연결회사의 활동의 변경을 반영하기 위해 정기적으로 검토되고 있습니다. 연결회사는 훈련 및 관리기준, 절차를 통해 모든 종업원들이 자신의 역할과 의무를 이해할 수 있는 엄격하고 구조적인 통제환경을 구축하는 것을 목표로 하고 있습니다.

연결회사의 감사위원회는 경영진이 연결회사의 위험관리 정책 및 절차의 준수여부를어떻게 관리하는지 감독하고, 연결회사의 위험관리체계가 적절한지 검토합니다. 내부감사는 감사위원회의 감독기능을 보조하여, 위험관리 통제 및 절차에 대한 정기 및특별 검토를 수행하고 결과는 감사위원회에 보고하고 있습니다.

##### (2) 신용위험

신용위험이란 고객이나 거래상대방이 금융상품에 대한 계약상의 의무를 이행하지 않아 연결회사가 재무손실을 입을 위험을 의미합니다. 주로 거래처에 대한 매출채권과 투자자산에서 발생하며, 금융자산의 장부금액은 신용위험에 대한 최대노출정도를 나타냅니다.

당기말과 전기말 현재 신용위험에 대한 최대 노출 정도는 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당기말	전기말
현금및현금성자산(*1)	771,531,709	630,401,311
단기금융상품	81,770,242	93,278,390
장기금융상품	611,487	525,445
당기손익공정가치측정금융자산	18,151,659	166,434,101
매출채권및기타채권	571,045,105	521,432,382
계약자산	426,480	-
금융보증계약(*2)	1,385,000	1,500,000
합 계	1,444,921,682	1,413,571,629

(\*1) 보유현금은 신용위험에 노출되어 있지 않으므로 제외하였습니다.

(\*2) 금융보증계약은 연결회사의 종속기업인 (주)엔에이치엔빅스의 종업원 대출금에 대한 지급보증 실행액에 해당합니다.

연결회사의 신용위험에 대한 노출은 주로 각 고객 및 거래상대방별 특성의 영향을 받습니다. 이러한 신용위험을 관리하기 위하여 연결회사는 주기적으로 고객과 거래상대방의 재무상태와 과거경험 및 기타 요소들을 고려하여 고객 및 거래상대방의 재무신용도를 평가하고 있습니다.

연결회사는 매출채권과 투자자산에 대해 발생할 것으로 예상되는 손실에 대해 충당금을 설정하고 있습니다. 이 충당금은 개별적으로 유의적인 항목에 대한 구체적인 손상차손과 유사한 특성을 가진 금융자산 집합에서 발생하였으나 아직 식별되지 않은 손상으로 구성됩니다. 금융자산 집합의 충당금은 유사한 금융자산의 회수에 대한 과거 자료에 근거하여 결정되고 있습니다(주석 9 참조).

### (3) 유동성위험

유동성위험이란 연결회사가 금융부채에 관련된 의무를 충족하는데 어려움을 겪게 될 위험을 의미합니다. 연결회사의 유동성 관리방법은 재무적으로 어려운 상황에서도 받아들일 수 없는 손실이 발생하거나, 연결회사의 평판에 손상을 입힐 위험 없이, 만기일에 부채를 상환할 수 있는 충분한 유동성을 유지하도록 하는 것입니다.

연결회사는 중장기 경영계획 및 단기 경영전략을 통해 현금흐름을 모니터링하고 있으며, 일반적인 예상 운영비용을 충당할 수 있는 현금을 보유하고 있습니다.

당기말과 전기말 현재 금융부채의 잔존 계약만기에 따른 장부금액은 다음과 같습니다. 금액은 이자지급액을 포함하고, 상계약정의 효과는 포함하지 않았습니다.

#### ① 당기말

(단위:천원)					
구 분	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만	5년 이상
매입채무및기타채무	792,174,890	792,174,890	579,585,708	212,589,182	-
단기차입금(리스부채 포함)	94,833,030	95,258,668	95,258,668	-	-
기타유동금융부채	6,313,431	6,313,431	6,313,431	-	-
파생상품부채	8,664,792	8,664,792	8,664,792	-	-
장기차입금(리스부채 포함)	222,268,469	240,589,915	20,290,998	210,150,519	10,148,398
합 계	1,124,254,612	1,143,001,696	710,113,597	422,739,701	10,148,398

#### ② 전기말

(단위:천원)					
구 분	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만	5년 이상
매입채무및기타채무	578,078,061	580,567,078	469,119,159	111,447,919	-
단기차입금(리스부채 포함)	62,746,506	66,248,901	66,248,901	-	-
기타유동금융부채	6,929,526	6,929,526	6,929,526	-	-
파생상품부채	22,012,805	22,012,805	22,012,805	-	-
장기차입금(리스부채 포함)	71,739,248	95,325,043	1,913,801	69,086,540	24,324,702
합 계	741,506,146	771,083,353	566,224,192	180,534,459	24,324,702

### (4) 시장위험

시장위험이란 시장가격의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험을 의미합니다. 연결회사의 시장가격 관리의 목적은 수익은 최적화하는 반면 수용가능한 한계 이내로 시장위험 노출을 관리 및 통제하는 것입니다.

① 환위험

연결회사의 기능통화 외의 통화로 표시되는 판매, 구매에 대해 환위험에 노출되어 있습니다. 이러한 거래들이 표시되는 주된 통화는 USD, JPY, CNY, EUR, GBP 등 입니다.

당기말과 전기말 현재 주요 외화자산 및 부채의 내역은 다음과 같습니다.

(원화단위:천원)			
계정과목	통화	원화환산액	
		당기말	전기말
<b>금융자산</b>			
현금및현금성자산	USD	19,479,957	56,385,664
	JPY	5,462,653	19,443,478
	CNY	1,992,040	7,023,770
	EUR	611	22,911
	GBP	253	21,160
매출채권 및 기타채권	USD	10,127,215	4,871,324
	JPY	809,163	650,420
	CNY	4,300,587	1,115,087
	EUR	144,896	-
	GBP	150,857	-
당기손익공정가치측정금융자산	USD	6,935,644	8,554,497
	JPY	921,552	-
외화자산 합계		50,325,428	98,088,311
<b>금융부채</b>			
매입채무및기타채무	USD	2,797,026	16,071,798
	JPY	836,384	3,873,266
	CNY	873,233	849,057
	EUR	1,712	-
기타유동부채	CNY	-	64,320
외화부채 합계		4,508,355	20,858,441

당기말과 전기말 현재 주요 외화에 대한 원화 환율변동이 자본과 세후순손익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위:천원)								
구분	당기말				전기말			
	자본		세후순손익		자본		세후순손익	
	5% 상승시	5% 하락시	5% 상승시	5% 하락시	5% 상승시	5% 하락시	5% 상승시	5% 하락시
USD	1,297,526	(1,297,526)	1,297,526	(1,297,526)	2,066,291	(2,066,291)	2,066,291	(2,066,291)
JPY	244,426	(244,426)	244,426	(244,426)	623,683	(623,683)	623,683	(623,683)
CNY	208,376	(208,376)	208,376	(208,376)	277,820	(277,820)	277,820	(277,820)
EUR	5,529	(5,529)	5,529	(5,529)	881	(881)	881	(881)

GBP	5,810	(5,810)	5,810	(5,810)	814	(814)	814	(814)
합 계	1,761,667	(1,761,667)	1,761,667	(1,761,667)	2,969,489	(2,969,489)	2,969,489	(2,969,489)

② 이자율위험

이자율위험은 미래의 시장이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 연결회사가 보유하고 있는 이자부금융상품의 이자율이 0.5% 변동할 경우, 세후이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
	당기	전기	당기	전기
상승시	657,101	875,014	657,101	875,014
하락시	(657,101)	(875,014)	(657,101)	(875,014)

③ 기타 시장가격 위험

연결회사가 보유하고 있는 공정가치측정금융자산으로부터 상장된 지분증권의 가격변동에 따른 시장위험이 발생합니다. 포트폴리오 내 중요한 투자는 개별적으로 관리되며 중요한 투자의 취득 및 매각 결정에는 이사회 승인이 필요합니다.

당기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 당기손익공정가치측정금융자산과 기타포괄손익공정가치측정금융자산의 시장가격의 변동이 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위:천원)			
구 분		자본에 대한 영향	
		당기	전기
대한민국	5%상승시	1,336,400	973,630
	5%하락시	(1,336,400)	(973,630)
일본	5%상승시	74,928	-
	5%하락시	(74,928)	-
영국	5%상승시	1,353,054	1,130,033
	5%하락시	(1,353,054)	(1,130,033)

(5) 자본관리

연결회사의 정책은 투자자와 채권자, 시장의 신뢰 및 향후 발전을 위해 자본을 관리하는 것입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

(단위:천원)		
구 분	당기말	전기말
부채총계	1,459,885,157	1,032,762,862
자본총계	1,989,792,119	1,992,419,159
부채비율	73.37%	51.83%

(6) 공정가치

① 당기말과 전기말 현재 금융상품의 장부금액과 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	당기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산:				
공정가치로 인식된 금융자산				
당기손익공정가치측정금융자산	191,019,248	191,019,248	309,384,798	309,384,798
기타포괄손익공정가치측정금융자산	145,096,903	145,096,903	135,697,812	135,697,812
파생상품자산	483,065	483,065	-	-
소 계	336,599,216	336,599,216	445,082,610	445,082,610
상각후원가로 인식된 금융자산				
현금및현금성자산	771,671,803	771,671,803	630,550,920	630,550,920
장단기금융상품	82,381,729	82,381,729	93,803,835	93,803,835
매출채권및기타채권	571,045,105	571,045,105	521,432,382	521,432,382
소 계	1,425,098,637	1,425,098,637	1,245,787,137	1,245,787,137
합 계	1,761,697,853	1,761,697,853	1,690,869,747	1,690,869,747
금융부채:				
공정가치로 인식된 금융부채				
파생상품부채	8,664,792	8,664,792	22,012,805	22,012,805
상각후원가로 인식된 금융부채				
매입채무및기타채무	792,174,890	792,174,890	578,078,061	578,078,061
단기차입금	52,886,236	52,886,236	52,525,334	52,525,334
유동성장기차입금	17,769,002	17,769,002	10,221,172	10,221,172
장기차입금	179,387,340	179,387,340	71,739,248	71,739,248
기타유동금융부채	6,313,431	6,313,431	6,929,526	6,929,526
소 계	1,048,530,899	1,048,530,899	719,493,341	719,493,341
합 계	1,057,195,691	1,057,195,691	741,506,146	741,506,146

② 공정가치 서열체계

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격으로, 해당 공시가격에는 금리 상승 및 인플레이션, ESG관련 위험 등의 경제환경 변화에 대한 시장의 가정이 반영되어 있음 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 비상장 지분증권과 ESG관련 위험으로 인해 유의적인 관측불가능한 조정이 반영되는 금융상품과 같이, 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

당기말과 전기말 현재 금융상품의 수준별 공정가치 측정치는 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
당기말:				
금융자산				
당기손익공정가치측정금융자산	4,373,636	43,334,921	143,310,691	191,019,248
기타포괄손익공정가치측정금융자산	67,521,865	-	77,575,038	145,096,903
파생상품자산	-	-	483,065	483,065
합 계	71,895,501	43,334,921	221,368,794	336,599,216
금융부채				
파생상품부채	-	-	8,664,792	8,664,792
전기말:				
금융자산				
당기손익공정가치측정금융자산	14,180,968	42,467,383	252,736,447	309,384,798
기타포괄손익공정가치측정금융자산	40,530,670	12,043,991	83,123,151	135,697,812
합 계	54,711,637	54,511,375	335,859,598	445,082,610
금융부채				
파생상품부채	-	-	22,012,805	22,012,805

"수준2"와 "수준3"의 공정가치 측정을 위해 사용된 평가기법과 유의적이지만 관측 가능하지 않은 투입변수는 다음과 같습니다.

(단위:천원)						
구 분	공정가치	수준	가치평가기법	주요 투입변수	수준3 투입변수	수준 3 투입변수 범위
당기손익공정가치측정금융자산						
수익증권 등	26,135,186	2	시장접근법	기초자산가격	-	-
채무증권	15,288,679	2	시장접근법	기초자산가격	-	-
지분증권	1,911,056	2	시장접근법	기초자산가격	-	-
복합금융상품	21,373,311	3	시장접근법 등	주가순자산비율 (PBR), 주가매출비율(PSR)	주가순자산비율(PBR)	1.05~4.84
					주가매출비율(PSR)	1.58~5.15
			옵션가치결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	변동성	18.82%~34.57%
수익증권 및 펀드	77,876,059	3	시장접근법 등	주가순자산비율 (PBR), 주가매출비율(PSR)	주가순자산비율(PBR)	2.12~3.06
					주가매출비율(PSR)	1.94~7.10
			옵션가치결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	변동성	26.07%~30.69%
지분증권	41,198,341	3	시장접근법 등	주가순자산비율 (PBR), 주가매출비율 (PSR)	주가순자산비율(PBR)	1.47~16.03
					주가매출비율(PSR)	1.58~9.27
			옵션가치결정모형	기초자산가격, 기초자 산의 변동성	변동성	14.42%~24.41%
채무증권 등	2,862,980	3	현재가치기법 등	할인율 등	할인율	10.53%
파생상품자산	483,065	3	옵션가치결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	변동성	43.09%
기타포괄손익공정가치측정금융자산						
지분증권	77,575,038	3	현재가치기법	할인율, 영구성장률	할인율	13.40%
					영구성장률	1.00%
			시장접근법 등	주가순자산비율 (PBR), 주가매출비율(PSR), EV/EBITDA	주가순자산비율(PBR)	0.44~12.13
					주가매출비율(PSR)	2.6~6.55
		옵션가치결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	EV/EBITDA	7.20~12.80	
				변동성	14.42%~26.43%	
당기손익공정가치측정금융부채						
파생상품부채	8,664,792	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	변동성	53.31%

연결회사는 재무보고 목적으로 개별 금융자산별로 적정한 공정가치 평가방법을 활용하고 있으며, 이는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 평가결과는 매년 사안의 중요성에 따라 개별적으로 재무담당이사 및 감사위원회에 보고 및 협의되고 있습니다.

수준 3으로 분류된 금융상품 구분별 공정가치의 변동(1% 가정)에 따른 세전손익 혹은 세전 기타포괄손익 효과에 대한 민감도 분석 결과는 아래와 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	금 액	
	유리한 변동	불리한 변동
당기손익공정가치측정금융자산	1,102,059	(1,102,059)
기타포괄손익공정가치측정금융자산	596,552	(596,552)
파생상품자산	3,715	(3,715)
합 계	1,702,326	(1,702,326)
당기손익공정가치측정금융부채	66,632	(66,632)

③ 발행자의 주가 변동에 따라 행사가격이 조정되는 조건으로 인해 부채로 분류된 각 금융부채의 장부금액 및 관련 손익은 다음과 같습니다.

(단위:천원)			
구분	당기말	전기말	취득시
제1차 전환상환우선주 전환권 및 조기상환권(*1)	4,697,847	5,951,892	3,439,164
제1차 전환상환우선주부채(*2)	1,191,558	1,173,673	1,113,456
제2차 전환상환우선주 전환권 및 조기상환권(*1)	3,966,946	16,033,186	13,147,926
제2차 전환상환우선주부채(*2)	20,002,463	16,543,849	8,995,181
합 계	29,858,814	39,702,600	26,695,727

(\*1) 전환권 및 조기상환권은 지배기업의 종속기업인 엔에이치엔커머스(주)가 전기 이전에 발행한 복합금융상품인 상환전환우선주와 관련된 파생상품부채입니다.

(\*2) 우선주부채는 단기차입금으로 분류하고 있습니다.

(단위:천원)		
구분	당기	전기
법인세비용 차감전 계속사업손익	12,963,356	1,521,609
평가손익	13,320,285	1,951,026
평가손익 제외 법인세비용 차감전 계속사업손익	(356,929)	(429,417)

## 5. 영업부문

### (1) 영업별 부문정보

연결회사는 영업부문을 게임, 결제 및 광고, 기타(콘텐츠수익 등)로 구분하고 있습니다. 연결회사의 주요 고객은 업종 특성상 다수의 인터넷 및 스마트 기기 사용자로 구성되어 있습니다

(2) 영업부문별 영업현황

(단위:천원)								
구 분	당 기				전 기			
	매 출	비율(%)	당기순이익	비율(%)(*1)	매 출	비율(%)	당기순이익	비율(%)(*2)
계 임	454,491,235	20.03	101,783,540	-	474,487,939	22.43	24,803,669	-
결제 및 광고	1,065,406,769	46.94	18,041,901	-	894,745,324	42.31	(11,808,601)	-
기 타	749,716,863	33.03	(142,919,620)	-	745,636,553	35.26	(44,746,105)	-
합 계	2,269,614,867	100.00	(23,094,179)	-	2,114,869,816	100.00	(31,751,037)	-

(\*1) 당기는 기타 영업부문에서 순손실이 발생하므로 비율을 산정하지 아니합니다.

(\*2) 전기는 결제 및 광고와 기타 영업부문에서 순손실이 발생하므로 비율을 산정하지 아니합니다.

(3) 지역별 부문정보

(단위:천원)				
구 분	매 출		비유동자산(*)	
	당 기	전 기	당기말	전기말
국 내	1,740,366,363	1,558,547,256	767,133,563	628,851,651
일 본	315,851,616	301,832,769	261,469,479	93,275,142
기 타	213,396,888	254,489,791	246,741,236	232,889,664
합 계	2,269,614,867	2,114,869,816	1,275,344,278	955,016,457

(\* ) 금융상품(관계 · 공동기업투자주식 포함), 이연법인세자산 및 순확정급여자산을 포함하지 않은 금액입니다.

연결회사는 국내 및 일본 등 해외에 법인을 설립하여 영업 중에 있으며, 상기 매출 금액은 각 법인의 소재국에 따라 국가별로 집계되었습니다.

## 6. 사업결합

당기 중 연결회사의 주요 사업결합은 아래와 같습니다.

연결회사는 2023년 7월 비상장기업으로서 이탈리아 내 패션잡화 서비스를 주 영업활동으로 하는 IKONIC S.R.L의 의결권 있는 주식 77.77%를 인수하였습니다. 동 주식의 취득은 커머스사업의 해외 서비스 영역 확장과 연관사업과의 시너지효과를 위해 이루어졌습니다. 관련 회계처리 요약은 아래와 같습니다.

(단위:천원)	
구 분	금 액
I.이전대가	50,739,150
현금및현금성자산	50,739,150
II.비지배지분(*1)	6,204,191
III.식별가능한 자산과 부채로 인식된 금액	
[자산]	
현금및현금성자산	14,429,308
재고자산	35,210,962
무형자산	19,590,474
기타자산	13,808,256
소 계	83,039,000
[부채]	
매입채무및기타채무	20,245,405
차입금	17,727,831
기타부채	17,156,672
소 계	55,129,908
총 식별가능한 순자산	27,909,093
IV.영업권	29,034,249

(\*1) 비지배지분은 식별된 순자산 공정가치의 비례적 금액으로 측정하였습니다.

사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채의 공정가치 측정은 평가기법의 선택 및 투입변수 등에 대한 경영진의 가정을 기반으로 이루어지고 있습니다.

사업결합에 따른 총현금흐름은 다음과 같습니다.

(단위:천원)	
구 분	금 액
종속기업 취득에 따른 순현금흐름	14,429,308
현금및현금성자산 지급액	(50,739,150)
현금및현금성자산 순지출액	(36,309,842)

연결손익계산서에 반영된 취득일 이후 주식회사 IKONIC S.R.L의 영업수익 및 순손실은 각각 46,831백만원 및 6,388백만원입니다. 만일 IKONIC S.R.L가 당기 기초시점부터 연결됐다면, 연결포괄손익계산서에 계상되었을 연결회사의 영업수익과 순손실은 각각 2,306,269백만원 및 28,741백만원입니다.

## 7. 비지배지분의 변동

1) 연결회사에 포함된 비지배지분 중 중요한 종속기업의 당기 및 전기 중 변동내역과당기말 및 현재 누적 잔액은 다음과 같습니다.

### <당기>

(단위:천원)						
구분	비지배 지분율(%)	기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 당기순이익	비지배지분에 배분된 기타포괄손익	기타	기말 누적 비지배지분
엔에이치엔한국사이버결제주	69.92	133,886,421	25,999,477	(1,784,545)	(5,278,537)	152,822,816
엔에이치엔페이코주	31.58	84,264,478	(1,394,561)	(201,082)	(6,335,323)	76,333,512

### <전기>

(단위:천원)						
구분	비지배 지분율(%)	기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 당기순이익	비지배지분에 배분된 기타포괄손익	기타	기말 누적 비지배지분
엔에이치엔한국사이버결제주	69.92	110,339,544	22,598,252	841,561	107,064	133,886,421
엔에이치엔페이코주	31.58	96,535,223	(14,571,678)	1,246,716	1,054,217	84,264,478

2) 당기에 발생한 중요한 비지배지분과의 거래로 인해 연결회사의 소유주에게 귀속될 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위:천원)	
구 분	엔에이치엔 클라우드(주)
취득(처분)한 비지배지분의 장부금액	(32,036,874)
지분의 추가 취득(처분)으로 인해 지급(수령)한 금액	(149,999,925)
지배기업에 귀속되는 지분의 증가액(감소액)	117,963,051

당기 중 연결회사의 종속기업인 엔에이치엔클라우드(주)는 제3자에게 우선주를 발행하였으며 이를 통해 연결회사의 엔에이치엔클라우드(주)에 대한 지분율이 100%에서 85%로 감소하였습니다. 이로 인하여 연결회사로 유입된 금액은 150,000백만원이며, 지분변동효과를 고려한 비지배지분은 32,037백만원 증가하였습니다. 엔에이치엔클라우드(주)가 제3자에게 우선주를 발행한 거래에서 연결회사는 제3자에게 일정 조건을 만족하면 행사가능한 조건부 결제조항을 부여한 바, 연결회사는 해당조건이 만족되는 경우 비지배지분에게 매입하여야 하는 금액인 150,000백만원에 대하여 장기미지급금으로 인식하였으며 전액 지배기업에 귀속되는 지분의 감소로 인식하였습니다(주석 24. (16) 참조).

3) 비지배지분이 연결회사에 중요한 종속기업의 내부거래 제거 전 요약 재무정보는 다음과 같습니다.

(1) 요약재무상태표

<엔에이치엔한국사이버결제(주)>

(단위:천원)		
구 분	당기말	전기말
유동자산	421,642,603	366,409,757
비유동자산	97,667,281	96,716,647
유동부채	292,865,580	264,535,882
비유동부채	3,554,299	1,911,210
자본	222,890,005	196,679,312

<엔에이치엔페이코(주)>

(단위:천원)		
구 분	당기말	전기말
유동자산	191,095,310	182,161,377
비유동자산	125,734,778	150,886,726
유동부채	92,253,524	102,072,722
비유동부채	12,442,428	11,507,552

자본	212,134,136	219,467,829
----	-------------	-------------

(2) 요약포괄손익계산서

<엔에이치엔한국사이버결제(주)>

(단위:천원)		
구 분	당기	전기
매출	966,238,202	814,378,964
당기순이익	36,495,988	33,941,027
기타포괄손익	(2,552,031)	1,281,233
총포괄이익	33,943,957	35,222,260

<엔에이치엔페이코(주)>

(단위:천원)		
구 분	당기	전기
매출	72,482,975	52,031,263
당기순이익	(4,415,963)	(46,142,110)
기타포괄손익	(3,727,752)	5,070,102
총포괄이익	(8,143,715)	(41,072,008)

(3) 요약현금흐름표

<엔에이치엔한국사이버결제(주)>

(단위:천원)		
구 분	당기	전기
영업활동 현금흐름	64,826,299	47,403,408
투자활동 현금흐름	(13,473,055)	(15,436,924)
재무활동 현금흐름	(8,149,894)	(10,336,679)
외화환산으로 인한 현금의 변동	16,494	(400,486)
현금및현금성자산의 (감소)증가	43,203,350	21,629,805
기초의 현금및현금성자산	208,983,036	187,753,717
기말의 현금및현금성자산	252,202,880	208,983,036

<엔에이치엔페이코(주)>

(단위:천원)		
구 분	당기	전기
영업활동 현금흐름	(33,468,035)	(76,684,971)
투자활동 현금흐름	30,569,779	86,403,065
재무활동 현금흐름	(445,745)	(433,024)
외화환산으로 인한 현금의 변동	(6,080)	(38,261)
현금및현금성자산의 (감소)증가	(3,344,001)	9,285,070
기초의 현금및현금성자산	50,522,981	41,276,172
기말의 현금및현금성자산	47,172,900	50,522,981

8. 현금및현금성자산

당기말과 전기말 현재 현금및현금성자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당기말	전기말
보유현금	140,094	11,809,344
보통예금	715,681,028	612,901,309
정기예금	55,850,681	5,840,267
합 계	771,671,803	630,550,920

9. 매출채권및기타채권

(1) 당기말과 전기말 현재 매출채권및기타채권의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
---------	--	--

구분	당기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
매출채권	206,978,539	973,859	210,164,560	2,970,747
대손충당금	(24,521,704)	(40,251)	(8,530,077)	(118,978)
미수금	286,239,212	315,010	257,571,497	265,000
대손충당금	(7,253,180)	-	(7,712,384)	-
미수수익	2,877,234	617,433	1,830,247	353,103
대손충당금	(726,824)	-	(230,706)	-
대여금	35,220,913	50,598,129	22,200,117	31,478,307
대손충당금	(9,897,820)	(12,108,390)	(9,566,304)	-
임차보증금	527,064	12,452,223	602,028	20,095,875
대손충당금	-	(195,700)	-	(195,700)
기타보증금	24,931,980	4,057,378	500	254,550
합계	514,375,414	56,669,691	466,329,478	55,102,904

(2) 연결회사는 매출채권에 대해 미래전망정보가 포함된 기대신용손실을 측정하기 위해 신용 위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다.

(단위:천원)						
구분	당기말			전기말		
	채권잔액	손상된 금액	기대신용손실	채권잔액	손상된 금액	기대신용손실
만기일 미도래	156,931,173	(695,915)	0.4%	162,543,025	(2,728,324)	1.7%
만기일 경과 후 6개월 이하	20,244,552	(2,214,416)	10.9%	16,762,471	(804,722)	4.8%
만기일 경과 후 6개월 초과 1년 이하	5,188,479	(1,606,644)	31.0%	29,164,284	(880,990)	3.0%
만기일 경과 후 1년 초과	25,588,194	(20,044,980)	78.3%	4,665,527	(4,235,019)	90.8%
합계	207,952,398	(24,561,955)		213,135,307	(8,649,055)	

(3) 당기 및 전기 중 매출채권에 대한 대손충당금의 변동은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당 기	전 기
기 초	8,649,055	8,743,699
대손상각비(*1)	17,758,266	3,312,794
기타(*2)	(1,845,366)	(3,407,438)
기 말	24,561,955	8,649,055

(\*1) 손상된 매출채권에 대한 대손충당금 설정 및 차감액은 포괄손익계산서 상 영업비용에 포함되어 있습니다.

(\*2) 기타에는 채권 제각액, 사업결합으로 인한 변동, 환율변동효과 등이 포함되어 있습니다.

(4) 당기 및 전기 중 기타채권에 대한 대손충당금의 변동은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당 기	전 기
기 초	17,705,094	15,996,973
기타의대손상각비(*1)	20,487,949	3,907,710
기타의대손충당금환입(*1)	(3,786,231)	(57,627)
기타(*2)	(4,224,898)	(2,141,962)
기 말	30,181,914	17,705,094

(\*1) 손상된 기타채권에 대한 대손충당금 설정 및 차감액은 포괄손익계산서 상 영업외손익에 포함되어 있습니다.

(\*2) 기타에는 채권 제각액, 사업결합으로 인한 변동, 환율변동효과 등이 포함되어 있습니다.

10. 공정가치측정금융자산

(1) 당기말과 전기말 현재 기타포괄손익공정가치측정금융자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당기말	전기말
비유동		
지분증권	145,096,903	135,697,812
합 계	145,096,903	135,697,812

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며, 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 당기말과 전기말 현재 당기손익공정가치측정금융자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당기말	전기말
유 동		
복합금융상품 및 지분증권	1,850,760	2,222,778
수익증권 및 펀드	26,093,697	29,263,710
채무증권 등	10,957,509	38,454,051
소 계	38,901,966	69,940,539
비유동		
복합금융상품 및 지분증권	67,005,584	98,436,664
수익증권 및 펀드	77,917,548	84,646,192
채무증권 등	7,194,151	56,361,403
소 계	152,117,283	239,444,259
합 계	191,019,249	309,384,798

(3) 당기말과 전기말 현재 파생상품자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당기말	전기말
비유동		
Bango PLC.	443,004	-
기타	40,061	-
합 계	483,065	-

(\*) 연결회사는 당기 중 Bango PLC.에 10,400백만원을 대여하였으며, 이와 관련하여 Bango PLC.로 부터 행사가격 £ 2.02에 Bango PLC. 보통주 314,380주를 취득할수 있는 신주인수권을 부여받았습니다. 연결회사는 당기말 현재 신주인수권과 관련하여 443백만원의 파생상품자산을 계상하였습니다.

#### 11. 재고자산

당기말과 전기말 현재 재고자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당기말	전기말
상품	56,879,083	36,185,419
제품	6,593,210	6,150,757
원재료	1,001,613	1,456,636
미착품	117,096	24,058
재공품	2,314,974	2,703,458
저장품	82,055	86,383
합 계	66,988,031	46,606,711

연결회사는 당기 중 재고자산평가손실 2,089백만원(전기 2,850백만원)을 영업비용으로 인식하였습니다.

## 12. 기타유동자산 및 기타비유동자산

당기말과 전기말 현재 기타유동자산과 기타비유동자산의 내역은 다음과 같습니다.

구 분	당기말		전기말	
	유 동	비유동	유 동	비유동
선급금	19,147,199	31,406,522	8,752,371	10,070,195
선급비용	35,394,465	18,722,149	27,159,552	3,887,425
부가세대급금	4,478,044	-	1,660,081	-
기타	584,033	81,573	907,735	81,791
합 계	59,603,741	50,210,244	38,479,739	14,039,411

## 13. 관계기업 및 공동기업 투자

(1) 당기말과 전기말 현재 관계기업 및 공동기업 투자의 내역은 다음과 같습니다.

구 분	회사명	소재지	결산월	주요 영업활동	당기말		전기말	
					지분율(%)	장부금액	지분율(%)	장부금액
관계기업	㈜미디어웬	대한민국	12월	인터넷 게임 유통서비스 및 광고	23.80	2,298,645	23.80	1,363,245
	㈜지니어스게임즈(*1)	대한민국	12월	온라인 게임 개발	23.83	-	23.83	-
	인크루트앤코㈜(구, 인크루트알바콜㈜)(*9)	대한민국	12월	채용정보 제공서비스	50.00	3,393,262	50.00	4,713,498
	성장사다리비엔에이치스타트업투자조합(*2)	대한민국	12월	투자	32.71	747,589	32.71	1,319,086
	베스트바이오1호투자조합(*3)	대한민국	12월	투자	43.48	1,900,969	40.98	3,980,496
	㈜플레이포게임즈(*1)	대한민국	12월	게임개발 및 운영	32.78	-	32.78	-
	NHN THAILAND LTD.(*4)	태국	12월	인터넷 서비스	-	-	48.99	971,585
	NHN Holdings Ltd.(*1,5)	태국	12월	인터넷 서비스	-	-	49.00	-
	㈜티모넷(*6,9)	대한민국	12월	소프트웨어 개발 및 공급	29.37	7,575,277	29.68	8,546,911
	㈜레인보우어드(*1)	대한민국	12월	게임개발 및 운영	21.43	-	21.43	-
	㈜에스엔게임즈(*1)	대한민국	12월	인터넷 광고 및 앱개발	28.00	-	28.00	-
	㈜타우인사이트(*1)	대한민국	12월	소프트웨어 개발 및 공급	25.79	-	25.79	-
	㈜티엔엠미디어(*1)	대한민국	12월	온라인정보제공업외	21.69	-	21.69	-
	㈜케이넷디에스브이 글로벌메디케어투자조합(*7)	대한민국	12월	투자	-	-	22.22	267,278
	㈜지큐브(*1)	대한민국	12월	소프트웨어 개발 및 공급	21.58	-	21.58	-
	㈜모코플렉스(*8)	대한민국	12월	소프트웨어 개발 및 공급	15.68	65,625	15.68	100,417
	Project momokuri(*1)	일본	12월	애니메이션 제작	35.00	-	35.00	-
	Nanba Prison Correctional Committee(*1)	일본	12월	애니메이션 제작	30.00	-	30.00	-
	㈜소프트닉스(*9,10)	대한민국	12월	소프트웨어 개발 및 공급	11.43	4,845,058	11.43	5,255,294
	㈜미디어라인엔터테인먼트(*1)	대한민국	12월	엔터테인먼트	36.33	-	36.33	-
	Relife Production Committee(*1)	일본	12월	애니메이션 제작	33.00	-	33.00	-
	팝펀딩㈜(*1)	대한민국	12월	인터넷 투자	21.18	-	21.18	-
	D2 Company Co. Ltd.(*1)	일본	12월	지식컨텐츠 개발, 공급 및 자문	20.00	-	20.00	-
	BAP제1호 첨단기술투자조합(*11)	대한민국	12월	투자	35.71	3,458,981	35.71	4,173,896
	㈜드릭스(*9)	대한민국	12월	소프트웨어 개발 및 공급	50.00	1,532,571	50.00	1,347,217
㈜안드로메다게임즈(*1)	대한민국	12월	게임개발 및 운영	25.25	-	25.25	-	
Tree Pay(Thailand) Co., Ltd.(*12)	태국	12월	온/오프라인 결제 총계 서비스업	20.00	-	20.00	124,596	
Anime Caravan(*1)	일본	12월	투자	20.00	-	20.00	-	
Monogatari Pukupuku Production Committee(*1)	일본	12월	애니메이션 제작	31.33	-	31.33	-	
㈜이스트시큐리티(*9)	대한민국	12월	응용소프트웨어 개발 및 공급, 정보통신서비스	9.43	3,168,659	9.43	3,195,330	

주코리아런드리(*9)	대한민국	12월	기타 산업용 기계 및 장비 도매업	20.00	660,380	20.00	1,548,170
주메타씨티	대한민국	12월	소프트웨어 개발 및 공급	34.02	869,961	34.02	877,995
주에이아이스퍼라(*9)	대한민국	12월	소프트웨어 개발 및 공급	43.17	7,400,633	43.17	8,102,964
주에어포스	대한민국	12월	소프트웨어 개발 및 공급	35.55	578,168	35.55	575,730
주큐비즈코리아(*9,13)	대한민국	12월	셀프 스토리지 서비스	30.00	2,632,137	30.00	3,326,404
Team Null Do Ma(*1)	일본	12월	애니메이션 제작	20.00	-	20.00	-
주엘엘디엔터테인먼트	대한민국	12월	공연 및 제작관련 대리업	41.66	-	41.66	1,777,818
주아떼오드(*9)	대한민국	12월	공연 기획 및 제작	40.00	1,052,082	40.00	1,048,797
PT. Iam Edu Networks(*9)	인도네시아	12월	소프트웨어 개발 및 공급	16.00	54,666	16.00	22,410
주스튜디오우기(*9)	대한민국	12월	애니메이션 제작	15.00	201,474	15.00	244,518
카테노아드주(*9,14)	대한민국	12월	소프트웨어 개발 및 공급	14.66	4,659,283	14.79	4,759,124
한국신용카드결제주(*15,16)	대한민국	12월	신용카드 온/오프라인 결제 중개 서비스	55.33	21,601,597	55.30	22,167,983
주소파르엔터테인먼트	대한민국	12월	음원제작 및 유통	38.24	5,509,235	38.24	6,081,685
주9아토엔터테인먼트(*9)	대한민국	12월	연예 및 엔터테인먼트	49.00	24,177,169	49.00	20,887,808
주스토리튼즈	대한민국	12월	일반 서적 출판업	28.00	3,436,312	28.00	3,705,300
CRAF Inc.	일본	12월	부동산 개발, 중개, 컨설팅업	40.00	234,219	40.00	173,280
주커넥트온	대한민국	12월	응용소프트웨어 개발 및 공급업	25.00	60,497	25.00	60,497
주아이피삼(*17)	대한민국	12월	종합 지식재산 거래 플랫폼	20.00	-	20.00	1,119,886
주해피마인드(*18)	대한민국	12월	소프트웨어 개발 및 공급	-	-	30.00	1,699,664
미시간아시아문화중심도시육성투자조합	대한민국	12월	투자	21.02	1,823,291	21.02	1,957,102
파랑클라우드주(*9,19)	대한민국	12월	교통 신호장치 제조업	24.58	82,407,683	25.98	83,124,784
주유주얼미디어(*9)	대한민국	12월	시스템, 응용소프트웨어 개발 및 공급	30.00	3,355,022	30.00	4,154,800
주스토리펀치(*9)	대한민국	12월	일반 서적 출판업	27.27	2,625,458	27.27	2,924,844
주LSC(*9,20)	대한민국	12월	공연 기획업	30.07	712,768	30.10	2,967,726
KAMP GLOBAL, Inc.(*9)	미국	12월	공연 기획업	30.00	-	30.00	2,993,931
주제나두엔터테인먼트	대한민국	12월	연예 및 엔터테인먼트	20.00	1,903,486	20.00	1,874,284
주워너플레이(*21)	대한민국	12월	소프트웨어 개발 및 공급	20.00	-	20.00	308,284
주소노캠	대한민국	12월	카메라 대여, 렌탈 및 통신판매업	40.00	-	47.50	14,250
DOZN GLOBAL PTE. LTD.(*22)	싱가포르	12월	결제 서비스	30.00	278,644	-	-
합 계					195,220,801		213,858,887

(\*1) 해당 투자주식은 회수가능액이 장부금액에 미달하여 당기 이전에 전액 손상차손으로 인식되었습니다.

(\*2) 당기 중 성장사다리비엔에이치스타트업투자조합으로부터 59백만원을 분배받았습니다.

(\*3) 당기 중 베스트바이오1호투자조합으로부터 5,500백만원을 분배받았으며, 지분율에 따라 수령해야하는 분배금과의 차이 1백만원을 관계기업 및 공동기업투자 처분이익으로 하여, 금융수익으로 분류하였습니다. 이를 통해 지분율 43.48%로 변동하였습니다.

(\*4) 당기 중 NHN THAILAND LTD.의 지분 전체를 50백만원에 매각하고 장부가액과의 차이 139백만원을 관계기업 및 공동기업투자 처분손실로 하여, 금융비용으로 분류하였습니다.

(\*5) 당기 중 NHN Holdings Ltd.의 지분 전체를 50백만원에 매각하고 장부가액과의 차이 50백만원을 관계기업 및 공동기업투자 처분이익으로 하여, 금융수익으로 분류하였습니다.

(\*6) 당기 중 (주)티모넷의 유상증자에 연결회사가 미참여함에 따라 지분율이 29.37%로 변동하였습니다.

(\*7) 당기 중 (주)케이넷디에스브이글로벌메디케어투자조합이 청산됨에 따라 258백만원을 분배받았습니다.

(\*8) (주)모코플렉스의 지분 25.68% 중 15.68%는 보통주이며, 10.00%는 상환전환우선주입입니다. 상환전환우선주에 해당하는 10.00%는 당기손익공정가치측정금융자산으로 분류하였습니다(주석 10 참조).

(\*9) 당기말 현재 연결회사가 보유한 투자주식과 관련하여 이사선임권 등의 약정이 체결되어 있으며, 유의적인 영향력을 보유하고 있습니다.

(\*10) 당기 중 (주)소프트닉스의 회수가능액이 장부금액에 미달하여 158백만원을 관계기업 및 공동기업투자 손상차손의 과목으로 하여, 금융비용으로 분류하였습니다.

(\*11) 당기 중 BAP제1호 첨단기술투자조합으로부터 6,208백만원을 분배받았으며, 지분율에 따라 수령해야하는 분배금과의 차이 463백만원을 관계기업 및 공동기업투자 처분손실로 하여, 금융비용으로 분류하였습니다.

(\*12) 당기 중 Tree Pay(Thailand) Co., Ltd.의 회수가능액이 장부금액에 미달하여 125백만원을 관계기업 및 공동기업투자 손상차손으로 인식하였습니다.

(\*13) 당기 중 (주)큐비즈코리아의 회수가능액이 장부금액에 미달하여 483백만원을 관계기업 및 공동기업투자 손상차손의 과목으로 하여, 금융비용으로 분류하였습니다.

(\*14) 당기 중 카테노이드(주)의 유상증자에 연결회사가 미참여함에 따라 지분율이 14.66%로 변동하였습니다.

(\*15) 당기 중 한국신용카드결제(주)의 지분 0.03%를 추가 취득하였으며, 정관상 규정에 따라 지배력을 보유하지 않는다고 판단되어, 관계기업 투자주식으로 분류하였습니다.

(\*16) 당기 중 한국신용카드결제(주)의 회수가능액이 장부금액에 미달하여 2,396백만원을 관계기업 및 공동기업투자 손상차손의 과목으로 하여, 금융비용으로 분류하였습니다.

(\*17) 당기 중 (주)아이피샵의 회수가능액이 장부금액에 미달하여 1,015백만원을 관계기업 및 공동기업투자 손상차손의 과목으로 하여, 금융비용으로 분류하였습니다.

(\*18) 당기 중 (주)해피마인드의 지분 전체를 3,600백만원에 매각하고 장부가액과의 차이 1,900백만원을 관계기업 및 공동기업투자 처분이익으로 하여, 금융수익으로 분류하였습니다.

(\*19) 당기 중 파킹클라우드(주)의 유상증자에 연결회사가 미참여함에 따라 지분율이 24.58%로 변동하였습니다.

(\*20) 당기 중 (주)LSC의 회수가능액이 장부금액에 미달하여 2,110백만원을 관계기업 및 공동기업투자 손상차손의 과목으로 하여, 금융비용으로 분류하였습니다.

(\*21) 당기 중 (주)위너플레이의 회수가능액이 장부금액에 미달하여 282백만원을 관계기업 및 공동기업투자 손상차손의 과목으로 하여, 금융비용으로 분류하였습니다.

(\*22) 당기 중 사업다각화를 위하여 DOZN GLOBAL PTE. LTD.의 지분 30.00%를 297백만원에 취득하였습니다.

(2) 당기와 전기의 주요 관계기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다.

① 당기

(단위:천원)								
구 분	요약재무정보							
	당기말				당 기			
	유동자산	비유동자산	유동부채	비유동부채	수익	당기순손익	기타 포괄손익	총포괄손익
㈜티모넷	17,222,564	15,605,071	22,106,509	5,404,856	33,429,108	(3,406,609)	-	(3,406,609)
㈜에이아이스페라	5,416,658	215,829	2,775,857	-	4,064,845	(1,626,914)	(144)	(1,627,058)
한국신용카드결제㈜	32,972,838	8,931,362	11,100,096	827,830	61,911,246	3,566,938	-	3,566,938
㈜9아토펀터테인먼트	22,556,568	3,573,273	5,356,379	38,411	37,842,380	7,825,850	-	7,825,850
파킹클라우드㈜(*)	116,910,221	86,170,370	27,347,687	32,603,961	84,002,508	(1,073,343)	-	(1,073,343)

(\*) 파킹클라우드㈜의 요약재무정보에는 연결회사가 취득시점에 식별한 무형자산인 전속계약권리 및 내부사용소프트웨어에 대한 금액과 해당 무형자산의 감가상각 효과가 포함되어 있습니다.

당기 중 취득 또는 설립한 관계기업의 재무성과는 취득 또는 설립 이후 기간에 발생한 금액만 포함하였습니다.

② 전기

(단위:천원)								
구 분	요약재무정보							
	전기말				전 기			
	유동자산	비유동자산	유동부채	비유동부채	수익	당기순손익	기타 포괄손익	총포괄손익
㈜티모넷	27,430,975	18,266,838	32,192,974	4,969,890	30,836,185	(2,030,157)	-	(2,030,157)
㈜에이아이스페라	4,336,402	358,992	211,707	-	1,338,962	(2,866,270)	8,847	(2,857,423)
한국신용카드결제㈜	24,105,820	13,343,051	9,362,364	1,398,293	15,657,436	3,349,922	-	3,349,922
㈜9아토펀터테인먼트	12,870,931	1,435,498	267,301	17,057	22,278,441	6,298,551	-	6,298,551
파킹클라우드㈜(*)	128,999,457	87,570,164	44,695,609	42,644,415	74,956,840	(7,195,623)	-	(7,195,623)

(\*) 파킹클라우드㈜의 요약재무정보에는 연결회사가 취득시점에 식별한 무형자산인 전속계약권리 및 내부사용소프트웨어에 대한 금액과 해당 무형자산의 감가상각 효과가 포함되어 있습니다.

전기 중 취득 또는 설립한 관계기업의 재무성과는 취득 또는 설립 이후 기간에 발생한 금액만 포함하였습니다.

(3) 당기와 전기의 중요한 공동기업은 없습니다.

(4) 당기말과 전기말 현재 중요한 관계기업 및 공동기업의 재무정보금액을 관계기업 및 공동기업에 대한 지분의 장부금액으로 조정한 내역은 다음과 같습니다.

① 당기말

(단위:천원)						
구 분	당기말 순자산(a)	연결회사 지분율(b)	순자산지분금액 (axb)	투자차액	기타	장부금액
㈜미디어웍	9,658,627	23.80%	2,298,645	-	-	2,298,645
인크루트앤코㈜ (구, 인크루트알바콜㈜)	(4,151,839)	50.00%	(2,075,920)	5,469,182	-	3,393,262
베스트바이오1호투자조합	4,495,984	43.48%	1,954,775	(53,806)	-	1,900,969
㈜티모넷	5,316,269	29.37%	1,561,539	6,013,738	-	7,575,277
㈜소프트닉스(*1)	31,688,531	11.43%	3,620,892	1,382,022	(157,856)	4,845,058
BAP제1호 첨단기술투자조합	9,685,148	35.71%	3,458,981	-	-	3,458,981
㈜이스트시큐리티	4,290,896	9.43%	404,559	2,764,100	-	3,168,659
㈜코리아런드리	1,700,914	20.00%	340,183	3,394,896	(3,074,699)	660,380
㈜메타시티	3,440,507	34.02%	1,170,360	1,245,993	(1,546,392)	869,961
㈜에이아이스페라	2,856,630	43.17%	1,233,082	6,167,551	-	7,400,633
㈜에어포스	1,000,722	35.55%	355,726	1,615,615	(1,393,173)	578,168
㈜큐비즈코리아	963,300	30.00%	288,986	2,826,121	(482,970)	2,632,137
㈜엠엘디엔터테인먼트(*2)	(20,178,097)	41.66%	(8,406,010)	7,391,411	1,014,599	-
카테노이드㈜	10,973,174	14.66%	1,608,302	3,050,981	-	4,659,283
한국신용카드결제㈜	29,976,274	55.33%	16,587,092	7,410,869	(2,396,364)	21,601,597
㈜쇼파르엔터테인먼트	2,424,403	38.24%	926,978	4,582,257	-	5,509,235
㈜9아토엔터테인먼트	20,735,051	49.00%	10,160,225	14,016,944	-	24,177,169
㈜스토리툰즈	979,881	28.00%	274,367	3,161,945	-	3,436,312
파킹클라우드㈜	143,128,943	24.58%	35,175,335	47,232,348	-	82,407,683
미시간아시아문화중심도시육성투자조합	8,667,237	21.02%	1,821,942	1,349	-	1,823,291
㈜유주얼미디어	(453,148)	30.00%	(135,944)	3,490,966	-	3,355,022
스토리펀치	1,554,527	27.27%	423,962	2,201,496	-	2,625,458
㈜LSC	2,739,784	30.07%	823,851	1,998,573	(2,109,656)	712,768
KAMP GLOBAL, Inc.	3,403,832	30.00%	1,021,150	1,990,283	(3,011,433)	-
㈜제나두엔터테인먼트	1,018,771	20.00%	203,774	1,699,712	-	1,903,486
합 계	275,916,321		75,096,832	129,054,546	(13,157,944)	190,993,434

(\*1) 연결재무제표로 순자산은 지배주주지분 금액입니다.

(\*2) 연결회사는 (주)엠엘디엔터테인먼트에 대하여 누적손실로 인해 장부가액이 0 이하가 됨에 따라 지분법 적용을 중지하였으며, 당기말 현재 미반영된 누적 손실액은 1,661백만원입니다.

② 전기말

(단위:천원)						
구 분	전기말 순자산(a)	연결회사 지분율(b)	순자산지분금액 (axb)	투자차액	기타	장부금액
㈜미디어웹	5,728,188	23.80%	1,363,245	-	-	1,363,245
인크루트앤코(주, 인크루트알바콜(주))	(1,511,357)	50.00%	(755,679)	5,469,177	-	4,713,498
베스트바이오1호투자조합	9,713,266	40.98%	3,980,496	-	-	3,980,496
㈜티모넷	8,534,949	29.68%	2,533,173	6,013,738	-	8,546,911
㈜소프트닉스(*)	33,897,243	11.43%	3,873,271	1,382,023	-	5,255,294
BAP제1호 첨단기술투자조합	11,686,910	35.71%	4,173,896	-	-	4,173,896
㈜이스트시큐리티	4,573,785	9.43%	433,049	2,762,281	-	3,195,330
㈜코리아런드리	6,139,862	20.00%	1,227,972	1,117,320	(797,122)	1,548,170
㈜메타시티	3,464,120	34.02%	1,178,495	1,245,992	(1,546,492)	877,995
㈜에이아이스페라	4,483,687	43.17%	1,935,412	6,167,552	-	8,102,964
㈜에어포스	993,865	35.55%	353,319	1,615,584	(1,393,173)	575,730
㈜큐비즈코리아	1,667,635	30.00%	500,283	2,826,121	-	3,326,404
㈜영엘디엔터테인먼트	(11,924,338)	41.66%	(4,967,570)	7,391,412	(646,024)	1,777,818
카테노이드(주)	11,552,633	14.79%	1,732,893	3,026,231	-	4,759,124
한국신용카드결제(주)	26,688,214	55.30%	14,759,482	7,408,501	-	22,167,983
㈜쇼파르엔터테인먼트	3,921,580	38.24%	1,499,427	4,582,258	-	6,081,685
㈜9아톰엔터테인먼트	14,022,071	49.00%	6,870,814	14,016,994	-	20,887,808
㈜스토리튬즈	1,940,550	28.00%	543,354	3,161,946	-	3,705,300
파킹클라우드(주)	129,229,597	25.98%	33,668,988	49,455,796	-	83,124,784
미시간아시아문화중심도시육성투자조합	9,303,828	21.02%	1,955,665	1,437	-	1,957,102
㈜유주얼미디어	2,212,778	30.00%	663,833	3,490,967	-	4,154,800
스토리펀치	2,651,179	27.27%	723,772	2,201,072	-	2,924,844
㈜LSC	3,223,104	30.10%	970,154	1,997,572	-	2,967,726
KAMP GLOBAL, Inc.	3,345,492	30.00%	1,003,647	1,990,284	-	2,993,931
㈜제너두엔터테인먼트	872,769	20.00%	174,571	1,699,713	-	1,874,284
합 계	286,411,610		80,395,962	129,023,971	(4,382,811)	205,037,122

(\*) 연결재무제표로 순자산은 지배주주지분 금액입니다.

(5) 당기 및 전기 중 관계기업 및 공동기업 투자의 변동은 다음과 같습니다.

① 당기

		(단위:천원)						
구 분		당기						
		기 초	취득 및 처분	지분법손익	자본변동	손상	기타	기 말
관계기업	㈜미디어웬	1,363,245	-	935,400	-	-	-	2,298,645
	인크루트앤코(주, 인크루트알바콜(주))	4,713,498	-	(1,320,236)	-	-	-	3,393,262
	베스트바이오1호투자조합	3,980,496	(5,500,220)	3,524,311	(103,618)	-	-	1,900,969
	㈜티모넷	8,546,911	-	(988,965)	-	-	17,331	7,575,277
	㈜소프트닉스	5,255,294	-	(252,380)	-	(157,856)	-	4,845,058
	BAP제1호 첨단기술투자조합	4,173,896	(6,671,599)	5,997,213	(40,529)	-	-	3,458,981
	㈜이스트시큐리티	3,195,330	-	(40,317)	13,646	-	-	3,168,659
	㈜코리아랜드리	1,548,170	-	(887,790)	-	-	-	660,380
	㈜메타씨티	877,995	-	(8,034)	-	-	-	869,961
	㈜에이아이스페라	8,102,964	-	(702,269)	(62)	-	-	7,400,633
	㈜에어포스	575,730	-	2,438	-	-	-	578,168
	㈜큐비즈코리아	3,326,404	-	(211,297)	-	(482,970)	-	2,632,137
	㈜엠엘디엔터테인먼트	1,777,818	-	(1,777,818)	-	-	-	-
	카테노이드(주)	4,759,124	-	(140,146)	3,825	-	36,480	4,659,283
	한국신용카드결제(주)	22,167,983	10,560	1,819,418	-	(2,396,364)	-	21,601,597
	㈜소파르엔터테인먼트	6,081,685	-	(572,450)	-	-	-	5,509,235
	㈜9아토엔터테인먼트	20,887,808	-	3,289,361	-	-	-	24,177,169
	㈜스토리툰즈	3,705,300	-	(268,988)	-	-	-	3,436,312
	파킹클라우드(주)	83,124,784	-	(1,073,343)	199,780	-	156,462	82,407,683
	미시간아시아문화중심도시육성투자조합	1,957,102	-	(133,811)	-	-	-	1,823,291
	㈜유주얼미디어	4,154,800	-	(799,778)	-	-	-	3,355,022
㈜스토리펀치	2,924,844	-	(299,386)	-	-	-	2,625,458	
㈜LSC	2,967,726	-	(145,302)	-	(2,109,656)	-	712,768	
KAMP Global, Inc.	2,993,931	-	-	17,502	(3,011,433)	-	-	
㈜제너두엔터테인먼트	1,874,284	-	29,379	(177)	-	-	1,903,486	
그외 기타 관계기업	8,821,765	(1,908,974)	(1,250,296)	(13,518)	(1,421,610)	-	4,227,367	
합 계	213,858,887	(14,070,233)	4,724,914	76,849	(9,579,889)	210,273	195,220,801	

② 전기

		(단위:천원)						
구분		당기						
		기 초	취득 및 처분	지분법손익	자본변동	손상	기타	기 말
관계기업	㈜미디어웍	2,278,692	-	(915,447)	-	-	-	1,363,245
	인크루트앤코㈜(구, 인크루트알바콜㈜)	3,741,908	-	971,590	-	-	-	4,713,498
	베스트바이오1호투자조합	4,151,039	-	(2,074)	(168,469)	-	-	3,980,496
	㈜티모넷	9,142,537	-	(603,544)	-	-	7,918	8,546,911
	㈜소프트닉스	5,383,440	-	(120,941)	(7,206)	-	-	5,255,293
	BAP제1호 청단기술투자조합	5,198,312	(1,035,715)	240,693	(229,394)	-	-	4,173,896
	㈜이스트시큐리티	3,366,622	-	(121,538)	10,691	-	(60,445)	3,195,330
	㈜코리아런드리	2,774,400	-	(428,520)	(588)	(797,122)	-	1,548,170
	㈜메타씨티	2,409,209	-	15,730	(452)	(1,546,492)	-	877,995
	㈜에이아이스페라	4,298,040	4,999,673	(1,198,395)	3,646	-	-	8,102,964
	㈜에어포스	1,994,677	-	(25,774)	-	(1,393,173)	-	575,730
	㈜큐비즈코리아	3,576,000	-	(249,596)	-	-	-	3,326,404
	㈜엠엘디엔터테인먼트	2,652,059	4,998,000	(5,226,217)	-	(646,024)	-	1,777,818
	가텐노이드㈜	4,640,275	-	(26,958)	145,807	-	-	4,759,124
	한국신용카드결제㈜	12,586,144	8,165,915	1,415,924	-	-	-	22,167,983
	㈜쇼파르엔터테인먼트	5,946,670	-	135,015	-	-	-	6,081,685
	㈜9아토엔터테인먼트	4,016,758	15,201,445	1,626,938	42,667	-	-	20,887,808
	㈜스토리플즈	3,909,067	-	(203,767)	-	-	-	3,705,300
	파킹클라우드㈜	84,353,654	-	(1,323,126)	24,099	-	70,157	83,124,784
	미시간아시아문화중심도시육성투자조합	2,100,000	-	(142,898)	-	-	-	1,957,102
	㈜유주얼미디어	-	3,600,000	554,800	-	-	-	4,154,800
	㈜스토리펀치	-	3,000,000	(75,156)	-	-	-	2,924,844
	㈜LSC	-	3,000,000	(32,274)	-	-	-	2,967,726
KAMP Global, Inc.	-	3,127,680	(987)	(132,762)	-	-	2,993,931	
㈜제너두엔터테인먼트	-	2,000,225	(125,942)	-	-	-	1,874,283	
그외 기타 관계기업	15,918,589	(3,240,440)	(2,030,849)	(403,989)	(1,356,977)	(64,567)	8,821,767	
공동기업	㈜엔에이치엔코콤	486,688	(485,782)	(906)	-	-	-	
합 계		184,924,780	43,331,001	(7,894,219)	(715,950)	(5,739,788)	(46,937)	213,858,887

(6) 당기말과 전기말 현재 관계기업투자주식 중 시장성 있는 주식은 없습니다.

#### 14. 유형자산

(1) 당기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)									
구분	토지	건물	구축물	기계장치	비품	차량운반구	기타유형자산	건설중인자산	합계
취득원가:									
기초금액	132,958,106	233,008,168	25,600,314	150,057,185	49,699,254	2,226,492	4,077,370	49,248,020	646,874,909
외부구입	563,529	855,382	3,047,458	109,689,069	9,967,657	871,039	488,723	190,114,746	315,597,603
사업결합을 통한 취득	-	-	3,348,672	-	4,007,444	51,352	929,876	-	8,337,344
처분	(3,876,633)	(4,425,073)	(3,229,381)	(5,000,700)	(15,446,068)	(470,393)	(2,239,238)	(3,167,833)	(37,855,319)
대체(*1)	105,322,811	66,839,544	30,530,423	-	62,272	-	-	(223,546,578)	(20,791,528)
순외환차이	(1,077,875)	(998,789)	115,623	(1,693,996)	(682,786)	7,576	(104,063)	(2,120,955)	(6,555,265)
기타증감(*2)	(1,047,391)	1,533,207	(592,300)	88,049	(1,639,304)	(23,890)	10,388	445,274	(1,225,967)
기말금액	232,842,547	296,812,439	58,820,809	253,139,607	45,968,469	2,662,176	3,163,056	10,972,674	904,381,777
감가상각누계액 및 손상자산누계액:									
기초금액	-	29,759,706	8,151,841	94,382,850	30,372,164	626,464	383,962	-	163,676,987
사업결합을 통한 취득	-	-	2,710,187	-	2,619,435	45,314	540,364	-	5,915,300
처분	-	(208,016)	(1,361,553)	(4,304,459)	(13,364,371)	(275,324)	(1,992,483)	-	(21,506,206)
유형자산상각비	-	8,726,124	3,395,667	32,905,105	7,872,476	510,107	1,185,778	-	54,595,257
대체(*1)	-	(1,267,023)	-	-	-	-	-	-	(1,267,023)
순외환차이	-	(109,216)	43,805	(1,345,484)	(371,622)	15,411	(91,636)	-	(1,858,742)
기타증감(*2)	-	334,441	(639,324)	99,945	(1,325,191)	(20,639)	35,965	-	(1,514,803)
기말금액	-	37,236,016	12,300,623	121,737,957	25,802,891	901,333	61,950	-	198,040,770
장부금액:									
기초금액	132,958,106	203,248,462	17,448,473	55,674,335	19,327,090	1,600,028	3,693,408	49,248,020	483,197,922
기말금액	232,842,547	259,576,423	46,520,186	131,401,650	20,165,578	1,760,843	3,101,106	10,972,674	706,341,007

(\*1) 무형자산 및 투자부동산으로 대체된 금액이 포함되어 있습니다.

(\*2) 연결범위 변동으로 인한 금액이 포함되어 있습니다.

(2) 전기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)									
구 분	토 지	건 물	구축물	기계장치	비 품	차량운반구	기타유형자산	건설중인자산	합 계
취득원가:									
기초금액	121,247,699	188,315,583	22,900,465	133,079,684	45,568,328	1,133,842	1,597,912	11,810,012	525,653,525
외부구입	9,003,324	37,711,223	2,080,123	25,335,729	10,212,199	1,173,375	1,599,354	46,348,399	133,463,726
사업결합을 통한 취득	-	-	28,667	1,535,936	213,867	165,492	1,435,931	-	3,379,893
처분	-	-	(263,810)	(6,345,322)	(7,164,042)	(301,625)	(878,123)	(18,627)	(14,971,549)
순회환차이	141,771	(422,904)	662,109	(3,141,777)	(1,361,461)	(6,236)	(354,477)	(699,763)	(5,182,738)
기타증감	2,565,312	7,404,266	192,760	(407,065)	2,230,363	61,644	676,773	(8,192,001)	4,532,052
기말금액	132,958,106	233,008,168	25,600,314	150,057,185	49,699,254	2,226,492	4,077,370	49,248,020	646,874,909
감가상각누계액 및 손상차손누계액:									
기초금액	-	22,168,400	5,492,611	79,777,755	29,316,816	553,548	132,747	-	137,441,877
처분	-	-	(135,352)	(6,237,647)	(4,788,363)	(227,853)	(613,442)	-	(12,002,657)
유형자산상각비	-	7,487,786	2,735,634	23,427,912	7,462,613	329,540	992,786	-	42,436,271
순회환차이	-	(101,778)	73,281	(2,687,052)	(1,603,586)	(28,771)	(130,883)	-	(4,478,789)
기타증감	-	205,298	(14,333)	101,882	(15,316)	-	2,754	-	280,285
기말금액	-	29,759,706	8,151,841	94,382,850	30,372,164	626,464	383,962	-	163,676,987
장부금액:									
기초금액	121,247,699	166,147,183	17,407,854	53,301,929	16,251,512	580,294	1,465,165	11,810,012	388,211,648
기말금액	132,958,106	203,248,462	17,448,473	55,674,335	19,327,090	1,600,028	3,693,408	49,248,020	483,197,922

(3) 당기말 및 전기말 현재 회사의 일부 유형자산은 차입금에 대한 담보로 제공되어 있습니다(주석 24 참고).

## 15. 무형자산

(1) 당기 중 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)							
구 분	산업재산권	소프트웨어	영업권	회원권	판권	기타무형자산	합 계
취득원가:							
기초금액	39,886,131	48,206,043	474,347,545	18,890,156	30,044,367	122,181,653	733,555,895
외부구입	236,261	1,110,769	1,487,347	1,313,958	4,197,263	24,909,101	33,254,699
사업결합을 통한 취득	291,724	1,571,378	29,052,852	-	-	17,727,372	48,643,326
처분	(8,548)	(766,977)	-	(1,090,740)	(482,549)	(203,273)	(2,552,087)
순외환차이	(1,628,607)	(444,131)	3,312,207	(19,281)	-	(6,074,319)	(4,854,131)
연결범위의 변동(*1)	(1,518,225)	(2,349,472)	(6,016,532)	-	-	(17,423,079)	(27,307,308)
기타증감(*2)	(19,129)	66,499	-	(784,367)	1,844,370	(304,951)	802,422
기말금액	37,239,607	47,394,109	502,183,419	18,309,726	35,603,451	140,812,504	781,542,816
상각누계액 및 손상차손누계액:							
기초금액	27,531,235	42,489,829	170,754,303	467,392	23,131,093	56,080,956	320,454,808
처분	(122)	(136,486)	-	-	(276,747)	-	(413,355)
무형자산상각비	565,407	2,829,678	-	-	5,066,190	10,032,065	18,493,340
무형자산손상차손	-	-	28,139,424	47,631	838,003	2,668,925	31,693,983
순외환차이	(807,935)	(134,143)	3,459,445	-	-	(2,220,895)	296,472
연결범위의 변동(*1)	(201,434)	(942,889)	-	-	-	(8,499,454)	(9,643,777)
기타증감	(15,350)	(610,684)	-	-	(1,619,188)	(3,861,942)	(6,107,164)
기말금액	27,071,801	43,495,305	202,353,172	515,023	27,139,351	54,199,655	354,774,307
장부금액:							
기초금액	12,354,896	5,716,214	303,593,242	18,422,764	6,913,274	66,100,697	413,101,087
기말금액	10,167,806	3,898,804	299,830,247	17,794,703	8,464,100	86,612,849	426,768,509

(\*1) 종속기업 처분으로 인한 금액입니다.

(\*2) 선급금 및 유형자산으로부터 대체된 금액이 포함되어 있습니다.

(2) 전기 중 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)							
구 분	산업재산권	소프트웨어	영업권	회원권	판권	기타무형자산	합 계
취득원가:							
기초금액	34,298,406	46,857,685	435,770,338	17,878,217	28,074,596	92,558,113	655,437,355
외부구입	4,478,487	1,508,764	-	1,216,329	-	16,086,130	23,289,710
사업결합을 통한 취득	800,948	49,651	25,904,897	-	-	9,577,070	36,332,566
처분	(44,373)	(1,211,103)	-	(304,411)	-	(481,652)	(2,041,539)
순회환차이	88,716	(230,739)	12,672,310	(25,000)	-	3,261,521	15,766,808
기타증감	263,947	1,231,785	-	125,021	1,969,771	1,180,471	4,770,995
기말금액	39,886,131	48,206,043	474,347,545	18,890,156	30,044,367	122,181,653	733,555,895
상각누계액 및 손상차손누계액:							
기초금액	21,875,758	38,908,147	151,168,197	452,231	20,205,928	43,852,326	276,462,587
처분	(27,164)	(1,194,063)	-	-	-	(4,554)	(1,225,781)
무형자산상각비	4,119,197	3,950,606	-	-	1,287,706	10,246,583	19,604,092
무형자산손상차손	1,408,666	-	19,586,106	15,161	2,062,546	1,810,712	24,883,191
순회환차이	(6,757)	(355,132)	-	-	-	(173,324)	(535,213)
기타증감	161,535	1,180,271	-	-	(425,087)	349,213	1,265,932
기말금액	27,531,235	42,489,829	170,754,303	467,392	23,131,093	56,080,956	320,454,808
장부금액:							
기초금액	12,422,648	7,949,538	284,602,141	17,425,986	7,868,668	48,705,787	378,974,768
기말금액	12,354,896	5,716,214	303,593,242	18,422,764	6,913,274	66,100,697	413,101,087

(3) 영업권 등의 손상검사

1) 영업권은 연결회사의 경영진이 영업권을 관리하는 단위인 현금창출단위 또는 현금창출단위집단별로 다음과 같이 배분되었습니다.

(단위:천원)		
구 분	당기말	전기말
NHN Commerce China Co., Ltd. 및 그 종속기업	47,428,320	63,433,478
NHN GLOBAL, INC.	29,875,620	29,363,559
NHN Techorus Corp.	22,587,013	22,267,192
엔에이치엔커머스(주)	15,378,447	15,378,447
(주)11시11분	11,614,916	11,614,916
기타	172,945,932	161,535,650
합 계	299,830,248	303,593,242

2) 연결회사는 매년 영업권 등 내용연수가 비한정무형자산에 대한 손상검사를 수행하고 있으며, 이를 위하여 현금창출단위의 회수가능액을 평가하고 있습니다. 회수가능액은 사용가치를 기초로 결정되었고, 사용가치는 자산의 계속적인 사용으로부터 기대되는 미래현금흐름을 할인하여 결정하였습니다.

사용가치의 계산에 사용된 주요한 가정은 해당 산업의 미래 경향에 대한 경영진의 평가를 반영하고 있으며, 이는 외부정보와 내부정보(과거 역사적 정보)를 고려하여 결정하였습니다.

주요 현금창출단위에 배분된 영업권과 회수가능가액(사용가치) 및 사용가치의 추정에 사용된 주요 가정은 다음과 같습니다.

(금액 단위:백만원)					
구 분	NHN Commerce China Co., Ltd. 및 그 종속기업	NHN GLOBAL, INC.	NHN Techorus Corp.	엔에이치엔커머스(주)	(주)11시11분
회수가능가액(*)	81,964	192,450	145,866	112,541	15,128
영구성장률	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%
할인율	13.10%	13.30%	14.70%	14.30%	15.90%

(\*)회수가능액의 추정시 현금흐름은 각 현금흐름창출단위별 과거 손익에 적정 성장률을 적용하였습니다. 추정기간 내 주요부문의 연평균 매출성장율은 8.58%~35.06%로 추정하였습니다.

손상평가 수행결과, 일부 현금창출단위의 장부금액이 회수가능액에 미달하여 총 28,139백만원의 영업권 손상차손을 인식하였습니다.

3) 영업권에 대한 손상검사를 수행하는 경우 현금창출단위의 회수 가능액은 사용가치와 순 공정가치 중 더 많은 금액이며, 이 중 사용가치 계산 시 경영진이 승인한 5년 예산을 기초로 추정된 세후 현금흐름을 사용했습니다. 사용가치를 근거로 손상검사를 수행한 주요 현금창출단위의 사용 가정이 변경될 경우 회수가능액의 주요 변경은 아래와 같습니다.

(단위:백만원)										
구 분	NHN Commerce China Co., Ltd. 및 그 종속기업		NHN GLOBAL, INC.		NHN Techorus Corp.		엔에이치엔커머스㈜		㈜11시11분	
	1% 증가 시	1% 감소 시	1% 증가 시	1% 감소 시	1% 증가 시	1% 감소 시	1% 증가 시	1% 감소 시	1% 증가 시	1% 감소 시
영구성장률	5,449	(4,617)	7,848	(6,668)	7,241	(6,247)	2,206	(1,897)	663	(579)
할인율	(9,185)	10,987	(10,515)	12,426	(9,802)	11,382	(2,598)	3,041	(947)	1,089

## 16. 사용권자산

(1) 당기 중 사용권자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	건 물	차량운반구	기계장치	합 계
취득원가:				
기초금액	71,182,172	1,249,552	4,569,357	77,001,081
당기증감	(4,109,261)	(55,471)	39,128,803	34,964,071
사업결합을 통한 취득	1,731,799	67,711	7,226,576	9,026,086
기타증감(*1)	(2,441,393)	(184,438)	(744,490)	(3,370,321)
기말금액	66,363,317	1,077,354	50,180,246	117,620,917
상각누계액:				
기초금액	32,340,750	691,105	2,817,761	35,849,616
사용권자산상각비	8,384,388	298,265	11,955,359	20,638,012
당기증감	(20,717,501)	(251,279)	10,570,664	(10,398,116)
사업결합을 통한 취득	192,422	11,360	1,201,144	1,404,926
기타증감(*1)	(945,384)	(125,953)	(435,930)	(1,507,267)
기말금액	19,254,675	623,498	26,108,998	45,987,171
장부금액:				
기초금액	38,841,422	558,447	1,751,596	41,151,465
기말금액	47,108,642	453,856	24,071,248	71,633,746

(\*1) 종속기업 처분으로 인한 금액을 포함하고 있습니다.

(2) 전기 중 사용권자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구분	건물	차량운반구	기계장치	합계
취득원가:				
기초금액	63,668,109	742,619	7,345,472	71,756,200
당기증감	12,635,919	148,096	(2,174,785)	10,609,230
기타증감	(5,121,856)	358,837	(601,330)	(5,364,349)
기말금액	71,182,172	1,249,552	4,569,357	77,001,081
상각누계액:				
기초금액	23,895,409	400,568	3,081,772	27,377,749
사용권자산상각비	13,720,064	217,791	2,664,684	16,602,539
당기증감	(929,587)	(96,456)	(2,603,615)	(3,629,658)
기타증감	(4,345,136)	169,202	(325,080)	(4,501,014)
기말금액	32,340,750	691,105	2,817,761	35,849,616
장부금액:				
기초금액	39,772,700	342,051	4,263,700	44,378,451
기말금액	38,841,422	558,447	1,751,596	41,151,465

17. 투자부동산

(1) 당기 중 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)			
구 분	토 지	건 물	합 계
기초금액	1,771,591	1,754,980	3,526,571
투자부동산상각비	-	(156,263)	(156,263)
유형자산 대체 등	16,938,108	82,355	17,020,462
기말금액	18,709,699	1,681,073	20,390,772

(2) 전기 중 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)			
구 분	토 지	건 물	합 계
기초금액	4,310,085	4,072,142	8,382,227
투자부동산상각비	-	(159,158)	(159,158)
유형자산 대체	(2,538,493)	(2,158,004)	(4,696,497)
기말금액	1,771,592	1,754,980	3,526,572

(3) 투자부동산은 제3자들에게 리스하고 있는 다수의 상업 부동산으로 구성되어 있습니다. 당기 중 투자부동산에서 발생한 임대수익은 870백만원(전기 908백만원)이며, 임대수익이 발생한 투자부동산과 직접 관련된 운영비용은 영업비용으로 인식하였습니다.

18. 매입채무및기타채무

당기말과 전기말 현재 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	당기말		전기말	
	유 동	비유동	유 동	비유동
미지급금	570,990,530	200,999,781	450,408,777	111,000,766
미지급비용	54,773,346	11,589,401	53,135,590	3,895,984
예수보증금	1,282,419	-	681,432	-
기타	796,691	-	40,000	447,153
합 계	627,842,986	212,589,182	504,265,799	115,343,903

19. 차입금

(1) 당기말과 전기말 현재 차입금 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당기말	전기말
단기차입금		
원화단기차입금	33,575,950	30,045,374
외화단기차입금	19,310,285	11,102,400
유동성장기차입금	17,769,002	10,221,172
유동성리스부채	24,177,792	11,377,560
소 계	94,833,029	62,746,506
장기차입금		
원화장기차입금	17,081,590	7,045,790
외화장기차입금	162,305,750	38,195,919
리스부채	42,881,129	26,497,539
소 계	222,268,469	71,739,248
합 계	317,101,498	134,485,754

(2) 단기차입금

당기말과 전기말 현재 단기차입금 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
차입금종류	차입처	연이자율	당기말	전기말
원화단기차입금	(주)하나은행	-	-	560,000
	(주)신한은행	금융채6개월 + 1.55%	2,915,000	2,915,000
	(주)우리은행	0%~7.3%	2,878,115	641,059
	(주)국민은행	4.71%~7.7%	1,606,500	2,786,500
	중소기업은행	4.7%~7.2%	4,568,215	5,135,293
	중소기업주주 등	4.6%	414,100	290,000
	상환전환우선주부채(★)	-	21,194,020	17,717,522
소 계			33,575,950	30,045,374
외화단기차입금	Citi Bank(USA)	SORF+1.6%	644,700	6,336,500
	Saitama Resona Bank	TIBOR	1,825,320	-
	Mizuho Bank	TIBOR+0.3%	3,650,640	-
	Sumitomo Mitsui Banking Corporation	TIBOR	3,650,640	4,765,900
	Unicredit	1.8%~5.65%	1,922,654	-
	Banca Nazionale del Lavoro	4.9%~5.4%	1,212,602	-
	Banca Monte dei Paschi di Siena	6.2%	592,991	-
	Banca Popolare di Milano	4.77%~5.22%	1,276,864	-
	Intesa San Paolo	4.85%~5.5%	2,456,216	-
	Banca Sella	6.2%	519,423	-
	Credit Agricole	4.9%~5.07%	1,558,237	-

소 계	19,310,285	11,102,400
합 계	52,886,236	41,147,774

(\*) 지배기업의 종속기업인 엔에이치엔커머스(주)(이하 "대상회사")는 전기 이전에 보유자의 선택에 의해 지분상품으로 전환할 수 있는 복합금융상품인 상환전환우선주를 발행하여 차입부채로 분류하였습니다. 연결회사는 동 복합금융상품의 부채요소 중 내재파생상품은 식별하여 최초로 공정가치로 측정하며, 그 외의 부채요소는 최초 발행금액에서 내재파생상품의 공정가치를 차감하여 인식합니다. 연결회사가 내재파생상품으로 식별한 전환권 등의 금액은 당기말 현재 8,665백만원으로 유동파생상품부채로 분류하였습니다. 해당 상환전환우선주의 세부내역은 다음과 같습니다.

구 분	제1회	제2회
발행시 인수자	엔에이치엔(주)	케이브이삼호투자 유한회사
발행총액	846,785천원	22,143,106천원
발행주식수	2,034주	9,893주
발행일	2019.4.17	2019.5.24
만기일	발행일로부터 7년	발행일로부터 7년
보장수익률	8.91%~10.73%	8.91%~10.73%
상환기간	신주발행일부터 4년 이후	신주발행일부터 4년 이후
전환조건	우선주 1주당 보통주 1주	우선주 1주당 보통주 1주
전환기간	발행일로부터 7년 이내	발행일로부터 7년 이내

제1회 발행한 상환전환우선주는 전기 이전에 케이브이삼호투자 유한회사(이하 "양수자")에게 매각되었습니다. 연결회사는 대상회사의 지분을 양수자에게 매각하는 시점인 2019년 5월 9일 양수자와 주주간 합의서를 체결하였습니다. 해당 합의서에 따라 연결회사는 양수자에게 연결회사에게서 취득한 대상회사의 보통주를 포함한 지분, 양수자가 직접 대상회사에게서 인수한 상환전환우선주 및 양수자가 연결회사 이외 기타주주에게서 취득한 보통주지분에 대한 주식매수청구권을 부여하였습니다(주석 24.(13) 참조).

(3) 장기차입금

당기말과 전기말 현재 장기차입금 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
차입금종류	차입처	연이자율	당기말	전기말
원화장기차입금	(주)하나은행	2.98%~6.69%	7,659,120	6,194,420
	(주)국민은행	4.5% ~8.7%	13,563,333	4,368,666
	중소기업은행	4.86% ~ 9.5%	908,530	2,091,940
	(주)우리은행	7.80%	98,000	2,945,000
	(주)신한은행	4.75% ~ 6.72%	3,066,667	137,387
	중소벤처기업진흥공단	2.8%~2.9%	287,110	456,217
	소프트웨어공제조합	4.00%	64,000	94,000
소 계			25,646,760	16,287,630
차감: 1년 이내 만기일 도래분(유동성장기차입금)			(8,565,170)	(9,241,840)
소 계			17,081,590	7,045,790
외화장기차입금	Central Pacific Bank	-	-	11,294,651
	Sumitomo Mitsui Banking Corporation	TIBOR+1.5%	97,882,785	-
	Mizuho Bank	TIBOR+1.5%	35,593,740	-
	City National Bank	5.0%	27,786,149	27,880,600
	Unicredit	1.8%~5.1%	915,968	-
	Banca Nazionale del Lavoro	4.9%	267,486	-
	Credit Agricole	4.9%	484,607	-
	SMBC finance service	14.6%	8,578,848	-
소 계			171,509,582	39,175,251
차감: 1년 이내 만기일 도래분(유동성장기차입금)			(9,203,832)	(979,332)
소 계			162,305,750	38,195,919
합 계			179,387,340	45,241,709

20. 총당부채

당기말 및 전기말 총당부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	당기말		전기말	
	유 동	비유동	유 동	비유동
종업원급여부채(*)	-	4,929,263	-	3,781,813
복구총당부채	77,542	1,618,121	2,160,866	2,008,242
반품총당부채	3,373,877	-	1,537,406	-
기타	570,319	1,320,741	781,982	60,739
합 계	4,021,738	7,868,125	4,480,254	5,850,794

(\*) 전기 중 장기종업원급여 정책 변경에 따른 과거근무원가를 당기손익으로 인식하였습니다

상기 총당부채는 복구총당부채, 포인트총당부채, 장기종업원급여총당부채, 반품총당부채 등으로 이루어져 있습니다. 복구총당부채는 건물에 대한 임차기간 종료 후 발생할 것으로 예상되는 복구비용을 추정하여 계상되었고, 소송총당부채는 소송사건에 대한 판결의 결과 경제적 효익의 유출 예상액을 추정하여 계상되었습니다. 또한, 포인트총당부채는 광고 및 판촉 활동을 통해 무상으로 부여한 포인트에 대해 계상되었고, 장기종업원급여총당부채는 각 근속 연수에 따른 예상지급액의 현재가치를 보험수리적 평가방법을 적용하여 추정하였습니다. 반품총당부채는 연결회사의 과거 경험적반품률을 추정하여 계상되었습니다.

21. 리스

(1) 리스이용자

① 당기말 및 전기말 현재 리스와 관련하여 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당기말	전기말
사용권자산(*1)		
부동산	47,108,643	36,279,042
차량운반구	453,855	558,446
기계장치	24,071,250	4,313,977
사용권자산 합계	71,633,748	41,151,465
리스부채(*2)		
유동	24,177,792	11,377,560
비유동	42,881,129	26,497,539
리스부채 합계	67,058,921	37,875,099

(\*1) 사용권자산은 감가상각누계액을 차감한 금액입니다.

(\*2) 리스부채는 현재가치할인차금을 차감한 금액입니다.

당기 중 증가된 사용권자산은 53,583백만원입니다.

② 당기와 전기 중 당기손익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당 기	전 기
리스부채에 대한 이자비용	3,362,518	1,249,070
사용권자산의 감가상각비	20,638,012	16,602,539
단기리스 및 소액자산 리스와 관련된 비용	1,187,653	1,147,051

④ 당기와 전기 중 리스관련 총 현금 유출은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당 기	전 기
리스의 총 현금유출	23,607,163	15,946,495

리스의 총 현금유출금액은 리스부채에 대한 이자지급액을 포함하고 있습니다.

(2) 리스제공자

연결회사가 리스제공자인 경우의 리스에 대한 정보는 주석 17에서 다루고 있습니다.

22. 기타유동부채 및 기타비유동부채

당기말과 전기말 현재 기타유동부채와 기타비유동부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	당기말		전기말	
	유 동	비유동	유 동	비유동
선수금	16,275,118	-	24,067,394	-
선수수익	46,308,642	31,098,058	38,258,028	16,881,439
예수금	24,830,542	-	21,374,709	-
부가세예수금	11,610,710	-	32,931,486	-
합 계	99,025,012	31,098,058	116,631,617	16,881,439

### 23. 종업원급여

(1) 당기말과 전기말 현재 확정급여부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	103,882,381	79,497,163
사외적립자산의 공정가치	(21,459,222)	(16,721,567)
확정급여부채	82,423,159	62,775,596

(2) 연결회사의 종업원과 관련된 기타 부채는 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당기말	전기말
유급휴가에 대한 부채	18,845,744	15,553,989
기타장기종업원급여부채	4,929,263	6,857,019
합 계	23,775,007	22,411,008

(3) 사외적립자산의 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당기말	전기말
정기예금 등	21,459,222	16,721,567

당기말 현재 연결회사의 사외적립자산은 예금, 금리연동형 및 이율보증형 수익증권 등 원금을 보장하는 상품으로 구성되어 있습니다.

(4) 확정급여채무 현재가치의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당 기	전 기

확정급여채무 기초잔액	79,497,163	77,501,426
퇴직급여 지급액	(8,288,667)	(11,723,849)
당기근무원가와 이자	23,160,945	19,634,139
재측정손익		
인구통계적 가정 변동에 따른 보험수리적손익	(1,621,726)	(3,210,092)
재무적 가정 변동에 따른 보험수리적손익	5,837,607	(5,779,818)
경험조정으로 인한 효과	3,683,461	2,315,012
기타증감	1,613,597	760,345
확정급여채무 기말잔액	103,882,381	79,497,163

(5) 사외적립자산 현재가치의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당 기	전 기
사외적립자산 기초잔액	16,721,567	16,008,857
사외적립자산 납입액	5,300,000	2,750,000
사외적립자산으로부터의 퇴직급여 지급액	(1,308,204)	(2,298,327)
사외적립자산 기대수익	888,918	461,989
재측정손익		
사외적립자산 손실	(143,059)	(200,952)
사외적립자산 기말잔액	21,459,222	16,721,567

(6) 당기손익으로 인식된 비용은 다음과 같으며, 연결포괄손익계산서의 영업비용으로 인식되었습니다.

(단위:천원)		
구 분	당 기	전 기
당기근무원가	19,228,507	17,552,759
순이자원가	3,043,521	1,619,391
합 계	22,272,028	19,172,150

(7) 당기와 전기 중 기타포괄손익으로 인식된 재측정손익은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당 기	전 기
기초 누적금액	5,426,328	359,914
당기 인식액	(8,042,401)	6,473,946
법인세효과	1,628,124	(1,407,532)
기말 누적금액	(987,949)	5,426,328

(8) 연결회사는 확정급여채무의 현재가치 계산을 위하여 보고기간말 현재 확정급여채무의 통화 및 예상지급시기와 일관성이 있는 우량회사채의 시장수익률을 참조하여 할인율을 결정하였으며, 당기말과 전기말의 주요 보험수리적 가정은 다음과 같습니다.

구 분	당기말	전기말
할인율	4.39% ~ 5.31%	5.27% ~ 5.98%
임금상승률	5.00% ~ 10.04%	2.00% ~ 11.11%

(9) 당기말 현재 유의적인 각각의 보험수리적 가정이 발생가능한 합리적인 범위 내에서 변동한다면 확정급여채무에 미치게 될 영향은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	증 가	감 소
할인율 (1% 변동)	(4,800,375)	5,426,126
미래 임금상승률 (1% 변동)	5,293,743	(4,778,675)

민감도분석은 제도에서 발생할 것으로 기대되는 모든 현금흐름의 분산을 고려하지는 않았으나, 사용된 가정에 대한 민감도의 근사치를 제공하고 있습니다.

당기말 현재 확정급여채무의 가중평균 만기는 3.9 ~ 12.7년입니다.

(10) 당기 중 확정기여제도와 관련하여 영업비용으로 인식한 금액은 5,864백만원(전기 4,063백만원)입니다.

#### 24. 우발채무 및 약정사항

(1) 당기말 현재 연결회사는 국민은행 외 대한민국 13개 금융기관과 한도 174,223백만원의 대출약정을 체결하고 있습니다. 또한 연결회사는 Sumitomo Mitsui Banking Corporation 외 3개 금융기관과 한도 20,994백만엔의 대출약정을 체결하고 있으며, City National Bank 외 1개 금융기관과 한도 32백만 USD의 대출약정 및 Unicredit 외 6개 금융기관과 한도 15백만 EUR의 대출약정을 체결하고 있습니다.

(2) 당기말 현재 사용이 제한된 예금은 다음과 같습니다.

(단위:천원)			
질권자산	약정내용	금 액	설정권자
현금및현금성자산	고객보증용	17,000	KEB하나은행
		5,278	기업은행
		250,910	신한은행
소 계		273,188	
단기금융상품	거래담보용	300,000	기업은행
	차입금 담보제공	372,000	기업은행
	법인카드 담보용	6,150,700	기업은행 등
		100,000	현대카드
	거래담보용	23,675,547	기업은행 등
소 계		30,598,247	
장기금융상품	차입금 담보제공	93,138	기업은행 등
	법인카드 담보	39,000	기업은행
소 계		132,138	
합 계		31,003,573	

(3) 당기말 현재 연결회사의 채무를 위하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)						
담보제공자산	소재지	장부금액	담보설정금액	차입금액	차입금종류	담보권자
토지, 건물	서울 구로구 디지털로	15,473,460	15,600,000	13,000,000	중소기업자금대출	중소기업은행
토지, 건물	서울시 용산구 한강대로	6,680,749	11,074,000	7,659,120	기업시설일반대출	㈜하나은행
토지, 건물	부산시 중구 중앙동	3,322,155				
단기금융상품	-	300,000	330,000	500,000	중소기업자금대출	중소기업은행
합 계		25,776,364	27,004,000	21,159,120		

(4) 당기말 현재 연결회사는 흥국화재해상보험(주) 및 삼성화재해상보험(주) 등의 재산종합보험(부보금액 351,412백만원), DB손해보험(주) 등의 화재보험(부보금액 46,749백만원)에 가입되어 있습니다.

(5) 당기말 현재 연결회사는 거래처 정산대금 및 구매카드 대위변제와 관련하여 카드사에게 27,201백만원의 지급보증(보증한도 86,000백만원)을 제공하고 있습니다. 또한, 동 거래와 관련하여 서울보증보험 등으로부터 67백만원의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(6) 당기말 현재 연결회사는 계약 등 이행보증과 관련하여 서울보증보험(주)에 31,621백만원의 보증보험을 가입하고 있으며, 소프트웨어공제조합으로부터 계약 및 입찰에대한 지급보증 201,036백만원을 한도로 105,233백만원을 제공받고 있습니다. 이와 관련하여 장부금액 3,295백만원의 출자금을 담보로 제공하고 있으며, 담보설정금액은 3,324백만원입니다.

(7) 당기말 현재 연결회사는 소프트웨어공제조합으로부터 계약 및 하자에 대한 이행보증 7,712백만원을 제공받고 있습니다. 이와 관련하여 당기손익인식공정가치측정금융자산 806백만원을 담보로 제공하고 있습니다.

(8) 당기말 현재 연결회사는 임직원대출과 관련하여 임직원에게 1,385백만원의 보증을 제공하고 있으며, 단기차입금과 관련하여 무역보험공사 등으로부터 1,631백만원의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(9) 연결회사는 경쟁력 있는 게임의 안정적인 확보를 위하여 주요 개발사들과 게임의독점적인 확보 및 수익배분을 위한 퍼블리싱 계약을 체결하고 있습니다.

(10) 당기말 현재 연결회사는 손해배상 등과 관련하여 2건의 소송사건에 원고로 계류중에 있으며(소송가액: 5,975백만원), 채무부존재소송 등과 관련하여 7건의 소송사건에 피고로 계류 중에 있습니다(소송가액: 633백만원). 연결회사는 최종 결과를 합리적으로 예측할 수 없어 충당부채를 인식하지 않았습니다.

(11) 연결회사는 2019년 5월 9일 연결회사가 보유하던 엔에이치엔커머스(이하 "대상회사")의 상환전환우선주 및 보통주 일부를 케이브이삼호투자 유한회사(이하 "양수자")에 처분하면서 주주간 합의를 체결하였습니다. 해당 합의서에는 연결회사가 처분한 대상회사 지분을 포함하여 양수자가 대상회사에게 인수한 상환전환우선주 및 기타주주에게 양수한 대상회사 보통주에 대한 주식매수청구권을 부여하는 내용이 포함되어 있습니다. 연결회사는 보통주에 부여된 주식매수청구권의 경우 행사가격의 현재가치를 미지급금의 계정과목으로 하여 인식하였으며, 상환전환우선주에 부여된 주식매수청구권의 경우 전환권 등 복수의 파생상품의 공정가치를 주계약과 분리하여 파생상품부채로 인식하였습니다.

(12) 연결회사는 2020년 4월 3일 영국 소재 BANGO PLC(이하 "거래상대방")와 NEW DEEP LIMITED(이하 "대상회사")의 지분투자 건에 대하여 주주간 합의를 체결하였습니다. 해당 합의서에는 연결회사가 인수한 대상회사의 신주 이외 거래상대방이 보유하는 대상회사의 잔여지분에 대한 주식매수청구권을 부여하는 내용이 포함되어 있습니다. 연결회사는 해당 주식매수청구권의 최대 지급가능 예상액에 대하여 미지급금 6,877백만원을 인식하였습니다.

또한, 연결회사는 당기 중 Bango PLC.에 10,400백만원을 대여하였으며, 이와 관련하여 Bango PLC.로 부터 행사가격 £2.02에 Bango PLC. 보통주 314,380주를 취득할수 있는 신주인수권을 부여받았습니다. 연결회사는 당기말 현재 신주인수권과 관련하여 443백만원의 파생상품자산(주석 10 참조)을 계상하였습니다.

(13) 연결회사의 종속기업인 엔에이치엔커머스주(이하 "대상회사")는 2021년 9월 2일 케이비글로벌커머스 사모투자조합(이하 "거래상대방")으로부터 40,000백만원의 유상증자를 받았으며, 해당 거래에서 연결회사는 거래상대방과 주주간 합의를 체결하였습니다. 해당 합의서에는 연결회사가 거래상대방이 출자한 보통주에 대해 주식매수청구권을 부여하는 내용이 포함되어 있습니다. 연결회사는 해당 주식매수청구권의 최대 지급가능 예상액에 대하여 미지급금 및 미지급비용 42,332백만원을 인식하였습니다.

(14) 연결회사의 종속기업인 엔에이치엔에듀주(이하 "대상회사")는 2022년 4월 12일 아이비케이엔더블유산업경쟁력성장지원사모투자 합자회사 외 2개 법인(이하 "거래상대방")으로부터 32,000백만원의 유상증자를 받았으며, 해당 거래에서 연결회사는 거래상대방과 주주간 합의를 체결하였습니다. 해당 합의서에는 연결회사가 거래상대방이 인수한 보통주에 대해 주식매수청구권을 부여하는 내용이 포함되어 있습니다. 연결회사는 해당 주식매수청구권의 최대 지급가능 예상액에 대하여 미지급금 및 미지급비용 33,378백만원을 인식하였습니다.

(15) 연결회사의 종속기업인 엔에이치엔투레이주(이하 "대상회사")는 2022년 5월 2일 디지털 뉴딜 카파 사모투자 합자회사(이하 "거래상대방")로부터 19,000백만원의 유상증자를 받았으며, 해당 거래에서 연결회사는 거래상대방과 주주간 합의를 체결하였습니다. 해당 합의서에는 연결회사가 거래상대방이 인수한 보통주에 대해 주식매수청구권을 부여하는 내용이 포함되어 있습니다. 연결회사는 해당 주식매수청구권의 최대 지급가능 예상액에 대하여 미지급금 19,000백만원을 인식하였습니다.

(16) 연결회사의 종속기업인 엔에이치엔클라우드주(이하 "대상회사")는 2023년 2월 10일 카리테스 주식회사(이하 "거래상대방")로부터 150,000백만원의 유상증자를 받았으며, 해당 거래에서 연결회사는 거래상대방과 주주간 합의를 체결하였습니다. 해당 합의서에는 연결회사가 거래상대방이 인수한 전환우선주에 대해 상호간 우선매수권 등을 부여하는 내용이 포함되어 있습니다. 연결회사는 해당 우선매수권 등의 최대 지급가능 예상액에 대하여 미지급금 및 미지급비용 159,082백만원을 인식하였습니다.

## 25. 자본금

보통주의 발행주식수 및 유통주식수는 다음과 같습니다.

		(단위:주)					
구 분		당 기			전 기		
		발행주식수	자기주식	유통주식수	발행주식수	자기주식	유통주식수
보통주	기초 주식수	36,017,198	1,591,418	34,425,780	19,565,025	1,612,135	17,952,890
	무상증자(*1)	-	-	-	17,952,890	-	17,952,890
	자기주식 취득(*2)	-	720,000	(720,000)	-	1,480,000	(1,480,000)
	자기주식 소각(*3)	(1,080,516)	(1,080,516)	-	(1,500,717)	(1,500,717)	-
	기말 주식수	34,936,682	1,230,902	33,705,780	36,017,198	1,591,418	34,425,780

(\*1) 지배기업은 2021년 12월 16일 이사회 결의를 통하여 2022년 1월 1일에 보통주 17,952,890주를 기존주주에게 배정하는 무상증자를 실행하였습니다.

(\*2) 지배기업은 당기 및 전기 중 주가안정 도모 및 주주가치 제고를 위해 삼성증권(주), 신한금융투자(주), 미래에셋대우(주) 및 NH투자증권(주)을 통하여 자기주식 20,296백만원(전기 43,328백만원)을 취득하였습니다.

(\*3) 지배기업은 2023년 3월 23일 이사회 결의를 통하여 2023년 3월 31일에 자사주 1,080,516주를 소각하였습니다.

## 26. 기타자본구성요소

(1) 당기말과 전기말 현재 기타자본구성요소의 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당기말	전기말
자기주식	(54,257,237)	(80,997,645)
주식선택권	10,332,976	10,063,998
기타자본조정	(97,247,749)	(63,952,627)
합 계	(141,172,010)	(134,886,274)

(2) 지배기업은 분할신설시 단주처리, 주식가격 안정, 주주가치 제고 및 주식선택권 행사에 대비하여 지배기업의 주식 1,230,902주를 보유하고 있으며, 취득가액 54,257백만원을 자기주식의 계정과목으로 하여 기타자본구성요소로 계상하고 있습니다.

## 27. 주식기준보상

### (1) 주식선택권

연결회사는 연결회사의 임직원 등에 대해 다음과 같이 주식기준보상약정을 체결하고있으며, 동 약정에 의해 부여된 주식선택권은 행사 시 연결회사가 신주교부, 자기주식교부, 차액보상 중 결제방식을 선택할 수 있습니다.

(단위:주)
--------

부여일	총부여수량 (*1,2)	당기 취소수량	당기 행사수량	당기말 미행사수량	당기말 행사가능수량	부여 법인	행사가격 (*2)
2014.08.01	3,200	-	-	3,200	3,200	엔에이치엔애드㈜	50,000원
2015.09.01	1,600	-	-	1,600	1,600	엔에이치엔애드㈜	50,000원
2016.02.16	15,140	15,140	-	-	-	엔에이치엔㈜	37,965원
2016.05.12	15,140	15,140	-	-	-	엔에이치엔㈜	37,965원
2016.08.11	15,140	15,140	-	-	-	엔에이치엔㈜	37,965원
2017.01.10	37,882	-	-	37,882	37,882	엔에이치엔㈜	37,965원
2017.03.24	50,464	-	-	50,464	50,464	엔에이치엔㈜	37,965원
2018.01.25	71,714	10,093	-	61,621	61,621	엔에이치엔㈜	38,799원
2018.11.07	15,140	-	-	15,140	15,140	엔에이치엔㈜	37,965원
2019.02.13	25,233	25,233	-	-	-	엔에이치엔㈜	37,965원
2019.06.01	3,526	3,526	-	-	-	엔에이치엔에듀㈜	37,405원
2020.02.07	76,960	-	-	76,960	76,960	엔에이치엔㈜	39,112원
2020.09.11	3,700	900	-	2,800	2,800	엔에이치엔에듀㈜	37,405원
2020.11.19	332,000	28,000	-	304,000	182,400	엔에이치엔페이코㈜	50,285원
2020.11.19	200,000	30,000	-	170,000	51,000	엔에이치엔페이코㈜	50,285원
2021.01.20	5,085	-	-	5,085	5,085	엔에이치엔커머스㈜	4,424,191원
2021.03.23(1차)	403,824	272,579	-	131,245	39,374	엔에이치엔㈜	36,765원
2021.03.23(2차)	440,314	213,219	-	227,095	-	엔에이치엔㈜	36,765원
2021.06.01	30,280	15,140	-	15,140	-	엔에이치엔㈜	37,652원
2021.11.29	457	91	-	366	366	엔에이치엔커머스㈜	4,424,191원
2022.03.28	24,000	-	-	24,000	-	엔에이치엔페이코㈜	50,285원
2022.03.30	43,350	2,750	-	40,600	-	엔에이치엔에듀㈜	37,405원
2023.01.31	7,692	450	-	7,242	-	NHN Techorus Corp.	JPY124,378
2023.01.31	1,530	450	-	1,080	-	NHN Techorus Corp.	JPY124,378
2023.02.28	120	-	-	120	-	NHN Techorus Corp.	JPY124,378
2023.02.09	746,100	71,000	-	675,100	-	엔에이치엔클라우드㈜	59,500원
2023.03.29(1차)	156,000	2,000	-	154,000	-	엔에이치엔페이코㈜	50,285원
2023.03.29(2차)	40,000	-	-	40,000	-	엔에이치엔페이코㈜	50,285원
2023.03.30	458,000	-	-	458,000	-	엔에이치엔두레이㈜	2,800원
2023.03.30	1,229,500	88,500	-	1,141,000	-	엔에이치엔두레이㈜	2,800원
합 계	4,453,091	809,351	-	3,643,740	527,892		

(\*1) 기부여된 주식선택권의 전기말까지 행사 및 취소로 인한 조정사항을 반영하였습니다.

(\*2) 전기 중 발생한 엔에이치엔(주)의 무상증자 효과를 고려한 후의 수량 및 금액입니다.

(2) 주식기준보상약정의 가득조건 및 행사기간은 다음과 같습니다.

부여일	가득조건	행사기간
2014.08.01(*)	부여일로부터 2년간 근무	가득 이후 8년
2015.09.01(*)		가득 이후 7년
2017.01.10(*)		가득 이후 5년
2017.03.24(*)		
2018.01.25(*)		
2018.11.07(*)		
2020.02.07		가득 이후 2년

2020.09.11		
2020.11.19		가득 이후 3년
2020.11.19	부여일로부터 3년간 근무	
2021.01.20	부여일로부터 2년간 근무	가득 이후 5년
2021.03.23(1차)		
2021.03.23(2차)	부여일로부터 3년간 근무	가득 이후 3년
2021.06.01		
2021.11.29	부여일로부터 2년간 근무	가득 이후 5년
2022.03.28	부여일로부터 3년간 근무	가득 이후 3년
2022.03.30	부여일로부터 2년간 근무	가득 이후 2년
2023.01.31	부여일로부터 1년 11개월간 근무 및 IPO 성공	IPO 성공 시 가득 이후 8년
2023.01.31	23년 매출액이 12,500백만엔을 초과 및 IPO 성공	IPO 6개월 이후 및 가득 이후 8년
2023.02.28	부여일로부터 1년 10개월간 근무 및 IPO 성공	IPO 성공 시 가득 이후 8년
2023.02.09	부여일로부터 3년간 근무	가득 이후 3년
2023.03.29(1차)	부여일로부터 2년간 근무	가득 이후 3년
2023.03.29(2차)	부여일로부터 3년간 근무	
2023.03.30	부여일로부터 3년간 근무	가득 이후 3년
2023.03.30		

(\*) 상기 주식선택권은 행사기간이 연장되었습니다.

(3) 연결회사는 주식선택권의 공정가치 산정을 위하여 이항모형을 사용하였으며, 사용된 기초자료는 다음과 같습니다.

구분	부여일	1주당 옵션의 공정가치(*2)	부여일 전일의 증가 (*2)	행사가격 (*2)	기대주가 변동성	기대행사기 간	기대배당금	무위험이자율 (국고채수익률)
엔에이치엔애드(주)	2014.08.01(*1)	7,569원	50,000원	50,000원	16.40%	3년	-	2.87%
엔에이치엔애드(주)	2015.09.01(*1)	7,569원	50,000원	50,000원	16.40%	3년	-	2.87%
엔에이치엔(주)	2016.08.11(*1)	12,519원	42,501원	37,965원	50.42%	1.5년	-	0.81%
엔에이치엔(주)	2017.01.10(*1)	6,305원	39,841원	37,965원	26.44%	1.5년	-	0.98%
엔에이치엔(주)	2017.03.24(*1)	3,106원	37,025원	37,965원	18.02%	1.5년	-	1.12%
엔에이치엔(주)	2018.01.25(*1)	7,463원	34,650원	38,799원	50.28%	1.5년	-	2.17%
엔에이치엔(주)	2018.11.07(*1)	1,861원	24,100원	37,965원	43.62%	1.5년	-	4.19%
엔에이치엔(주)	2020.02.07	9,378원	40,676원	39,112원	29.00%	3년	-	1.31%
엔에이치엔에듀(주)	2020.09.11	18,898원	47,176원	37,405원	39.70%	3년	-	1.10%
엔에이치엔페이코(주)	2020.11.19	6,384원	44,000원	50,285원	24.35%	3.5년	-	0.96%
엔에이치엔페이코(주)	2020.11.19	7,620원	44,000원	50,285원	24.35%	4.5년	-	0.96%
엔에이치엔커머스(주)	2021.01.20	308,888원	2,781,335원	4,424,191원	44.50%	7년	-	1.53%
엔에이치엔(주)	2021.03.23(1차)	5,884원	37,025원	36,765원	18.56%	3.5년	-	1.25%
엔에이치엔(주)	2021.03.23(2차)	6,939원	37,025원	36,765원	18.56%	4.5년	-	1.49%
엔에이치엔(주)	2021.06.01	6,478원	38,173원	37,652원	15.45%	4.5년	-	1.61%
엔에이치엔커머스(주)	2021.11.29	440,593원	3,377,173원	4,424,191원	41.40%	7년	-	2.21%
엔에이치엔페이코(주)	2022.03.28	8,357원	44,000원	50,285원	22.92%	4.5년	-	2.90%
엔에이치엔에듀(주)	2022.03.30	45,454원	78,223원	37,405원	44.70%	3년	-	2.79%
NHN Techorus Corp.	2023.01.31	JPY 3,393	JPY 124,378	JPY 124,378	52.10%	10년	-	0.27%
NHN Techorus Corp.	2023.01.31	JPY 3,393	JPY 124,378	JPY 124,378	52.10%	10년	-	0.27%
NHN Techorus Corp.	2023.02.28	JPY 3,393	JPY 124,378	JPY 124,378	52.10%	10년	-	0.27%
엔에이치엔클라우드(주)	2023.02.09	34,969원	85,000원	59,500원	30.58%	3.5년	-	3.30%
엔에이치엔클라우드(주)	2023.02.09	35,747원	85,000원	59,500원	30.58%	4.5년	-	3.30%
엔에이치엔클라우드(주)	2023.02.09	36,485원	85,000원	59,500원	30.58%	5.5년	-	3.30%
엔에이치엔페이코(주)	2023.03.29(1차)	7,239원	32,079원	50,285원	48.51%	3.5년	-	3.25%
엔에이치엔페이코(주)	2023.03.29(1차)	8,017원	32,079원	50,285원	48.51%	4년	-	3.25%
엔에이치엔페이코(주)	2023.03.29(1차)	8,735원	32,079원	50,285원	48.51%	4.5년	-	3.25%
엔에이치엔페이코(주)	2023.03.29(2차)	8,735원	32,079원	50,285원	48.51%	4.5년	-	3.25%
엔에이치엔페이코(주)	2023.03.29(2차)	9,404원	32,079원	50,285원	48.51%	5년	-	3.25%
엔에이치엔페이코(주)	2023.03.29(2차)	10,031원	32,079원	50,285원	48.51%	5.5년	-	3.25%
엔에이치엔두레이(주)	2023.03.30	1,878원	4,000원	2,800원	41.21%	4.5년	-	3.25%
엔에이치엔두레이(주)	2023.03.30	1,926원	4,000원	2,800원	41.21%	5년	-	3.25%
엔에이치엔두레이(주)	2023.03.30	1,972원	4,000원	2,800원	41.21%	5.5년	-	3.26%
엔에이치엔두레이(주)	2023.03.30	1,878원	4,000원	2,800원	41.21%	4.5년	-	3.25%
엔에이치엔두레이(주)	2023.03.30	1,926원	4,000원	2,800원	41.21%	5년	-	3.25%
엔에이치엔두레이(주)	2023.03.30	1,972원	4,000원	2,800원	41.21%	5.5년	-	3.26%

(\*1) 해당 부여 주식선택권의 공정가치 산정을 위한 기초자료는 유리한 조건변경으로 증분공정가치 산출에 사용된 자료입니다.

(\*2) 전기 중 발생한 엔에이치엔(주)의 무상증자 효과를 고려한 후의 수량 및 금액입니다.

(4) 당기 및 전기 중 주식결제형 주식선택권과 관련하여 영업비용으로 인식한 금액은

8,087백만원(전기: 5,065백만원)입니다.

(5) 당기 중 유리한 조건변경으로 인하여 산정된 증분공정가치는 13백만원입니다.

28. 기타포괄손익누계액

(1) 당기말 현재 기타포괄손익누계액의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)						
구 분	기타포괄손익공정가치측정 금융자산평가손익	해외사업환산손익	현금흐름위험회피 파생상품평가손익	지분법자본변동	부의지분법자본변동	합 계
기 초	(9,018,975)	10,431,647	-	2,465,646	(3,118,528)	759,790
증 감	4,662,539	(4,186,482)	(14,059)	370,611	(174,112)	658,497
기 말	(4,356,436)	6,245,165	(14,059)	2,836,257	(3,292,640)	1,418,287

(2) 전기말 현재 기타포괄손익누계액의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)					
구 분	기타포괄손익공정가치측정 금융자산평가손익	해외사업환산손익	지분법자본변동	부의지분법자본변동	합 계
기 초	82,054,643	1,367,610	2,300,381	(2,337,220)	83,385,414
증 감	(91,073,618)	9,064,037	165,265	(781,308)	(82,625,624)
기 말	(9,018,975)	10,431,647	2,465,646	(3,118,528)	759,790

29. 이익잉여금

당기말과 전기말 현재 이익잉여금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당기말	전기말
미처분이익잉여금	523,771,133	579,736,424

30. 고객과의 계약에서 생기는 수익

(1) 연결회사가 당기와 전기 중 인식한 수익 중 원천별 구분은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당 기	전 기
고객과의 계약에서 생기는 수익	2,268,745,085	2,113,961,957
이외		
투자부동산 임대수익	869,782	907,859
합 계	2,269,614,867	2,114,869,816

(2) 연결회사의 고객과의 계약에서 생긴 수익의 구분은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당 기	전 기
주요 서비스별		
게임	454,491,235	474,487,939
결제및광고서비스	1,065,406,769	894,745,324
기타	748,847,081	744,728,694
합 계	2,268,745,085	2,113,961,957
수익인식 시기		
한 시점에 이행	1,303,329,508	1,131,534,461
기간에 걸쳐 이행	965,415,577	982,427,496

(3) 당기말 및 전기말 현재 고객과의 계약에서 생기는 수취채권·계약자산·계약부채의 잔액은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당기말	전기말
수취채권	375,277,455	437,888,811
계약자산	426,480	-
계약부채 등	131,036,701	381,737,674

(4) 고객과의 계약에서 생기는 수취채권 및 계약자산에 대해 연결회사가 당기와 전기인식한 손상차손의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당 기	전 기
매출채권의 손상	17,758,266	3,312,794

(5) 당기말과 전기말 현재까지 체결한 주요 계약 상의 거래가격 중 이행되지 아니한(또는 부분적으로 이행되지 않은) 수행의무에 배분된 금액은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당기말	전기말
서비스용역 등 수행기간	77,406,699	55,139,467
고객의 구매에 대한 미 이행분	53,630,002	326,598,207

(6) 연결회사가 고객과의 계약을 체결하거나 이행하는데 소요한 원가 중에서 자산으로 인식한 금액은 없습니다.

31. 영업비용

당기와 전기의 영업비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당 기	전 기
매입한 재고자산의 비용화	251,304,397	220,718,224
급여	364,141,462	335,910,878
퇴직급여	28,284,852	23,299,122
주식보상비용	8,087,294	5,064,712
복리후생비	58,379,300	54,903,893
여비교통비	5,784,775	4,421,360
대손상각비	17,758,266	3,312,794
유형자산상각비	54,595,257	42,436,271
무형자산상각비	18,493,339	19,604,091
사용권자산상각비	20,638,012	16,602,539
투자부동산상각비	156,262	159,158
통신비	15,664,255	25,849,614
수도광열비	10,627,455	6,427,299
세금과공과	9,311,274	9,935,399
지급임차료	4,542,212	3,391,900
운반비	6,475,007	6,302,797
보험료	4,370,913	3,349,676
소모품비	8,201,450	9,357,168
지급수수료	1,233,248,552	1,140,084,662
교육훈련비	2,308,515	3,708,731
외주용역비	6,085,338	4,467,317
광고선전비	78,322,604	126,756,537
기타	7,235,670	9,752,143
합 계	2,214,016,461	2,075,816,285

32. 영업외수익 및 영업외비용

(1) 당기와 전기의 영업외수익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당 기	전 기
수입임대료	9,622	97,138
외환차익	4,988,141	9,772,250
외화환산이익	219,611	993,666
유형자산처분이익	551,680	345,530
사용권자산처분이익	173,563	223,173
무형자산처분이익	167,021	3,596,165
기타의대손충당금환입	3,786,231	57,627
채무면제이익	31,608	1,928,967
잡이익	7,017,909	2,526,125
합 계	16,945,386	19,540,641

(2) 당기와 전기의 영업외비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당 기	전 기
기타의대손상각비	20,487,949	3,907,710
외환차손	3,069,207	4,622,730
외화환산손실	44,338	699,198
유형자산처분손실	6,534,283	401,449
사용권자산처분손실	-	5,117
무형자산처분손실	205,730	54,987
무형자산손상차손	31,713,982	24,883,191
기부금	843,335	878,503
기타비용	4,760,513	3,037,338
합 계	67,659,337	38,490,223

### 33. 금융상품의 범주별 분류

#### (1) 금융상품 범주별 장부금액

당기말과 전기말 현재 범주별 금융상품의 장부금액은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
금융자산	당기말	전기말
당기손익공정가치측정금융자산	191,019,248	309,384,798
기타포괄손익공정가치측정금융자산	145,096,903	135,697,812
상각후원가측정금융자산		
매출채권및기타채권	571,045,105	521,432,382
장단기금융자산	82,381,729	93,803,835
현금및현금성자산	771,671,803	630,550,920
파생상품자산	483,065	-
합계	1,761,697,853	1,690,869,747

(단위:천원)		
금융부채	당기말	전기말
상각후원가측정금융부채		
매입채무및기타채무	792,174,890	578,078,061
단기차입금	70,655,238	62,746,506
장기차입금	179,387,340	71,739,248
기타유동금융부채	6,313,431	6,929,526
파생상품부채	8,664,792	22,012,805
합계	1,057,195,691	741,506,146

(2) 금융상품 범주별 순손익

(단위:천원)		
금융자산	당기	전기
공정가치 측정 금융자산		
배당수익	1,578,453	3,163,591
당기손익공정가치측정금융자산 평가손익	(18,104,870)	(19,780,824)
당기손익공정가치측정금융자산 처분손익	8,830,517	20,315,963
기타포괄손익공정가치측정금융자산 평가손익	2,935,843	(89,826,902)
기타포괄손익공정가치측정금융자산 처분손익	5,931,212	28,637,408
외환손익	173,104	-
상각후원가 금융자산		
이자수익	18,989,261	11,829,930
대손상각비	(17,758,266)	(3,312,794)
기타의대손상각비	(16,701,719)	(3,850,083)
외환손익	(46,476)	(5,028,978)
파생상품자산		
파생상품평가손익	443,004	-
상각후원가 금융부채		
이자비용	(19,373,541)	(7,746,135)
기타금융부채평가손익	59,819	(12,335,998)
외환손익	(342,616)	2,229,099
파생상품부채		
파생상품평가손익	13,320,285	1,974,600
합 계	(20,065,990)	(73,731,123)

34. 금융수익 및 금융비용

(1) 당기와 전기의 금융수익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당 기	전 기
순손익		
이자수익	18,989,261	11,829,930
배당금수익	1,578,453	3,163,591
외환차익	1,371,675	2,005,325
외화환산이익	942,604	3,829,922
파생금융상품평가이익	13,763,289	1,974,600
당기손익공정가치측정금융자산평가이익	14,530,099	23,070,419
당기손익공정가치측정금융자산처분이익	12,115,162	26,350,517
관계기업 및 공동기업 투자 처분이익	2,161,080	1,965,938
종속기업투자처분이익	15,599,539	-
기타금융부채평가이익	59,819	3,389
합 계	81,110,981	74,193,631

(2) 당기와 전기의 금융비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당 기	전 기
순손익		
이자비용	22,736,059	8,995,205
외환차손	1,077,383	1,298,822
외화환산손실	1,333,867	6,924,269
기타금융부채평가손실	-	12,339,387
당기손익공정가치측정금융자산평가손실	32,634,972	42,851,243
당기손익공정가치측정금융자산처분손실	3,284,645	6,034,555
관계기업 및 공동기업 투자 처분손실	602,149	149,142
관계기업 및 공동기업 투자 손상차손	9,579,889	5,739,788
종속기업투자처분손실	6,508,035	549,341
합 계	77,756,995	84,881,752

35. 법인세비용

(1) 당기와 전기의 법인세비용의 산출내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당 기	전 기
당기법인세비용		
당기법인세	58,366,882	38,240,635
당기이전법인세의 조정사항	(2,315,135)	-
투자상생협력촉진세제에 따른 법인세(*)	145,013	2,993,088
이연법인세비용		
일시적차이의 발생과 소멸	(20,139,225)	(7,961,077)
계속영업에서 발생한 법인세비용	36,057,535	33,272,646

(\*) 연결회사는 투자상생협력촉진세제에 따라 당기 과세소득의 일정 금액을 토지를 제외한 항목에 투자 및 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 바에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담해야 합니다. 따라서, 연결회사가 당기말 현재 투자상생협력촉진세제가 시행되는 향후 기간 동안 추정한 과세소득규모와 투자, 임금증가 등의 수준이 실제 결과와 다를 수 있으며, 이로 인하여 법인세 추정에 불확실성이 존재합니다.

(2) 당기와 전기 중 자본에 직접 부가되거나 차감된 법인세부담액과 이연법인세 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)						
구 분	당 기			전 기		
	반영전	법인세효과	반영후	반영전	법인세효과	반영후
기타포괄손익공정가치측정금융자산평가손익	11,324,499	(8,388,656)	2,935,843	(109,185,713)	19,358,811	(89,826,902)
재측정손익	(8,042,401)	1,628,124	(6,414,277)	6,473,946	(1,407,532)	5,066,414
지분법자본변동	76,849	109,519	186,368	(715,950)	103,368	(612,582)
합 계	3,358,947	(6,651,013)	(3,292,066)	(103,427,717)	18,054,647	(85,373,070)

(3) 당기 및 전기 중 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 없습니다.

(4) 당기와 전기의 법인세비용차감전이익과 법인세비용 간의 관계는 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
내역	당기	전기
법인세비용차감전이익	12,963,356	1,521,609
적용세율에 따른 세부담액	50,024,787	42,726,197
조정사항		
비과세수익	(26,697,406)	(9,725,672)
비공제비용	4,650,010	10,784,508
당기발생세액공제	(702,864)	(1,358,342)
실현가능성없는 이연법인세 변동	15,889,503	(14,718,840)
연결범위변동효과	(403,146)	-
법인세 추가납부액(환급액)	(4,357,254)	5,764,508
투자상생협력촉진세제에 따른 변동액	145,013	2,993,088
기타	(2,491,108)	(3,192,801)
법인세비용	36,057,535	33,272,646
유효세율	278.15%	2,186.68%

(5) 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제 시기는 다음과 같습니다.

구분	당기말	전기말
이연법인세자산		
12개월 후에 회수될 이연법인세자산	72,901,699	63,872,987
12개월 이내에 회수될 이연법인세자산	9,291,058	6,000,075
	82,192,757	69,873,062
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(9,983,590)	(5,604,366)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(677,080)	(511,289)
	(10,660,670)	(6,115,655)
이연법인세자산(부채) 순액	71,532,087	63,757,407

(6) 당기 중 일시적차이 및 이연법인세자산(부채)의 증감내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)					
관련 계정과목	이연법인세자산(부채)				
	기초잔액	당기손익	기타포괄손익	연결범위 변동	기말잔액
미수수익	(511,289)	(165,791)	-	-	(677,080)
대손충당금	2,348,816	2,312,681	-	-	4,661,497
공정가치측정금융자산	16,066,295	(706,669)	(8,388,656)	-	6,970,970

관계기업 및 공동기업 투자	9,598,660	(6,022,307)	109,519	-	3,685,872
미지급금 및 미지급비용	5,056,647	207,814	-	-	5,264,461
확정급여부채	7,700,454	2,509,684	1,628,124	-	11,838,262
무형자산	974,343	7,323,417	-	(5,713,531)	2,584,229
유형자산	9,514,015	(5,474,112)	-	-	4,039,903
총당부채	417,939	1,575,461	-	-	1,993,400
파생상품부채	9,287,336	3,530,025	-	-	12,817,361
선수수익	2,093,001	(266,193)	-	-	1,826,808
사용권자산	(6,334,689)	(629,220)	-	-	(6,963,909)
리스부채	6,538,724	283,129	-	-	6,821,853
기타	1,007,155	15,661,306	-	-	16,668,461
합 계	63,757,407	20,139,225	(6,651,013)	(5,713,531)	71,532,088

(7) 전기 중 일시적차이 및 이연법인세자산(부채)의 증감내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
관련 계정과목	이연법인세자산(부채)			
	기초잔액	당기손익	기타포괄손익	기말잔액
미수수익	(282,579)	(228,710)	-	(511,289)
대손충당금	2,545,111	(196,295)	-	2,348,816
공정가치측정금융자산	776,414	(4,068,930)	19,358,811	16,066,295
관계기업 및 공동기업 투자	1,889,370	7,605,922	103,368	9,598,660
미지급상여	4,534,569	(883,310)	-	3,651,259
확정급여부채	6,936,598	2,171,388	(1,407,532)	7,700,454
무형자산	2,194,297	(1,219,954)	-	974,343
유형자산	3,533,908	5,980,107	-	9,514,015
충당부채	268,589	149,350	-	417,939
파생상품부채	6,587,993	2,699,343	-	9,287,336
기타	2,457,183	2,252,396	-	4,709,579
합 계	31,441,453	14,261,307	18,054,647	63,757,407

(8) 이연법인세자산으로 인식되지 않은 주요 일시적차이

(단위:천원)		
구분	당기말	사유
미사용결손금	362,628,790	미래과세소득의 불확실
이월세액공제	1,324,666	미래과세소득의 불확실

(9) 당기말 현재 일시적차이의 법인세효과는 연결회사 소재지 별로 보고기간 종료일 현재까지 확정된 세율에 기초하여 당해 일시적차이가 소멸될 것으로 예상되는 기간에 적용될 세율을 사용하여 측정하였습니다.

### 36. 주당손익

#### (1) 기본주당손익

(단위:주,원)		
구 분	당 기	전 기
지배기업의 보통주에 귀속되는 순손익	(8,537,569,133)	(32,107,181,386)
가중평균유통보통주식수	33,837,107	35,129,620
기본주당손익(손실)	(252)	(914)

#### (2) 가중평균유통보통주식수 계산 내역

##### ① 당기

(단위:주)		
구 분	유통보통주식수	적 수
기 초	34,425,780	12,565,409,700
자기주식 취득	(720,000)	(214,865,624)
합 계(*)		12,350,544,076

(\*) 가중평균유통보통주식수 : 12,350,544,076주 ÷ 365일 = 33,837,107주

##### ② 전기

(단위:주)		
구 분	유통보통주식수	적 수
기 초	17,952,890	6,552,804,850
무상증자 배정	17,952,890	6,552,804,850
자기주식 취득	(1,480,000)	(283,298,569)
합 계(*)		12,822,311,131

(\*) 가중평균유통보통주식수 : 12,822,311,131주 ÷ 365일 = 35,129,620주

#### (3) 희석주당이익

연결회사가 보유한 희석증권의 희석효과가 없어, 희석주당이익은 기본주당이익과 동일합니다.

#### (4) 반희석 잠재적보통주식수

당기 중에는 반희석효과로 희석주당손익을 계산할 때 고려하지 않았지만 향후 희석효과가 발생할 가능성이 있는 잠재적보통주는 주식선택권 615,547주가 있습니다.

### 37. 특수관계자 거래

(1) 연결회사의 지배기업은 엔에이치엔 주식회사입니다.

(2) 당기 중 연결회사와 매출 등 거래 또는 채권·채무 잔액이 있는 관계기업, 공동기업 및 기타 특수관계자는 다음과 같습니다.

구 분	당기말	전기말
관계기업	인크루트앤코(주)(구, 인크루트알바콜(주)), (주)티모넷, (주)에스엔게임즈, (주)모코플렉스, (주)미디어웹, (주)에이아이스페라, (주)아떼오드, 카테노이드(주), (주)이스트시큐리티, (주)엠엘디엔터테인먼트, (주)메타씨티, (주)코리아런드리, NHN THAILAND LTD., (주)유주얼미디어, 파킹클라우드(주), (주)에어포스, (주)플레이포게임즈, 팡펀딩 (주), PT. lam Edu Networks, (주)쇼파르엔터테인먼트, (주)큐비즈코리아, D2 Company Co. Ltd., (주)아이피삼, (주)미디어라인엔터테인먼트, NHN Holdings Ltd., (주)제나두엔터테인먼트, KAMP Global, Inc., (주)LSC, (주)스토리펀치, (주)케이넷디에스브이글로벌메디케어투자 조합, 한국신용카드결제(주), (주)해피마인드, NHN THAILAND LTD., DOZN GLOBAL PTE. LTD., (주)9아토엔터테 인먼트, 인크루트(주), 성장사다리비엔에이치스타트업투자조합, 베스트바이오1호투자조합, BAP제1호 첨단기술투자조합	인크루트앤코(주)(구, 인크루트알바콜(주)), (주)티모넷, (주)에스엔게임즈, (주)모코플렉스, (주)소프트닉스, (주)미디어 웹, (주)이스트시큐리티, (주)에이아이스페라, (주)아떼오드, 카테노이드(주), (주)엠엘디엔터테인먼트, (주)메타씨티, (주)코리아런드리, NHN THAILAND LTD., (주)유주얼미디어, (주)해피마인드, 파킹클라우드(주), (주)9아토엔터테인먼트, 성장사다리비엔에이치스타트업투자조합, (주)에어포스, (주)플레이포게임즈, 팡펀딩(주), PT. lam Edu Networks, (주)스토리펀치, (주)LSC, (주)쇼파르엔터테인먼트, (주)큐비즈코리아, D2 Company Co. Ltd., (주)아이피삼, (주)미디어라인엔터테인먼트, NHN Holdings Ltd., 한국신용카드결제(주), (주)엔에이치엔코콤
기타 특수관계자	제이엘씨파트너스(주)	제이엘씨파트너스(주)

(3) 당기 중 특수관계자와의 거래 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)					
특수관계구분	특수관계자명	매출 등		매입 등	
		매 출	이자수익	지급수수료	기 타
관계기업	인크루트앤코(주)(구, 인크루트알바콜(주))	2,114	-	-	-
	(주)미디어웹	-	-	3,246	-
	(주)티모넷	2,193,921	-	147	32,656
	(주)에스엔게임즈	21,854	-	-	-
	(주)모코플렉스	5,903	-	3,821	-
	(주)이스트시큐리티	102,500	-	-	-
	(주)에이아이스페라	375,061	7,792	107,541	-
	(주)아떼오드	195,072	1,201,740	95,000	25,000
	카테노이드(주)	3,600,209	-	76,943	106,912
	(주)엠엘디엔터테인먼트	1,900	557,889	91,002	15,000
	(주)메타씨티	362,796	-	-	185,875
	(주)에어포스	99,213	2	-	659,376
	(주)코리아런드리	3,498	-	-	55,193
	NHN THAILAND LTD.	407,840	-	-	9,408
	(주)유주얼미디어	-	-	9,217	-
	(주)쇼파르엔터테인먼트	132,873	-	1,672,442	-
	(주)아이피샵	300,000	-	1,377	-
	(주)제나두엔터테인먼트	190,163	-	276,385	-
	D2 Company Co. Ltd.	-	-	311	-
	(주)미디어라인엔터테인먼트	-	-	2,156	-
	(주)큐비즈코리아	4,665	-	-	4,092
	파킹클라우드(주)	9,931,654	-	52,608	13,526
	한국신용카드결제(주)	4,913	-	-	-
	(주)9아토엔터테인먼트	-	15,123	-	-
	(주)LSC	8,429	-	1,420	-
	KAMP Global, Inc.	-	500,000	-	-
	(주)해피마인드(*1)	1,212	-	-	-
인크루트(주)	-	-	-	1,000	
기타	제이엘씨파트너스(주)	420	-	-	-
합 계		17,946,210	2,282,546	2,393,616	1,108,038

(\*1) 당기 중 연결회사가 보유하던 지분 전액을 매각함에 따라 특수관계자에서 제외되었습니다. 해당 거래는 매각 전까지의 거래금액입니다.

(4) 전기 중 특수관계자와의 거래 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)							
특수관계구분	특수관계자명	매출 등			매입 등		
		매 출	이자수익	기 타	지급수수료	광고선전비	기 타
관계기업	인크루트앤코(주) (구, 인크루트알바콜(주))	36,093	-	-	-	-	4,700
	㈜미디어웬	-	-	-	4,320	-	-
	NHN THAILAND LTD.	753,885	-	-	64	-	-
	NHN Holdings Ltd.	-	25,862	-	-	-	-
	㈜티모넷	557,571	-	-	5	930	-
	㈜에스엔게임즈	23,126	-	-	-	-	-
	㈜모코플렉스	4,766	-	-	-	-	81,354
	㈜코리아런드리	4,376	-	-	-	-	33,307
	㈜소프트닉스	-	-	455	560,743	-	-
	㈜이스트시큐리티	11,100	-	-	-	-	-
	㈜에이아이스페라	300,630	-	-	167,425	-	-
	㈜케이더봄(*1)	4,479	-	-	-	-	-
	㈜아메오드	28,468	465,652	-	113,000	-	-
	㈜유주얼미디어	-	-	-	18,911	-	-
	카테노이드(주)	4,557,793	-	-	54,670	-	37,034
	㈜엠엘디엔터테인먼트	-	296,530	-	-	-	-
	㈜스토리펀치	-	-	-	2,977	-	-
	㈜제이티통신(*2)	22,662	-	-	-	-	-
	㈜메타씨티	86,345	-	-	-	-	171,799
	㈜에어포스	105,003	336	-	-	-	788,914
	파킹클라우드(주)	6,736,887	-	-	-	65	24,360
	㈜해피마인드	5,880	-	-	-	-	-
	㈜LSC	-	24,382	-	54,000	-	-
	㈜쇼파르엔터테인먼트	4,331	-	-	1,305,792	-	-
	㈜큐비즈코리아	-	-	-	-	-	3,870
	D2 Company Co. Ltd.	-	-	-	781	-	-
㈜아이피삼	204	-	-	21,580	-	-	
㈜미디어라인엔터테인먼트	-	-	-	3,137	-	-	
한국신용카드결제(주)	22,315	-	-	127	-	-	
기타	제이엘씨파트너스(주)	420	-	-	-	-	
합 계		13,266,334	812,762	455	2,307,532	995	1,145,338

(\*1) 전기 중 연결회사가 보유하던 지분 전액을 매각함에 따라 특수관계자에서 제외되었습니다. 해당 거래는 매각 전까지의 거래금액입니다.

(\*2) 전기 중 (주)제이티통신이 연결회사에 편입되었습니다. 해당 금액은 연결회사 편입 전 발생한 거래금액입니다.

(5) 당기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)						
특수관계구분	특수관계자명	자금대여 거래		현금출자	출자금의 회수	기타(*)
		대 여	회 수			
관계기업	㈜케이넷디에스브이글로벌메디케어투자조합	-	-	-	258,353	-
	㈜아떼오드	7,369,000	-	-	-	-
	㈜에어포스	-	2,441	-	-	-
	NHN Holdings Ltd.	-	4,359,007	-	-	-
	성장사다리비엔에이치스타트업투자조합	-	-	-	58,879	-
	베스트바이오1호투자조합	-	-	-	5,500,000	-
	㈜9아토펀터테인먼트	5,000,000	-	-	-	-
	㈜에이아이스페라	2,000,000	-	-	-	-
	(주)엠엘디엔터테인먼트	115,000	-	-	-	14,000
	BAP제1호 첨단기술투자조합	-	-	-	6,208,284	-
	한국신용카드결제(주)	-	-	600,000	-	-
	DOZN GLOBAL PTE. LTD.	-	-	297,007	-	-
합 계		14,484,000	4,361,448	897,007	12,025,516	14,000

(\*) 리스 거래로 인한 금액이 포함되어 있습니다.

(6) 전기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)						
특수관계구분	특수관계자명	자금대여 거래		현금출자	출자금의 회수	전환사채의 상환
		대 여	회 수			
관계기업	㈜엠엘디엔터테인먼트	4,500,000	-	4,998,000	-	-
	㈜9아토펀터테인먼트	-	-	15,201,445	-	-
	인크루트앤코(주, 인크루트알바콜(주))	-	-	-	-	10,656,004
	NHN Holdings Ltd.	4,492,724	-	-	-	-
	성장사다리비엔에이치스타트업투자조합	-	-	-	805,748	-
	㈜에어포스	-	68,373	-	-	-
	㈜에이아이스페라	-	-	4,999,673	-	-
	㈜엔에이치엔코콤	-	-	-	482,805	-
	㈜디에스벤처스 케이넷디에스브이글로벌메디케어 투자조합	-	-	-	1,499,395	-
	BAP제1호 첨단기술투자조합	-	-	-	1,035,714	-
합 계		8,992,724	68,373	25,199,118	3,823,662	10,656,004

(7) 당기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)						
특수관계구분	특수관계자명	채 권				채 무
		매출채권	대여금	임차보증금	기타채권	미지급금
관계기업	㈜티모넷	297,563	-	-	-	177,338
	㈜플레이포게임즈(*1)	-	150,000	-	-	-
	㈜에스엔게임즈	3,783	-	-	-	-
	㈜모코플렉스	153	-	-	-	2,737
	팝펀딩㈜(*1)	8,128	1,000,000	-	46,727	-
	㈜미디어웹	-	-	-	-	132,000
	㈜이스트시큐리티	8,195	-	-	-	-
	㈜에이아이스페라	-	2,000,000	-	7,792	5,500
	카테노이드㈜	365,451	-	-	-	24,838
	㈜엠엘디엔터테인먼트(*2)	2,090	12,115,000	-	616,963	1,179
	㈜아떼오드(*3)	-	22,669,000	-	2,682,798	508
	㈜메타시티	-	-	-	-	79
	㈜에어포스	-	-	-	-	7,289
	㈜코리아런드리	-	-	-	-	7,189
	KAMP Global, Inc.(*4)	-	5,000,000	-	600,548	-
	㈜유주얼미디어	-	-	-	843	1,048
	㈜9아토엔터테인먼트	-	5,000,000	-	15,123	-
	㈜큐비즈코리아	-	-	354	5	4,582
	㈜쇼파르엔터테인먼트	-	-	-	-	757,711
	D2 Company Co. Ltd.	-	-	-	-	87
	㈜제나두엔터테인먼트	42,369	-	-	-	14,762
	한국신용카드결제㈜	993	-	-	-	-
파킹클라우드㈜	322,854	-	725,540	-	4,561,156	
㈜LSC	-	-	-	-	1,420	
합 계		1,051,579	47,934,000	725,894	3,970,799	5,699,423

(\*1) ㈜플레이포게임즈에 대한 대여금 150백만원, 팝펀딩㈜에 대한 대여금 1,000백만원과 기타채권 47백만원은 당기 이전에 대손처리하였습니다.

(\*2) 엠엘디엔터테인먼트에 대한 대여금 12,115백만원 및 기타채권 539백만원은 당기에 대손처리 하였습니다.

(\*3) ㈜아떼오드에 대한 기타채권 2,441백만원 중 1,592백만원은 전기에 대손처리 하였습니다. 당기 중 일부 상환하여 150백만원이 환입되었으며, 당기말 1,442백만원이 대손처리 되었습니다.

(\*4) KAMP Global, Inc.에 대한 대여금 5,000백만원을 당기에 대손처리하였습니다.

(8) 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)						
특수관계구분	특수관계자명	채 권				채 무
		매출채권	대여금	임차보증금	기타채권	미지급금
관계기업	(주)티모넷	202,141	-	-	217	419,621
	NHN THAILAND LTD.	57,501	-	-	111,279	-
	(주)플레이포게임즈(*1)	-	150,000	-	-	-
	NHN Holdings Ltd.(*2)	-	4,233,492	-	11,793	-
	(주)모코플렉스	-	-	-	23	7,306
	(주)에스엔게임즈	2,216	-	-	-	-
	팝펀딩(주)(*1)	8,128	1,000,000	-	46,727	-
	(주)미디어웬	-	-	-	-	176,000
	(주)에이아이스페라	-	-	-	-	11,000
	카테노이드(주)	674,370	-	-	-	6,412
	(주)엠엘디엔터테인먼트	-	12,000,000	-	188,978	-
	(주)아떼오드(*3)	-	15,300,000	-	3,547,057	330,907
	(주)메타씨티	-	-	-	-	5,006
	(주)에어포스	57	2,441	-	206	14,972
	(주)코리아런드리	-	-	-	21	835
	(주)유주얼미디어	-	-	-	-	206
	파킹클라우드(주)	628,341	-	-	90,834	3,884,947
	PT. lam Edu Networks	-	-	-	188	-
	KAMP Global, Inc.	-	5,000,000	-	-	-
	(주)큐비즈코리아	-	-	354	-	-
	(주)소파르엔터테인먼트	-	-	-	-	109,346
(주)아이피샷	-	-	-	-	1,096	
D2 Company Co. Ltd.	-	-	-	-	106	
(주)해피마인드	-	-	-	-	396	
합 계		1,572,754	37,685,933	354	3,997,323	4,968,156

(\*1) (주)플레이포게임즈에 대한 대여금 150백만원, 팝펀딩(주)에 대한 대여금 1,000백만원과 기타채권 47백만원 및 (주)슈프림게임즈에 대한 대여금 444백만원과 기타채권9백만원은 당기 이전에 대손처리하였습니다.

(\*2) 전기 중 NHN Holdings Ltd.에 대한 대여금 2,165백만원을 대손처리하였습니다.

(\*3) 전기 중 (주)아떼오드에 대한 미수금 1,592백만원을 대손처리하였습니다.

(9) 주요경영진에 대한 보상내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)		
구 분	당 기	전 기
단기급여	6,322	6,956
퇴직급여	862	591

주식보상비용	522	1,316
계	7,706	8,863

상기의 주요 경영진에는 회사활동의 계획, 운영, 통제에 대한 중요한 권한과 책임을 가진 이사(비상임 포함) 및 감사가 포함되어 있습니다.

(10) 연결회사는 당기말 현재 종업원의 주택마련대출 및 생활안정자금대출과 관련하여 지급 보증을 제공하고 있습니다(주석 4(2) 참조).

### 38. 현금흐름표

(1) 당기와 전기의 투자활동 및 재무활동 중 현금의 유출이 없는 중요한 거래내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
내역	당기	전기
유형자산 취득으로 인한 미지급금의 증가(감소)	(2,319,780)	3,385,273
무형자산 취득으로 인한 미지급금의 증가(감소)	64,648	480,371
리스계약으로 인한 사용권자산의 증가	53,582,513	12,008,136
리스계약으로 인한 리스부채의 증가	51,999,967	10,039,743
종속기업 보통주에 대한 풋옵션 부여에 따른 금융부채의 증가	161,628,508	50,999,856

(2) 당기 및 전기 중 재무활동에서 생기는 부채의 변동은 다음과 같습니다.

① 당기

(단위:천원)						
구 분	기 초	현금흐름	비현금 변동			기 말
			환율변동	종속기업 취득으로 인한 증가	기타	
재무활동으로부터의 총부채						
단기차입금	51,368,946	(33,386,078)	(288,170)	15,149,115	37,811,425	70,655,238
장기차입금	45,241,709	167,027,862	801,177	2,578,716	(36,262,124)	179,387,340
리스부채	37,875,099	(19,056,992)	(554,154)	7,618,944	41,176,024	67,058,921
파생상품부채	22,012,805	-	-	-	(13,348,013)	8,664,792
미지급금(*)	113,912,830	-	365,164	-	161,263,344	275,541,338
합 계	270,411,389	114,584,792	324,017	25,346,775	190,640,656	601,307,629

(\*) 지배기업의 종속기업인 엔에이치엔커머스(주), NEW DEEP LIMITED, 엔에이치엔에듀(주), 엔에이치엔두레이(주) 및 엔에이치엔클라우드(주)의 보통주, 전환우선주 등에 대한 풋옵션 부여에 따른 금융부채입니다.

② 전기

(단위:천원)						
구 분	기 초	현금흐름	비현금 변동			기 말
			환율변동	종속기업 취득으로 인한 증가	기타	
재무활동으로부터의 총부채						
단기차입금	55,596,118	(19,956,470)	(670,975)	11,268,945	5,131,328	51,368,946
장기차입금	14,353,039	30,536,637	768,532	2,560,373	(2,976,872)	45,241,709
리스부채	42,461,476	(15,946,495)	171,447	675,194	10,513,477	37,875,099
파생상품부채	23,987,405	-	-	-	(1,974,600)	22,012,805
미지급금(*)	61,640,111	-	(1,639,200)	-	53,911,919	113,912,830
합 계	198,038,149	(5,366,328)	(1,370,196)	14,504,512	64,605,252	270,411,389

(\*) 지배기업의 종속기업인 엔에이치엔커머스(주), NEW DEEP LIMITED, 엔에이치엔에듀(주) 및 엔에이치엔두레이(주)의 보통주 등에 대한 풋옵션 부여에 따른 금융부채입니다.

### 39. 보고기간종료일 이후의 중요사건

(1) 2024년 1월 중 연결회사는 종속기업인 엔에이치엔커머스의 주주인 케이비글로벌커머스 사모투자조합이 주주간계약에 따른 풋옵션을 행사함에 따라 연결회사는 케이비글로벌커머스 사모투자조합이 보유한 엔에이치엔커머스의 보통주 6,781주를 42,419백만원에 취득했습니다.

(2) 연결회사는 2024년 2월 13일 이사회 결의에 의거, 2024년 2월부터 5월까지 지배회사의 자기주식 총 787,500주를 취득할 예정이며 2024년 2월 26일 자기주식 1,170,559주를 소각하였습니다.

## 4. 재무제표

### 4-1. 재무상태표 재무상태표

제 11 기	2023.12.31 현재
제 10 기	2022.12.31 현재
제 9 기	2021.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 11 기	제 10 기	제 9 기
자산			
유동자산	225,949,507,903	194,042,809,476	260,204,470,735
현금및현금성자산 (주4,5,30)	170,550,852,642	87,518,378,095	33,217,791,255
당기손익공정가치측정금융자산 (주4,7,30)	800,000,000	1,927,000,000	126,804,917,857
매출채권 및 기타채권 (주4,6,30)	50,967,169,656	100,505,725,922	95,693,459,699
유동재고자산 (주8)	968,425,935	1,566,104,545	1,099,179,347
기타유동자산 (주9)	2,663,059,670	2,525,600,914	3,389,122,577
비유동자산	1,732,730,721,795	1,619,805,032,383	1,646,694,233,947
당기손익공정가치측정금융자산 (주4,7,30)	24,165,173,862	30,003,577,329	39,220,452,359
기타포괄손익공정가치측정금융자산 (주4,7,30)	83,843,598,217	52,985,415,170	88,796,168,816
종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자 (주10)	1,300,109,924,494	1,223,921,037,187	1,214,621,740,024
파생상품자산 (주4,7,30)	443,003,622		
매출채권 및 기타채권 (주4,6,30)	72,003,710,191	50,379,606,384	8,064,286,697
이연법인세자산 (주32)	41,355,915,926	43,217,612,707	28,840,551,388
유형자산 (주11)	134,119,079,608	142,426,710,580	197,841,700,187
무형자산 (주12)	14,692,628,810	14,364,150,713	14,295,366,541
사용권자산 (주13,20)	321,297,171	607,619,557	1,084,802,599
투자부동산 (주14)	59,651,295,859	59,652,789,979	50,790,199,568
기타비유동자산 (주9)	2,025,094,035	2,246,512,777	3,138,965,768
자산총계	1,958,680,229,698	1,813,847,841,859	1,906,898,704,682
부채			
유동부채	108,953,859,266	64,848,114,662	119,709,644,531
매입채무 및 기타채무 (주15)	32,764,538,109	33,928,115,381	29,736,155,842
미지급법인세	29,802,835,112	15,558,928,915	64,298,365,353

총당부채 (주19)	741,836,081	11,263,595	12,136,399
단기차입금 (주4,16,20)	65,394,198	104,984,001	463,725,543
파생상품부채 (주4,30)	33,943,410,553	4,282,715,438	5,796,558,779
기타유동부채 (주17)	11,635,845,213	10,962,107,332	19,402,702,615
비유동부채	138,957,605,769	68,594,179,193	59,852,725,699
매입채무 및 기타채무 (주15)	2,732,947,277	2,732,947,277	673,554,077
확정급여부채 (주18)	35,380,282,151	27,638,188,574	27,989,847,796
총당부채 (주19)	7,900,303,107	1,797,995,947	684,410,217
장기차입금 (주4,16,20)	258,755,864	502,845,277	957,170,250
기타비유동금융부채 (주4,30)	92,685,317,370	35,922,202,118	22,253,000,000
기타 비유동 부채			7,294,743,359
부채총계	247,911,465,035	133,442,293,855	179,562,370,230
자본			
자본금 (주1)	18,758,957,500	18,758,957,500	9,782,512,500
자본잉여금	1,264,693,963,032	1,264,693,963,032	1,273,777,538,962
기타자본구성요소 (주23)	(134,385,037,624)	(161,630,717,731)	(136,282,603,861)
기타포괄손익누계액 (주25)	12,053,988,789	(11,415,227,454)	20,979,299,289
이익잉여금 (주26)	549,646,892,966	569,998,572,657	559,079,587,562
자본총계	1,710,768,764,663	1,680,405,548,004	1,727,336,334,452
자본과부채총계	1,958,680,229,698	1,813,847,841,859	1,906,898,704,682

4-2. 포괄손익계산서  
포괄손익계산서

제 11 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지  
제 10 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지  
제 9 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 11 기	제 10 기	제 9 기
영업수익 (주27)	369,510,436,639	311,627,307,107	324,132,618,098
영업비용 (주28)	273,069,581,322	254,133,683,915	285,678,576,529
영업이익	96,440,855,317	57,493,623,192	38,454,041,569
영업외수익 (주29)	2,444,070,912	22,992,120,223	9,593,490,500
영업외비용 (주29)	14,375,915,176	3,750,353,791	3,640,618,760
금융수익 (주31)	99,855,813,915	50,917,258,191	174,274,934,395
금융비용 (주31)	124,723,035,338	36,524,542,095	53,885,742,102
법인세비용차감전이익	59,641,789,630	91,128,105,720	164,796,105,602
법인세비용(수익) (주32)	20,005,699,194	13,276,713,236	21,121,239,278
당기순이익(손실)	39,636,090,436	77,851,392,484	143,674,866,324
기타포괄손익	10,517,388,112	(24,498,183,078)	116,398,271,205
당기손익으로 재분류되지 않는 항목			
확정급여제도의재측정요소	(1,178,197,777)	162,072,069	(624,254,280)

세후기타포괄손익, 지분상품에 대한 투자자산	23,469,216,243	(32,394,526,743)	26,931,992,249
기타포괄손익공정가치측정금융자산처분손익	(11,773,630,354)	7,734,271,596	90,090,533,236
총포괄손익	50,153,478,548	53,353,209,406	260,073,137,529
주당손익			
기본주당손익 (단위 : 원) (주33)	1,171	2,216	3,937
희석주당손익 (단위 : 원) (주33)	1,171	2,216	3,936

### 4-3. 자본변동표

#### 자본변동표

제 11 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

제 10 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 9 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본					
	자본금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2021.01.01 (기초자본)	9,782,512,500	1,273,667,362,554	(91,507,377,316)	(5,952,692,960)	325,938,442,282	1,511,928,247,060
당기순이익(손실)					143,674,866,324	143,674,866,324
기타포괄손익 공정가치 측정 금융자산 평가손익				26,931,992,249		26,931,992,249
기타포괄손익 공정가치 측정 금융자산 처분손익					90,090,533,236	90,090,533,236
확정급여제도의 재측정 요소					(624,254,280)	(624,254,280)
종속기업으로부터의 사 업양수			(400,000,000)			(400,000,000)
종속기업에게 사업양도						
종속기업의 합병						
주식선택권의 행사		110,176,408	(356,502,208)			(246,325,800)
주식보상비용 (주24)			2,144,683,370			2,144,683,370
연결실체 내 기업간 주 식기준보상거래 (주24)						
자기주식의 취득			(46,163,407,707)			(46,163,407,707)
자기주식의 소각						
무상증자						
2021.12.31 (기말자본)	9,782,512,500	1,273,777,538,962	(136,282,603,861)	20,979,299,289	559,079,587,562	1,727,336,334,452
2022.01.01 (기초자본)	9,782,512,500	1,273,777,538,962	(136,282,603,861)	20,979,299,289	559,079,587,562	1,727,336,334,452
당기순이익(손실)					77,851,392,484	77,851,392,484
기타포괄손익 공정가치 측정 금융자산 평가손익				(32,394,526,743)		(32,394,526,743)
기타포괄손익 공정가치 측정 금융자산 처분손익					7,734,271,596	7,734,271,596
확정급여제도의 재측정 요소					162,072,069	162,072,069
종속기업으로부터의 사 업양수						

종속기업에게 사업양도			(472,870,026)			(472,870,026)
종속기업의 합병			(58,729,834,186)			(58,729,834,186)
주식선택권의 행사						
주식보상비용 (주24)			1,652,188,151			1,652,188,151
연결실체 내 기업간 주식기준보상거래 (주24)			701,911,267			701,911,267
자기주식의 취득			(43,328,260,130)			(43,328,260,130)
자기주식의 소각			74,828,751,054		(74,828,751,054)	
무상증자	8,976,445,000	(9,083,575,930)				(107,130,930)
2022.12.31 (기말자본)	18,758,957,500	1,264,693,963,032	(161,630,717,731)	(11,415,227,454)	569,998,572,657	1,680,405,548,004
2023.01.01 (기초자본)	18,758,957,500	1,264,693,963,032	(161,630,717,731)	(11,415,227,454)	569,998,572,657	1,680,405,548,004
당기순이익(손실)					39,636,090,436	39,636,090,436
기타포괄손익 공정가치 측정 금융자산 평가손익				23,469,216,243		23,469,216,243
기타포괄손익 공정가치 측정 금융자산 처분손익					(11,773,630,354)	(11,773,630,354)
확정급여제도의 재측정 요소					(1,178,197,777)	(1,178,197,777)
종속기업으로부터의 사업양수						
종속기업에게 사업양도						
종속기업의 합병						
주식선택권의 행사						
주식보상비용 (주24)			472,711,192			472,711,192
연결실체 내 기업간 주식기준보상거래 (주24)			32,560,569			32,560,569
자기주식의 취득			(20,295,533,650)			(20,295,533,650)
자기주식의 소각			47,035,941,996		(47,035,941,996)	
무상증자						
2023.12.31 (기말자본)	18,758,957,500	1,264,693,963,032	(134,385,037,624)	12,053,988,789	549,646,892,966	1,710,768,764,663

#### 4-4. 현금흐름표 현금흐름표

제 11 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

제 10 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 9 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 11 기	제 10 기	제 9 기
I. 영업활동현금흐름	197,836,257,972	71,390,852,891	165,658,496,195
당기순이익(손실)	39,636,090,436	77,851,392,484	143,674,866,324
(2) 조정사항	75,878,189,107	237,997,390	(72,923,376,112)
대손상각비	(265,212,880)	27,659,991	99,025,446
기타의 대손상각비(환입)	10,230,259,184	1,649,520,509	1,194,608,576
재고자산평가손실	290,187,038		
유형자산상각비	5,724,585,885	9,623,751,809	19,922,723,381
무형자산상각비	2,388,631,047	1,689,207,420	1,834,188,194

사용권자산상각비	116,724,787	125,332,046	136,135,032
투자부동산상각비	1,325,226,910	1,385,349,560	970,178,064
외화환산이익	(436,403,459)	(31,660,626)	(1,223,905,295)
외화환산손실	366,394,474	3,575,071,888	55,406,597
유형자산처분이익	(38,097,076)	(68,952,727)	(637,807,951)
유형자산처분손실	2,773,034,709	1,263,623	1,501,539
무형자산처분이익		(19,970,999,736)	(7,305,976,464)
무형자산처분손실	205,730,081		58,778,674
사용권자산처분이익	(9,504,965)	(1,586,482)	(123,878)
무형자산손상차손			1,024,010,813
당기손익공정가치측정금융자산평가이익	(1,307,492,342)		(466,793,498)
당기손익공정가치측정금융자산평가손실	6,228,491,784	951,633,304	6,101,871,149
당기손익공정가치측정금융자산처분이익	(72,607,355)	(217,450,128)	(99,278,583)
당기손익공정가치측정금융자산처분손실	20,760,350	395,116,432	674,701,989
종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자 처분이익	(14,103,109,580)	(4,457,171,953)	(81,506,813,149)
종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자 처분손실	63,443,697	17,612,569	59,125
종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자 손상차손	31,569,963,969	16,825,027,065	24,700,561,102
파생상품평가이익	(470,730,634)	(2,688,641,223)	(1,540,267,983)
파생상품평가손실	86,451,537,379	14,844,000,000	22,253,000,000
퇴직급여	7,793,551,330	5,160,028,588	6,895,413,433
주식보상비용	472,711,192	1,652,188,151	2,144,683,370
이자수익	(7,863,895,365)	(5,985,715,938)	(1,877,118,141)
이자비용	29,458,744	25,765,479	120,041,307
배당금수익	(75,611,148,991)	(37,565,065,467)	(87,573,418,239)
법인세비용	20,005,699,194	13,276,713,236	21,121,239,278
(3) 자산 및 부채의 증감	17,793,567,859	22,660,599,276	9,753,191,153
매출채권및기타채권의 감소(증가)	23,531,471,065	5,575,963,322	4,199,316,503
재고자산의 감소(증가)	498,864,317	(241,812,151)	732,442,364
기타유동자산의 감소(증가) 조정	(350,215,825)	1,720,929,171	(1,433,281,924)
기타비유동자산의 감소(증가)	(2,388,447,679)	236,128,979	3,744,880,706
매입채무 및 기타채무의 증가(감소)	(2,928,570,027)	1,209,358,985	2,803,979,073
총당부채의 증가(감소)		(872,804)	(3,105,956,194)
기타유동부채의 증가(감소)	673,737,881	14,901,217,909	5,047,875,360
기타비유동부채의 증가(감소)			6,012,728,941
임대보증금의 증가(감소)	476,545,000	2,873,836,200	121,500,000
확정급여부채의 증가(감소)	(1,613,535,418)	(4,913,650,961)	(8,410,222,975)
비유동총당부채의 증가(감소)	(106,281,455)	1,299,500,626	39,929,299
이자의 수취	6,692,658,635	4,399,132,961	1,511,462,389
이자의 지급	(29,458,744)	(25,765,479)	(110,204,342)
배당금의 수취	75,611,148,991	37,565,065,467	86,730,460,158
법인세의 납부	(17,745,938,312)	(71,297,569,208)	(2,977,903,375)
II. 투자활동현금흐름	(94,345,881,462)	28,993,101,745	(97,639,664,629)
단기대여금의 회수	496,225,074,572	78,033,572,240	8,956,000,000
장기대여금의 회수		45,000,000,000	

임차보증금의 감소	37,700,000	294,086,000	335,000,000
당기손익공정가치측정금융자산의 처분	3,173,745,899	340,585,343,940	38,121,916,070
기타포괄손익공정가치측정금융자산의 처분		12,186,306,267	133,276,134,328
종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자의 처분	10,630,791,359	19,197,014,587	155,415,773,158
유형자산의 처분	212,784,569	537,244,607	2,273,309,647
무형자산의 처분		19,423,248,479	8,350,198,686
합병으로 인한 현금의 증가		7,751,320,484	
단기대여금의 증가	(471,413,482,620)	(126,904,859,020)	(44,273,572,240)
장기대여금의 증가	(10,400,000,000)	(45,000,000,000)	(3,300,000,000)
임차보증금의 증가	(20,000,000)	(57,233,200)	(86,654,000)
당기손익공정가치측정금융자산의 취득	(954,231,483)	(202,702,489,892)	(171,140,505,508)
기타포괄손익공정가치측정금융자산의 취득		(8,693,452,746)	(13,034,294,340)
종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자의 취득	(119,864,186,083)	(41,967,548,499)	(168,397,099,769)
유형자산의 취득	(1,671,225,600)	(13,402,200,677)	(36,846,875,858)
무형자산의 취득	(302,852,075)	(5,287,250,825)	(7,284,761,794)
종속기업 사업양수			(4,233,009)
물적분할로 인한 현금의 감소		(50,000,000,000)	
III. 재무활동현금흐름	(20,402,088,810)	(43,929,296,717)	(54,768,959,573)
단기차입금의 차입	39,000,000,000		76,000,000,000
주식선택권의 행사(유입)			298,198,400
단기차입금의 상환	(39,000,000,000)		(84,000,000,000)
자기주식의 취득	(20,295,533,650)	(43,328,260,130)	(46,163,407,707)
리스부채의 상환	(106,555,160)	(493,905,657)	(434,632,866)
무상증자 신주발행비		(107,130,930)	
주식선택권의 행사(유출)			(469,117,400)
IV. 현금및현금성자산의 증가(I+II+III)	83,088,287,700	56,454,657,919	13,249,871,993
V. 기초현금및현금성자산	87,518,378,095	33,217,791,255	19,228,734,650
VI. 외화표시 현금및현금성자산의 환율변동효과	(55,813,153)	(2,154,071,079)	739,184,612
VII. 기말현금및현금성자산	170,550,852,642	87,518,378,095	33,217,791,255

## 5. 재무제표 주석

제 11(당)기 2023년 12월 31일 현재

제 10(전)기 2022년 12월 31일 현재

엔에이치엔 주식회사

### 1. 회사의 개요

엔에이치엔 주식회사("당사")는 2013년 8월 1일을 분할기준일로 분할 전 네이버 주식회사의 한게임사업부문이 인적분할되어 게임의 개발 및 서비스 등을 목적으로 설립되었으며, 경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16(삼평동 629)에 본사를 두고있습니다.

당사는 2013년 8월 29일자로 (주)한국거래소가 개설하는 유가증권시장에 주권을 재상장 (KRX코드명: 181710) 하였습니다. 2023년 12월 31일 현재 당사의 자본금은 18,759백만이며, 1주의 금액, 수권주식수 및 발행한 주식의 총수는 각각 500원과 300,000,000주 및 34,936,682주입니다. 당사는 주주에게 배당할 이익의 범위 내에서 관계법령이 정하는 바에 따라 이사회 결의로 당사의 주식을 소각할 수 있습니다. 당사는 2023년 3월 23일 이사회 결의에 의거 47,036백만원인 보통주 1,080,516주를 이익소각하였습니다. 이익소각으로 인하여 발행주식(소각주식 제외)의 액면총액은 17,468백만원으로 납입자본금과 상이합니다.

2023년 12월 31일 현재 당사의 주요 주주 현황은 다음과 같습니다.

주 주 명	소유주식수(주)	지분율(%)
이준호 및 특수관계인	18,664,951	53.42
자기주식	1,230,902	3.53
기타주주	15,040,829	43.05
계	34,936,682	100.00

## 2. 중요한 회계정책

다음은 재무제표 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

### (1) 재무제표 작성기준

당사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

당사의 재무제표는 한국채택국제회계기준 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용했습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

### (2) 측정기준

당사의 재무제표는 아래에서 열거하고 있는 재무상태표의 주요 항목을 제외하고는 역사적원가를 기준으로 작성되었습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함), 공정가치로 측정하는 특정 유형자산과 투자부동산 유형
- 순공정가치로 측정하는 매각예정자산
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

### (3) 회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

회사는 2023년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

#### ① 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' - '회계정책'의 공시

중요한 회계정책 정보(중요한 회계 정책 정보란, 재무제표에 포함된 다른 정보와 함께 고려되었을 때 재무제표의 주요 이용자의 의사결정에 영향을 미칠 정도의 수준을 의미)를 정의하고 이를 공시하도록 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

#### ② 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' - 행사가격 조정 조건이 있는 금융부채 평가손익 공시

발행자의 주가 변동에 따라 행사가격이 조정되는 조건이 있는 금융상품의 전부나 일부가 금융부채로 분류되는 경우 그 금융부채의 장부금액과 관련 손익을 공시하도록 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

③ 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' - '회계추정'의 정의  
회계추정을 정의하고, 회계정책의 변경과 구별하는 방법을 명확히 하였습니다. 해당 기준서  
의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

④ 기업회계기준서 제1012호 '법인세' - 단일거래에서 생기는 자산과 부채에 대한 이연법인  
세  
자산 또는 부채가 최초로 인식되는 거래의 최초 인식 예외 요건에 거래시점 동일한 가산할  
일시적차이와 차감할 일시적차이를 발생시키지 않는 거래라는 요건을 추가하였습니다. 해당  
기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

⑤ 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 제정  
기업회계기준서 제1117호 '보험계약'은 기업회계기준서 제1104호 '보험계약을 대체합니다.  
보험계약에 따른 모든 현금흐름을 추정하고 보고시점의 가정과 위험을 반영한 할인율을 사  
용하여 보험부채를 측정하고, 매 회계연도별로 계약자에게 제공한 서비스(보험보장)를 반영  
하여 수익을 발생주의로 인식하도록 합니다. 또한, 보험사건과관계없이 보험계약자에게 지급  
하는 투자요소(해약/만기환급금)는 보험수익에서 제외하며, 보험손익과 투자손익을 구분 표  
시하여 정보이용자가 손익의 원천을 확인할 수 있도록 하였습니다. 해당 기준서의 제정이 재  
무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

⑥ 기업회계기준서 제1012호 '법인세' - '국제조세개혁 - 필라2 모범규칙'  
개정 기준은 다국적기업의 국제조세를 개혁하는 필라2 모범규칙을 반영하는 법률의 시행으  
로 생기는 이연법인세 회계처리를 일시적으로 완화하고 이와 관련된 당기법인세 효과 등에  
대한 공시를 요구하고 있습니다. 해당 기준서의 제정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없  
습니다.

#### (4) 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석  
서는 다음과 같습니다.

① 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류, 약정사항이  
있는 비유동부채

부채는 보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부  
채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또  
한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결  
제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여인식된 경우는 제외됩니다. 또  
한, 기업이 보고기간말 후에 준수해야하는 약정은 보고기간말에 해당 부채의 분류에 영향을  
미치지 않으며, 보고기간 이후 12개월 이내 약정사항을 준수해야하는 부채가 보고기간말 현  
재 비유동부채로 분류된 경우 보고기간이후 12개월 이내 부채가 상환될 수 있는 위험에 관한  
정보를 공시해야 합니다. 동개정사항은 2024년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되  
며, 조기적용이 허용됩니다. 당사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다

② 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표', 기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시' 개정  
- 공급자금융약정에 대한 정보 공시

공급자금융약정을 적용하는 경우, 재무제표이용자가 공급자금융약정이 기업의 부채와 현금

흐름 그리고 유동성위험익스포저에 미치는 영향을 평가할 수 있도록 공급자금융약정에 대한 정보를 공시해야 합니다. 동 개정사항은 2024년 1월1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 당사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다

### ③ 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정 - 판매후리스에서 생기는 리스부채

판매후리스에서 생기는 리스부채를 후속적으로 측정할 때 판매자-리스이용자가 보유하는 사용권 관련 손익을 인식하지 않는 방식으로 리스료나 수정리스료를 산정합니다. 동 개정사항은 2024년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 당사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다

### ④ 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - '가상자산 공시'

가상자산을 보유하는 경우, 가상자산을 고객을 대신하여 보유하는 경우, 가상자산을 발행한 경우의 추가 공시사항을 규정하고 있습니다. 동 개정사항은 2024년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 해당 기준서의 제정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

### ⑤ 기업회계기준서 제1021호 '환율변동효과'와 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' 개정 - 교환가능성 결여

통화의 교환가능성을 평가하고 다른 통화와 교환이 가능하지 않다면 현물환율을 추정하며 관련 정보를 공시하도록 하고 있습니다. 동 개정사항은 2025년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

## (5) 외화환산

### ① 기능통화와 표시통화

당사는 각 재무제표에 포함되는 항목들을 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경의 통화(기능통화)이며 재무제표 작성을 위한 표시통화인 대한민국 원화로 작성하여 보고하고 있습니다.

### ② 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식됩니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다. 다만, 조건을 충족하는 현금흐름위험회피나 순투자의 위험회피의 효과적인 부분과 관련되거나 보고기업의 해외사업장에 대한 순투자의 일부인 화폐성항목에서 생기는 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

## (6) 공정가치 측정

당사의 회계정책과 공시사항은 다수의 금융 및 비금융자산과 부채에 대해 공정가치 측정이 요구되고 있습니다. 당사는 공정가치평가 정책과 절차를 수립하고 있습니다. 동 정책과 절차에는 공정가치 서열체계에서 수준 3으로 분류되는 공정가치를 포함한 모든 유의적인 공정가치 측정의 검토를 책임지는 평가부서의 운영을 포함하고 있으며, 그 결과는 재무담당임원에게 직접 보고되고 있습니다.

평가부서는 정기적으로 관측가능하지 않은 유의적인 투입변수와 평가 조정을 검토하고 있습니다. 공정가치측정에서 중개인 가격이나 평가기관과 같은 제 3자 정보를 사용하는 경우, 평가부서에서 제 3자로부터 입수한 정보에 근거한 평가가 공정가치 서열체계 내 수준별 분류를 포함하고 있으며 해당 기준서의 요구사항을 충족한다고 결론을 내릴 수 있는지 여부를 판단하고 있습니다.

당사는 유의적인 평가 문제를 감사위원회에게 보고하고 있습니다.

자산이나 부채의 공정가치를 측정하는 경우, 당사는 최대한 시장에서 관측가능한 투입변수를 사용하고 있습니다. 공정가치는 다음과 같이 가치평가방법에 사용된 투입변수에 기초하여 공정가치 서열체계 내에서 분류됩니다.

- 수준 1 : 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대한 접근 가능한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격 수준
- 수준 2 : 수준 1의 공시가격 이외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로 또는 간접적으로 관측가능한 투입변수
- 수준 3 : 자산이나 부채에 대한 관측가능하지 않은 투입변수

자산이나 부채의 공정가치를 측정하기 위해 사용되는 여러 투입변수가 공정가치 서열체계 내에서 다른 수준으로 분류되는 경우, 당사는 측정치 전체에 유의적인 공정가치 서열체계에서 가장 낮은 수준의 투입변수와 동일한 수준으로 공정가치 측정치 전체를 분류하고 있으며, 변동이 발생한 보고기간 말에 공정가치 서열체계의 수준간 이동을 인식하고 있습니다.

공정가치 측정 시 사용된 가정의 자세한 정보는 주석 4에 포함되어 있습니다.

## (7) 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자

당사는 종속기업, 관계기업 및 공동기업에 대한 투자자산에 대해서 기업회계기준서 제 1027호에 따른 원가법을 선택하여 회계처리하였습니다. 장부상의 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자금액은 취득원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시하였습니다. 한편, 종속기업, 관계기업 및 공동기업으로부터 수취하는 배당금은 배당을 받을 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식됩니다.

## (8) 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 선입선출법 및 개별법에 따라 결정됩니다.

## (9) 금융자산

### ① 분류

당사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

## ② 측정

당사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

### 1) 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

#### (가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

#### (나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 공정가치로 측정하는 금융자산의 평가손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시하고 손상차손은 '금융비용'으로 표시합니다.

#### (다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-

공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다.

## 2) 지분상품

당사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다..

## 3) 손상

당사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권 및 리스채권에 대해 회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.(당사가 신용위험이 유의적으로 증가하였는지를 결정하는 방법은 주석 4. (2) 참조)

## 4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금 흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

당사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 당사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 '차입금'으로 분류하고 있습니다

## 5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

## (10) 파생상품

파생상품은 파생상품 계약 체결 시점에 공정가치로 최초 인식되며 이후 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품은 매매목적으로분류되고 파생

상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 '기타영업외수익(비용)' 또는 '금융수익(비용)'으로 손익계산서에 인식됩니다.

파생금융상품의 유동성위험 및 공정가치는 주석 4에 공시되었습니다.

(11) 매출채권

매출채권은 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로, 유의적인 금융요소를 포함하는 경우에는 공정가치로 최초 인식합니다. 매출채권은 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

(12) 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적 원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수
건물	30년
건축물	30년
기계장치	4~5년
차량운반구	5년
비품	3~5년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

(13) 무형자산

영업권을 제외한 무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다.

내부적으로 창출한 무형자산인 소프트웨어 개발비는 기술적 실현가능성, 미래경제적효익 등을 포함한 자산 인식요건이 충족된 시점 이후에 발생한 지출금액의 합계입니다. 계약적 고객관계는 사업결합으로 취득한 무형자산으로 취득일의 공정가치로 인식하고 있습니다. 회원권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

구 분	추정내용연수
산업재산권	5년
소프트웨어	5년
판권	서비스계약기간(*)

(\*) 당사는 타사가 개발 중인 게임의 국내외 판권을 취득하기 위해 투자자로 참여하고 있으며 최초 투자시 선급금으로 계상하고, 동 게임의 상용화 시에 보유하게 되는 게임 판권을 무형자산으로 계상하고 서비스 계약기간에 걸쳐 상각하고 있습니다. 또한, 원활한 웹툰 사업을 위해 웹툰 판권을 무형자산으로 계상하고 서비스 개시일부터 계약기간에 걸쳐 상각하고 있습니다.

#### (14) 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산(사용권 자산을 포함)은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 30년동안 정액법으로 상각됩니다.

#### (15) 차입원가

적격자산의 취득, 건설 또는 생산과 직접 관련된 차입원가는 당해 자산 원가의 일부로 자본화되며, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적 차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안 자본화 가능한 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

#### (16) 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

#### (17) 매입채무와 기타채무

매입채무와 기타채무는 당사가 보고기간말 전에 제공받은 재화나 용역에 대하여 지급하지 않은 부채입니다. 매입채무와 기타채무는 보고기간 후 12개월 후에 지급기일이 도래하는 것이 아니라면 재무상태표에서 유동부채로 표시합니다. 해당 채무는 최초에 공정가치로 인식하고 이후 유효이자율법을 사용한 상각후원가로 측정합니다.

#### (18) 금융부채

##### ① 분류 및 측정

당사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 '매입채무와 기타채무', '차입금' 등으로 표시됩니다.

차입금은 공정가치에서 발생한 거래원가를 차감한 금액으로 최초 인식하고 이후 상각후원가로 측정합니다. 받은 대가(거래원가 차감 후)와 상환금액의 차이는 유효이자율법을 사용하여 기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 차입한도를 제공받기 위해 지급한 수수료는 차입한도의 일부나 전부로써 차입을 실행할 가능성이 높은(probable) 범위까지는 차입금의 거래원가로 인식합니다. 이 경우 수수료는 차입을 실행할 때까지 이연합니다. 차입한도약정의 일부나 전부로써 차입을 실행할 가능성이 높다는 증거가 없는 범위의 관련 수수료는 유효성을 제공하는 서비스에 대한 선급금으로서 자산으로 인식 후 관련된 차입한도기간에 걸쳐 상각합니다.

특정일에 의무적으로 상환해야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 '금융원가'로 인식됩니다.

보고기간 후 12개월 이상 부채의 결제를 연기할 수 있는 무조건의 권리를 가지고 있지 않다면 차입금은 유동부채로 분류합니다.

## ② 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

## (19) 리스

### ① 리스제공자

당사가 리스제공자인 경우 운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스료 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스자산은 재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다.

### ② 리스이용자

당사는 다양한 사무실, 창고, 소매매장, 장비, 자동차를 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 고정기간으로 체결되지만 아래에서 설명하는 연장선택권이 있을 수 있습니다.

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 연결회사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다. 그러나 연결회사가 리스이용자인 부동산 리스의 경우 리스요소와 비리스요소를 분리하지 않고 하나의 리스요소로 회계처리하는 실무적 간편법을 적용하였습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

당사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한

경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 연결회사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 경제적 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을 산정합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받은 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정한, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 연결회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스이용자가 리스 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(reasonably certain) 경우 그 선택권의 행사에 따라 지급할 리스료 또한 리스부채의 측정에 포함됩니다.

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다.

각 리스료는 리스부채의 상황과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 연결회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(reasonably certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

비품 및 차량운반구의 단기리스와 모든 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 매수선택권 없이 리스기간이 12개월 이하인 리스이며

, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 비품등으로 구성되어 있습니다.

### ③ 연장선택권 및 종료선택권

회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 시설장치 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 리스요소를 포함하는 계약의 약정일이나 변경유효일에 당사는 상대적 개별가격에 기초하여 각 리스요소에 계약대가를 배분합니다.

### ④ 잔존가치보증

계약기간 동안 리스원가를 최적화하기 위해 회사는 리스와 관련하여 잔존가치보증을 제공할 수 있습니다.

## (20) 법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성되어 있으며, 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식되는 거래나 사건 또는 사업결합에서 발생하는 세액을 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

당사는 지배기업과 종속기업이 경제적으로 결합된 경우 해당 지배기업과 종속기업중하나의 과세단위로 보아 소득을 통산하여 법인세를 납부하는 연결납세제도를 적용하고 있습니다.

### ① 당기법인세

연결납세제도를 도입함에 따라 지배기업인 당사가 완전지배하는 국내종속기업들을 포함한 연결법인의 당기법인세를 산정하여 해당 금액을 법인세 납부 의무가 있는 지배기업의 당기 법인세부채로 계상하고 연결법인의 당기법인세 중 당사에 배부되는 금액을 당기법인세로 계상하고 있습니다.

당기법인세는 1) 연결법인별 과세소득 계산, 2) 연결법인별 연결조정항목의 제거, 3) 연결법인 간 거래손익의 조정, 4) 연결조정항목의 연결법인별 배분의 과정을 거쳐 연결법인의 과세소득을 산출한 후 결손금, 비과세소득 및 소득공제액을 차감하여 계산된 과세표준에 세율을 적용하여 산출세액을 계산하여 세액공제, 감면 및 가산세를 가감하여 산정됩니다. 과세소득은 포괄손익계산서상의 세전이익에서 다른 과세기간에 가산되거나 차감될 손익 및 비과세항목이나 손금불인정항목을 제외하므로 포괄손익계산서상 손익과 차이가 있습니다. 당사의 당기법인세와 관련된 미지급법인세는 확정되었거나 실질적으로 확정된 세율을 사용하여 계산됩니다.

### ② 이연법인세

이연법인세는 재무제표상 자산과 부채의 장부금액과 과세소득 산출 시 사용되는 자산과 부채의 세무기준액과의 차이를 바탕으로 인식되며, 자산부채법에 의하여 인식됩니다. 이연법인세부채는 모든 가산할 일시적차이에 대하여 인식되며, 이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다. 그러나 일시적차이가 영업권을 최초로 인식하는 경우나 사업결합 거래 외의 거래를 통해 최초로 인식되는 자산·부채가 회계이익 또는 과세소득에 영향을 미치지 아니하는 경우 관련 자산 및 부채에 대한 이연법인세는 인식되지 않습니다.

당사는 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분에 관한 가산할 일시적차이에 대해서 당사가 관련 일시적차이의 소멸시점을 통제할 수 있으며, 예측가능한 미래에 동 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고는 모든 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한, 차감할 일시적차이로 인하여 발생하는 이연법인세자산은 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고, 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

당사는 이연법인세자산의 장부금액을 매 보고기간말에 검토하고, 이연법인세자산으로 인한 혜택이 사용되기에 충분한 과세소득이 발생할 가능성이 더 이상 높지 않은 경우 이연법인세자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 보고기간말에 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 근거하여 당해 자산이 실현되거나 부채가 지급될 회계기간에 적용될 것으로 기대되는 세율을 사용하여 측정됩니다. 당사는 이연법인세자산과 이연법인세부채를 측정할 때보고기간말 현재 당사가 관련 자산과 부채의 장부금액을 회수하거나 결제할 것으로 예상되는 방식을 고려하였습니다.

이연법인세자산과 부채는 동일 과세당국이 부과하는 법인세이고, 당사가 인식된 금액을 상계할 수 있는 법적 권한을 가지고 있으며 당기 법인세부채와 자산을 순액으로결제할 의도가 있는 경우에만 상계됩니다.

#### (21) 주식기준보상

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원 급여비용으로 인식됩니다. 주식선택권의 행사시점에 신주를 발행할 때 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

연결회사 내 종속기업의 종업원에게 연결회사의 지분상품을 주식선택권으로 부여하는 경우 출자로 회계처리합니다. 부여시점의 지분상품의 공정가치에 근거하여 산출된 종업원 용역의 공정가치는 가득기간에 걸쳐 종속기업에 대한 투자금액의 증가로 회계처리되며, 이에 상응하는 금액은 기타자본구성요소로 인식됩니다.

#### (22) 주당이익

당사는 보통주 기본주당이익과 희석주당이익을 당기순손익에 대하여 계산하고 포괄손익계산서에 표시하고 있습니다. 당사는 기본주당이익을 보통주에 귀속되는 당기순손익을 회계기간 동안에 유통된 보통주식수를 가중평균한 주식수로 나누어 계산하며, 희석주당이익을 당사가 종업원에게 부여한 주식기준보상 등 모든 희석효과가 있는 잠재적 보통주의 영향을 고려하여 보통주에 귀속되는 당기순손익 및 가중평균유통보통주식수를 조정하여 계산하고 있습니다.

#### (23) 영업부문

당사는 기업회계기준서 제1108호에 따라 영업부문과 관련된 공시사항을 연결재무제표에 공시하고 있으며, 동 재무제표에는 별도로 공시하지 않았습니다.

## (24) 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2024년 2월 13일자로 이사회에서 승인됐으며, 정기주주총회에서 수정승인 될 수 있습니다.

### 3. 중요한 회계추정 및 가정

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 연결회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

#### (1) 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자주식의 손상차손

종속기업, 관계기업 및 공동기업투자주식의 손상여부를 검토하기 위한 투자주식의 회수가능액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 10 참조)

#### (2) 법인세

회사의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

회사는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

#### (3) 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 4 (6) 참조).

#### (4) 금융자산의 손상

금융자산의 손실충당금은 부도위험 및 기대손실률 등에 대한 가정에 기초하여 측정됩니다. 회사는 이러한 가정의 설정 및 손상모델에 사용되는 투입변수의 선정에 있어서 회사의 과거 경험, 현재 시장 상황, 재무보고일 기준의 미래전망정보 등을 고려하여 판단합니다(주석 4 (2) 참조).

#### (5) 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다.

#### (6) 충당부채

회사는 보고기간 말 현재 충당부채를 계상하고 있으며 충당부채는 과거 경험을 기반으로 한

추정 등에 의해 결정됩니다(주석 18 (2), 주석 19 참조).

## (7) 리스

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

부동산 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.
- 위 이외의 경우 연결회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실과 차량운반구 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

## 4. 금융위험 관리

금융상품과 관련하여 당사는 신용위험, 유동성위험 및 시장위험에 노출되어 있습니다. 본 주석은 당사가 노출되어 있는 위의 위험에 대한 정보와 당사의 위험관리 목표, 정책, 위험 평가 및 관리 절차, 그리고 자본관리에 대해 공시하고 있습니다. 추가적인계량적 정보는 본 재무제표 전반에 걸쳐서 공시되어 있습니다.

### (1) 위험관리 정책

당사의 위험관리 체계를 구축하고 감독할 책임은 이사회에 있습니다. 당사의 위험관리 정책은 당사가 직면한 위험을 식별 및 분석하고, 적절한 위험 한계치 및 통제를 설정하고, 위험이 한계치를 넘지 않도록 하기 위해 수립되었습니다. 위험관리정책과 시스템은 시장 상황과 당사의 활동의 변경을 반영하기 위해 정기적으로 검토되고 있습니다. 당사는 훈련 및 관리기준, 절차를 통해 모든 종업원들이 자신의 역할과 의무를 이해할 수 있는 엄격하고 구조적인 통제 환경을 구축하는 것을 목표로 하고 있습니다.

당사의 감사위원회는 경영진이 당사의 위험관리 정책 및 절차의 준수여부를 어떻게 관리하는지 감독하고, 당사의 위험관리체계가 적절한지 검토합니다. 내부감사는 감사위원회의 감독 기능을 보조하여, 위험관리 통제 및 절차에 대한 정기 및 특별 검토를 수행하고 결과는 감사위원회에 보고하고 있습니다.

(2) 신용위험

신용위험이란 고객이나 거래상대방이 금융상품에 대한 계약상의 의무를 이행하지 않아 당사가 재무손실을 입을 위험을 의미합니다. 주로 거래처에 대한 매출채권과 투자자산에서 발생하며, 금융자산의 장부금액은 신용위험에 대한 최대노출정도를 나타냅니다.

당기말과 전기말 현재 신용위험에 대한 최대 노출 정도는 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당기말	전기말
현금및현금성자산	170,550,853	87,518,378
당기손익공정가치측정금융자산(*1)	2,862,980	9,459,421
매출채권및기타채권	122,970,880	150,885,332
금융보증계약(*2)	138,736,225	9,251,500
합 계	435,120,938	257,114,631

(\*1) 당기손익공정가치측정금융자산 중 채무증권에 해당합니다.

(\*2) 금융보증계약은 특수관계자들에 대한 당사의 차입보증 실행액에 해당합니다.

당사의 신용위험에 대한 노출은 주로 각 고객 및 거래상대방 별 특성의 영향을 받습니다. 이러한 신용위험을 관리하기 위하여 당사는 주기적으로 고객과 거래상대방의 재무상태와 과거 경험 및 기타 요소들을 고려하여 고객 및 거래상대방의 재무신용도를 평가하고 있습니다.

당사는 매출채권과 투자자산에 대해 발생할 것으로 예상되는 손실에 대해 충당금을 설정하고 있습니다. 이 충당금은 개별적으로 유의적인 항목에 대한 구체적인 손상차손과 유사한 특성을 가진 금융자산 집합에서 발생하였으나 아직 식별되지 않은 손상으로 구성됩니다. 금융자산 집합의 충당금은 유사한 금융자산의 회수에 대한 과거 자료에 근거하여 결정되고 있습니다(주석 6 참조).

(3) 유동성위험

유동성위험이란 당사가 금융부채에 관련된 의무를 충족하는데 어려움을 겪게 될 위험을 의미합니다. 당사의 유동성 관리방법은 재무적으로 어려운 상황에서도 받아들일 수 없는 손실이 발생하거나, 당사의 평판에 손상을 입힐 위험 없이, 만기일에 부채를 상환할 수 있는 충분한 유동성을 유지하도록 하는 것입니다.

당사는 중장기 경영계획 및 단기 경영전략을 통해 현금흐름을 모니터링하고 있으며, 일반적인 예상 운영비용을 충당할 수 있는 현금을 보유하고 있습니다.

당기말과 전기말 현재 금융부채의 잔존 계약만기에 따른 장부금액은 다음과 같습니다. 금액은 이자지급액을 포함하고, 상계약정의 효과는 포함하지 않았습니다.

① 당기말

(단위:천원)					
구 분	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만	5년 초과
매입채무및기타채무	23,073,416	23,073,416	20,740,670	2,332,746	-

장단기차입금(리스부채)	324,150	381,906	80,713	209,843	91,350
금융보증계약(*)	6,967,425	138,736,225	138,736,225	-	-
파생상품부채	126,628,728	126,628,728	33,943,410	92,685,318	-
합 계	156,993,719	288,820,275	193,501,018	95,227,907	91,350

(\*) 금융보증계약은 특수관계자들에 대한 당사의 차입보증 실행액에 해당합니다.

## ② 전기말

(단위:천원)					
구 분	장부금액	계약상 현금흐름	1년 미만	1년 이상 5년 미만	5년 초과
매입채무및기타채무	27,306,361	27,306,361	24,973,615	2,332,746	-
장단기차입금(리스부채)	607,829	680,495	121,273	313,222	246,000
금융보증계약	11,264	9,251,500	9,251,500	-	-
파생상품부채	40,204,917	40,204,917	4,282,715	35,922,202	-
합 계	68,130,371	77,443,273	38,629,103	38,568,170	246,000

## (4) 시장위험

시장위험이란 시장가격의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험을 의미합니다. 당사의 시장가격 관리의 목적은 수익은 최적화하는 반면 수용가능한 한계 이내로 시장위험 노출을 관리 및 통제하는 것입니다.

### ① 환위험

보고기간말 현재 외환 위험에 노출되어 있는 회사의 금융자산·부채의 내역의 원화환산 기준액은 다음과 같습니다. 당기말 및 전기말 현재 기능통화가 아닌 미국 달러화, 일본 엔화, 중국 위안화 및 유럽 유로화와 관련된 환율 변동 위험에 노출되어 있는 금융자산·부채의 내역은 다음과 같습니다.

당기말과 전기말 현재 외화자산 및 부채의 내역은 다음과 같습니다.

(원화단위:천원)			
계정과목	통화	원화환산액	
		당기말	전기말
금융자산			
현금및현금성자산	USD	7,298,579	33,052,306
	JPY	3,568,802	13,207,814
	CNY	2,528	9,262
매출채권및기타채권	USD	807,442	606,235
	JPY	7,731,828	1,359,966
	CNY	13,792	74,752
	EUR	144,896	282
당기손익공정가치측정금융자산	USD	571,825	6,690,282

	JPY	921,552	-
외화자산 합계		21,061,244	55,000,899
금융부채			
매입채무및기타채무	USD	132,974	594,326
	JPY	72,712	74,449
	CNY	186,673	223,666
	EUR	1,712	616
외화부채 합계		394,071	893,057

당기말과 전기말 현재 외화에 대한 원화 환율변동이 자본과 세후순손익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위:천원)								
구 분	당기말				전기말			
	자본		세후순손익		자본		세후순손익	
	5% 상승시	5% 하락시	5% 상승시	5% 하락시	5% 상승시	5% 하락시	5% 상승시	5% 하락시
USD	328,550	(328,550)	328,550	(328,550)	1,528,560	(1,528,560)	1,528,560	(1,528,560)
JPY	467,147	(467,147)	467,147	(467,147)	557,269	(557,269)	557,269	(557,269)
CNY	(6,550)	6,550	(6,550)	6,550	(5,370)	5,370	(5,370)	5,370
EUR	5,505	(5,505)	5,505	(5,505)	(13)	13	(13)	13
합계	794,652	(794,652)	794,652	(794,652)	2,080,446	(2,080,446)	2,080,446	(2,080,446)

## ② 이자율위험

이자율위험은 미래의 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험을 뜻하며, 이는 주로 변동금리부 조건의 예금과 차입금에서 발생하고 있습니다. 회사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

회사는 현재 변동금리부 차입금을 보유하고 있지 않습니다.

당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 당사가 보유하고 있는 이자부 금융상품의 이자율이 0.5% 변동할 경우, 세후이익 및 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	세후 이익에 대한 영향		자본에 대한 영향	
	당기	전기	당기	전기
상승시	335,437	30,798	335,437	30,798
하락시	(335,437)	(30,798)	(335,437)	(30,798)

## ③ 기타 시장가격 위험

당사가 보유하고 있는 공정가치측정금융자산으로부터 상장된 지분증권의 가격변동에 따른 시장위험이 발생합니다. 포트폴리오 내 중요한 투자는 개별적으로 관리되며 중요한 투자의

취득 및 매각 결정에는 이사회 의 승인이 필요합니다.

당기말과 전기말 현재 당사가 보유하고 있는 기타포괄손익공정가치측정금융자산의 시장가격 변동이 자본에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위:천원)			
구 분		자본에 대한 영향	
		당기	전기
대한민국	5%상승시	1,168,233	356,474
	5%하락시	(1,168,233)	(356,474)
영국	5%상승시	1,353,054	1,130,033
	5%하락시	(1,353,054)	(1,130,033)

(5) 자본관리

당사의 정책은 투자자와 채권자, 시장의 신뢰 및 향후 발전을 위해 자본을 관리하는 것입니다. 당사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

(단위:천원)		
구 분	당기말	전기말
부채총계	247,911,465	133,442,294
자본총계	1,710,768,765	1,680,405,548
부채비율	14.49%	7.94%

(6) 공정가치

① 당기말과 전기말 현재 금융상품의 장부금액과 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	당기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산:				
공정가치로 인식된 금융자산				
당기손익공정가치측정금융자산	24,965,174	24,965,174	31,930,577	31,930,577
기타포괄손익공정가치측정금융자산	83,843,598	83,843,598	52,985,415	52,985,415
파생상품자산	443,004	443,004	-	-
소 계	109,251,776	109,251,776	84,915,992	84,915,992
상각후원가로 인식된 금융자산				
현금및현성자산	170,550,853	170,550,853	87,518,378	87,518,378
매출채권및기타채권	122,970,880	122,970,880	150,885,332	150,885,332
소 계	293,521,733	293,521,733	238,403,710	238,403,710
합 계	402,773,509	402,773,509	323,319,702	323,319,702
금융부채:				

공정가치로 인식된 금융부채				
금융보증계약	6,967,425	6,967,425	11,264	11,264
파생상품부채	126,628,728	126,628,728	40,204,918	40,204,918
소 계	133,596,153	133,596,153	40,216,182	40,216,182
상각후원가로 인식된 금융부채				
매입채무및기타채무	23,073,416	23,073,416	27,306,361	27,306,361
소 계	23,073,416	23,073,416	27,306,361	27,306,361
합 계	156,669,569	156,669,569	67,522,543	67,522,543

## ② 공정가치 서열체계

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격으로, 해당 공시가격에는 금리 상승 및 인플레이션, ESG관련 위험 등의 경제환경 변화에 대한 시장의 가정이 반영되어 있음. (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 비상장 지분증권과 ESG관련 위험으로 인해 유의적인 관측불가능한 조정이 반영되는 금융상품과 같이, 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

당기말과 전기말 현재 금융상품의 수준별 공정가치 측정치는 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
당기말:				
금융자산				
당기손익공정가치측정금융자산	-	41,488	24,923,685	24,965,173
기타포괄손익공정가치측정금융자산	65,573,144	-	18,270,454	83,843,598
파생상품자산	-	-	443,004	443,004
합 계	65,573,144	41,488	43,637,143	109,251,775
금융부채				
금융보증계약	-	-	6,967,425	6,967,425
파생상품부채	-	-	126,628,728	126,628,728
합 계	-	-	133,596,153	133,596,153
전기말:				
금융자산				
당기손익공정가치측정금융자산	-	503,836	31,426,741	31,930,577
기타포괄손익공정가치측정금융자산	38,660,770	11,779,121	2,545,524	52,985,415
합 계	38,660,770	12,282,957	33,972,265	84,915,992
금융부채				
금융보증계약	-	-	11,264	11,264
파생상품부채	-	-	40,204,917	40,204,917

합 계	-	-	40,216,181	40,216,181
-----	---	---	------------	------------

당기 중 각 공정가치 서열체계의 수준 간 이동 내역은 없습니다.

"수준 2"와 "수준 3"의 공정가치 측정을 위해 사용된 평가방법과 유의적이지만 관측 가능하지 않은 투입변수는 다음과 같습니다.

(단위:천원)						
구 분	공정가치	수준	가치평가방법	주요 투입변수	수준3 투입변수	수준 3 투입변수 범위
당기손익공정가치측정금융자산						
수익증권 및 펀드	41,488	2	시장접근법	기초자산가격	-	-
복합금융상품	433,641	3	시장접근법, 자산가치법	기초자산가격	-	-
수익증권 및 펀드	21,627,065	3	순자산가치 등	-	-	-
채무증권	2,862,980	3	현금흐름할인법 등	추정현금흐름, 할인율	-	-
파생상품자산						
파생상품자산	443,004	3	옵션가격결정모형	기초자산가격 기초자산의 변동성	변동성	43.09%
기타포괄손익공정가치측정금융자산						
지분증권	18,270,454	3	시장접근법 등	EV/EBITDA	EV/EBITDA	10.0
				PSR	PSR	3.4
당기손익공정가치측정금융부채						
파생상품부채(*)	126,628,728	3	옵션가격결정모형 등	기초자산가격, 기초자산의 변동성	변동성	32.80%~53.31%

(\*) 파생상품부채는 종속기업이 발행한 주식과 관련한 주식매수청구권의 공정가치이며, 해당 약정사항은 주석 21에 공시되어 있습니다.

당사는 재무보고 목적으로 개별 금융자산별로 적정한 공정가치 평가방법을 활용하고있으며, 이는 "수준 3"으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 평가결과는 매년 사안의 중요성에 따라 개별적으로 재무담당이사 및 감사위원회에 보고 및 협의되고 있습니다.

"수준 3"으로 분류된 금융상품 구분별 공정가치의 변동(1% 가정)에 따른 세후손익 혹은 세후기타포괄손익 효과에 대한 민감도 분석 결과는 아래와 같습니다.

(단위:천원)		
구분	당기	
	유리한 변동	불리한 변동
당기손익공정가치측정금융자산	191,663	(191,663)
파생상품자산	3,407	(3,407)
기타포괄손익공정가치측정금융자산	140,500	(140,500)
합 계	335,570	(335,570)
당기손익공정가치측정금융부채	973,775	(973,775)

5. 현금및현금성자산

당기말과 전기말 현재 현금및현금성자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당기말	전기말
보통예금 등	170,550,853	87,518,378

6. 매출채권및기타채권

(1) 당기말과 전기말 현재 매출채권및기타채권의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	당기말		전기말	
	유 동	비유동	유 동	비유동
매출채권	37,470,491	764,189	35,740,410	2,953,411
대손충당금	(196,310)	(40,251)	(702,194)	(118,804)
미수금	6,125,034	6,225,589	16,573,332	-
대손충당금	(1,649,867)	-	(1,799,867)	-
미수수익	2,186,170	538,620	1,633,169	295,282
대손충당금	(588,349)	-	(88,502)	-
대여금	9,687,910	73,995,481	51,384,434	47,195,481
대손충당금	(2,087,908)	(9,500,000)	(2,235,056)	-
임차보증금	20,000	20,082	-	54,236
합 계	50,967,171	72,003,710	100,505,726	50,379,606

(2) 회사는 매출채권에 대해 미래전망정보가 포함된 기대신용손실을 측정하기 위해 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다.

(단위:천원)						
구 분	당기말			전기말		
	채권잔액	손상된 금액	기대신용손실	채권잔액	손상된 금액	기대신용손실
만기일 미도래	35,166,181	(135,515)	0.39%	37,032,885	(348,189)	0.94%
만기일 경과 후 6개월 이하	2,952,352	(3,264)	0.11%	1,256,354	(68,227)	5.43%
만기일 경과 후 6개월 초과 1년 이하	52,106	(33,741)	64.75%	14,726	(14,726)	100.0%
만기일 경과 후 1년 초과	64,041	(64,041)	100.0%	389,856	(389,856)	100.0%
합 계	38,234,680	(236,561)		38,693,821	(820,998)	

(3) 매출채권에 대한 대손충당금의 변동은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당 기	전 기
기 초	820,998	879,716
제 각	(319,224)	(141,773)

대손상각비(*1)	(265,213)	27,660
기타(*2)	-	55,395
기 말	236,561	820,998

(\*1) 손상된 매출채권에 대한 대손충당금 설정 및 차감액은 포괄손익계산서 상 판매비와관리비에 포함되어 있습니다.

(\*2) 전기 중 발생한 엔에이치엔클라우드(주) 분할 및 엔에이치엔빅풋(주) 합병으로 인한 변동입니다.

(4) 당기 및 전기 중 기타채권에 대한 손실충당금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당 기	전 기
기 초	4,123,425	3,801,327
제 각	(527,560)	(1,418,036)
기타의대손상각비(*1)	10,380,259	1,649,521
기타의대손충당금환입(*1)	(150,000)	-
기타(*2)	-	90,613
기 말	13,826,124	4,123,425

(\*1) 손상된 기타채권에 대한 대손충당금 설정 및 차감액은 포괄손익계산서 상 영업외손익에 포함되어 있습니다.

(\*2) 전기 중 발생한 엔에이치엔클라우드(주) 분할 및 엔에이치엔빅팟(주) 합병으로 인한 변동입니다.

## 7. 공정가치측정금융자산

(1) 당기말 및 전기말 현재 기타포괄손익공정가치측정 금융자산의 내역을 다음과 같습니다.

(단위: 천원)		
구 분	당기말	전기말
비유동		
지분증권	83,843,598	52,985,415
합 계	83,843,598	52,985,415

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며, 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

(2) 당기말 및 전기말 현재 당기손익공정가치측정 금융자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)		
구 분	당기말	전기말
유동		
프로젝트 투자 계약(*)	800,000	1,927,000
소 계	800,000	1,927,000
비유동		
복합금융상품	433,641	433,641
수익증권 및 펀드	21,668,553	22,037,515
프로젝트 투자 계약(*)	2,062,980	7,532,421
소 계	24,165,174	30,003,577
합 계	24,965,174	31,930,577

(\*) 해당 공정가치측정금융자산은 Project Financing 약정에 따른 투자금입니다. 동투자금은 게임타이틀 서비스 및 공연 개시 후 일정 기간 동안 발생하는 수익 중 약정된 비율에 해당하는 금액을 정산 받는 형태로 회수하게 됩니다.

(3) 당기말 및 전기말 현재 파생상품자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)		
구 분	당기말	전기말
비유동		
파생상품자산(*)	443,004	-

(\*) 당사는 당기 중 Bango PLC.에 10,400백만원을 대여하였으며, 이와 관련하여 Bango PLC.로 부터 행사가격 £2.02에 Bango PLC. 보통주 314,380주를 취득할 수 있는 신주인수권을 부여받았습니다. 당사는 당기말 현재 신주인수권과 관련하여 443백만원의 파생상품자산을 계상하였습니다.

8. 재고자산

당기말과 전기말 현재 재고자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당기말	전기말
상품	1,852,535	2,160,026
평가손실총당금	(884,109)	(593,921)
합 계	968,426	1,566,105

당사는 당기 중 재고자산평가손실 290백만원(전기 237백만원)을 영업비용으로 인식하였습니다.

9. 기타유동자산 및 기타비유동자산

당기말과 전기말 현재 기타유동자산 및 기타비유동자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	당기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
선급금	552,315	-	491,373	-
선급비용	2,110,745	2,025,094	2,034,228	2,246,513
합 계	2,663,060	2,025,094	2,525,601	2,246,513

10. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자

(1) 당기말과 전기말 현재 종속기업, 관계기업 및 공동기업에 대한 투자 주식 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)								
구 분	회사명	소재지	결산월	주요 영업활동	당기말		전기말	
					지분율(%)	장부금액	지분율(%)	장부금액
종속기업	NHN Japan Corp.	일본	12월	인터넷 서비스	100.00	213,997,173	100.00	213,997,173
	엔에이치엔베스트먼트㈜	대한민국	12월	신기술사업자에 투자	100.00	25,359,877	100.00	25,359,877
	엔에이치엔베스트먼트파트너스 ㈜	대한민국	12월	투자조합 출자관리 및 투자 컨설팅	100.00	174,640,123	100.00	174,640,123
	케이티비엔에이치엔차이나 사모투자전문회사(*1,2)	대한민국	12월	투자	16.67	-	16.67	610,038
	엔에이치엔서비스㈜	대한민국	12월	인터넷 서비스	100.00	6,978,098	100.00	6,978,098
	㈜아웃도어글로벌(*3)	대한민국	12월	인쇄 출판 및 인터넷 매거진	-	-	100.00	793,364
	NHN GLOBAL, INC.(*4)	미국	12월	전자상거래 서비스	100.00	164,537,340	100.00	164,518,875
	엔에이치엔링크㈜(*5)	대한민국	12월	티켓판매대행 서비스	100.00	65,033,000	100.00	17,033,000
	엔에이치엔커머스㈜(*6)	대한민국	12월	웹호스팅 서비스	65.80	83,738,415	67.68	53,734,395
	㈜엔에이치엔엑스(*4,7,8)	대한민국	12월	데이터베이스 및 온라인정보 제공업	45.26	30,938,929	45.26	38,561,525
	㈜지누씨앤씨(*9,10)	대한민국	12월	전자상거래 서비스	50.00	-	50.00	-
	엔에이치엔위투㈜(*11,12)	대한민국	12월	전자상거래 서비스	100.00	24,528,176	100.00	10,616,753
	엔에이치엔굿프렌즈㈜(*13)	대한민국	12월	카페테리아 운영	36.10	161,606	47.22	211,326
	㈜도플소프트	대한민국	12월	소프트웨어 개발 및 공급	69.44	4,192,773	69.44	4,192,774
	엔에이치엔페이코㈜(*4)	대한민국	12월	간편결제서비스	68.42	224,247,900	68.42	224,248,222

	㈜엔에이치엔다이퀘스트(*14)	대한민국	12월	소프트웨어 개발	-	-	94.95	11,443,662
	엔에이치엔에듀㈜	대한민국	12월	소프트웨어 개발 및 공급	53.65	15,407,444	53.65	15,407,444
	㈜핀웨이즈(*9,15)	대한민국	12월	스마트폰게임 개발사업	-	-	60.00	-
	㈜엔에이치엔여행박사(*3,4,16)	대한민국	12월	여행업 및 일반여행알선업	83.97	10,483,665	83.82	16,956,753
	NEW DEEP LIMITED(*17,18)	영국	12월	광고업, 소프트웨어 개발 및 공급업	60.00	-	60.00	5,295,632
	㈜메디토(*9)	대한민국	12월	소프트웨어 개발 및 공급업	69.97	-	69.97	-
	엔에이치엔소프트㈜(*19)	대한민국	12월	클라우드 기반 서비스	-	-	100.00	132,756
	엔에이치엔엔터프라이즈㈜(*4,20)	대한민국	12월	소프트웨어 개발 및 공급	-	26,178	-	23,231
	엔에이치엔애드㈜	대한민국	12월	광고 대행업	79.10	9,006,972	79.10	9,006,972
	㈜엔에이치엔데이터	대한민국	12월	소프트웨어 개발 및 공급	100.00	9,198,352	100.00	9,198,352
	와플렛㈜(구, 위케어㈜)	대한민국	12월	소프트웨어 개발 및 공급	95.00	2,968,000	95.00	2,968,000
	엔에이치엔두레이㈜(*4)	대한민국	12월	인터넷 서비스	80.82	7,597,383	80.82	7,578,814
	엔에이치엔아카데미㈜(*21)	대한민국	12월	교육 서비스업	100.00	1,598,370	100.00	4,000,000
	엔에이치엔클라우드㈜(*4)	대한민국	12월	클라우드 기반 서비스	85.00	71,823,495	100.00	71,881,675
	엔에이치엔패션고코리아㈜(*4,22)	대한민국	12월	소프트웨어 개발 및 공급	-	30,222	-	4,881
	㈜엔에이치엔에이스(*23)	대한민국	12월	소프트웨어 개발, 유통 및 광고대행 서비스	100.00	11,227,483	-	-
	Pebble Games PTE., Ltd..	싱가포르	12월	게임개발 및 서비스	100.00	-	100.00	-
관계기업	㈜미디어웍	대한민국	12월	인터넷 게임 유통서비스 및 광고	23.80	1,932,221	23.80	1,932,221
	㈜지니어스게임즈(*9)	대한민국	12월	온라인 게임 개발	23.83	-	23.83	-
	인크루트앤코㈜	대한민국	12월	채용정보 제공서비스	50.00	6,867,795	50.00	6,867,795
	㈜레인보우야드(*9)	대한민국	12월	게임개발 및 운영	21.43	-	21.43	-
	㈜에스엔게임즈(*9)	대한민국	12월	인터넷 광고 및 앱개발	28.00	-	28.00	-
	㈜플레이포게임즈(*9)	대한민국	12월	게임개발 및 운영	32.78	-	32.78	-
	㈜지큐브(*9)	대한민국	12월	소프트웨어 개발 및 공급	21.58	-	21.58	-
	팝펀딩㈜(*9)	대한민국	12월	인터넷 투자	21.18	-	21.18	-
	㈜디트릭스	대한민국	12월	소프트웨어 개발 및 공급	50.00	1,263,380	50.00	1,263,380
	㈜안드로메다게임즈(*9)	대한민국	12월	게임개발 및 운영	25.25	-	25.25	-
	㈜이스트시큐리티(*24)	대한민국	12월	소프트웨어 개발	9.43	3,332,006	9.43	3,332,006
	㈜코리아리드리(*25)	대한민국	12월	기타 산업용 기계 및 장비 도매업	20.00	1,127,279	20.00	1,548,170
	㈜큐비즈코리아(*26)	대한민국	12월	셀프 스토리지 서비스	30.00	2,677,272	30.00	3,999,972
	㈜엠엘디엔터테인먼트(*27)	대한민국	12월	공연 및 제작관련 대리업	41.66	-	41.66	1,777,857
	㈜소프트닉스(*24,28)	대한민국	12월	소프트웨어 개발 및 공급	11.43	4,831,421	11.43	5,861,040
	㈜스튜디오오기(*24)	대한민국	12월	애니메이션 제작	15.00	299,999	15.00	299,999
	카테노이드㈜(*24,29)	대한민국	12월	소프트웨어 개발 및 공급	14.66	4,591,533	15.00	4,591,533
	㈜티모넷(*30,31)	대한민국	12월	소프트웨어 개발 및 공급	29.37	17,412,717	7.64	5,000,024
	미시간아시아문화중심도시육성투자조합	대한민국	12월	문화콘텐츠 기업 및 프로젝트 투자	21.02	2,100,000	21.02	2,100,000
	파킹클라우드㈜(*32)	대한민국	12월	주차장 관리, 소프트웨어 개발 및 공급	24.58	84,353,654	25.98	84,353,652
㈜유주얼미디어	대한민국	12월	시스템, 응용소프트웨어 개발 및 공급	30.00	3,600,000	30.00	3,600,000	
㈜스토리펀치	대한민국	12월	일반 서적 출판업	27.27	3,000,000	27.27	3,000,000	
㈜에이아이스페라(*33)	대한민국	12월	소프트웨어 개발 및 공급	11.63	4,999,673	11.63	4,999,673	
합 계						1,300,109,924		1,223,921,037

(\*1) 케이티비엔에이치엔차이나사모투자전문회사에 대한 당사의 지분율은 16.67%로 당사의 종속기업인 엔에이치엔인베스트먼트(주)가 보유하고 있는 지분율 50.00%를 고려하여 종속

기업투자주식으로 분류하였습니다.

(\*2) 당기 중 케이티비엔에이치엔차이나사모투자전문회사로부터 분배금 512백만원을 회수 후, 회수가능액이 장부가액에 미달하여 손상차손 98백만원을 인식하고 금융비용으로 분류하였습니다.

(\*3) 당기 중 (주)엔에이치엔여행박사가 (주)아웃도어글로벌을 흡수합병했습니다. 합병에 따른 신주를 인수함으로써 여행박사에 대한 지분율은 83.97%로 증가하였습니다.

(\*4) NHN GLOBAL, INC., 엔에이치엔클라우드(주), 엔에이치엔두레이(주), 엔에이치엔패션고코리아(주), 엔에이치엔페이코(주), (주)엔에이치엔여행박사, (주)엔에이치엔박스, 엔에이치엔엔터프라이즈(주) 임직원에게 부여한 당사의 주식선택권에 대해 당기중 가득된 금액을 종속기업에 대한 투자금액의 증가로 회계처리하였습니다.

(\*5) 당기 중 엔에이치엔링크(주)의 유상증자에 참여하여 48,000백만원을 추가 출자하였습니다.

(\*6) 당기중 엔에이치엔커머스(주) 불균등유상증자에 참여하여 30,004백만원을 추가 출자 하였으며 지분율은 65.78%로 감소 하였습니다.

(\*7) 당사는 (주)엔에이치엔박스의 관련 활동을 일방적으로 지시할 수 있을 정도로 충분한 의결권을 보유하여 (주)엔에이치엔박스에 대한 지배력을 갖고 있습니다.

(\*8) 당기 중 (주)엔에이치엔박스의 회수가능액이 장부금액에 미달하여 7,632백만원을 손상차손으로 인식하고, 금융비용으로 분류하였습니다.

(\*9) 해당 종속기업 및 관계기업 투자 주식은 당기 이전에 회수가능액이 장부금액에 미달하여 전액 손상차손으로 인식되었습니다.

(\*10) 당사의 지분율은 50.00%로 당사의 종속기업인 엔에이치엔위투(주)가 보유하고 있는 지분율 24.50%를 고려하여 종속기업투자주식으로 분류하였습니다.

(\*11) 당기 중 엔에이치엔위투(주)의 유상증자에 참여하여 15,000백만원을 추가 출자하였습니다.

(\*12) 당기 중 엔에이치엔위투(주)의 회수가능액이 장부금액에 미달하여 1,088백만원을 손상차손으로 인식하고, 금융비용으로 분류하였습니다.

(\*13) 당사의 지분율은 36.10%로 당사의 종속기업 엔에이치클라우드외 6개 종속기업이 보유하고 있는 지분율 63.90%을 고려하여 종속기업투자주식으로 분류하였습니다. 당기 중 당사가 보유한 굿프렌즈 투자주식 중 50백만원을 엔에이치엔클라우드, 엔에이치엔페이코, 엔에이치엔엔터프라이즈로 매각 하였으며 거래에 따른 영업외손익은 인식하지 않았습니다.

(\*14) 당기 중 당사가 보유 중인 (주)엔에이치엔다이퀘스트의 지분 전부를 (주)솔트룩스에 처분했습니다. 매각 대가 25,637백만원 중 15,636백만원은 (주)솔트룩스의 지분으로 결제 받았으며 (주)엔에이치엔다이퀘스트의 장부금액과 처분대가와의 차이 14,103백만원은 종속기업투

차처분이익으로 처리하여, 금융수익으로 분류했습니다.

(\*15) 당 종속기업은 2023년 12월 7일 청산 됐습니다.

(\*16) 당기 중 (주)엔에이치엔여행박사의 회수가능액이 장부금액에 미달하여 7,282백만원을 손상차손으로 인식하고, 금융비용으로 분류하였습니다.

(\*17) 당기 중 NEW DEEP LIMITED의 유상증자에 참여하여 1,200백만원을 추가 출자하였습니다.

(\*18) 당기 중 NEW DEEP LIMITED의 회수가능액이 장부금액에 미달하여 6,495백만원을 손상차손으로 인식하고, 금융비용으로 분류하였습니다.

(\*19) 해당 종속기업은 2023년 3월 29일에 청산되었으며, 분배금 69백만원을 회수하였습니다.

(\*20) 전기 중 엔에이치엔엔터프라이즈(주)의 보유지분 전액을 분할신설법인인 엔에이치엔클라우드(주)로 이관하였습니다

(\*21) 당기 중 엔에이치엔아카데미(주)의 회수가능액이 장부금액에 미달하여 2,402백만원을 손상차손으로 인식하고, 금융비용으로 분류하였습니다.

(\*22) 당사의 종속기업인 NHN GLOBAL, INC.가 보유하고 있는 지분을 100.00%를 고려하여 종속기업투자주식으로 분류하였습니다.

(\*23) 당기 중 (주)엔에이치엔에이스의 지분 100%를 엔에이치엔페이코(주)로부터 11,227백만 원에 취득하였습니다.

(\*24) 당기말 현재 회사가 보유한 투자주식과 관련하여 우선매수권, 매도청구권 및 이사선임권 약정이 체결되어 있으며, 회사는 해당 투자회사에 대해 유의적인 영향력을 보유하고 있습니다.

(\*25) 당기 중 (주)코리아린드리의 회수가능액이 장부금액에 미달하여 421백만원을 손상차손으로 인식하고, 금융비용으로 분류하였습니다.

(\*26) 당기 중 (주)큐비즈코리아의 회수가능액이 장부금액에 미달하여 1,323백만원을 손상차손으로 인식하고, 금융비용으로 분류하였습니다.

(\*27) 당기 중 (주)엠엘디엔터테인먼트의 회수가능액이 장부금액에 미달하여 1,778백만원을 손상차손으로 인식하고, 금융비용으로 분류하였습니다.

(\*28) 당기 중 (주)소프트닉스의 회수가능액이 장부금액에 미달하여 1,030백만원을 손상차손으로 인식하고, 금융비용으로 분류하였습니다.

(\*29) 당기 중 카테노이드(주)의 유상증자에 연결실체가 미참여함에 따라 지분율이 14.66%로 변동하였습니다.

(\*30) 당기 중 (주)티모넷의 회수가능액이 장부금액에 미달하여 2,020백만원을 손상차손으로 인식하고, 금융비용으로 분류하였습니다.

(\*31) 당기 중 (주)티모넷 지분 22.04%를 엔에이치엔페이코(주)로부터 14,433백만원에 취득하였습니다. 또한 당기 중 (주)티모넷의 유상증자에 연결실체가 미참여함에 따라 지분율이 29.37%로 변동하였습니다.

(\*32) 당기 중 파킹클라우드(주)의 유상증자에 연결실체가 미참여함에 따라 지분율이 24.58%로 변동하였습니다.

(\*33) 당사의 종속기업인 엔에이치엔페이코(주)가 보유하고 있는 지분율 31.54%를 고려하여 관계기업투자주식으로 분류하였습니다.

(2) 당기 및 전기 중 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당기말	전기말
기초금액	1,223,921,037	1,214,621,740
취득	119,864,186	38,370,077
처분	(12,137,895)	(15,577,152)
손상(*)	(31,569,964)	(16,825,027)
주식선택권으로 인한 증감	32,560	701,911
분할로 인한 증가	-	71,881,675
합병으로 인한 감소	-	(69,252,187)
기말금액	1,300,109,924	1,223,921,037

(\*) 회사는 당기 중 (주)엔에이치엔박스, (주)엔에이치엔여행박사, NEW DEEP LIMITED 등에 손상징후가 존재하며, 장부금액이 회수가능가액을 초과함에 따라 손상차손을 인식하였습니다. 회수가능가액은 이익접근법 혹은 처분부대원가를 차감한 공정가치에 근거하여 측정되었습니다.

## 11. 유형자산

(1) 당기 중 발생한 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)								
구 분	토 지	건 물	구축물	기계장치	차량운반구	비 품	건설중인자산	합 계
취득원가:								
기초금액	48,244,679	128,879,633	167,698	185,344	924,689	13,432,374	2,515,901	194,350,318
외부취득	35,836	262,848	-	101,142	-	1,015,249	254,320	1,669,395
처분금액	-	-	-	(13,500)	-	(482,826)	(2,770,221)	(3,266,547)
기타증감(*)	(506,373)	(1,313,440)	-	431,506	-	(112,540)	-	(1,500,847)
기말금액	47,774,142	127,829,041	167,698	704,492	924,689	13,852,257	-	191,252,319
감가상각누계액 및 손상차손누계액:								
기초금액	-	41,909,159	39,872	47,414	206,723	9,720,439	-	51,923,607
유형자산상각비	-	4,040,462	5,590	59,845	182,528	1,436,162	-	5,724,587

처분금액	-	-	-	(13,500)	-	(324,341)	-	(337,841)
기타증감(*)	-	(496,080)	-	431,506	-	(112,540)	-	(177,114)
기말금액	-	45,453,541	45,462	525,265	389,251	10,719,720	-	57,133,239
장부금액:								
기초금액	48,244,679	86,970,474	127,826	137,930	717,966	3,711,935	2,515,901	142,426,711
기말금액	47,774,142	82,375,500	122,236	179,227	535,438	3,132,537	-	134,119,080

(\*) 당기 중 유형자산에서 투자부동산으로 대체된 금액(토지: 506백만원, 건물: 817백만원)입니다.

(2) 전기 중 발생한 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)								
구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	비품	건설중인자산	합계
취득원가:								
기초금액	50,939,269	134,742,272	167,698	101,713,404	475,685	15,777,361	5,705,500	309,521,189
외부취득	-	135,000	-	1,683,430	607,781	1,630,627	5,934,312	9,991,150
처분금액	-	-	-	(167,630)	(168,777)	(2,097,011)	-	(2,433,418)
합병으로 인한 증가	-	-	-	-	-	1,098,025	-	1,098,025
종속기업에게 사업양도	-	-	-	-	-	(191,741)	-	(191,741)
기타증감(*)	(2,694,590)	(5,997,639)	-	(103,043,860)	10,000	(2,784,887)	(9,123,911)	(123,634,887)
기말금액	48,244,679	128,879,633	167,698	185,344	924,689	13,432,374	2,515,901	194,350,318
감가상각누계액 및 손상지손누계액:								
기초금액	-	40,620,571	34,282	59,017,031	176,152	11,831,453	-	111,679,489
유형자산상각비	-	3,876,088	5,590	4,203,923	168,406	1,369,745	-	9,623,752
처분금액	-	-	-	(162,832)	(137,835)	(1,697,646)	-	(1,998,313)
합병으로 인한 증가	-	-	-	-	-	544,048	-	544,048
종속기업에게 사업양도	-	-	-	-	-	(115,845)	-	(115,845)
기타증감(*)	-	(2,587,500)	-	(63,010,708)	-	(2,211,316)	-	(67,809,524)
기말금액	-	41,909,159	39,872	47,414	206,723	9,720,439	-	51,923,607
장부금액:								
기초금액	50,939,269	94,121,701	133,416	42,696,373	299,533	3,945,908	5,705,500	197,841,700
기말금액	48,244,679	86,970,474	127,826	137,930	717,966	3,711,935	2,515,901	142,426,711

(\*) 전기 중 유형자산에서 투자부동산으로 대체된 금액(토지: 3,138백만원, 건물: 5,724백만원) 및 건설중인자산에서 유형자산으로 대체된 금액(토지: 444백만원, 건물: 3,699백만원, 차량운반구: 10백만원)이 포함되어 있습니다. 또한, 전기 중 발생한 엔에이치엔클라우드(주) 분할로 인한 금액(기계장치: 40,033백만원, 비품: 574백만원, 건설중인자산: 4,971백만원)이 포함되어 있습니다.

## 12. 무형자산

(1) 당기 중 발생한 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)						
구분	산업재산권	소프트웨어	회원권	판권	기타무형자산	합계
취득원가:						
기초금액	2,259,697	4,679,264	10,442,430	5,336,915	2,771,870	25,490,176
외부취득	68,223	10,000	224,629	-	-	302,852
대체(*)	-	-	-	2,619,987	-	2,619,987
처분금액	-	-	-	(482,478)	-	(482,478)

기타증감	-	-	-	(730,210)	(1,802,601)	(2,532,811)
기말금액	2,327,920	4,689,264	10,667,059	6,744,214	969,269	25,397,726
상각누계액 및 손상차손누계액:						
기초금액	2,018,706	4,203,071	-	3,627,150	1,277,098	11,126,025
무형자산상각비	127,200	114,172	-	1,985,714	161,545	2,388,631
처분금액	-	-	-	(276,748)	-	(276,748)
기타증감	-	-	-	(1,619,189)	(913,622)	(2,532,811)
기말금액	2,145,906	4,317,243	-	3,716,927	525,021	10,705,097
장부금액:						
기초금액	240,991	476,193	10,442,430	1,709,765	1,494,772	14,364,151
기말금액	182,014	372,021	10,667,059	3,027,287	444,248	14,692,629

(\* ) 당기 중 웹툰의 출시로 인하여 선급비용에서 판권으로 대체된 금액입니다.

(2) 전기 중 발생한 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)							
구 분	산업재산권	소프트웨어	회원권	판권	기타무형자산	영업권	합 계
취득원가:							
기초금액	2,191,199	8,689,816	10,442,430	3,367,144	4,005,057	9,800,967	38,496,613
외부취득	74,272	487,414	-	-	640,975	-	1,202,661
처분금액	(16,237)	(1,517)	-	(450,080)	-	-	(467,834)
합병으로 인한 증가	99,774	1,238,183	-	450,080	-	-	1,788,037
종속기업에게 사업양도	(25,089)	-	-	(1,184,622)	-	-	(1,209,711)
기타증감(*)	(64,222)	(5,734,632)	-	3,154,393	(1,874,162)	-	(4,518,623)
기말금액	2,259,697	4,679,264	10,442,430	5,336,915	2,771,870	9,800,967	35,291,143
상각누계액 및 손상차손누계액:							
기초금액	1,808,914	8,055,458	-	2,955,962	1,579,945	9,800,967	24,201,246
무형자산상각비	169,532	111,113	-	1,096,275	312,287	-	1,689,207
처분금액	(6,813)	(1,517)	-	-	-	-	(8,330)
합병으로 인한 증가	85,432	1,235,726	-	162,529	-	-	1,483,687
종속기업에게 사업양도	(14,963)	-	-	(587,616)	-	-	(602,579)
기타증감(*)	(23,396)	(5,197,709)	-	-	(615,134)	-	(5,836,239)
기말금액	2,018,706	4,203,071	-	3,627,150	1,277,098	9,800,967	20,926,992
장부금액:							
기초금액	382,285	634,358	10,442,430	411,182	2,425,112	-	14,295,367
기말금액	240,991	476,193	10,442,430	1,709,765	1,494,772	-	14,364,151

(\* ) 전기 중 웹툰의 출시로 인하여 선급비용에서 판권으로 대체된 금액, 엔에이치엔클라우드 (주) 분할로 인한 금액(산업재산권: 41백만원, 소프트웨어: 537백만원, 기타무형자산: 1,259백만원)이 포함되어 있습니다.

### (3) 영업권 등의 손상검사

당사는 매년 영업권 등 비한정무형자산에 대한 손상검사를 수행하고 있으며, 이를 위하여 현금창출단위의 회수가능액을 평가하고 있습니다. 회수가능액은 사용가치를 기초로 결정되었고, 사용가치는 자산의 계속적인 사용으로부터 기대되는 미래현금흐름을 할인하여 결정하였

습니다.

사용가치의 계산에 사용된 주요한 가정은 해당 산업의 미래 경향에 대한 경영진의 평가를 반영하고 있으며, 이는 외부정보와 내부정보(과거 역사적 정보)를 고려하여 결정하였습니다.

### 13. 사용권자산

(1) 당기 중 발생한 사용권자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)			
구 분	건 물	차량운반구	합 계
취득원가:			
기초금액	636,325	185,444	821,769
증감	(324,701)	28,031	(296,670)
기말금액	311,624	213,475	525,099
감가상각누계액:			
기초금액	100,753	113,396	214,149
사용권자산상각비	55,540	61,185	116,725
증감	(74,276)	(52,796)	(127,072)
기말금액	82,017	121,785	203,802
장부금액:			
기초금액	535,572	72,048	607,620
기말금액	229,607	91,690	321,297

(2) 전기 중 발생한 사용권자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)			
구 분	건 물	차량운반구	합 계
취득원가:			
기초금액	1,036,601	185,952	1,222,553
추가	4,157	-	4,157
제거	(404,433)	(508)	(404,941)
기말금액	636,325	185,444	821,769
감가상각누계액:			
기초금액	75,110	62,640	137,750
사용권자산상각비	74,576	50,756	125,332
제거	(48,933)	-	(48,933)
기말금액	100,753	113,396	214,149
장부금액:			
기초금액	961,491	123,312	1,084,803
기말금액	535,572	72,048	607,620

(\*) 전기 중 엔에이치엔클라우드(주) 분할로 인한 변동을 포함하고 있습니다.

#### 14. 투자부동산

(1) 당기 중 발생한 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)			
구 분	토 지	건 물	합 계
기초금액	32,464,755	27,188,035	59,652,790
유형자산에서 재분류	506,373	817,360	1,323,733
투자부동산상각비	-	(1,325,227)	(1,325,227)
기말금액	32,971,128	26,680,168	59,651,296

(2) 전기 중 발생한 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)			
구 분	토 지	건 물	합 계
기초금액	29,326,262	21,463,938	50,790,200
유형자산으로 재분류	3,138,493	7,109,447	10,247,940
투자부동산상각비	-	(1,385,350)	(1,385,350)
기말금액	32,464,755	27,188,035	59,652,790

(3) 투자부동산은 종속기업 등에게 리스하고 있는 다수의 상업 부동산으로 구성되어 있습니다. 당기 중 투자부동산에서 발생한 관리비를 포함한 임대수익 등 8,498백만원은 영업수익으로 인식하였으며, 관련 유지비용은 영업비용으로 인식하였습니다.

#### 15. 매입채무및기타채무

당기말과 전기말 현재 매입채무및기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	당기말		전기말	
	유 동	비유동	유동	비유동
미지급금	18,280,886	-	22,990,375	-
미지급비용	12,025,315	400,201	8,955,948	400,201
임대보증금	2,458,337	2,332,746	1,981,792	2,332,746
합 계	32,764,538	2,732,947	33,928,115	2,732,947

16. 차입금 및 리스부채

(1) 당기말과 전기말 현재 차입금 및 리스부채 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당기말	전기말
단기차입금		
유동성리스부채	65,394	104,984
장기차입금		
리스부채	258,756	502,845
합 계	324,150	607,829

17. 기타유동부채 및 기타비유동부채

당기말과 전기말 현재 기타유동부채 및 기타비유동부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	당기말		전기말	
	유 동	비유동	유 동	비유동
선수금	1,386,810	-	2,097,966	-
선수수익	3,057,754	-	2,317,075	-
예수금	1,122,967	-	1,143,054	-
부가가치세예수금	6,068,314	-	5,404,012	-
합 계	11,635,845	-	10,962,107	-

18. 종업원급여

(1) 당기말과 전기말 현재 확정급여부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	36,645,378	28,885,675
사외적립자산의 공정가치	(1,265,096)	(1,247,486)
확정급여부채	35,380,282	27,638,189

(2) 당사의 종업원과 관련된 기타 부채는 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당기말	전기말
유급휴가에 대한 부채	4,907,197	4,569,501
기타장기종업원급여충당부채	1,674,714	1,797,996
합 계	6,581,911	6,367,497

(3) 사외적립자산의 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당기말	전기말
정기예금 등	1,265,096	1,247,486

당기말 현재 당사의 사외적립자산은 예금, 금리연동형 및 이율보증형 수익증권 등 원금을 보장하는 상품으로 구성되어 있습니다.

(4) 확정급여채무 현재가치의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당 기	전 기
확정급여채무 기초잔액	28,885,675	29,325,058
퇴직급여 지급액	(2,426,217)	(3,270,461)
당기근무원가와 이자	7,857,096	5,190,584
계열사 전출입에 의한 효과	842,642	(2,130,796)
재측정손익		
인구통계적가정의 변동	(1,402,904)	-
재무적 가정 변동에 따른 보험수리적손익	686,388	(1,521,018)
경험조정으로 인한 효과	2,202,698	1,292,308
확정급여채무 기말잔액	36,645,378	28,885,675

(5) 사외적립자산 현재가치의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당 기	전 기
사외적립자산 기초잔액	1,247,486	1,335,210
사외적립자산으로부터의 퇴직급여 지급액	-	(103,384)
사외적립자산 기대수익	63,545	30,555
재측정손익		
사외적립자산 수익	(45,935)	(14,895)
사외적립자산 기말잔액	1,265,096	1,247,486

(6) 당기손익으로 인식된 비용은 다음과 같으며, 포괄손익계산서의 영업비용으로 인식되었습니다.

(단위:천원)		
구 분	당 기	전 기
당기근무원가	6,432,888	4,667,240

순이자원가	1,360,663	492,789
합 계	7,793,551	5,160,029

(7) 당기와 전기 중 기타포괄손익으로 인식된 재측정손익은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당 기	전 기
기초 누적금액	3,734,000	3,571,928
당기 인식액	(1,532,117)	213,815
법인세효과	353,919	(51,743)
기말 누적금액	2,555,802	3,734,000

(8) 당사는 확정급여채무의 현재가치 계산을 위하여 보고기간말 현재 확정급여채무의 통화 및 예상지급시기와 일관성이 있는 우량회사채의 시장수익률을 참조하여 할인율을 결정하였으며, 당기말과 전기말의 주요 보험수리적 가정은 다음과 같습니다.

구 분	당기말	전기말
할인율	4.47%	5.60%
임금상승률	8.44%	9.23%

(9) 당기말 현재 유의적인 각각의 보험수리적 가정이 발생가능한 합리적인 범위 내에서 변동한다면 확정급여채무에 미치게 될 영향은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	증 가	감 소
할인율 (1% 변동)	(1,435,580)	1,567,370
미래 임금상승률 (1% 변동)	1,499,849	(1,403,182)

민감도분석은 제도에서 발생할 것으로 기대되는 모든 현금흐름의 분산을 고려하지는 않았으나, 사용된 가정에 대한 민감도의 근사치를 제공하고 있습니다.

당기말 현재 확정급여채무의 가중평균 만기는 4.3년입니다.

## 19. 총당부채

당기말 및 전기말 총당부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	당기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
금융보증부채	741,836	6,225,589	11,264	-
종업원급여부채(*)	-	1,674,714	-	1,797,996
합계	741,836	7,900,303	11,264	1,797,996

(\*) 전기 중 장기종업원급여 정책 변경에 따른 과거근무원가를 당기손익으로 인식하였습니다

상기 충당부채는 장기종업원급여충당부채와 보증충당부채로 이루어져 있습니다. 장기종업원급여충당부채는 각 근속연수에 따른 예상지급액의 현재가치를 보험수리적 평가방법을 적용하여 추정하였고 보증충당부채는 금융보증 실행액, 보증제공 여부에 따른 보증수수료율의 차이, 보증제공기간을 고려하여 추정한 금액입니다.

## 20. 리스

### (1) 리스이용자

① 당기말 및 전기말 현재 리스와 관련하여 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당기말	전기말
사용권자산(*1)		
건물	229,608	535,573
차량운반구	91,689	72,047
사용권자산 합 계	321,297	607,620
리스부채(*2)		
유동	65,394	104,984
비유동	258,756	502,845
리스부채 합 계	324,150	607,829

(\*1) 사용권자산은 감가상각누계액을 차감한 금액입니다.

(\*2) 리스부채는 현재가치할인차금을 차감한 금액입니다.

당기 중 증가된 사용권자산은 81백만원(전기: 4백만원)입니다.

② 당기와 전기 중 당기손익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당 기	전 기
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	22,667	25,765
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익	-	4,151
사용권자산의 감가상각비	116,725	125,332
단기리스 및 소액자산 리스 관련된 비용	111,105	81,201

③ 당기와 전기 중 리스관련 총 현금 유출은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당 기	전 기
리스의 총 현금유출	240,227	519,671

리스의 총 현금유출금액은 리스부채에 대한 이자지급액을 포함하고 있습니다.

### (2) 리스제공자

회사가 리스제공자인 경우의 리스에 대한 정보는 주석 14에서 다루고 있습니다.

## 21. 우발채무 및 약정사항

- (1) 당기말 현재 회사는 신한은행 외 대한민국 4개 금융기관과 한도 90,300백만원의 대출약정을 체결 중입니다.
- (2) 당기말 현재 당사는 흥국화재해상보험(주) 및 삼성화재해상보험(주)의 재산종합보험(부보금액 각각 39,907백만원, 104,321백만원)과 DB손해보험(주)의 화재보험(부보금액 17,550백만원) 등에 가입되어 있습니다.
- (3) 당사는 경쟁력 있는 게임의 안정적인 확보를 위하여 주요 개발사들과 게임의 독점적인 확보 및 수익배분을 위한 퍼블리싱 계약을 체결하고 있습니다.
- (4) 당사는 특수관계자들을 위해 차입보증을 제공하고 있습니다. 당기말 현재 체결된 한도 약정은 엔에이치엔링크(주)(구, 엔에이치엔티켓링크(주))에 3,600백만원, 엔에이치엔페이코(주)에 48,000백만원, NHN GLOBAL, INC.에 USD 26.28백만, NHN Japan Corp.에 JPY 15,000백만입니다(주석 34. (8) 참조).
- (5) 당기말 현재 회사는 엔에이치엔여행박사(주)의 차입금(원금 총액 1,700백만원, 2028년 11월 만기)과 관련하여 대주사인 (주)하나은행에 자금보충약정을 체결하고 있습니다.
- (6) 당기말 현재 당사는 계약 등 이행보증과 관련하여 서울보증보험(주)에 11,842백만원의 보증보험을 가입하고 있습니다.
- (7) 당사는 2019년 5월 9일 당사가 보유하던 엔에이치엔커머스(주)(이하 "대상회사")의 상환전환우선주 및 보통주 일부를 케이브이삼호투자 유한회사(이하 "양수자")에게 처분하면서 주주간 합의를 체결하였습니다. 해당 합의서에는 당사가 처분한 대상회사 지분을 포함하여 양수자가 대상회사에게 인수한 상환전환우선주 및 기타주주에게 양수한 대상회사 보통주에 대한 주식매수청구권을 부여하는 내용이 포함되어 있습니다. 당사는 해당 주식매수청구권의 공정가치를 파생상품부채로 인식하였습니다.
- (8) 당사는 2020년 4월 3일 영국 소재 BANGO PLC(이하 "거래상대방")와 NEW DEEP LIMITED(이하 "대상회사")의 지분투자 건에 대하여 주주간 합의를 체결하였습니다. 해당 합의서에는 당사가 인수한 대상회사의 신주 이외 거래상대방이 보유하는 대상회사의 잔여지분에 대한 주식매수청구권을 부여하는 내용이 포함되어 있습니다. 당사는 해당 주식매수청구권의 공정가치를 파생상품부채로 인식하였습니다. 또한, 당사는 당기 중 Bango PLC.에 10,400백만원을 대여하였으며, 이와 관련하여 Bango PLC.로 부터 행사가격 £ 2.02에 Bango PLC. 보통주 314,380주를 취득할 수 있는 신주인수권을 부여받았습니다. 당사는 당기말 현재 신주인수권과 관련하여 443백만원의 파생상품자산(주석 7 참조)을 계상하였습니다.
- (9) 당사의 종속기업인 엔에이치엔커머스(주)(이하 "대상회사")는 2021년 9월 2일 케이비글로벌 커머스 사모투자조합(이하 "거래상대방")으로부터 40,000백만원의 유상증자를 받았으며, 해당 거래에서 당사는 거래상대방과 주주간 합의를 체결하였습니다. 해당 합의서에는 당사가 거래상대방이 인수한 보통주에 대해 주식매수청구권을 부여하는 내용이 포함되어 있습니다. 당사는 해당 주식매수청구권의 공정가치를 파생상품부채로 인식하였습니다.
- (10) 당사의 종속기업인 엔에이치엔에듀(주)(이하 "대상회사")는 2022년 4월 12일 아이비캐

이엔터블유산업경쟁력성장지원사모투자 합자회사 외 2개 법인(이하 "거래상대방")으로부터 32,000백만원의 유상증자를 받았으며, 해당 거래에서 당사는 거래상대방과 주주간 합의를 체결하였습니다. 해당 합의서에는 당사가 거래상대방이 인수한 보통주에 대해 주식매수청구권을 부여하는 내용이 포함되어 있습니다. 당사는 해당 주식매수청구권의 공정가치를 파생상품부채로 인식하였습니다.

(11) 당사의 종속기업인 엔에이치엔두레이(이하 "대상회사")는 2022년 5월 2일 디지털 뉴딜 카과 사모투자 합자회사(이하 "거래상대방")로부터 19,000백만원의 유상증자를 받았으며, 해당 거래에서 당사는 거래상대방과 주주간 합의를 체결하였습니다. 해당 합의서에는 당사가 거래상대방이 인수한 보통주에 대해 주식매수청구권을 부여하는 내용이 포함되어 있습니다. 당사는 해당 주식매수청구권의 공정가치를 파생상품부채로 인식하였습니다.

(12) 당사의 종속기업인 엔에이치엔클라우드(이하 "대상회사")는 2023년 2월 10일카리테스 주식회사(이하 "거래상대방")로부터 150,000백만원의 유상증자를 받았으며, 해당 거래에서 당사는 거래상대방과 주주간 합의를 체결하였습니다. 해당 합의서에는 거래상대방이 인수한 전환우선주에 대해 상호간 우선매수권 등을 부여하는 내용이 포함되어 있습니다. 당사는 해당 우선매수권 등의 공정가치를 파생상품부채로 인식하였습니다.

## 22. 자본금

보통주의 발행주식수 및 유통주식수는 다음과 같습니다.

		(단위:주)					
구 분		당 기			전 기		
		발행주식수	자기주식	유통주식수	발행주식수	자기주식	유통주식수
보통주	기초 주식수	36,017,198	1,591,418	34,425,780	19,565,025	1,612,135	17,952,890
	무상증자(*1)	-	-	-	17,952,890	-	17,952,890
	자기주식 취득(*2)	-	720,000	(720,000)	-	1,480,000	(1,480,000)
	자기주식 소각(*3)	(1,080,516)	(1,080,516)	-	(1,500,717)	(1,500,717)	-
	기말 주식수	34,936,682	1,230,902	33,705,780	36,017,198	1,591,418	34,425,780

(\*1) 당사는 2021년 12월 16일 이사회 결의를 통하여 2022년 1월 1일에 보통주 17,952,890주를 기존주주에게 배정하는 무상증자를 실행하였습니다.

(\*2) 당사는 당기 및 전기 중 주가안정 도모 및 주주가치 제고를 위해 삼성증권(주), 신한금융투자(주), 미래에셋대우(주) 및 NH투자증권(주)을 통하여 자기주식 20,296백만원(전기 43,328백만원)을 취득하였습니다.

(\*3) 당사는 2023년 3월 23일 이사회 결의를 통하여 2023년 3월 31일에 자사주 1,080,516주를 소각하였습니다.

23. 기타자본구성요소

(1) 당기말과 전기말 현재 기타자본구성요소의 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당기말	전기말
자기주식	(54,257,237)	(80,997,646)
주식선택권	10,332,976	10,063,999
기타자본조정	(90,460,777)	(90,697,071)
합 계	(134,385,038)	(161,630,718)

(2) 당사는 분할신설시 단주처리, 주식가격 안정, 주주가치 제고 및 주식선택권 행사에 대비하여 당사의 주식 1,230,902주를 보유하고 있으며, 취득가액 54,257백만원을 자기주식의 계정과목으로 하여 기타자본구성요소로 계상하고 있습니다.

24. 주식기준보상

(1) 주식선택권

당사는 당사 및 당사의 종속기업의 임직원에 대해 다음과 같이 주식기준보상약정을 체결하고 있으며, 동 약정에 의해 부여된 주식선택권은 행사 시 당사가 신주교부, 자기주식교부, 차액보상중 결제방식을 선택할 수 있습니다.

(단위:주)						
부여일	총부여수량 (*1,2)	당기 취소수량	당기 행사수량	당기말 미행사수량	당기말 행사가능수량 (*3)	행사가격 (*2)
2016.02.16	15,140	15,140	-	-	-	37,965원
2016.05.12	15,140	15,140	-	-	-	37,965원
2016.08.11	15,140	15,140	-	-	-	37,965원
2017.01.10	37,882	-	-	37,882	37,882	37,965원
2017.03.24	50,464	-	-	50,464	50,464	37,965원
2018.01.25	71,714	10,093	-	61,621	61,621	38,799원
2018.11.07	15,140	-	-	15,140	15,140	37,965원
2019.02.13	25,233	25,233	-	-	-	37,965원
2020.02.07	76,960	-	-	76,960	76,960	39,112원
2021.03.23(1차)	403,824	272,579	-	131,245	39,374	36,765원
2021.03.23(2차)	440,314	213,219	-	227,095	-	36,765원
2021.06.01	30,280	15,140	-	15,140	-	37,652원
합 계	1,197,231	581,684	-	615,547	281,441	

(\*1) 주식선택권의 전기말까지 취소로 인한 조정사항을 반영하였습니다.

(\*2) 전기 중 발생한 무상증자의 효과를 고려한 후의 금액 및 수량입니다.

(\*3) 행사가능수량은 행사가능시점에 따라 행사수량비율이 다르게 적용된 조건을 포함합니다.

(2) 주식기준보상약정의 가득조건 및 행사기간은 다음과 같습니다.

부여일	가득조건	행사기간
2017-01-10(*)	부여일로부터 2년 간 근무	가득 이후 5년
2017-03-24(*)		
2018-01-25(*)		
2018-11-07(*)		
2020-02-07		
2021-03-23(1차)	부여일로부터 3년 간 근무	가득 이후 2년
2021-03-23(2차)		
2021-06-01		

(\* ) 상기 주식선택권은 행사기간이 연장되었습니다.

(3) 당사는 주식선택권의 공정가치 산정을 위하여 이항모형을 사용하였으며, 사용된 기초자료는 다음과 같습니다.

부여일자	1주당 옵션의 공정가치(*1)	부여일 전일의 증가(*1)	행사가격(*1)	기대주가 변동성	기대행사기간	기대배당금	무위험이자율 (국고채수익률)
2017.01.10(*2)	6,305원	39,841원	37,965원	26.44%	1.5년	-	0.98%
2017.03.24(*2)	3,106원	37,025원	37,965원	18.02%	1.5년	-	1.12%
2018.01.25(*2)	7,463원	34,650원	38,799원	50.28%	1.5년	-	2.17%
2018.11.07(*2)	1,861원	24,100원	37,965원	43.62%	1.5년	-	4.19%
2020.02.07	9,378원	40,676원	39,112원	29.00%	3년	-	1.31%
2021.03.23(1차)	5,884원	37,025원	36,765원	18.56%	3.5년	-	1.25%
2021.03.23(2차)	6,939원	37,025원	36,765원	18.56%	4.5년	-	1.49%
2021.06.01	6,478원	38,173원	37,652원	15.45%	4.5년	-	1.61%

(\*1) 전기 중 발생한 무상증자의 효과를 고려한 후의 금액 및 수량입니다.

(\*2) 해당 부여 주식선택권의 공정가치 산정을 위한 기초자료는 유리한 조건변경으로 증분공정가치 산출에 사용된 자료입니다.

(4) 당기 중 주식결제형 주식선택권과 관련하여 인식한 비용은 473백만원(전기: 1,652백만원)이며, 종속기업의 출자 및 환급으로 인식한 금액은 33백만원(전기: 702백만원)입니다.

## 25. 기타포괄손익누계액

당기 및 전기의 기타포괄손익누계액의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)
---------

구 분	당기	전기
기 초	(11,415,227)	20,979,299
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가 (법인세효과 차감후)	11,770,619	(24,380,896)
기타포괄손익공정가치측정 금융자산 처분	11,698,597	(8,013,630)
기 말	12,053,989	(11,415,227)

26. 이익잉여금

(1) 당기말과 전기말 현재 이익잉여금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당기말	전기말
미처분이익잉여금	549,646,893	569,998,573

(2) 당기와 전기의 이익잉여금처분계산서는 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	당 기		전 기	
	처분예정일: 2024년 3월 27일		처분확정일: 2023년 3월 28일	
I. 미처분이익잉여금		549,646,893		569,998,573
전기이월미처분이익잉여금	569,998,573		559,079,587	
당기순이익	39,636,090		77,851,392	
확정급여제도의 재측정요소	(1,178,198)		162,072	
기타포괄손익공정가치측정금융자산처분손익	(11,773,630)		7,734,272	
자기주식의 소각	(47,035,942)		(74,828,750)	
II. 이익잉여금처분액		18,538,179		-
이익준비금(*)	1,685,289		-	
배당금				
주당배당금(률)				
당기 : 500원(100%)	16,852,890		-	
전기 : -원(-%)				
III. 차기이월미처분이익잉여금		531,108,714		569,998,573

(\*) 당사는 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전에 사용가능합니다.

## 27. 고객과의 계약에서 생기는 수익

(1) 당사가 당기와 전기 중 인식한 수익 중 원천별 구분은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당 기	전 기
고객과의 계약에서 생기는 수익	361,012,770	303,304,053
투자부동산 등 임대수익	8,497,667	8,323,254
합 계	369,510,437	311,627,307

(2) 당사의 고객과의 계약에서 생긴 수익의 구분은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당 기	전 기
주요 지리적 시장		
대한민국	335,723,905	270,985,283
일본	10,471,722	19,360,605
기타	14,817,143	12,958,165
주요 서비스별		

게임서비스	319,843,870	202,621,217
기타	41,168,900	100,682,836
수익인식 시기		
한 시점에 이행	3,627,561	5,302,758
기간에 걸쳐 이행	357,385,209	298,001,295

(3) 당기말과 전기말 현재 고객과의 계약에서 생기는 수취채권·계약자산·계약부채의 잔액은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당기말	전기말
매출채권	38,322,402	38,926,311
선수수익	3,057,754	2,317,075
선수금	1,386,810	2,097,966

(\*) 현재가치할인차금은 제외되어 있습니다.

(4) 고객과의 계약에서 생기는 수취채권 및 계약자산에 대해 당사가 당기 및 전기 중 인식한 손상차손의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당 기	전 기
매출채권의 손상	(265,213)	27,660

(5) 당사가 당기말과 전기말 현재까지 체결한 주요 계약 상의 거래가격 중 이행되지 아니한 (또는 부분적으로 이행되지 않은) 수행의무에 배분된 금액은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당기말	전기말
게임 아이템 등 사용기간	2,027,577	1,924,313
고객의 게임 구매에 대한 미이행분	1,191,198	1,693,573
합 계	3,218,775	3,617,886

전기말 게임매출 관련 계약부채 중 당기에 수익으로 인식한 금액은 3,618백만원(전기: 2,415백만원)입니다.

(6) 당사가 고객과의 계약을 체결하거나 이행하는데 소요한 원가 중에서 자산으로 인식한 금액은 없습니다.

28. 영업비용

당기와 전기의 영업비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당 기	전 기
매입한 재고자산의 비용화	2,499,606	1,752,607
급여	75,701,996	55,435,592
퇴직급여	7,942,347	5,224,183
주식보상비용	472,711	1,652,188
복리후생비	11,641,911	11,383,221
여비교통비	869,273	677,935
대손상각비	(265,213)	27,660
유형자산상각비	5,724,586	9,623,752
무형자산상각비	2,388,631	1,689,207
사용권자산상각비	116,725	125,332
투자부동산상각비	1,325,227	1,385,350
통신비	184,578	1,992,666
수도광열비	2,465,887	2,730,613
세금과공과	1,772,184	1,725,587
지급임차료	154,570	374,590
보험료	692,843	649,740
소모품비	1,096,088	1,196,144
지급수수료	122,610,492	127,206,673
교육훈련비	570,447	1,031,031
광고선전비	33,563,406	26,676,926
기타	1,541,286	1,572,687
합 계	273,069,581	254,133,684

29. 영업외수익 및 영업외비용

(1) 당기와 전기의 영업외수익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당 기	전 기
외환차익	1,016,400	2,519,956
외화환산이익	9,574	28,447
유형자산처분이익	38,097	68,953
무형자산처분이익	-	19,971,000
사용권자산처분이익	9,505	1,586
기타의대손충당금환입	150,000	-
잡이익	1,220,495	402,178
합 계	2,444,071	22,992,120

(2) 당기와 전기의 영업외비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당 기	전 기
기타의대손상각비	10,380,259	1,649,521
외환차손	64,266	754,552
외화환산손실	7,015	109,684
유형자산처분손실	2,773,035	1,264
무형자산처분손실	205,730	-
기부금	671,145	623,043
잡손실	274,465	612,290
합 계	14,375,915	3,750,354

30. 금융상품의 범주별 분류

(1) 금융상품 범주별 장부금액

당기말과 전기말 현재 범주별 금융상품의 장부금액은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
금융자산	당기말	전기말
당기손익-공정가치 측정 금융자산	24,965,174	31,930,577
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	83,843,598	52,985,415
상각후원가 금융자산		
현금및현금성자산	170,550,853	87,518,378
매출채권및기타채권	122,970,880	150,885,332
파생상품자산	443,004	-
합 계	402,773,509	323,319,702

(단위:천원)		
금융부채	당기말	전기말
상각후원가		
매입채무및기타채무	23,073,416	27,306,361
당기손익-공정가치 측정 금융부채		
금융보증계약	6,967,425	11,264
파생상품부채	126,628,728	40,204,918
합 계	156,669,569	67,522,543

## (2) 금융상품 범주별 순손익

(단위:천원)		
금융자산	당기	전기
당기손익-공정가치 측정 금융자산		
배당금수익	557,020	2,409,636
당기손익공정가치 측정금융자산평가손익	(4,920,999)	(951,633)
당기손익공정가치 측정금융자산처분손익	51,847	(177,666)
외환손익	123,263	(884,260)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산		
배당금수익	59,400	155,430
기타포괄손익공정가치 측정금융자산평가손익	23,469,216	(32,394,527)
기타포괄손익공정가치 측정금융자산처분손익	(11,773,630)	7,734,272
상각후원가 금융자산		
이자수익	7,863,895	5,985,716
대손상각비 및 기타의대손상각비(환입)	(9,965,046)	(1,677,181)
외환손익	(53,180)	(2,687,155)
파생상품자산		
파생상품평가손익	443,004	-
상각후원가 금융부채		
이자비용	(6,792)	-
외환손익	(73)	28,003
파생상품부채		
파생상품평가손익	(86,423,810)	(12,155,359)

## 31. 금융수익 및 금융비용

(1) 당기와 전기의 금융수익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당 기	전 기
이자수익	7,863,895	5,985,716
배당금수익	75,611,149	37,565,065
외화환산이익	426,830	3,214

파생상품평가이익	470,731	2,688,641
당기손익공정가치측정금융자산평가이익	1,307,492	-
당기손익공정가치측정금융자산처분이익	72,607	217,450
종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자 처분이익	14,103,110	4,457,172
합 계	99,855,814	50,917,258

(2) 당기와 전기의 금융비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당 기	전 기
이자비용	29,459	25,765
외화환산손실	359,379	3,465,388
당기손익공정가치측정금융자산평가손실	6,228,492	951,633
당기손익공정가치측정금융자산처분손실	20,760	395,116
파생상품평가손실	86,451,537	14,844,000
종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자 처분손실	63,444	17,613
종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자 손상차손	31,569,964	16,825,027
합 계	124,723,035	36,524,542

### 32. 법인세비용

(1) 당기와 전기의 법인세비용의 산출내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당 기	전 기
당기법인세비용		
당기법인세	24,471,812	13,606,712
당기이전법인세의 조정사항	(2,511,816)	978,820
투자상생협력촉진세제에 따른 법인세(*)	(656,676)	2,993,088
이연법인세비용		
일시적차이의 발생과 소멸	(1,297,621)	(4,301,907)
법인세비용	20,005,699	13,276,713

(\*) 당사는 투자상생협력촉진세제에 따라 당기 과세소득의 일정 금액을 토지를 제외한 항목에 투자 및 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 바에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담해야 합니다. 따라서, 당사가 당기말 현재 투자상생협력촉진세제가 시행되는 향후 기간 동안 추정된 과세소득규모와 투자, 임금증가 등의 수준이 실제 결과와 다를 수 있으며, 이로 인하여 법인세 추정에 불확실성이 존재합니다.

(2) 기타포괄손익의 각 구성 항목과 관련된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위:천원)						
구 분	당 기			전 기		

	반영전	법인세효과	반영후	반영전	법인세효과	반영후
기타포괄손익공정가치측정금융자산평가손익	26,982,455	(3,513,239)	23,469,216	(40,052,171)	7,657,644	(32,394,527)
재측정손익	(1,532,117)	353,919	(1,178,198)	213,815	(51743)	162,072
합 계	25,450,338	(3,159,320)	22,291,018	(39,838,356)	7,605,901	(32,232,455)

(3) 당기 및 전기 중 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 없습니다.

(4) 당기와 전기의 법인세비용차감전이익과 법인세비용의 관계는 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
내역	당기	전기
법인세비용차감전이익	59,641,790	91,128,106
적용세율에 따른 세부담액	13,777,253	21,591,002
조정사항		
비과세수익	(11,418,560)	(9,711,270)
비공제비용	950,450	7,343,017
이월결손금	-	(739,746)
당기발생세액공제	(106,967)	(539,276)
실현가능성 없는 이연법인세 변동	15,506,870	(11,898,795)
법인세 추가납부액(환급액)	(2,511,816)	978,820
투자상생협력촉진세제에 따른 변동액	(656,676)	2,993,088
연결납세 적용에 따른 변동액	1,617,553	1,492,710
기타	2,847,592	1,767,163
법인세비용	20,005,699	13,276,713
유효세율	33.54%	14.57%

(5) 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제 시기는 다음과 같습니다.

구분	당기말	전기말
이연법인세자산		
12개월 후에 회수될 이연법인세자산	45,663,835	46,106,718
12개월 이내에 회수될 이연법인세자산	6,270,332	3,163,335
	51,934,167	49,270,053
이연법인세부채		
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(9,983,590)	(5,604,366)
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(594,661)	(448,074)
	(10,578,251)	(6,052,440)
이연법인세자산(부채) 순액	41,355,916	43,217,613

(6) 당기 중 일시적차이 및 이연법인세자산(부채)의 증감내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
관련 계정과목	이연법인세자산(부채)			
	기초잔액	당기손익	기타포괄손익	기말잔액
미수수익	(445,472)	(149,190)	-	(594,662)
대손충당금	843,821	2,302,040	-	3,145,861
공정가치측정금융자산	12,323,716	(5,489,396)	(3,513,238)	3,321,082
종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자	109,896	2,335,157	-	2,445,053
유형자산	894,000	(116,727)	-	777,273
무형자산	9,640,284	(2,532,991)	-	7,107,293
미지급비용	1,728,443	688,610	-	2,417,053
확정급여부채	6,384,422	1,434,504	353,919	8,172,845
파생상품부채	9,287,336	3,530,025	-	12,817,361
이월결손금	706,122	(706,122)	-	-
기타	1,745,046	1,711	-	1,746,757
합 계	43,217,614	1,297,621	(3,159,319)	41,355,916

(7) 전기 중 일시적차이 및 이연법인세자산(부채)의 증감내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
관련 계정과목	이연법인세자산(부채)			
	기초잔액	당기손익	기타포괄손익	기말잔액
미수수익	(230,592)	(214,880)	-	(445,472)
대손충당금	974,488	(130,667)	-	843,821
공정가치측정금융자산	2,905,187	1,760,885	7,657,644	12,323,716
종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자	2,920,570	(2,810,674)	-	109,896
유형자산	2,154,478	(1,260,478)	-	894,000
무형자산	3,980,522	5,659,762	-	9,640,284
미지급비용	1,679,017	49,426	-	1,728,443
확정급여부채	6,773,543	(337,378)	(51,743)	6,384,422
파생상품부채	6,787,993	2,499,343	-	9,287,336
이월결손금	-	706,122	-	706,122
기타	895,345	849,700	-	1,745,045
합 계	28,840,551	6,771,161	7,605,901	43,217,613

(8) 이연법인세자산으로 인식되지 않은 일시적차이

(단위:천원)			
구분	당기말	전기말	사유
종속기업 주식 일시적차이	(70,215,200)	(56,089,081)	처분하지 않을 예정

종속기업 주식 등 일시적차이	406,416,892	317,202,089	처분하지 않을 예정
미사용결손금(*1)	43,947,524	53,125,581	미래과세소득의 불확실
미사용세액공제(*2)	678,358	678,358	미래과세소득의 불확실

(\*1) 미사용결손금의 만료 시기는 다음과 같습니다.

(단위:천원)			
발생연도	당기말	전기말	만료시기
2013년	-	9,178,057	2023년
2014년	12,597,465	12,597,465	2024년
2015년	9,874,660	9,874,660	2025년
2016년	9,692,017	9,692,017	2026년
2017년	8,896,733	8,896,733	2027년
2019년	2,886,649	2,886,649	2029년

(\*2) 미사용세액공제의 만료 시기는 다음과 같습니다.

(단위:천원)			
구분	당기말	전기말	만료시기
외국납부세액공제	27,442	27,442	2030년
	5,899	5,899	2031년
일반 연구·인력개발비세액공제	163,701	163,701	2025년
	224,997	224,997	2026년
	131,977	131,977	2027년
	59,135	59,135	2028년
	65,207	65,207	2029년

(9) 당기말 현재 일시적차이의 법인세효과는 당해 일시적차이가 소멸되는 회계연도의 미래 예상세율을 적용하여 계산되었는 바, 23.1%를 적용하여 산정되었습니다.

### 33. 주당이익

#### (1) 기본주당이익

(단위:주,원)		
구분	당기	전기
보통주당기순이익	39,636,090,436	77,851,392,484
가중평균유통보통주식수	33,837,107	35,129,620
기본주당이익	1,171	2,216

#### (2) 가중평균유통보통주식수 계산 내역

- 당기

(단위:주)		
구 분	유통보통주식수	적 수
기 초	34,425,780	12,565,409,700
자기주식 취득	(720,000)	(214,865,624)
합 계(*)		12,350,544,076

(\*) 가중평균유통보통주식수 : 12,350,544,076주 ÷ 365일 = 33,837,107주

- 전기

(단위:주)		
구 분	유통보통주식수	적 수
기 초	17,952,890	6,552,804,850
무상증자 배정	17,952,890	6,552,804,850
자기주식 취득	(1,480,000)	(283,298,569)
합 계(*)		12,822,311,131

(\*) 가중평균유통보통주식수 : 12,822,311,131주 ÷ 365일 = 35,129,620주

### (3) 희석주당이익

당사가 보유한 희석증권의 희석효과가 없어, 희석주당이익은 기본주당이익과 동일합니다.

### (4) 반희석 잠재적보통주식수

당기 중에는 반희석효과로 희석주당손익을 계산할 때 고려하지 않았지만 향후 희석효과가 발생할 가능성이 있는 잠재적보통주는 주식선택권 615,547주가 있습니다.

## 34. 특수관계자 거래

(1) 당기말 현재 당사의 종속기업 및 당기 중 당사와 매출 등 거래 또는 채권·채무 잔액이 있는 관계기업 및 기타 특수관계자는 다음과 같습니다.

구 분	회사명(당기말)	회사명(전기말)
-----	----------	----------

<p>종속기업</p>	<p>NHN Japan Corp., NHN PlayArt Corp., NHN Fukuoka Corp., NHN Service Technology Corp., NHN Techorus Corp., NHN GLOBAL, INC., 엔에이치엔인베스트먼트㈜, 엔에이치엔인베스트먼트파트너스㈜, 케이티비엔에이치엔차이나사모투자전문회사, 엔에이치엔서비스㈜, SLi Growth Accel II 투자펀드, 엔에이치엔링크㈜, 엔에이치엔커머스㈜, 엔에이치엔애드㈜, ㈜엔에이치엔박스, ㈜지누씨앤씨, 엔에이치엔위투㈜, NHN Commerce China Co., LTD., ((구) Accommate Holdings Ltd.), IBT Shanghai Co.,Ltd.((구)NHN Commerce Shanghai Co., Ltd.), NHN Commerce Hong Kong Co., Ltd., ((구) Accommate Hong Kong Ltd.), NHN Commerce Yancheng Co., Ltd.((구)Accommate (Yancheng) Information Technology Co., Ltd.), NHN Commerce International Co., Ltd.((구) ㈜에이컴메이트코리아) NHN Commerce USA Co., Ltd.((구)Accommate USA Co., Ltd.), NHN Commerce Shanghai Info. Co., Ltd.((구)Accommate BIC Co., Ltd.), NHN Greater China Ltd., 엔에이치엔굿프렌즈㈜, ㈜레콘, ㈜도플소프트, 코리아핀테크㈜, ㈜압텔레콤, 엔에이치엔페이코㈜, NHN Comico Corp., 엔에이치엔에듀㈜, NHN Vietnam Co., Ltd., 엔에이치엔케이씨피㈜((구)엔에이치엔한국사이버결제㈜), ㈜케이씨피대부파이낸셜, ㈜솔비포스, NHN KCP PTE., Ltd., ㈜위즈덤하우스, NOUVOLUTION, ㈜셀로디온, 510 BROADWAY, LLC., ㈜엔에이치엔여행박사, RYOKOHAKASE NIHON, NHN CLOUD Japan Corp., ㈜에디토, NEW DEEP LIMITED, AUDIENS SRL, AUDIENS Ltd., NHN Vietnam Holdings Ltd., 엔에이치엔엔터프라이즈㈜, COMICOSVC VIETNAM COMPANY LIMITED, ㈜엔에이치엔에이스, 와플렛㈜(구, 위케어㈜), 엔에이치엔두레이㈜, ㈜엔에이치엔데이터, ㈜11시11분, LOIT, 엔에이치엔아카데미㈜, NHN PlayArt Taiwan Corp., 여행박사플러스㈜, NHN Studio Diggin Corp., 엔에이치엔패션고코리아㈜, 엔에이치엔클라우드㈜, 엔에이치엔크로센트㈜, ㈜플랫폼엔, ㈜제이티통신, ㈜사운드얼라이언스, 2250 Maple LLC, 엔에이치엔코미코코리아㈜, TOURNET Hawaii, Inc. ㈜엔에이치엔인재아이앤씨((구), ㈜인재아이앤씨), Pebble Games PTE., Ltd., Pebble Stream PTE., Ltd., NHN Commerce investment Co., Ltd., SA JAPAN Co.,</p>	<p>NHN Japan Corp., NHN PlayArt Corp., NHN Fukuoka Corp., NHN Service Technology Corp., NHN Techorus Inc., NHN GLOBAL, INC., NHN Singapore Pte., Ltd., 엔에이치엔인베스트먼트㈜, 엔에이치엔인베스트먼트파트너스㈜, 케이티비엔에이치엔차이나사모투자전문회사, KTB/NHN China Ventures I Ltd., ㈜편웨이즈, 엔에이치엔서비스㈜, ㈜아웃도어글로벌, SLi Growth Accel II 투자펀드, 엔에이치엔링크㈜(구, 엔에이치엔티켓링크㈜), 엔에이치엔커머스㈜, 엔에이치엔애드㈜, ㈜엔에이치엔박스, ㈜지누씨앤씨, PAYCO Corp., 엔에이치엔위투㈜, Accommate Holdings Ltd., Accommate Shanghai Co., Ltd., Accommate Hong Kong Ltd., Accommate (Yancheng) Information Technology Co., Ltd., ㈜에이컴메이트코리아, Accommate USA Co., Ltd., Accommate BIC Co., Ltd., NHN Greater China Ltd., 엔에이치엔굿프렌즈㈜, ㈜레콘, ㈜도플소프트, 코리아핀테크㈜, ㈜압텔레콤, NHN Investment-HCJ투자조합, NHN Investment-JWP투자조합, NHN Investment-JAK투자조합, NHN Investment-DY투자조합, NHN Investment-DH투자조합, NHN Ventures, LLC., 엔에이치엔페이코㈜, ㈜엔에이치엔다이퀘스트, NHN Comico Corp., 엔에이치엔에듀㈜, NHN Vietnam Co., Ltd., 엔에이치엔한국사이버결제㈜, ㈜케이씨피대부파이낸셜, ㈜솔비포스, LA SHOWROOM.COM, INC., NHN KCP PTE., Ltd., ㈜위즈덤하우스, NOUVOLUTION, ㈜셀로디온, 510 BROADWAY, LLC., ㈜엔에이치엔여행박사, ㈜홀랜드투어, RYOKOHAKASE NIHON, NHN COMMERCE Japan Corp., ㈜에디토, NEW DEEP LIMITED, AUDIENS SRL, AUDIENS Ltd., 엔에이치엔소프트㈜, NHN Vietnam Holdings Ltd., CLOUDNEXA, Inc., 엔에이치엔엔터프라이즈㈜, COMICOSVC VIETNAM COMPANY LIMITED, ㈜엔에이치엔에이스, 위케어㈜, 엔에이치엔두레이㈜, ㈜엔에이치엔데이터, ㈜11시11분, LOIT, FG Events, Inc., 엔에이치엔아카데미㈜, NHN PlayArt Taiwan Corp., 여행박사플러스㈜, NHN Studio Diggin Corp., 엔에이치엔패션고코리아㈜, 엔에이치엔클라우드㈜, 엔에이치엔크로센트㈜(구, ㈜크로센트), ㈜플랫폼엔, ㈜인재아이앤씨, ㈜제이티통신, ㈜사운드얼라이언스, 2250 Maple LLC,</p>
-------------	--	--

	Ltd., IKONIC S.R.L, NHN Ventures LLC, PAYCO Corp.	엔에이치엔코미코코리아㈜, TOURNET Hawaii, Inc.
관계기업	인크루트앤코㈜(구, 인크루트알바콜㈜), ㈜미디어웹, ㈜플레이포게임즈, NHN THAILAND LTD., ㈜에이아이스페라, 팜펀딩㈜, ㈜아떼오드, ㈜엠엘디엔터테인먼트, 파킹클라우드㈜, ㈜유주얼미디어, ㈜스토리펀치, 인크루트 ㈜	인크루트앤코㈜(구, 인크루트알바콜㈜), ㈜미디어웹, ㈜플레이포게임즈, NHN THAILAND LTD., ㈜티모넷, ㈜에스엔게임즈, ㈜에이아이스페라, ㈜소프트닉스, 팜펀딩㈜, ㈜이스트시큐리티, ㈜아떼오드, 카테노이드㈜, ㈜엠엘디엔터테인먼트, 파킹클라우드㈜, ㈜유주얼미디어, ㈜스토리펀치
기타 특수관계자	제이엘씨파트너스㈜	제이엘씨파트너스㈜

(2) 당기 중 특수관계자와의 거래 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)							
특수관계구분	특수관계자명	매출 등			매입 등		
		매 출	이자수익	기 타	지급수수료	광고선전비	기 타
종속기업	엔에이치엔인베스트먼트㈜(*1)	-	-	20,000,872	-	-	-
	엔에이치엔인베스트먼트파트너스㈜(*1)	-	-	54,993,833	-	-	-
	NHN Japan Corp.	1,644,319	549,654	-	174,017	320	-
	NHN PlayArt Corp.	592,634	-	-	-	-	-
	NHN Service Technology Corp.	50,271	-	-	2,168,957	-	-
	NHN Comico Corp.	4,382,200	-	-	609	-	-
	NHN CLOUD Japan Corp.	16,939	-	-	-	-	-
	엔에이치엔서비스㈜	346,643	-	-	12,927,749	-	2,307
	NHN GLOBAL, INC.	1,201,266	5,980	-	54	-	-
	엔에이치엔링크㈜	875,952	2,064,839	-	18,000	-	-
	엔에이치엔애드㈜	786,006	-	-	-	26,106,155	-
	㈜아웃도어글로벌(*2)	36,285	-	-	44,136	-	13,953
	NHN Techorus Corp.	333,766	-	-	133,347	-	-
	엔에이치엔커머스㈜	196,314	-	-	6,228	-	6,149
	㈜엔에이치엔박스	880,861	-	-	7,940	7,602	-
	엔에이치엔위투㈜	36,178	53,814	-	-	-	78,932
	NHN Commerce International Co., Ltd.((구) ㈜에이컴메이트코리아)	8,838	-	-	-	-	-
	IBT Shanghai Co.,Ltd.((구)NHN Commerce Shanghai Co., Ltd)	1,734	-	-	-	-	-
	NHN Greater China Ltd.	2,440	-	-	-	-	-
	NHN Commerce Hong Kong Co., Ltd., ((구) Accommate Hong Kong Ltd.)	6,793	-	-	-	-	-
	NHN Commerce China Co., LTD., ((구) Accommate Holdings Ltd.)	21,080	-	-	-	-	-
	엔에이치엔굿프렌즈㈜	-	-	-	156,929	-	3,287
	㈜도플소프트	1,252,072	-	-	-	-	-
	엔에이치엔페이코㈜	9,414,590	877,069	26,504	1,862,304	1,410	92,892
	㈜엔에이치엔다이렉스트(*3)	25,273	-	-	-	-	-
	엔에이치엔에듀㈜	1,072,438	-	-	267	-	2,201
	엔에이치엔케이씨피㈜((구)엔에이치엔한국사이버결제㈜)	385,698	-	-	2,455,153	-	-
	㈜솔비포스	-	-	-	-	-	100
	㈜위즈덤하우스	3,269	-	-	-	-	-
	㈜엔에이치엔여행박사	30,491	45,871	2,597	141,049	-	59,934
	NHN Fukuoka Corp.	34,517	-	-	82,347	-	-
	와플랫㈜(구, 위케어㈜)	657,924	-	-	-	-	-
㈜에디토	-	9,198	-	-	-	-	
㈜엔에이치엔데이터	966,293	-	-	1,580,535	-	-	
㈜엔에이치엔에이스	2,110,872	-	24	-	-	-	

	엔에이치엔엔터프라이즈㈜	385,051	-	13,415	120,270	-	5,470
	엔에이치엔소프트㈜(*4)	-	-	-	38	-	-
	엔에이치엔두레이㈜	1,766,617	-	13,183	6,001,272	-	13,492
	엔에이치엔아카데미㈜	94,651	-	-	-	-	-
	LA SHOWROOM.COM, INC(*5)	-	-	-	25	-	-
	LOIT	4,621	-	-	105	-	-
	NEW DEEP LIMITED	-	4,116	-	-	-	-
	엔에이치엔패션고코리아㈜	444,590	-	8,359	-	-	2,691
	엔에이치엔클라우드㈜	10,576,160	-	83,280	13,047,855	-	60,157
	㈜엔에이치엔인재아이엔씨((구),㈜인재아이엔씨)	44,504	-	-	-	-	-
	엔에이치엔크로센트㈜	18,118	-	-	-	-	-
	엔에이치엔코미코코리아㈜	725,946	17	7,100	437,164	-	1,427
관계기업	㈜아띠오드	-	414,384	-	-	-	-
	㈜유주얼미디어	-	-	-	9,217	-	-
	㈜미디어웹	-	-	-	3,246	-	-
	㈜엠엘디엔터테인먼트	-	441,642	-	-	-	-
	NHN THAILAND LTD(*6)	4,648	-	-	-	-	-
	파킹클라우드㈜	4,673,298	-	-	52,608	-	-
	한국신용카드결제㈜	113	-	-	-	-	-
	㈜에이아이스페라	-	7,792	-	-	-	-
	인크루트㈜	-	-	-	-	-	1,000
기타	제이엘씨파트너스㈜	420	-	-	-	-	-
합 계		46,112,693	4,474,376	75,149,167	41,431,421	26,115,487	343,992

(\*1) 해당 기타 수익금액은 당기 중 수령한 배당금수익입니다.

(\*2) 해당 법인은 당기중 ㈜엔에이치엔여행박사에게 합병 됐으며, 합병 전까지 거래 금액입니다.

(\*3) 당기 중 당사가 보유 중인 ㈜엔에이치엔다이렉스트의 지분 전부를 ㈜솔트룩스에 매각하였으며, 매각 전까지 거래 금액입니다. 매각 대가 25,637백만원 중 15,636백만원은 ㈜솔트룩스의 지분으로 결제 받았으며 ㈜엔에이치엔다이렉스트의 장부금액과 처분대가와의 차이 14,103백만원은 종속기업투자처분이익으로 처리하여, 금융수익으로 분류했습니다.

(\*4) 해당 법인은 당기중 청산 매각 됐으며, 청산 전까지 거래 금액입니다.

(\*5) 해당 법인은 당기 중 NHN GLOBAL, INC.로 합병 됐으며, 합병 전까지 거래 금액입니다.

(\*6) 해당 법인은 당기 중 매각 됐으며, 매각 전까지 거래 금액입니다.

(3) 전기 중 특수관계자와의 거래 내역은 다음과 같습니다.

		(단위:천원)								
특수관계구분	특수관계자명	매출 등			매입 등			사업양도	투자주식 매각	
		매 출	이자수익	기 타	지급수수료	광고선전비	기 타			
종속기업	엔에이치엔빅포트㈜(*1)	7,117,410	106,493	109,753	2,229,860	17,056	6,158	9,340,121	38,610	
	엔에이치엔빅셀큐브㈜(*2)	505,266	-	-	30,388	5,791	-	-	-	
	엔에이치엔인베스트먼트파트너스㈜(*3)	-	-	35,000,000	-	-	-	-	-	
	NHN Japan Corp.	1,735,859	-	-	90,834	689	48,001	-	-	

	NHN PlayArt Corp.	2,961,620	-	-	8,619	-	-	-	-
	NHN Service Technology Corp.	63,580	-	-	2,495,902	-	-	-	-
	NHN Comico Corp.	11,373,716	-	-	254,038	-	-	-	-
	엔에이치엔서비스㈜	184,636	-	-	9,447,583	-	330	-	-
	NHN GLOBAL, INC.	2,713,799	594,096	-	300,360	-	3,313	-	-
	엔에이치엔링크㈜(구, 엔에이치엔티켓링크㈜)(*4)	2,293,587	1,560,426	-	-	-	-	6,841,116	-
	엔에이치엔애드㈜	608,761	5,210	4,532	-	19,180,391	-	-	-
	㈜아웃도어글로벌	209,829	-	-	137,796	-	78,841	-	-
	NHN Techorus Corp.	624,114	-	-	224,044	-	-	-	-
	엔에이치엔커머스㈜(*5)	2,114,836	-	-	74,733	-	-	15,000,000	-
	㈜엔에이치엔박스	3,874,247	-	-	5,707	38,295	-	-	-
	엔에이치엔위투㈜	56,361	170,011	-	-	-	169,764	-	-
	엔에이치엔굿프렌즈㈜	-	-	-	147,461	-	8,142	-	-
	㈜도플소프트	1,275,205	-	-	-	-	-	-	-
	엔에이치엔페이코㈜	9,525,835	5,041	32,554	4,516,661	3,727	685,301	-	-
	㈜엔에이치엔다이퀘스트	43,383	-	-	8,792	-	-	-	-
	NHN Vietnam Co., Ltd.	18,691	-	-	14,511	-	-	-	-
	엔에이치엔에듀㈜	2,848,849	-	7,633	89,607	-	-	-	-
	엔에이치엔한국사이버결제㈜	513,414	22,685	-	2,306,122	-	-	-	-
	㈜솔비포스	2,800	-	-	-	-	-	-	-
	㈜위즈덤하우스	223,271	-	1,200	777,860	-	24,062	-	-
	㈜엔에이치엔여행박사(*6)	275,001	148,236	-	38,950	-	25,278	-	4,499,950
	NHN Fukuoka Corp.	36,830	-	-	87,621	-	-	-	-
	엔에이치엔소프트㈜	914,836	-	-	12,777,126	-	2,160	-	-
	엔에이치엔알피지㈜(*2)	71,289	50,789	-	-	-	-	-	-
	㈜에디토	-	9,200	-	-	-	-	-	-
	㈜엔에이치엔데이터	850,047	-	-	972,019	-	-	-	-
	㈜엔에이치엔에이스	2,666,483	-	-	-	-	-	-	-
	엔에이치엔엔터프라이즈㈜	261,911	-	10,549	24,627	-	6,233	-	-
	㈜에이컴메이트코리아	11,665	-	-	-	-	-	-	-
	㈜와이즈캣	300	-	-	-	-	-	-	-
	위케어㈜	91,933	-	-	-	-	-	-	-
	엔에이치엔두레이㈜	5,115,140	-	26,166	6,103,780	-	1,297	-	-
	엔에이치엔아카데미㈜	526,921	-	8,310	-	-	-	-	-
	LA SHOWROOM.COM, INC.	53,432	-	-	116	-	-	-	-
	LOIT	2,289	-	-	191	-	-	-	-
	엔에이치엔패션코코리아㈜	279,444	-	30,993	1,940	-	-	-	-
	엔에이치엔클라우드㈜	8,051,100	3,025	155,343	8,824,073	-	56,168	-	-
	㈜제이티통신	21,321	-	-	-	-	-	-	-
	주식회사 크로센트	8,936	-	-	-	-	-	-	-
	엔에이치엔코미코코리아㈜(*7)	46,629	-	361,000	-	-	-	1,252,793	-
	㈜해피마인드	143	-	-	-	-	-	-	-
관계기업	인크루트앤코㈜(구, 인크루트알바콜㈜)	1,207	-	-	-	-	-	-	-
	㈜미디어웍	-	-	-	4,320	-	-	-	-
	㈜티모넷	604	-	-	-	-	-	-	-
	㈜에스엔게임즈	4,201	-	-	-	-	-	-	-
	㈜소프트닉스	-	-	455	560,743	-	-	-	-
	㈜이스트시큐리티	11,100	-	-	-	-	-	-	-
	㈜에이아이스패라	58,222	-	-	7,397	-	-	-	-
	㈜케이더블(*8)	4,479	-	-	-	-	-	-	-
	㈜아때오드	-	459,603	-	-	-	-	-	-
	㈜유주얼미디어	-	-	-	18,911	-	-	-	-
	카테노이드㈜	1,428,471	-	-	-	-	604	-	-

	㈜엠엘디엔터테인먼트	-	296,530	-	-	-	-	-	-
	NHN THAILAND LTD.	16,267	-	-	-	-	-	-	-
	㈜스토리펀치	-	-	-	2,977	-	-	-	-
	파킹클라우드㈜	2,304,626	-	-	-	-	-	-	-
	인크루트㈜	32,159	-	-	-	-	4,700	-	-
기타	제이엘씨파트너스㈜	420	-	-	-	-	-	-	-
	합 계	74,036,475	3,431,345	35,748,488	52,585,669	19,245,949	1,120,352	25,592,914	11,379,676

(\*1) 전기 중 당사가 영위하던 건즈업 게임, 신윙놀이 게임 및 게임기술센터 관련 사업을 엔에이치엔빅풋(주)에 양도하였습니다. 당사는 해당 거래가 상업적 실질이 존재한다고 판단하여 4,693백만원을 무형자산처분이익으로 인식하고, 영업외수익으로 분류하였습니다.

(\*2) 전기 중 엔에이치엔픽셀큐브(주) 및 엔에이치엔알피지(주)가 엔에이치엔빅풋(주)에 흡수합병됨에 따라 특수관계자에서 제외되었습니다. 해당 거래는 합병 이전까지의 거래금액입니다.

(\*3) 해당 기타 수익금액은 전기 중 수령한 배당금수익입니다.

(\*4) 전기 중 (주)9아토엔터테인먼트의 지분 및 (주)아떼오드의 지분을 엔에이치엔링크(주)(구, 엔에이치엔티켓링크(주))에 각각 5,046백만원 및 1,795백만원에 처분하였으며, (주)9아토엔터테인먼트 거래에서 장부금액과 처분금액의 차이인 696백만원은 관계기업 및 공동기업 투자 처분이익의 과목으로 하여, 금융수익으로 분류하였습니다. (주)아떼오드의 지분의 경우 처분금액은 장부금액과 동일한 바 해당 거래에서는 매각거래에 따른 손익이 발생하지 않았습니다.

(\*5) 전기 중 2022년 5월 1일자로 당사가 영위하던 쇼핑클라우드 솔루션 사업을 15,000백만원에 엔에이치엔커머스(주)로 양도하였습니다. 당사는 해당 거래가 상업적 실질이 존재한다고 판단하여 14,917백만원을 무형자산처분이익으로 인식하고, 영업외수익으로 분류하였습니다.

(\*6) 전기 중 당사는 사업역량 확대를 위하여 TOURNET Hawaii, Inc. 지분 100.00%를 취득하였습니다. 이후 당사는 사업 시너지 확대를 위하여 TOURNET Hawaii, Inc. 지분을 (주)엔에이치엔여행박사에 5,000백만원에 처분하였으며 장부금액과 처분금액의 차이인 1,446백만원은 종속기업 투자 처분이익의 과목으로 하여, 금융수익으로 분류하였습니다.

(\*7) 전기 중 당사가 영위하던 웹툰플랫폼 운영 관련 사업을 엔에이치엔코미코코리아(주)에 양도하였습니다. 당사는 해당 거래가 상업적 실질이 존재한다고 판단하여 361백만원을 무형자산처분이익으로 인식하고, 영업외수익으로 분류하였습니다.

(\*8) 전기 중 (주)케이더봄 지분을 전량 매각 했으며, 매각 전까지 거래금액 입니다.

(4) 당기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)								
특수관계구분	특수관계자명	자금대여 거래		현금출자	출자금 회수	투자주식 매수	투자주식 매도	상 환(*1)
		대 여	회 수					
종속기업	엔에이치엔페이코(주)(*2,3,4)	-	-	-	-	25,660,483	12,430	-
	엔에이치엔클라우드(주)(*3)	-	-	-	-	-	12,430	-
	엔에이치엔엔터프라이즈(주)(*3)	-	-	-	-	-	24,860	-
	엔에이치엔커머스(주)	-	-	30,004,020	-	-	-	-

	엔에이치엔위투㈜	-	7,000,000	15,000,007	-	-	-	-
	엔에이치엔링크㈜	24,000,000	46,949,378	48,000,000	-	-	-	-
	엔에이치엔소프트㈜(*5)	-	-	-	68,785	-	-	-
	NEW DEEP LIMITED	413,483	298,014	1,199,676	-	-	-	-
	㈜엔에이치엔여행박사	3,000,000	-	-	-	-	-	74,140
	케이티비엔에이치엔차이나 사모투자전문회사	-	-	-	511,756	-	-	-
관계기업	㈜에이아이스페라,	2,000,000	-	-	-	-	-	-
	합 계	29,413,483	54,247,392	94,203,703	580,541	25,660,483	49,720	74,140

(\*1) 리스 거래로 인한 금액이 포함되어 있습니다.

(\*2) 당기 중 엔에이치엔페이코로부터 ㈜티모넷과 ㈜엔에이치엔에이스의 투자주식을 각각 14,433백만원, 11,227백만원에 매수하였습니다.

(\*3) 당기 중 엔에이치엔굿프렌즈(주)의 주식을 엔에이치엔페이코(주), 엔에이치엔클라우드(주), 엔에이치엔엔터프라이즈(주)로 매각했습니다.

(\*4) 당기 중 엔에이치엔페이코(주)로 총 32회에 걸쳐 442,000백만원을 대여했습니다. 해당 대여금 442,000백만원은 당기 중 모두 회수되어 당기 말 현재 미회수된 대여금 잔액은 없습니다.

(\*5) 당기 중 청산으로 인한 출자금 회수 금액입니다

(5) 전기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)						
특수관계구분	특수관계자명	자금대여 거래		현금출자	출자금 회수	전환사채의 상환
		대 여	회 수			
종속기업	엔에이치엔링크(구, 엔에이치엔티켓링크)(*)	57,594,859	-	-	-	-
	엔에이치엔빅풋㈜(*2)	4,000,000	4,000,000	-	-	-
	엔에이치엔한국사이버결제㈜	45,000,000	45,000,000	-	-	-
	엔에이치엔위투㈜	5,500,000	-	-	-	-
	엔에이치엔페이코(주)	10,000,000	10,000,000	-	-	-
	㈜엔에이치엔여행박사	-	9,500,000	19,999,989	-	-
	엔에이치엔알피지(주)	-	13,000,000	-	-	-
	엔에이치엔애드(주)	1,400,000	1,400,000	-	-	-
	엔에이치엔굿프렌즈(주)	-	-	36,115	-	-
	NHN Global, Inc.	32,750,000	34,298,643	-	-	-
	엔에이치엔클라우드(주)	3,000,000	3,000,000	-	-	-
	케이노베이션(주)	-	-	-	5,652,346	-
	NHN Singapore Pte., Ltd.	-	-	-	54,870	-
	㈜엔에이치엔데이터	-	-	2,000,006	-	-
	㈜와이즈켓	-	-	-	1,169,866	-
	엔에이치엔아카데미(주)	-	-	3,000,000	-	-
	엔에이치엔소프트(주)	-	-	300,000	-	-
관계기업	㈜에이아이스페라	-	-	4,999,673	-	-

	㈜엠엘디엔터테인먼트	4,500,000	-	4,998,000	-	-
	㈜9아트엔터테인먼트	-	-	42,500	-	-
	인크루트알바콜㈜	-	-	-	-	10,656,004
공동기업	㈜엔에이치엔코콤	-	-	-	482,805	-
	합 계	163,744,859	120,198,643	35,376,283	7,359,887	10,656,004

(\*1) 전기 중 엔에이치엔링크(주)(구, 엔에이치엔티켓링크(주))로 6회에 걸쳐 지급한 대여금의  
합계 금액입니다.

(\*2) 전기 중 엔에이치엔알피지(주)가 엔에이치엔빅팟(주)에 흡수합병됨에 따라 엔에이치엔알피  
지(주)에 대한 대여금이 엔에이치엔빅팟(주)으로 이관된 후 회수되었습니다. 이후 엔에이치엔빅  
팟(주)은 당사에 흡수합병되었으며 이에 따라 특수관계자에서 제외되었습니다. 엔에이치엔빅  
팟(주)의 거래는 합병 이전까지의 거래금액입니다.

(6) 당기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)							
특수관계구분	특수관계자명	채 권				채 무	
		매출채권	대여금	임차보증금	기타채권	미지급금	임대보증금 (*6)
종속기업	엔에이치엔인베스트먼트(주)	-	-	-	1,482,269	-	-
	엔에이치엔인베스트먼트파트너스(주)	-	-	-	712,433	-	-
	NHN Japan Corp.	270,240	-	-	7,144,467	21,897	-
	NHN PlayArt Corp.	108,317	-	-	-	-	-
	NHN Service Technology Corp.	5,985	-	-	-	158,940	-
	NHN Comico Corp.	465,330	-	-	9,703	549	-
	NHN GLOBAL, INC.	203,852	-	-	2,738	-	-
	엔에이치엔서비스(주)	27,286	-	-	89,357	1,135,098	78,919
	엔에이치엔링크(주)	121,862	53,395,482	20,000	1,141,665	144	-
	엔에이치엔애드(주)	36,673	-	-	27,715	2,511,520	252,555
	엔에이치엔커머스(주)	37,305	-	-	24,838	-	-
	(주)지누씨앤씨(*1)	-	600,000	-	-	-	-
	NHN Techorus Corp.	77,093	-	-	-	13,690	-
	(주)엔에이치엔데이터	115,385	-	-	7,722	180,522	98,139
	(주)엔에이치엔에이스	519,411	-	-	3,165	-	39,137
	(주)엔에이치엔박스	89,173	-	-	17,599	14,793	-
	엔에이치엔위투(주)	69,984	-	-	13	32,869	-
	엔에이치엔굿프렌즈(주)	-	-	-	-	15,013	-
	(주)핀웨이즈(*1)	-	-	-	-	-	-
	(주)도플소프트	223,078	-	-	-	-	-
	엔에이치엔페이코(주)	2,524,529	-	-	55,334	182,636	484,658
	(주)엔에이치엔다이렉스트	2,879	-	-	-	-	-
	NHN Vietnam Co., Ltd.	122	-	-	-	-	-
	엔에이치엔에듀(주)	120,715	-	-	16,323	-	126,824
	엔에이치엔케이씨피(주)((구)엔에이치엔한국 사이버결재(주))	1,066,145	-	-	50,199	45,492	-
	(주)위즈덤하우스	552	-	-	-	-	-
	(주)엔에이치엔여행박사	2,730	3,000,000	20,082	44,303	37,136	230,396
	NHN Fukuoka Corp.	5,598	-	-	-	6,437	-
	NHN CLOUD Japan Corp.	2,646	-	-	-	-	-
	NHN Commerce International Co., Ltd.((구) (주)에이컴메이트코리아)	9,722	-	-	-	-	-
	IBT Shanghai Co.,Ltd.((구)NHN Commerce Shanghai Co., Ltd)	1,734	-	-	-	-	-
	NHN Greater China Ltd.	2,440	-	-	-	-	-
	NHN Commerce Hong Kong Co., Ltd., ((구) Accommate Hong Kong Ltd.,)	6,793	-	-	-	-	-
	NHN Commerce China Co., LTD., ((구) Accommate Holdings Ltd.)	21,080	-	-	-	-	-
	엔에이치엔아카데미(주)	8,527	-	-	15	7,144	10,207
엔에이치엔엔터프라이즈(주)	58,401	-	-	13,755	26,238	92,281	
엔에이치엔두레이(주)	186,231	-	-	12,639	622,179	163,089	
(주)에디토(*2)	-	200,000	-	3,729	-	-	

	㈜엔에이치엔인재아이엔씨((구),주인재아이엔씨)	14,432	-	-	-	-	-
	엔에이치엔크로소프트㈜	5,392	-	-	-	-	-
	엔에이치엔패션코코리아㈜	45,269	-	-	7,685	-	53,017
	LOIT	837	-	-	-	-	-
	엔에이치엔코미코코리아㈜	100,440	-	-	9,046	74,458	60,166
	와플렛㈜(구, 위케어㈜)	128,741	-	-	-	-	-
	엔에이치엔클라우드㈜	1,083,996	-	-	329,303	2,089,653	3,186,783
	NEW DEEP LIMITED(*3)	-	137,910	-	1,068	-	-
관계기업	㈜플레이포게임즈(*1)	-	150,000	-	-	-	-
	팝펀딩㈜(*1)	8,128	1,000,000	-	46,727	-	-
	㈜엠엘디엔터테인먼트(*4)	-	9,500,000	-	538,620	-	-
	㈜아떼오드(*5)	-	3,300,000	-	2,441,392	-	-
	㈜유주얼미디어	-	-	-	843	1,048	-
	㈜에이아이스페라,	-	2,000,000	-	7,792	-	-
	파킹클라우드㈜	266,830	-	-	-	529	-
	한국신용카드결제㈜	113	-	-	-	-	-
합 계	8,045,996	73,283,392	40,082	14,242,457	7,177,985	4,876,171	

(\*1) (주)지누씨앤씨에 대한 대여금 600백만원, (주)편웨이즈에 대한 대여금 41백만원, (주)플레이포게임즈에 대한 대여금 150백만원, 팝펀딩(주)에 대한 대여금 1,000백만원과 기타채권 47백만원은 당기 이전에 대손처리하였으며, (주)편웨이즈에 대한 대여금 41백만원을 당기 중 제각처리하였습니다.

(\*2) 에디토에 대한 대여금 200백만원은 당기에 대손처리 하였습니다.

(\*3) NEW DEEP LIMITED에 대한 대여금 137백만원은 당기에 대손처리 하였습니다.

(\*4) 엠엘디엔터테인먼트에 대한 대여금 9,500백만원 및 기타채권 539백만원은 당기에 대손처리 하였습니다.

(\*5) (주)아떼오드에 대한 기타채권 2,441백만원 중 1,592백만원은 전기에 대손처리 하였습니다. 당기 중 일부 상환하여 150백만원이 환입되었으며, 당기말 1,442백만원이 대손처리 되었습니다.

(\*6) 리스부채가 포함되어 있습니다.

상기 사항 이외 당기 특수관계자 채권에 대하여 설정된 대손충당금은 37백만원 입니다.

(7) 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)								
특수관계구분	특수관계자명	채 권				채 무		
		매출채권	대여금	임차보증금	기타채권	미지급금	임대보증금	기타채무
종속기업	엔에이치엔인베스트먼트(주)	-	-	-	-	942,848	-	-
	엔에이치엔인베스트먼트파트너스(주)	-	-	-	11,109,364	-	-	-
	NHN Japan Corp.	264,941	-	-	65,253	21,738	-	-

	NHN PlayArt Corp.	660,709	-	-	-	-	-	-
	NHN Service Technology Corp.	20,621	-	-	6,349	201,919	-	-
	NHN Comico Corp.	905,636	-	-	21,846	-	-	-
	NHN GLOBAL, INC.	182,608	-	-	19,180	-	-	-
	엔에이치엔서비스㈜	24,895	-	-	47,769	1,152,049	63,018	-
	㈜아웃도어글로벌	15,068	-	-	69	3,934	92,908	-
	엔에이치엔링크㈜ (구, 엔에이치엔티켓링크㈜)	140,973	76,344,859	-	940,728	-	69,748	-
	엔에이치엔애드㈜	25,055	-	-	30,616	3,126,201	195,308	-
	엔에이치엔커머스㈜	36,694	-	-	26,652	6,851	-	-
	㈜지누씨앤씨(*1)	-	600,000	-	-	-	-	-
	NHN Techorus Corp.	68,083	-	-	-	10,008	-	-
	㈜엔에이치엔데이터	-	-	-	-	3,635	-	-
	㈜엔에이치엔에이스	417,175	-	-	7,298	171,340	106,160	-
	㈜엔에이치엔박스	116,881	-	-	10,960	21,938	204,823	-
	엔에이치엔위투㈜	33,656	7,000,000	-	104,603	51,149	-	-
	엔에이치엔굿프렌즈㈜	-	-	-	-	15,987	-	-
	㈜편웨이즈(*1)	-	41,056	-	-	-	-	-
	㈜도플소프트	235,386	-	-	-	-	-	-
	엔에이치엔페이코㈜	1,599,770	-	-	59,000	995,793	442,477	-
	㈜엔에이치엔다이렉스트	21,364	-	-	-	-	-	-
	NHN Vietnam Co., Ltd.	18,609	-	-	-	-	-	-
	엔에이치엔에듀㈜	156,055	-	-	14,258	-	96,553	-
	엔에이치엔한국사이버결재㈜	813,645	-	-	36,492	51,544	-	-
	㈜위즈덤하우스	245,512	-	-	6,704	17,316	-	-
	㈜엔에이치엔여행박사	1,847	-	46,536	-	44,496	-	534,458
	NHN Fukuoka Corp.	5,571	-	-	-	7,968	-	-
	NHN COMMERCE Japan Corp.	2,815	-	-	-	-	-	-
	엔에이치엔소프트㈜	-	-	-	-	2,039	-	-
	엔에이치엔아카데미㈜	16,833	-	-	487	2,046	7,893	-
	엔에이치엔엔터프라이즈㈜	35,794	-	-	8,727	9,631	20,692	-
	엔에이치엔두레이㈜	265,291	-	-	13,243	486,390	59,735	-
	㈜에디토	-	200,000	-	3,730	-	-	-
	LA SHOWROOM.COM, INC.	50,723	-	-	5,471	534	38,575	-
	㈜크로센트	10,559	-	-	-	-	-	-
	엔에이치엔패션고코리아㈜	985,972	-	-	253,715	2,600,246	2,824,163	-
	LOIT	9,559	-	-	-	-	-	-
	엔에이치엔클라우드㈜	-	-	-	-	10,557	-	-
관계기업	NHN THAILAND LTD.	1,935	-	-	28,139	-	-	-
	㈜플레이포게임즈(*1)	-	150,000	-	-	-	-	-
	팝핀딩㈜(*1)	8,128	1,000,000	-	46,727	-	-	-
	㈜엠엘디엔터테인먼트	-	9,500,000	-	188,978	-	-	-
	㈜아떼오드(*2)	-	3,300,000	-	3,541	-	-	-
	㈜유주얼미디어	-	-	-	-	206	-	-
	파킹클라우드㈜	578,430	-	-	-	-	-	-
합 계	7,976,793	98,135,915	46,536	13,059,899	9,958,363	4,222,053	534,458	

(\*1) (주)지누씨앤씨에 대한 대여금 600백만원, (주)편웨이즈에 대한 대여금 41백만원, (주)플레

이포게임즈에 대한 대여금 150백만원, 팝펀딩(주)에 대한 대여금 1,000백만원과 기타채권 47백만원은 전기 이전에 대손처리하였습니다.

(\*2) (주)아떼오드에 대한 기타채권 3,541백만원 중 1,592백만원은 전기에 대손처리 하였습니다.

상기 사항 이외 전기 특수관계자 채권에 대하여 설정된 대손충당금은 41백만원 입니다.

(8) 당기말 현재 당사가 특수관계자를 위하여 제공하고 있는 차입보증 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원,백만USD,백만JPY)							
특수관계구분	특수관계자명	보증처	통화	보증금액	실행금액	보증기간(*)	비고
종속기업	엔에이치엔링크(주) (구, 엔에이치엔티켓링크(주))	㈜신한은행	KRW	3,600	2,915	2023.05.05 ~ 2024.05.05	연대보증
	엔에이치엔페이코(주)	㈜하나은행	KRW	32,400	-	2023.12.02 ~ 2024.12.02	연대보증
		KDB산업은행	KRW	6,000	-	2023.05.25 ~ 2024.05.25	연대보증
		㈜신한은행	KRW	6,000	-	2023.02.28 ~ 2024.02.28	연대보증
		수협은행	KRW	3,600	-	2023.12.15 ~ 2024.12.15	연대보증
	엔에이치엔여행박사(주)	㈜하나은행	KRW	1,700	1,700	2023.11.16~2028.11.15	자금보증
	합 계		KRW	53,300	4,615		
	NHN GLOBAL, INC.	㈜한국씨티은행	USD	26.28	0.50	2023.02.17 ~ 2024.02.17	연대보증
	합 계		USD	26.28	0.50		
	NHN Japan Corp.	Sumitomo Mitsui Banking Corporation	JPY	11,000	10,725	2023.04.06 ~ 2033.04.06	연대보증
		Mizuho Bank, Ltd.	JPY	4,000	3,900	2023.04.06 ~ 2033.04.06	연대보증
합 계		JPY	15,000	14,625			

(\*) 특수관계자가 차입실행이 가능한 한도 제공 기간을 의미합니다.

(9) 주요경영진에 대한 보상내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)		
구 분	당 기	전 기
단기급여	6,322	6,956
퇴직급여	862	591
주식보상비용	522	1,316
계	7,706	8,863

상기의 주요 경영진에는 회사활동의 계획, 운영, 통제에 대한 중요한 권한과 책임을 가진 이사(비상임 포함) 및 감사가 포함되어 있습니다.

### 35. 비현금거래 정보

(1) 당기와 전기의 투자활동 및 재무활동 중 현금의 유출이 없는 중요한 거래내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
내역	당기	전기
유형자산 취득으로 인한 미지급금의 증가(감소)	(1,831)	182,007
유형자산 처분으로 인한 미수금의 증가(감소)	(19,015)	-
무형자산 취득으로 인한 미지급금의 증가(감소)	-	311,098
리스계약으로 인한 사용권자산의 증가	80,827	4,157
리스계약으로 인한 차입부채의 증가	80,827	32,686
계열사전입으로 인한 미수금의 증가	29,960	-
종속기업의 처분으로 인하여 증가한 기타포괄손익공정가치측정금융자산의 증가	15,636,498	-
종속기업의 처분으로 인한 미지급금의 증가	89,728	-
종속기업의 주식교환으로 인하여 증가한 종속기업 투자주식의 증가	-	1,446,070
종속기업의 합병으로 인하여 증가한 종속기업 투자주식의 증가	-	49,720
종속기업 합병으로 인한 유형자산의 증가	-	553,977
종속기업 합병으로 인한 무형자산의 증가	-	304,350
합병으로 인하여 상계되는 당사의 단기대여금 및 종속기업의 단기차입금	-	4,000,000
합병으로 인하여 상계되는 당사의 임차보증금 및 종속기업의 임대보증금	-	547,206

(2) 당기 중 재무활동에서 생기는 부채의 변동은 다음과 같습니다.

(단위:천원)					
구 분	기 초	현금흐름	비현금 변동		기 말
			환율변동	기타	
재무활동으로부터의 총부채					
리스부채	607,829	(106,555)	-	(177,124)	324,150

### 36. 보고기간종료일 이후의 중요사건

(1) 2024년 1월 중 당사의 종속기업인 엔에이치엔커머스의 주주인 케이비글로벌커머스 사모투자조합이 주주간계약에 따른 풋옵션을 행사함에 따라 당사는 케이비글로벌커머스 사모투자조합이 보유한 엔에이치엔커머스의 보통주 6,781주를 42,419백만원에 취득했습니다.

(2) 당사는 2024년 2월 13일 이사회 결의에 의거, 2024년 2월부터 5월까지 자기주식총 787,500주를 취득할 예정이며 2024년 2월 26일 자기주식 1,170,559주를 소각하였습니다.

## 6. 배당에 관한 사항

### 가. 배당에 관한 사항

당사는 배당가능이익 범위 내에서 회사의 지속적 성장을 위한 투자 및 주주가치 제고, 경영 환경 등을 고려하여 2023년 사업연도에 대한 주당 500원 규모의 현금배당을 결정하였으며, 2024년 3월 27일 제11기 정기주주총회에서 이익잉여금처분계산서를 포함한 재무제표를 승인받아 배당금을 지급할 예정입니다. 또한, 주주의 배당 예측가능성을 제고하기 위하여 배당 기준일을 배당결정 이후의 날로 정할 수 있도록, 제 11기 정기주주총회에서 정관을 일부 개정하고자 합니다.

당사는 사업 실적에 기반한 주주환원 정책 수립을 통한 예측가능성을 제고하고자 2022년 2월8일 이사회 결의를 통해 3년간(2022년~2024년)의 주주환원정책을 결정하였습니다. 2022년 2월 9일 및 8월 8일 수시공시의무관련사항 공시를 통해 공개한 주주환원의 세부사항은 아래와 같습니다.

<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 목적 : 사업 실적에 기반한 주주환원 정책 수립을 통한 예측가능성 제고</li> <li>2. 주주환원 재원 : 직전 사업연도 별도 EBITDA (감가상각비 차감전 영업이익)의 최소 30%를 주주환원 재원으로 설정</li> <li>3. 주주환원 방법 : 자기주식 취득 및 소각 또는 배당             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 주주환원 방법은 이사회 결의로 결정</li> <li>- 주주환원정책 결정일 현재 발행주식총수의 10%에 해당하는 3,751,792주를 2024년까지 특별 소각 진행</li> </ul> </li> </ol>
---

상기 주주환원정책은 2023 사업연도에 대한 주주환원정책(2024년 실행)을 끝으로 대상기간이 종료되므로, 배당정책을 포함한 새로운 주주환원정책은 수립되는 대로 공시 등을 통해 안내할 예정입니다.

당사 정관의 배당 관련 내용은 다음과 같습니다.

정관 제56조 ③ 항의 경우, 배당절차 개선사항 반영을 위해 2024년 3월 27일에 개최 예정인 제 11기 정기주주총회 '제2호 의안 : 정관 일부 개정 승인의 건'을 통해 다음과 같이 상정할 예정입니다.

"③ 이 회사는 이사회 결의로 제1항의 배당을 받을 수 있는 주주를 확정 하기 위한 기준일을 정할 수 있으며, 기준일을 정한 경우 그 기준일의 2주 전에 이를 공고하여야 한다."

**제56조(이익배당)**

- ① 이익의 배당은 금전과 주식, 이 회사가 소유한 물적분할 신설법인의 주식으로 할 수 있다.
- ② 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.
- ③ 제1항의 배당은 매결산기 말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에게 지급한다.

**제57조(분기배당)**

- ① 이 회사는 이사회 결의로 사업연도 개시일부터 3월, 6월 및 9월의 말일 (이하 “분기배당 기준일”이라 한다)의 주주에게 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의12에 의한 분기배당을 할 수 있다.
- ② 제1항의 이사회 결의는 분기배당 기준일 이후 45일 내에 하여야 한다.
- ③ 분기배당은 직전결산기의 대차대조표상의 순자산액에서 다음 각 호의 금액을 공제한 액을 한도로 한다.
  - 1. 직전결산기의 자본금의 액
  - 2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
  - 3. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당하기로 정한 금액
  - 4. 직전결산기까지 정관의 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정목적을 위해 적립한 임의준비금
  - 5. 분기배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금
  - 6. 당해 영업년도 중에 분기배당이 있었던 경우 그 금액의 합계액
  - 7. 상법시행령에서 정하는 미실현이익
- ④ (삭제)
- ⑤ 제9조의 종류주식에 대한 분기배당은 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다

**제58조(배당금지청구권의 소멸시효)**

- ① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성된다.
- ② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 이 회사에 귀속한다.

**나. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항**

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제11기	제10기	제9기
주당액면가액(원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		-23,094	-31,751	129,701
(별도)당기순이익(백만원)		39,636	77,851	143,675
(연결)주당순이익(원)		-252	-914	3,202
현금배당금총액(백만원)		16,853	-	-

주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		-	-	-
현금배당수익률(%)	보통주	2.1	-	-
	-	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	500	-	-
	-	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	-	-	-	-

주1) 주당순이익은 연결재무제표 기준 기본주당순이익입니다.

주2) (연결)현금배당성향(%)은 (연결)당기순이익이 (-)이므로 기재 생략하였습니다.

주3) 상기 표의 당기 현금 배당금은 제 11기 정기주주총회 승인 전 금액으로 향후 정기주주총회에서 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

#### 다. 과거 배당 이력

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	-	-	-

(\*1) 보고서 작성 기준일 현재 당사는 과거 배당 지급 이력이 없습니다.

(\*2) 당사는 제11기 정기주주총회에서 이익잉여금처분계산서를 포함한 재무제표를 승인받고 주주총회로부터 1개월 이내 배당금을 지급할 예정입니다.

## 7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

### 7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

#### 증자(감자)현황

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2022년 01월 01일	무상증자	보통주	17,952,890	500	-	-

(\*1) 증자 및 감자에 관한 사항 외, 2022년 8월 17일과 2023년 3월 31일 2회에 걸쳐 총 2,581,233주의 자기주식을 소각하였으나, 자본금에는 변동이 없습니다.

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

채무증권 발행실적

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 천원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
-	-	-	-	0	-	-	-	-	-
-	-	-	-	0	-	-	-	-	-
합 계	-	-	-	0	-	-	-	-	-

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 천원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 천원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 천원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 천원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 천원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## 7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

공시서류작성대상기간 중 해당사항이 없습니다.

## 8. 기타 재무에 관한 사항

### 가. 재무제표 제작성 등 유의사항

#### (1) (연결)재무제표를 제작성한 경우 제작성사유, 내용 및 (연결)재무제표에 미치는 영향

연결실체는 2021년 11월 30일 종속기업인 (주)피앤피시큐어의 보통주식 1,400,000주전량을 매각하여, 해당 영업의 손익과 현금흐름을 중단영업으로 분류하였습니다. 제9기 및 제8기의 연결포괄손익계산서는 계속영업으로부터 분리된 중단영업을 보여주기 위해 제작성되었으며, 보다 상세한 내용은 '제9기 연결감사보고서 주석 중 40. 중단영업' 을 참조하시기 바랍니다.

- 제9기 중단영업 손익은 다음과 같습니다.

		(단위:천원)
구 분		제9기
I.	영업수익	33,837,973
II.	영업비용	15,697,784
III.	기타의 영업수익	2,650,486
IV.	기타의 영업비용	381,240
V.	법인세비용차감전순이익	20,409,435
VI.	법인세비용	4,492,104

VII. 세후중단영업처분이익	9,855,875
VII. 세후중단영업순이익	25,773,206

- 제9기 중단영업과 관련된 순현금흐름은 다음과 같습니다.

(단위:천원)	
구 분	제9기
영업활동으로 인한 현금흐름	9,923,022
투자활동으로 인한 현금흐름	31,568,373
재무활동으로 인한 현금흐름	(46,981,108)
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	58,744
중단영업으로 인한 순현금흐름	(5,430,969)

- 중단영업의 처분으로 인한 연결실체의 재무상태 변동은 다음과 같습니다.

(단위:천원)	
구 분	금 액
현금및현금성자산	59,254,939
매출채권및기타채권	49,770,436
재고자산	965,423
기타유동자산	1,944,241
계약자산	38,155
유동성당기손익공정가치측정금융자산	4,165,932
유형자산	19,983,905
무형자산	782,298
사용권자산	538,057
관계기업투자주식	339,332
비유동이연법인세자산	595,377
장기성매출채권및기타채권	1,691,014
비유동성당기손익공정가치측정금융자산	49,862
매입채무및기타채무	(2,710,109)
단기차입금	(23,077,584)
미지급법인세	(2,958,433)
기타유동부채	(882,948)
계약부채	(2,287,985)
장기차입금	(33,347,209)
기타총당부채	(5,995)
순자산 감소	74,848,708
처분대가	104,795,611
처분된 현금및현금성자산	59,254,939

**(2) 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도에 관한 사항**

**① 분할**

당사는 클라우드 사업부문의 전문성 및 시장 경쟁력을 강화하고 경영 효율성을 제고하기 위해, 2021년 12월 24일 엔에이치엔클라우드(주)를 신설법인으로 하는 물적분할을 결정하였으며 2022년 4월 1일을 기준으로 분할 되었습니다.

구분	회사명	사업부문
분할되는 회사 (존속법인)	엔에이치엔(주)	분할신설회사에 이전되는 사업을 제외한 모든 기존사업
분할신설회사	엔에이치엔클라우드(주)	클라우드 사업부문

분할신설회사인 엔에이치엔클라우드(주)는 분할되는 회사인 엔에이치엔(주)가 100%의 지분을 보유하고 있으며, 상법 제530조의2 내지 제530조의12 규정이 정하는 바에 따라 단순·물적 분할 방식으로 진행됨에 따라 분할 전·후 분할되는 회사의 최대주주 소유주식 및 지분율의 변동은 없습니다. 보다 자세한 내용은 당사가 2021년 12월 24일 제출한 주요사항보고서와, 2022년 4월 1일 제출한 합병등종료보고서를 참고해 주시기 바랍니다.

**② 합병**

그룹사 구조 효율화의 일환으로, 모회사를 주축으로 사업 역량을 집중하고 시너지를 창출하고자, 당사는 2022년 7월 13일 엔에이치엔빅풋(주)의 흡수합병을 결정하였으며, 합병기일인 2022년 10월 1일을 기준으로 합병 되었습니다.

합병 후 존속회사	상호	엔에이치엔(주)
	소재지	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (삼평동)
	대표이사	정우진
	법인구분	유가증권시장 상장법인
합병 후 소멸회사	상호	엔에이치엔빅풋(주)
	소재지	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (삼평동)
	대표이사	김상호
	법인구분	비상장법인

흡수합병 결정일 현재 엔에이치엔빅풋(주)의 최대주주는 엔에이치엔(주)로 100.00%의 지분을 소유하고 있습니다. 본 합병으로 인하여 합병법인 소유의 피합병법인의 주식에 대해 보통주식을 발행하지 않으며, 또한 본 합병 완료시 엔에이치엔(주)는 존속회사로 남아있으며, 최대주주의 변경은 없습니다. 보다 자세한 내용은 당사가 2022년 7월 13일에 제출한 주요사항보고서(회사합병 결정)과 2022년 10월 4일 제출한 합병등 종료보고서(합병)을 참고하시기 바랍니다.

③ 타법인 주식 취득/처분 현황

- 당사는 2021년 10월26일 이사회 결의를 통해 (주)파이오링크 지분 1,986,000주(29%)를 처분하기로 결정하였으며, 상기 거래는 2021년 10월 29일 종결 되었습니다. 당사는 (주)파이오링크의 지분 전체를 349억원에 처분하였으며, 장부금액과 처분가액의 차이인 7,904백만 원은 관계기업 및 공동기업 투자처분이익의 과목으로 하여, 금융수익으로 분류하였습니다. 거래에 대한 상세 사항은 2021년 10월 26일 제출된 타법인 주식 및 출자증권 처분결정(자율공시)를 참고하시기 바랍니다.
- 당사는 2021년 11월 30일 종속기업인 (주)피앤피시큐어의 보통주식 1,400,000주(70%) 전량을 매각하여, 해당 영업의 손익과 현금흐름을 중단영업으로 분류하였습니다. 제 9기 연결포괄손익계산서는 계속영업으로부터 분리된 중단영업을 보여주기 위해 재작성되었습니다. 재무제표에 미치는 영향 등의 상세 사항은 '제9기 연결감사보고서 주식 중 40. 중단영업' 혹은 '본 연결검토보고서 주식 중 30. 중단영업', 2021년 7월 2일 제출된 [정정]타법인 주식 및 출자증권 처분결정을 참고하시기 바랍니다.
- 당사는 2021년 11월 22일 파킹클라우드(주)의 구주 인수 및 제3자 배정 유상증자에 참여하여 파킹클라우드(주)의 보통주식 5,305,591주의 취득을 결정하였습니다. 취득 목적은 클라우드 및 IoT 기술을 주차장 사업에 적용하여 운영 시너지를 창출하기 위함이며, 2021년 12월 21일 지분 26%를 약 843억원에 취득 완료 하였습니다. 상세 사항은 2021년 11월 22일 제출된 타법인 주식 및 출자증권 취득결정을 참고하시기 바랍니다.

(3) 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리 및 우발채무 등에 관한 사항

자산유동화와 관련한 자산매각에 해당하는 사항은 없으며, 우발채무 등에 관한 사항은 'III. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주식 - 24. 우발채무 및 약정사항'을 참조하시기 바랍니다.

(4) 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항

- 감사보고서상 강조사항과 핵심감사사항

사업연도	강조사항 등	핵심감사사항
제11기(당기)	해당사항 없음	종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자주식 손상평가(별도), 현금창출단위의 회수가능액 측정(연결), 사업결합으로 식별한 무형자산의 공정가치 측정(연결)
제10기(전기)	해당사항 없음	게임서비스 수익 인식(별도 및 연결), 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자주식의 손상(별도), 현금창출단위의 영업권 손상(연결)
제9기(전전기)	COVID-19 영향으로 인한 불확실성	게임서비스 수익 인식(별도 및 연결), 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자주식의 손상(별도), 현금창출단위의 영업권 손상(연결)

나. 대손충당금 설정현황

(1) 공시대상기간중 매출채권및기타채권의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)			
구 분	제11기	제10기	제9기

	채권금액	대손충당금	대손충당금 설정률	채권금액	대손충당금	대손충당금설 정률	채권금액	대손충당금	대손충당금설 정률
매출채권	207,952,398	24,561,955	11.81%	213,135,307	8,649,055	4.06%	190,815,004	8,743,699	4.58%
미수금	286,554,222	7,253,180	2.53%	257,836,497	7,712,384	2.99%	116,252,874	6,336,253	5.45%
미수수익	3,494,667	726,824	20.80%	2,183,350	230,706	10.57%	3,069,176	230,706	7.52%
대여금	85,819,042	22,006,210	25.64%	53,678,424	9,566,304	17.82%	27,796,753	9,234,314	33.22%
임차보증금	12,979,287	195,700	1.51%	20,697,903	195,700	0.95%	19,397,321	195,700	1.01%
기타보증금	28,989,358	-	-	255,050	-	-	213,087	-	-
합 계	625,788,974	54,743,869	8.75%	547,786,531	26,354,149	4.81%	357,544,215	24,740,672	6.92%

(2) 당기 및 전기 중 매출채권에 대한 대손충당금의 변동은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당 기	전 기
기 초	8,649,055	8,743,699
대손상각비(*1)	17,758,266	3,312,794
기타(*2)	(1,845,366)	(3,407,438)
기 말	24,561,955	8,649,055

(\*1) 손상된 매출채권에 대한 대손충당금 설정 및 차감액은 포괄손익계산서 상 영업비용에 포함되어 있습니다.

(\*2) 기타에는 채권 제각액, 사업결합으로 인한 변동, 환율변동효과 등이 포함되어 있습니다.

(3) 당기 및 전기 중 기타채권에 대한 대손충당금의 변동은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당 기	전 기
기 초	17,705,094	15,996,973
기타의대손상각비(*1)	20,487,949	3,907,710
기타의대손충당금환입(*1)	(3,786,231)	(57,627)
기타(*2)	(4,224,898)	(2,141,962)
기 말	30,181,914	17,705,094

(\*1) 손상된 기타채권에 대한 대손충당금 설정 및 차감액은 포괄손익계산서 상 영업외손익에 포함되어 있습니다.

(\*2) 기타에는 채권 제각액, 사업결합으로 인한 변동, 환율변동효과 등이 포함되어 있습니다.

(4) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

- 대손충당금설정방침: 보고기간말 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정

- 대손경험률 및 대손예상액 산정근거

· 과거 1개년 월별 발생채권액에 대한 실제 대손발생액을 근거로 대손경험률을 산정하여 설

정하며, 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종 등으로 회수가 불투명한 채권의 경우 회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 합리적인 대손 추산액 설정

· 기업회계기준서 제1109호에 따라 매출채권과 계약자산에 대한 손실충당금은 항상 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 측정

- 대손처리기준

매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시 실대손처리

- 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 등으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우
- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
- 담보설정 부실채권, 보험Cover 채권은 담보물을 처분하거나 보험사로부터 보험금을 수령한 경우
- 회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

(5) 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권 잔액 현황

(단위:천원)						
구 분	당기말			전기말		
	채권잔액	손상된 금액	기대신용손실	채권잔액	손상된 금액	기대신용손실
만기일 미도래	156,931,173	(695,915)	0.4%	162,543,025	(2,728,324)	1.7%
만기일 경과 후 6개월 이하	20,244,552	(2,214,416)	10.9%	16,762,471	(804,722)	4.8%
만기일 경과 후 6개월 초과 1년 이하	5,188,479	(1,606,644)	31.0%	29,164,284	(880,990)	3.0%
만기일 경과 후 1년 초과	25,588,194	(20,044,980)	78.3%	4,665,527	(4,235,019)	90.8%
합 계	207,952,398	(24,561,955)		213,135,307	(8,649,055)	

(\*1) 연결회사는 매출채권에 대해 미래전망정보가 포함된 기대신용손실을 측정하기 위해 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다.

다. 재고자산 현황

(1) 당기말과 전기말 현재 재고자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

사업부문	계정과목	제11기	제10기	제9기	
기타사업	제품 및 상품	60,442	41,196	44,668	
기타사업	기타의 재고자산	6,546	5,411	3,857	
합 계		66,988	46,607	48,525	
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		-	1.94%	1.54%	1.6%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고 + 기말재고)÷2}]		-	4.42	4.64	4.54

(2) 재고자산의 실사내용

1) 실사일자 및 방법

12월말 기준으로 매년 1회 재고자산 실사 실시

2) 재고실사 시 전문가의 참여 또는 감사인의 입회여부 등  
외부감사인인 삼일회계법인 소속 공인회계사의 입회하에 12월말 기준으로 매년 1회 실시하고 있습니다.

3) 장기체화재고 등의 내역  
재고자산의 시가가 취득원가보다 하락한 경우에는 저가법을 사용하여 재고자산의 재무상태표가액을 결정하고 있으며, 2023년 말 현재 재고자산에 대한 평가내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

재고자산의 현황	취득원가	보유금액	평가총당금	장부금액
제품 및 상품	72,449	72,449	(12,007)	60,442
기타의 재고자산	6,546	6,546	-	6,546
합계	78,995	78,995	(12,007)	66,988

라. 공정가치

① 당기말과 전기말 현재 금융상품의 장부금액과 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	당기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산:				
공정가치로 인식된 금융자산				
당기손익공정가치측정금융자산	191,019,248	191,019,248	309,384,798	309,384,798
기타포괄손익공정가치측정금융자산	145,096,903	145,096,903	135,697,812	135,697,812
파생상품자산	483,065	483,065	-	-
소 계	336,599,216	336,599,216	445,082,610	445,082,610
상각후원가로 인식된 금융자산				
현금및현금성자산	771,671,803	771,671,803	630,550,920	630,550,920
장단기금융상품	82,381,729	82,381,729	93,803,835	93,803,835
매출채권및기타채권	571,045,105	571,045,105	521,432,382	521,432,382
소 계	1,425,098,637	1,425,098,637	1,245,787,137	1,245,787,137
합 계	1,761,697,853	1,761,697,853	1,690,869,747	1,690,869,747
금융부채:				
공정가치로 인식된 금융부채				
파생상품부채	8,664,792	8,664,792	22,012,805	22,012,805
상각후원가로 인식된 금융부채				
매입채무및기타채무	792,174,890	792,174,890	578,078,061	578,078,061
단기차입금	52,886,236	52,886,236	52,525,334	52,525,334
유동성장기차입금	17,769,002	17,769,002	10,221,172	10,221,172
장기차입금	179,387,340	179,387,340	71,739,248	71,739,248
기타유동금융부채	6,313,431	6,313,431	6,929,526	6,929,526
소 계	1,048,530,899	1,048,530,899	719,493,341	719,493,341

합 계	1,057,195,691	1,057,195,691	741,506,146	741,506,146
-----	---------------	---------------	-------------	-------------

② 공정가치 서열체계

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격으로, 해당 공시가격에는 금리 상승 및 인플레이션, ESG관련 위험 등의 경제환경 변화에 대한 시장의 가정이 반영되어 있음 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 비상장 지분증권과 ESG관련 위험으로 인해 유의적인 관측불가능한 조정이 반영되는 금융상품과 같이, 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

당기말과 전기말 현재 금융상품의 수준별 공정가치 측정치는 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
당기말:				
금융자산				
당기손익공정가치측정금융자산	4,373,636	43,334,921	143,310,691	191,019,248
기타포괄손익공정가치측정금융자산	67,521,865	-	77,575,038	145,096,903
파생상품자산	-	-	483,065	483,065
합 계	71,895,501	43,334,921	221,368,794	336,599,216
금융부채				
파생상품부채	-	-	8,664,792	8,664,792
전기말:				
금융자산				
당기손익공정가치측정금융자산	14,180,968	42,467,383	252,736,447	309,384,798
기타포괄손익공정가치측정금융자산	40,530,670	12,043,991	83,123,151	135,697,812
합 계	54,711,637	54,511,375	335,859,598	445,082,610
금융부채				
파생상품부채	-	-	22,012,805	22,012,805

"수준2"와 "수준3"의 공정가치 측정을 위해 사용된 평가기법과 유의적이지만 관측 가능하지 않은 투입변수는 다음과 같습니다.

(단위:천원)						
구 분	공정가치	수준	가치평가기법	주요 투입변수	수준3 투입변수	수준 3 투입변수 범위
당기손익공정가치측정금융자산						
수익증권 등	26,135,186	2	시장접근법	기초자산가격	-	-
채무증권	15,288,679	2	시장접근법	기초자산가격	-	-
지분증권	1,911,056	2	시장접근법	기초자산가격	-	-
복합금융상품	21,373,311	3	시장접근법 등	주가순자산비율	주가순자산비율(PBR)	1.05~4.84

				(PBR), 주가매출비율(PSR)	주가매출비율(PSR)	1.58~5.15
			옵션가치결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	변동성	18.82%~34.57%
수익증권 및 펀드	77,876,059	3	시장접근법 등	(PBR), 주가매출비율(PSR)	주가순자산비율(PBR)	2.12~3.06
					주가매출비율(PSR)	1.94~7.10
			옵션가치결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	변동성	26.07%~30.69%
지분증권	41,198,341	3	시장접근법 등	(PBR),주가매출비율 (PSR)	주가순자산비율(PBR)	1.47~16.03
					주가매출비율(PSR)	1.58~9.27
			옵션가치결정모형	기초자산가격, 기초자 산의 변동성	변동성	14.42%~24.41%
채무증권 등	2,862,980	3	현재가치기법 등	할인율 등	할인율	10.53%
파생상품자산	483,065	3	옵션가치결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	변동성	43.09%
기타포괄손익공정가치측정금융자산						
지분증권	77,575,038	3	현재가치기법	할인율, 영구성장률	할인율	13.40%
					영구성장률	1.00%
			시장접근법 등	(PBR), 주가매출비율(PSR), EV/EBITDA	주가순자산비율(PBR)	0.44~12.13
					주가매출비율(PSR)	2.6~6.55
			옵션가치결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	변동성	7.20~12.80
						14.42%~26.43%
당기손익공정가치측정금융부채						
파생상품부채	8,664,792	3	옵션가격결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	변동성	53.31%

연결회사는 재무보고 목적으로 개별 금융자산별로 적정한 공정가치 평가방법을 활용하고 있으며, 이는 수준 3으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 평가결과는 매년 사안의 중요성에 따라 개별적으로 재무담당이사 및 감사위원회에 보고 및 협의되고 있습니다.

수준 3으로 분류된 금융상품 구분별 공정가치의 변동(1% 가정)에 따른 세전손익 혹은 세전 기타포괄손익 효과에 대한 민감도 분석 결과는 아래와 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	금 액	
	유리한 변동	불리한 변동
당기손익공정가치측정금융자산	1,102,059	(1,102,059)
기타포괄손익공정가치측정금융자산	596,552	(596,552)
파생상품자산	3,715	(3,715)
합 계	1,702,326	(1,702,326)
당기손익공정가치측정금융부채	66,632	(66,632)

- 기타포괄손익공정가치측정금융자산

(단위:천원)		
구 분	당기말	전기말
비유동		
지분증권	145,096,903	135,697,812
합 계	145,096,903	135,697,812

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며, 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

- 당기손익공정가치측정금융자산

(단위:천원)		
구 분	당기말	전기말
유 동		
복합금융상품 및 지분증권	1,850,760	2,222,778
수익증권 및 펀드	26,093,697	29,263,710
채무증권 등	10,957,509	38,454,051
소 계	38,901,966	69,940,539
비유동		
복합금융상품 및 지분증권	67,005,584	98,436,664
수익증권 및 펀드	77,917,548	84,646,192
채무증권 등	7,194,151	56,361,403
소 계	152,117,283	239,444,259
합 계	191,019,249	309,384,798

- 파생상품자산

(단위:천원)		
구 분	당기말	전기말
비유동		
Bango PLC.	443,004	-
기타	40,061	-
합 계	483,065	-

(\*) 연결회사는 당기 중 Bango PLC.에 10,400백만원을 대여하였으며, 이와 관련하여 Bango PLC.로 부터 행사가격 £ 2.02에 Bango PLC. 보통주 314,380주를 취득할수 있는 신주인수권을 부여받았습니다. 연결회사는 당기말 현재 신주인수권과 관련하여 443백만원의 파생상품자산을 계상하였습니다.

#### 다. 회계정책의 변경

연결회사는 2023년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

① 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' - '회계정책'의 공시

중요한 회계정책 정보(중요한 회계 정책 정보란, 재무제표에 포함된 다른 정보와 함께 고려 되었을 때 재무제표의 주요 이용자의 의사결정에 영향을 미칠 정도의 수준을 의미)를 정의하고 이를 공시하도록 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

② 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' - 행사가격 조정 조건이 있는 금융부채 평가손익 공시

발행자의 주가 변동에 따라 행사가격이 조정되는 조건이 있는 금융상품의 전부나 일부가 금융부채로 분류되는 경우 그 금융부채의 장부금액과 관련 손익을 공시하도록 하였습니다. 연결회사가 발행한 해당 금융상품의 정보는 주식 4에 공시하였습니다.

③ 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' - '회계추정'의 정의

회계추정을 정의하고, 회계정책의 변경과 구별하는 방법을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

④ 기업회계기준서 제1012호 '법인세' - 단일거래에서 생기는 자산과 부채에 대한 이연법인세

자산 또는 부채가 최초로 인식되는 거래의 최초 인식 예외 요건에 거래시점 동일한 가산할 일시적차이와 차감할 일시적차이를 발생시키지 않는 거래라는 요건을 추가하였습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

⑤ 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 제정

기업회계기준서 제1117호 '보험계약'은 기업회계기준서 제1104호 '보험계약'을 대체합니다. 보험계약에 따른 모든 현금흐름을 추정하고 보고시점의 가정과 위험을 반영한 할인율을 사용하여 보험부채를 측정하고, 매 회계연도별로 계약자에게 제공한 서비스(보험보장)를 반영하여 수익을 발생주의로 인식하도록 합니다. 또한, 보험사건과 관계없이 보험계약자에게 지급하는 투자요소(해약/만기환급금)는 보험수익에서 제외하며, 보험손익과 투자손익을 구분 표시하여 정보이용자가 손익의 원천을 확인할 수 있도록 하였습니다. 해당 기준서의 제정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

⑥ 기업회계기준서 제1012호 '법인세' - '국제조세개혁 - 필라2 모범규칙'

개정 기준은 다국적기업의 국제조세를 개혁하는 필라2 모범규칙을 반영하는 법률의 시행으로 생기는 이연법인세 회계처리를 일시적으로 완화하고 이와 관련된 당기법인세 효과 등에 대한 공시를 요구하고 있습니다. 연결회사는 필라2 규칙과 관련되는 이연법인세의 인식 및 공시에 대한 예외 규정을 적용하였으며, 해당 법률이 2024년 1월 1일부터 시행될 예정이므로 연결회사의 필라2 관련 당기법인세비용은 없습니다. 필라2 법인세의 영향은 주식35에서 설명하고 있습니다.

적용된 기준서 및 해석서에 대한 세부 내용은 연결재무제표주석 '2. 중요한 회계정책'을 참고

부탁드립니다.

## IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

### 1. 예측정보에 대한 주의 사항

본 '이사의 경영진단 및 분석의견'에는 엔에이치엔(주)의 과거 경영실적뿐 아니라 현재의 재무 및 영업 상황 평가, 경제 및 산업 전망, 향후 영업실적 및 사업 목표 등의 미래지향적인 내용이 포함되어 있습니다. 본 자료에 포함된 예측정보는 내부적인 사업환경 분석, 시장 전망 및 다양한 가정에 기초한 자료로서 예측 불가능한 요인들로 인해 변동될 수 있는 불확실성을 포함하고 있습니다. 이러한 불확실성으로 인해 본 자료에 서술된 예측정보와 미래 발생할 실제 실적에는 중대한 차이가 있을 수 있음을 말씀드립니다. 당사는 동 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보에 기재한 사항을 수정하여 공시할 의무가 없음에 유의하시기 바랍니다.

당사는 한국채택 국제회계기준 적용기업으로 '이사의 경영진단 및 분석의견'은 연결기준으로 작성하였습니다.

### 2. 개요

#### 가. 영업의 개황

엔에이치엔(주)는 2013년 8월 1일 네이버(주)(구. 엔에이치엔(주))로부터 한게임 사업 부문을 인적분할하여 설립되었으며, 사업다각화를 통해 2023년 현재 게임, 결제·광고, 커머스, 기술, 콘텐츠 사업 등을 영위하고 있습니다.

엔에이치엔(주)는 '한게임' 플랫폼을 기반으로 한 웹보드 게임 사업을 서비스하며 다양한 모바일 게임 신작 개발에 박차를 가하고 있고, 일본 자회사인 NHN PlayArt Corp. 을 통하여 일본 시장에서 모바일 게임을 서비스하고 있습니다. 그 외에도 엔에이치엔페이코(주), 엔에이치엔커머스(주), 엔에이치엔클라우드(주), NHN comico Corp. 등 다수의 종속회사를 통해 핵심 사업들을 운영하고 있습니다. 그 결과, 2023년 연결기준 영업수익은 전년 대비 7.3% 증가한 2조 2,696억원을 기록하였고, 비용 효율화 영향으로 광고선전비가 감소하며 영업이익은 전년 대비 42.4% 증가한 556억원을 기록하였습니다.

2023년 전 세계 소비 심리 위축 및 경기 둔화와 같은 어려운 대외환경 속에서도 웹보드 게임은 1위 사업자로서의 시장 지배력을 공고히 하였으며, 간편결제 서비스 페이코(PAYCO)는 마케팅비 효율화 속에서도 기업복지솔루션, 페이코 포인트, 쿠폰 사업등 주력 사업에서 안정적인 성장을 했습니다. 한편, 중국 내 제한적인 소비 심리로 중국 커머스 사업의 성과가 제한되었으나, 기술 사업은 당사 종속회사 NHN Techorus Corp.를 중심으로 한 일본 MSP 사업에서 견조한 성장세를 이어나갔습니다.

#### 나. 주요 경영지표 (연결기준)

당사는 매분기 및 결산기 재무비율 산출을 통하여 기업의 성장성 및 안정성 등 경영관리실태를 측정하고 있으며, 하기와 같이 산출된 주요지표 등을 활용하여 회사의 경영성과를 측정하고 있습니다.

[주요 경영 지표]

(단위:%)

구 분		제11(당)기	제10(전기)	비 고
안정성 비율	유동비율	173.05%	180.54%	(유동자산/유동부채)*100
	부채비율	73.37%	51.83%	(부채총계/자기자본)*100
	자기자본비율	57.68%	65.86%	(자기자본/자산총계)*100
수익성 비율	영업이익률	2.45%	1.85%	(영업이익/매출액)*100
	순이익률	-1.02%	-1.50%	(당기순손익/매출액)*100
	ROE	-1.16%	-1.59%	(당기순손익/자기자본)*100
성장성 지표	매출액증가율	7.32%	9.94%	(당기매출액/전기매출액)-1
	영업이익증가율	42.36%	-60.10%	(당기영업이익/전기영업이익)-1

### 3. 재무상태 및 영업실적

[요약 연결 재무정보]

(단위:천원)

구 분	제11기	제10기	제9기
	2023년 12월 말	2022년 12월 말	2021년 12월 말
[유동자산]	1,537,394,897	1,348,599,756	1,359,936,388
· 현금및현금성자산	771,671,803	630,550,920	596,402,621
· 단기금융상품	81,770,242	93,278,390	42,669,702
· 당기손익공정가치측정금융자산	38,901,966	69,940,539	269,352,370
· 매출채권및기타채권	514,375,414	466,329,478	302,642,155
· 재고자산	66,988,030	46,606,711	48,524,936
· 기타	63,687,441	41,893,718	100,344,603
[비유동자산]	1,912,282,380	1,676,582,265	1,667,235,119
· 장기금융상품	611,487	525,445	14,995,825
· 당기손익공정가치측정금융자산	152,117,282	239,444,259	276,871,646
· 기타포괄손익공정가치측정금융자산	145,096,903	135,697,812	266,045,089
· 관계기업 및 공동기업 투자	195,220,801	213,858,887	184,924,780
· 매출채권및기타채권	56,669,691	55,102,904	30,161,388
· 유형자산	706,341,007	483,197,922	388,211,648
· 무형자산	426,768,509	413,101,087	378,974,768
· 기타	229,456,699	135,653,949	127,049,975
자산총계	3,449,677,276	3,025,182,021	3,027,171,507
[유동부채]	888,431,381	746,992,787	719,698,394
[비유동부채]	571,453,777	285,770,076	208,865,468
부채총계	1,459,885,157	1,032,762,862	928,563,862
지배기업 소유주지분	1,631,442,094	1,693,034,625	1,834,303,695
[자본금]	18,758,958	18,758,958	9,782,513
[자본잉여금]	1,228,665,727	1,228,665,727	1,237,749,303
[기타자본구성요소]	(141,172,010)	(134,886,274)	(150,450,678)

[기타포괄손익누계액]	1,418,286	759,790	83,385,414
[이익잉여금]	523,771,133	579,736,424	653,837,143
[비지배지분]	358,350,025	299,384,534	264,303,950
자본총계	1,989,792,119	1,992,419,159	2,098,607,645
자본과부채총계	3,449,677,276	3,025,182,021	3,027,171,507
연결에 포함된 종속 회사수	78	89	84
	2023년 1월 1일 ~ 2023년 12월 31일	2022년 1월 1일 ~ 2022년 12월 31일	2021년 1월 1일 ~ 2021년 12월 31일
영업수익	2,269,614,867	2,114,869,816	1,923,677,420
영업이익	55,598,406	39,053,531	97,869,201
계속영업순손익	(23,094,179)	(31,751,037)	103,927,351
세후중단영업순손익	-	-	25,773,206
당기순이익	(23,094,179)	(31,751,037)	129,700,557
지배기업의 소유주 순손익	(8,537,569)	(32,107,181)	116,850,752
비지배지분 순손익	(14,556,610)	356,144	12,849,805
총포괄손익	(23,490,195)	(76,763,826)	328,959,174
- 기본주당손익(원)	(252)	(914)	3,202
- 희석주당손익(원)	(252)	(914)	2,626

주) 제9기의 기본 및 희석주당이익은 당기 중 무상증자의 효과를 반영하여 재산정하였습니다.

※ 한국채택국제회계기준 작성기준에 따라 작성되었습니다.

※ 위의 연결재무제표는 '주주총회 승인전 재무제표'로, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

### [요약재무정보]

(단위:천원)

구 분	제11기	제10기	제9기
	2023년 12월 말	2022년 12월 말	2021년 12월 말
[유동자산]	225,949,508	194,042,809	260,204,471
· 현금및현금성자산	170,550,853	87,518,378	33,217,791
· 당기손익인식금융자산	800,000	1,927,000	126,804,918
· 매출채권및기타채권	50,967,170	100,505,726	95,693,460
· 재고자산	968,426	1,566,105	1,099,179
· 기타유동자산	2,663,060	2,525,601	3,389,123
[비유동자산]	1,732,730,722	1,619,805,032	1,646,694,234
· 당기손익공정가치측정금융자산	24,165,174	30,003,577	39,220,452
· 기타포괄손익공정가치측정금융자산	83,843,598	52,985,415	88,796,169
· 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자	1,300,109,924	1,223,921,037	1,214,621,740
· 파생상품자산	443,004	-	-

· 매출채권및기타채권	72,003,710	50,379,606	8,064,287
· 이연법인세자산	41,355,916	43,217,613	28,840,551
· 유형자산	134,119,080	142,426,711	197,841,700
· 무형자산	14,692,629	14,364,151	14,295,367
· 사용권자산	321,297	607,620	1,084,803
· 투자부동산	59,651,296	59,652,790	50,790,200
· 기타비유동자산	2,025,094	2,246,513	3,138,966
자산총계	1,958,680,230	1,813,847,842	1,906,898,705
[유동부채]	108,953,859	64,848,115	119,709,645
[비유동부채]	138,957,606	68,594,179	59,852,726
부채총계	247,911,465	133,442,294	179,562,370
[자본금]	18,758,958	18,758,958	9,782,513
[자본잉여금]	1,264,693,963	1,264,693,963	1,273,777,539
[기타자본구성요소]	(134,385,038)	(161,630,718)	(136,282,604)
[기타포괄손익누계액]	12,053,989	(11,415,227)	20,979,299
[이익잉여금]	549,646,893	569,998,573	559,079,588
자본총계	1,710,768,765	1,680,405,548	1,727,336,334
자본과부채총계	1,958,680,230	1,813,847,842	1,906,898,705
종속·관계·공동기업 투자주식 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2023년 1월 1일 ~ 2023년 12월 31일	2022년 1월 1일 ~ 2022년 12월 31일	2021년 1월 1일 ~ 2021년 12월 31일
영업수익	369,510,437	311,627,307	324,132,618
영업이익	96,440,855	57,493,623	38,454,042
당기순이익	39,636,090	77,851,392	143,674,866
총포괄이익	50,153,479	53,353,209	260,073,138
- 기본주당이익(원)	1,171	2,216	3,937
- 희석주당이익(원)	1,171	2,216	3,936

주) 제9기의 기본 및 희석주당이익은 당기 중 무상증자의 효과를 반영하여 재산정하였습니다.

※ 한국채택국제회계기준 작성기준에 따라 작성되었습니다.

※ 위의 재무제표는 '주주총회 승인전 재무제표'로, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

### 가. 재무상태

연결기준 당기말 자산총액은 전기대비 4,245억 원 증가(+ 14.0%)한 3조 4,497억 원이며, 유동자산은 1,888억 원 증가, 비유동자산은 2,357억 원 증가하였습니다.

부채는 전기대비 4,271억 원 증가(+ 41.4%)한 1조 4,599억 원입니다. 이는 매입채무 및 기타채무와 장기 차입금의 증가 영향입니다.

자본은 전기대비 26억 원 감소(-0.1%)한 1조 9,898억 원입니다.

재무비율 측면에서 당기말 부채비율은 73.37%로 전기말 대비 21.54%p 증가하였으나, 100% 미만으로 건실한 재무구조를 유지하고 있습니다.

### 나. 영업실적

2023년 연결기준 영업수익은 게임 사업의 안정적인 매출 기여와 결제·광고, 기술 등 주요 사업 매출 상승 영향으로 2조 2,696억 원을 기록하였습니다. 매출액은 전년 대비 7.3% 증가하였습니다. 매출 연동 비용 증가에도 마케팅비 효율화 영향으로 광고선전비가 감소하며 영업이익은 전년 대비 42.4% 증가한 556억 원을 기록하였습니다. 당기순손실은 231억 원으로 무형자산손상차손 증가에 따른 영업외비용 증가로 적자가 지속되었으나, 전년 대비 87억 원 개선되었습니다. 한편, 2023년 별도기준 영업수익은 3,695억원, 영업이익은 964억 원, 당기순이익 396억 원을 기록하였습니다.

[부문별 영업실적]

(단위 : 천원)

영업부문	주요 서비스	2023년 제11기 연결		2022년 제10기 연결		2021년 제9기 연결	
		매출	비율(%)	매출	비율(%)	매출	비율(%)
게임	온라인게임 모바일게임	454,491,235	20.03	474,487,939	22.43	487,221,548	25.33
결제및광고	페이코사업 PG 및 VAN 서비스 등	1,065,406,769	46.94	894,745,324	42.31	811,360,060	42.18
기타	웹툰 (코미코), 음원 (벅스), 커머스, 클라우드 등	749,716,863	33.03	745,636,553	35.26	625,095,812	32.49
합계		2,269,614,867	100.00	2,114,869,816	100.00	1,923,677,420	100.00

주) 9기의 영업수익은 중단영업에서 발생한 손익이 제외된 금액입니다.

주) 9기의 '게임' 영업수익에는 클라우드사업의 성과가 일부 포함되어 있습니다.

#### [게임]

2023년 게임 매출은 모바일 웹보드 게임의 유기적인 성장에도 주요 일반 모바일 게임의 자연감소 영향으로 전년 대비 4.2% 감소하였습니다. 종속회사 NHN PlayArt Corp.을 통해 서비스 하고 있는 일본 주요 일반 모바일 게임의 경우, 다양한 외부 IP 콜라보레이션 등을 통해 이용자 수를 유지하고 매출 자연감소를 방어하였습니다. 또한, 당사는 2023년 10월 모바일 소셜네트워크 게임 '우파루 오딧세이'의 신작을 성공적으로 런칭하며 모바일 게임 장르 다변화를 시도하였으며, 2024년에는 다키스트데이즈(Darkest Days) 등 다수의 신작을 선보일 예정입니다.

#### [결제 및 광고]

결제, 광고 사업의 2023년 매출은 전년 대비 19.1% 증가한 1조 654억 원을 기록하였습니다. 2023년 엔에이치엔페이코(주)는 마케팅비 효율화에도 기업복지솔루션, 페이코 포인트, 쿠폰 사업에서 안정적인 성장을 한 결과, 영업손익이 의미있게 개선되었습니다. 또한, 엔에이치엔케이씨피(주)는 국내 및 해외 가맹점 거래액 상승에 따라 매출이 견조하게 성장하였습니다.

[기타(커머스, 기술, 콘텐츠 등)]

기타 사업부문의 2023년 매출은 기술 사업의 견조한 성장세에도 불구하고, 중국 및 미국 대외 환경에 따른 커머스 사업의 제한적인 성과가 일부 상쇄되며 기타 사업부문의 매출은 전분기와 유사(+0.5%)한 7,497억 원을 기록했습니다.

커머스 사업의 경우, 중국 내 소비 심리 위축이 지속되며 성과는 제한적이었으나, 2023년 연 중 취급 품목 및 판매 채널 다변화를 통해 사업적 내실을 공고히 하였습니다.

명품 유통 채널 확보를 통한 사업 확장의 일환으로 2023년 3분기 중 이탈리아 명품 유통사 IKONIC S.R.L의 지분을 취득하였습니다.

또한, 기술 사업의 경우, 엔에이치엔클라우드(주)는 민간과 공공을 아우르는 클라우드 산업 전반에서 의미있는 성과를 창출했으며, 종속회사 NHN Techorus Corp.을 중심으로 한 MSP사업의 견조한 매출 성장으로 외형성장을 했습니다. 엔에이치엔클라우드(주)는 2023년 10월 가동을 시작한 '국가 AI데이터센터'의 강력한 AI 인프라 역량을 기반으로 앞으로 국내 AI 생태계 조성 및 기술력 향상에 이바지해 나갈 예정입니다.

한편, 웹툰사업, 음원 사업, 티켓 판매 사업 등을 포함한 콘텐츠 사업은 차별성 있는 사업 전략을 바탕으로 치열한 경쟁환경에 대응해 나가고 있습니다. NHN comico Corp.의 웹툰 사업은 마케팅비 효율화 속에서도 로맨스 판타지 장르 작품의 안정적인 트래픽을 유지했습니다. 엔에이치엔링크(주)의 경우, 스포츠 티켓판매 매출 뿐만 아니라, 공연 및 전시 사업에서도 지속적인 외형 성장을 꾀하고 있습니다.

[지역별 부문의 매출현황]

(단위 : 천원)

구분	2023년 제11기 연결	비중(%)	2022년 제10기 연결	비중(%)	2021년 제9기 연결	비중(%)
국내	1,740,366,363	76.68	1,558,547,256	73.69	1,379,717,945	71.72
일본	315,851,616	13.92	301,832,769	14.27	284,213,206	14.77
기타	213,396,888	9.40	254,489,791	12.03	259,746,269	13.50
합계	2,269,614,867	100.00	2,114,869,816	100.00	1,923,677,420	100.00

(\*1) 제9기의 매출액은 중단영업에서 발생한 손익이 제외된 금액입니다.

(\*2) 연결실체는 국내 및 일본 등 해외에 법인을 설립하여 영업 중에 있으며, 상기 매출 금액은 각 법인의 소재국에 따라 국가별로 집계되었습니다.

**다. 신규 및 중단 사업**

당사는 연결 대상 종속회사인 NHN comico Corp.과 엔에이치엔코미코코리아(주)에서 운영하는 웹툰 플랫폼 '코미코'와 '포켓코믹스'에 공급할 오리지널 작품을 제작하고자 2022년 3월 29일 정기주주총회에서 정관 상 사업목적 '출판업'을 추가하였습니다. 신규 사업과 관련한 자세한 사항은 I. 회사의 개요의 '5. 정관에 관한 사항'의 '라. 사업목적 변경 내용'부터 '바. 정관 상 추가된 사업목적의 내용 및 전망'을 참고하여 주시기 바랍니다.

당사는 공시대상기간 중, 2021년 11월 30일자로 '(주)피앤피시큐어'의 보통주식 1,400,000주 (70%)를 전량 매각하였으며, 이에 따라 제9기 연결포괄손익계산서를 재작성하였습니다. 따

라서 제9기 영업수익 및 영업이익에는 중단사업의 실적이 제외되어 있습니다.

#### 라. 경영합리화 조치

당사는 공시대상기간 중 본사인 엔에이치엔(주)로 게임 사업의 역량을 집중하기 위하여 국내의 게임 관련 자회사를 흡수합병하였으며, 기술 사업을 영위하는 엔에이치엔클라우드(주)를 물적분할 하였습니다.

2022년 2월에는 엔에이치엔빅풋(주)이 엔에이치엔픽셀큐브와 엔에이치엔알피지를 흡수합병하였고, 엔에이치엔빅풋(주)는 2022년 10월 1일자로 엔에이치엔(주)에 흡수합병 되었습니다. 그룹 모태인 게임 사업을 직접 육성하여 사업 성과를 극대화해 나갈 계획입니다.

2022년 4월 1일자로 분할 설립된 엔에이치엔클라우드(주)는 국내 대표 CSP(Cloud Service Provider)사로 자리매김하였으며, 분할 후 신속한 의사결정 체계를 구축하여 외부 환경의 변화에 적시에 대처하고 있습니다.

#### 마. 환율변동 영향

연결회사의 기능통화 외의 통화로 표시되는 판매, 구매에 대해 환위험에 노출되어 있습니다. 이러한 거래들이 표시되는 주된 통화는 USD, JPY, CNY, EUR, GBP 등 입니다. 당기말과 전기말 현재 주요 외화에 대한 원화 환율변동이 자본과 세후순손익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위:천원)								
구 분	당기말				전기말			
	자본		세후순손익		자본		세후순손익	
	5% 상승시	5% 하락시	5% 상승시	5% 하락시	5% 상승시	5% 하락시	5% 상승시	5% 하락시
USD	1,297,526	(1,297,526)	1,297,526	(1,297,526)	2,066,291	(2,066,291)	2,066,291	(2,066,291)
JPY	244,426	(244,426)	244,426	(244,426)	623,683	(623,683)	623,683	(623,683)
CNY	208,376	(208,376)	208,376	(208,376)	277,820	(277,820)	277,820	(277,820)
EUR	5,529	(5,529)	5,529	(5,529)	881	(881)	881	(881)
GBP	5,810	(5,810)	5,810	(5,810)	814	(814)	814	(814)
합 계	1,761,667	(1,761,667)	1,761,667	(1,761,667)	2,969,489	(2,969,489)	2,969,489	(2,969,489)

당사는 환율변동으로 인한 경영실적 변동 및 재무위험 최소화를 위하여 환위험을 주기적으로 모니터링 및 평가하고 있으며, 이를 바탕으로 세부지침을 수립하여 환위험을 관리하고 있습니다.

#### 바. 자산 손상

2023년 12월 31일 현재 연결회사는 현금창출단위에 배부된 영업권 299,830백만원을 인식하고 있습니다.

연결회사는 매년 영업권 등 내용연수가 비한정무형자산에 대한 손상검사를 수행하고 있으며, 이를 위하여 현금창출단위의 회수가능액을 평가하고 있습니다. 회수가능액은 사용가치를 기초로 결정되었고, 사용가치는 자산의 계속적인 사용으로부터 기대되는 미래현금흐름을 할인하여 결정하였습니다.

사용가치의 계산에 사용된 주요한 가정은 해당 산업의 미래 경향에 대한 경영진의 평가를 반영하고 있으며, 이는 외부정보와 내부정보(과거 역사적 정보)를 고려하여 결정하였습니다.

손상평가 수행결과, 일부 현금창출단위의 장부금액이 회수가능액에 미달하여 총 28,139백만원의 영업권 손상차손을 인식하였습니다.

## 4. 유동성 및 자금조달과 지출

### 가. 유동성 현황

(단위 : 백만원, %)

구분	제 11(당)기	제 10(전)기	증감금액	증감률
현금및현금성자산	771,672	630,551	141,121	22.4%
단기금융상품	81,770	93,278	-11,508	-12.3%
합 계	853,442	723,829	129,613	17.9%

당사 연결실체는 중·장기 경영계획 및 단기 경영전략을 통해 현금흐름을 모니터링하고 있으며, 일반적인 예상 운영비용을 충당할 수 있는 현금을 보유하고 있습니다. 적정 유동성을 유지하고 관리하기 위해, 주기적인 미래 현금흐름 예측, 필요 현금 수준 산정 및 수입, 지출 통제를 하고 있습니다.

(단위 : 백만원, %)

구분	제 11(당)기	제 10(전)기	증감금액	증감률
영업활동현금흐름	165,312	25,880	139,432	538.8%
투자활동현금흐름	-294,464	11,424	-305,888	-
재무활동현금흐름	269,095	1,200	267,895	22,327.8%
현금및현금성자산의 순증가	139,942	38,503	101,439	263.5%
기초 현금및현금성자산	630,551	596,403	34,148	5.7%
외화표시 현금및현금성자산의 환율변동효과	1,179	-4,355	5,533	-
기말 현금및현금성자산	771,672	630,551	141,121	22.4%

2023년 말 연결기준 현금 및 현금성자산은 전년 대비 1,411억 원(+ 22.4%) 증가한 7,717억 원을 기록하였습니다. 영업활동 현금흐름은 전년 대비 1,394억 원 증가한 1,653억 원입니다.

투자활동 현금흐름은 전년 대비 3,059억 원 감소한 (-)2,945억 원입니다. 이는 각종 금융상품 및 지분투자와 관련된 변동에 의한 것입니다. 재무활동 현금흐름은 장·단기차입금 등의 증가로 전년 대비 2,679억 원 증가한 2,691억 원입니다.

당사는 안정적인 현금흐름을 바탕으로 주주환원정책을 꾸준히 시행해왔으며, 2022년부터 2024년까지 3년간 전년 회계연도의 별도 기준 EBITDA의 30%를 자기주식 매입 혹은 배당을 위한 최소재원으로 활용할 계획임을 발표하였습니다. 2023년에는 해당 재원 수준을 넘어

서는 약 507억 원 규모의 자기주식을 매입하였으며, 2024년 2월 13일에는 약 666억 원 규모에 달하는 자기주식 매입, 소각 및 현금배당을 발표한 바 있습니다.

#### 나. 자금조달

당사는 당기 중 단기차입금이 321억 원 증가하였으며, Sumitomo Mitsui Banking Corporation으로부터 차입한 979억 원 등 외화 장기차입금 증가에 따라 총 장기차입금은 1,505억 원 증가하였습니다.

(단위:천원)		
구 분	당기말	전기말
단기차입금		
원화단기차입금	33,575,950	30,045,374
외화단기차입금	19,310,285	11,102,400
유동성장기차입금	17,769,002	10,221,172
유동성리스부채	24,177,792	11,377,560
소 계	94,833,029	62,746,506
장기차입금		
원화장기차입금	17,081,590	7,045,790
외화장기차입금	162,305,750	38,195,919
리스부채	42,881,129	26,497,539
소 계	222,268,469	71,739,248
합 계	317,101,498	134,485,754

#### [단기차입금]

(단위:천원)				
차입금종류	차입처	연이자율	당기말	전기말
원화단기차입금	(주)하나은행	-	-	560,000
	(주)신한은행	금융채6개월 + 1.55%	2,915,000	2,915,000
	(주)우리은행	0%~7.3%	2,878,115	641,059
	(주)국민은행	4.71%~7.7%	1,606,500	2,786,500
	중소기업은행	4.7%~7.2%	4,568,215	5,135,293
	중소기업주주 등	4.6%	414,100	290,000
	상환전환우선주부채(*)	-	21,194,020	17,717,522
소 계			33,575,950	30,045,374
외화단기차입금	Citi Bank(USA)	SORF+1.6%	644,700	6,336,500
	Saitama Resona Bank	TIBOR	1,825,320	-
	Mizuho Bank	TIBOR+0.3%	3,650,640	-
	Sumitomo Mitsui Banking Corporation	TIBOR	3,650,640	4,765,900
	Unicredit	1.8%~5.65%	1,922,654	-

	Banca Nazionale del Lavoro	4.9%~5.4%	1,212,602	-
	Banca Monte dei Paschi di Siena	6.2%	592,991	-
	Banca Popolare di Milano	4.77%~5.22%	1,276,864	-
	Intesa San Paolo	4.85%~5.5%	2,456,216	-
	Banca Sella	6.2%	519,423	-
	Credit Agricole	4.9%~5.07%	1,558,237	-
	소 계		19,310,285	11,102,400
	합 계		52,886,236	41,147,774

(\*) 지배기업의 종속기업인 엔에이치엔커머스(주)(이하 "대상회사")는 전기 이전에 보유자의 선택에 의해 지분상품으로 전환할 수 있는 복합금융상품인 상환전환우선주를 발행하여 차입부채로 분류하였습니다. 연결회사는 동 복합금융상품의 부채요소 중 내재파생상품은 식별하여 최초로 공정가치로 측정하며, 그 외의 부채요소는 최초 발행금액에서 내재파생상품의 공정가치를 차감하여 인식합니다. 연결회사가 내재파생상품으로 식별한 전환권 등의 금액은 당기말 현재 8,665백만원으로 유동파생상품부채로 분류하였습니다. 해당 상환전환우선주의 세부내역은 다음과 같습니다.

구 분	제1회	제2회
발행시 인수자	엔에이치엔(주)	케이브이삼호투자 유한회사
발행총액	846,785천원	22,143,106천원
발행주식수	2,034주	9,893주
발행일	2019.4.17	2019.5.24
만기일	발행일로부터 7년	발행일로부터 7년
보장수익률	8.91%~10.73%	8.91%~10.73%
상환기간	신주발행일부터 4년 이후	신주발행일부터 4년 이후
전환조건	우선주 1주당 보통주 1주	우선주 1주당 보통주 1주
전환기간	발행일로부터 7년 이내	발행일로부터 7년 이내

제1회 발행한 상환전환우선주는 전기 이전에 케이브이삼호투자 유한회사(이하 "양수자")에게 매각되었습니다. 연결회사는 대상회사의 지분을 양수자에게 매각하는 시점인 2019년 5월 9일 양수자와 주주간 합의서를 체결하였습니다. 해당 합의서에 따라 연결회사는 양수자에게 연결회사에게서 취득한 대상회사의 보통주를 포함한 지분, 양수자가 직접 대상회사에게서 인수한 상환전환우선주 및 양수자가 연결회사 이외 기타주주에게서 취득한 보통주지분에 대한 주식매수청구권을 부여하였습니다(연결재무제표 주석 24.(13) 참조).

#### [장기차입금]

(단위:천원)				
차입금종류	차입처	연이자율	당기말	전기말
원화장기차입금	(주)하나은행	2.98%~6.69%	7,659,120	6,194,420
	(주)국민은행	4.5% ~8.7%	13,563,333	4,368,666
	중소기업은행	4.86% ~ 9.5%	908,530	2,091,940
	(주)우리은행	7.80%	98,000	2,945,000
	(주)신한은행	4.75% ~ 6.72%	3,066,667	137,387
	중소벤처기업진흥공단	2.8%~2.9%	287,110	456,217

	소프트웨어공제조합	4.00%	64,000	94,000
소 계			25,646,760	16,287,630
차감: 1년 이내 만기일 도래분(유동성장기차입금)			(8,565,170)	(9,241,840)
소 계			17,081,590	7,045,790
외화장기차입금	Central Pacific Bank	-	-	11,294,651
	Sumitomo Mitsui Banking Corporation	TIBOR+1.5%	97,882,785	-
	Mizuho Bank	TIBOR+1.5%	35,593,740	-
	City National Bank	5.0%	27,786,149	27,880,600
	Unicredit	1.8%~5.1%	915,968	-
	Banca Nazionale del Lavoro	4.9%	267,486	-
	Credit Agricole	4.9%	484,607	-
	SMBC finance service	14.6%	8,578,848	-
소 계			171,509,582	39,175,251
차감: 1년 이내 만기일 도래분(유동성장기차입금)			(9,203,832)	(979,332)
소 계			162,305,750	38,195,919
합 계			179,387,340	45,241,709

[리스]

① 당기말 및 전기말 현재 리스와 관련하여 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위:천원)			
구 분	당기말	전기말	
사용권자산(*1)			
부동산	47,108,643	36,279,042	
차량운반구	453,855	558,446	
기계장치	24,071,250	4,313,977	
사용권자산 합계	71,633,748	41,151,465	
리스부채(*2)			
유동	24,177,792	11,377,560	
비유동	42,881,129	26,497,539	
리스부채 합계	67,058,921	37,875,099	

(\*1) 사용권자산은 감가상각누계액을 차감한 금액입니다.

(\*2) 리스부채는 현재가치할인차금을 차감한 금액입니다.

당기 중 증가된 사용권자산은 53,583백만원입니다.

② 당기와 전기 중 당기손익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당 기	전 기
리스부채에 대한 이자비용	3,362,518	1,249,070
사용권자산의 감가상각비	20,638,012	16,602,539

단기리스 및 소액자산 리스와 관련된 비용	1,187,653	1,147,051
------------------------	-----------	-----------

④ 당기와 전기 중 리스관련 총 현금 유출은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당 기	전 기
리스의 총 현금유출	23,607,163	15,946,495

리스의 총 현금유출금액은 리스부채에 대한 이자지급액을 포함하고 있습니다.

## 5. 부외거래

부외거래에 관한 사항은 '연결감사보고서의 주석 24. 우발채무 및 약정사항' 을 참고해주시기 바랍니다.

## 6. 그 밖에 투자이사결정에 필요한 사항

### 가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

연결회사는 2023년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다. 중요한 회계정책 정보(중요한 회계 정책 정보란, 재무제표에 포함된 다른 정보와 함께 고려되었을 때 재무제표의 주요 이용자의 의사결정에 영향을 미칠 정도의 수준을 의미)를 정의하고 이를 공시하도록 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

그 밖의 회계정책 및 추정에 관한 사항은 '연결감사보고서의 주석 2. 중요한 회계정책'을 참고하시기 바랍니다.

### 나. 환경 및 종업원 등에 관한 사항

당사는 공시대상기간 중 환경 관련 제재사항이나 행정조치 등에 관한 사항은 없습니다. 또한, 공시대상기간 중 종업원과 관련하여 주요 핵심인력 이동사항은 없으며, 종업원 현황 등 사항은 'VIII.임원 및 직원 등에 관한 사항'의 '1.임원 및 직원 등의 현황'을 참조하시기 바랍니다.

### 다. 법규상의 규제에 관한 사항

당사가 영위하는 사업 중 게임산업과 관련한 주요 법령으로는 '게임산업진흥에 관한 법률(이하 게임법)', '청소년보호법'이 있으며, 웹보드게임과 관련해서는 게임법 시행령 별표2 제 8호에 따른 '웹보드규제'가 별도 적용됩니다.

당사의 주요 종속법인인 엔에이치엔페이코(주)는 간편결제 서비스와 관련된 '전자금융거래법' 및 금융위원회, 금융감독원의 관련 제 규정의 규제를 받고있습니다.

보다 자세한 사항은 'II. 사업의 내용 7. 기타 참고사항'의 '나. 규제'를 참고해 주시기 바랍니다.

### 라. 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항

금융상품과 관련하여 연결실체는 신용위험, 유동성위험 및 시장위험에 노출되어 있습니다. 각 위험에 대한 노출 정도 및 영향은 'II. 사업의내용 5. 위험관리 및 파생거래' 를 참고해 주시기 바랍니다..



## V. 회계감사인의 감사의견 등

### 1. 외부감사에 관한 사항

#### 가. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제11기(당기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자주식 손상평가(별도), 현금창출단위의 회수가능액 측정(연결), 사업결합으로 식별한 무형자산의 공정가치 측정(연결)
제10기(전기)	삼정회계법인	적정	해당사항 없음	게임서비스 수익 인식(별도 및 연결), 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자주식의 손상(별도), 현금창출단위의 영업권 손상(연결)
제9기(전전기)	삼정회계법인	적정	COVID-19 영향으로 인한 불확실성	게임서비스 수익 인식(별도 및 연결), 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자주식의 손상(별도), 현금창출단위의 영업권 손상(연결)

#### 나. 감사일정

엔에이치엔(주) 제11기

구 분	감사
연 결	2024-02-13 ~ 2024-02-23
별 도	2024-01-26 ~ 2024-02-02

#### 다. 감사용역 체결현황

(단위 : 천원, 시간)

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제11기(당기)	삼일회계법인	외부감사 연결재무제표 및 재무제표	795,000	7,227	795,000	8,240
제10기(전기)	삼정회계법인	외부감사 연결재무제표 및 재무제표	675,000	7,200	675,000	7,491
제9기(전전기)	삼정회계법인	외부감사 연결재무제표 및 재무제표	665,000	7,200	665,000	7,622

#### 라. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 천원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제11기(당기)	2023.03.01	세무 조정업무 용역	2023년 3월 1일 ~2023년 5월 31일	31,000	-
	-	-	-	-	-

제10기(전기)	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
제9기(전전기)	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-

주) 상기 세무조정업무 용역에 대한 계약금액은 31,000천원이며, 실지금액은 부대경비 5,000천 원을 포함한 36,000천원입니다.

**마. 재무제표 중 이해관계자의 판단에 상당한 영향을 미칠 수 있는 사항에 대해 내부감사기구 회계감사인과 논의한 결과**

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2023년 03월 16일	회사측 : 감사위원회 위원 감사인 : 업무수행이사	대면회의	1) 2022년 감사 결과 논의 2) 기타 협의사항 논의
2	2023년 05월 10일	회사측 : 감사위원회 위원 감사인 : 업무수행이사외 2인	대면회의	1) 2023년 연간 회계감사 수행계획 2) 핵심감사사항(안) 3) 기타협의사항 논의
3	2023년 08월 09일	회사측 : 감사위원회 위원 감사인 : 업무수행이사외 2인	대면회의	1) 2023년 연간 회계감사 수행계획 2) 설계평가결과보고 3) 핵심감사사항(안) 4) 기타협의사항 논의
4	2023년 11월 08일	회사측 : 감사위원회 위원 감사인 : 업무수행이사외 1인	대면회의	1) 2023년 3분기 재무제표 검토 결과 2) 2023년 통합감사 진행경과 3) 핵심감사사항 4) 기타협의사항 논의
5	2024년 02월 13일	회사측 : 감사위원회 위원 감사인 : 업무수행이사외 2인	대면회의	1) 2023년 통합감사 진행결과(핵심감사사항 포함) 2) 운영평가 진행결과 3) 기타사항 논의
6	2024년 03월 19일	회사측 : 감사위원회 위원 감사인 : 업무수행이사외 1인	서면회의	1) 2023년 통합감사 종결 보고 2) 기타사항 논의

**바. 전·당기 감사인간 의견불일치 조정협의회 및 재무제표 불일치 정보 해당 사항이 없습니다.**

**사. 회계감사인의 변경**

당사는 제10기 사업연도 외부감사인 삼일회계법인과의 계약기간이 만료되었으며, [주식회사 등의 외부감사에 관한 법률] 제 11조 제1항 및 제2항, [주식회사 등의 외부감사에 관한 법률 시행령] 제17조 및 [외부감사 및 회계 등에 관한 규정] 제10조 및 제15조 제1항에 의거하여 금융감독원으로부터 지정감사와 관련한 통지를 받아 2022년 12월 2일 양사간의 계약을 통해서 삼일회계법인을 외부감사인으로 선임하였습니다. 선임된 외부감사인은 특별한 사정이 없는 한 향후 3 회계년도에 걸쳐 감사를 수행할 예정입니다.

**2. 내부통제에 관한 사항**

가. 회계감사인의 내부회계관리제도 감사의견 및 검토의견

사업연도	감사인	감사의견 및 검토의견	지적사항
제11기 (당기)	삼일회계법인	[감사의견] 우리의 의견으로는 회사의 내부회계관리제도는 2023년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.	해당사항 없음
제10기 (전기)	삼정회계법인	[감사의견] 우리의 의견으로는 회사의 내부회계관리제도는 2022년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.	해당사항 없음
제9기 (전전기)	삼정회계법인	[감사의견] 우리의 의견으로는 회사의 내부회계관리제도는 2021년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.	해당사항 없음

## VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회 구성개요

보고서 작성 기준일 현재 당사의 이사회는 사내이사 3명, 사외이사 3명, 총 6명의 이사로 구성되어 있으며, 이사회 독립성과 투명성을 높이기 위해 이사회 의장은 대표이사와 분리되어 있습니다. 현재 이사회 내에는 감사위원회, 보상위원회, ESG위원회가 설치되어 운영 중입니다. 이사의 주요 이력 및 인적사항은 'VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

사내이사 : 이준호 (이사회 의장), 정우진(대표이사), 안현식  
 사외이사 : 김상욱, 유완희, 정지원

사외이사 및 그 변동현황은 아래와 같습니다.

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
6	3	1	0	0

주1) '이사의 수' 및 '사외이사의 수'는 공시서류작성기준일 현재 2023년 12월 31일 기준입니다.

주2) 사외이사 변동현황은 2023년 3월 28일 개최된 제10기 정기주주총회 결과입니다.

#### 나. 중요 의결 사항 등

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	사내이사 등의 성명			사외이사 등의 성명			
				이준호 (출석률:100%)	정우진 (출석률:100%)	안현식 (출석률:100%)	강남규 (출석률:83.3%)	김상욱 (출석률:83.3%)	유완희 (출석률:100%)	정지원 (출석률:100%)
				찬 반 여부			찬 반 여부			
1	2023.01.25	제1호 의안: 엔에이치엔클라우드 주식회사 신규 투자유치의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-
		제2호 의안: 티몬 - Qoo10 주식교환 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-
		제3호 의안: 기 부여 주식매수선택권 일부 취소의 건 - 최명환, 박종범, 김일경 외 직원3명, 취소수량 73,179주	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-
2	2023.02.09 (정기)	제1호 보고: 준법통제시스템 유효성 및 준법점검 결과 보고의 건	-	참석	참석	참석	참석	불참	참석	-
		제2호 보고: 2022년 4분기 실적 보고의 건	-	참석	참석	참석	참석	불참	참석	-
		제1호 의안: 제10기(2022년도) 재무제표, 이익잉여금 처분계산서(案) 및 영업보고서 등 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	-
		제2호 의안: 2023년도 경영계획 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	-
		제3호 의안: 2023년도 산업 안전·보건계획 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	-
		제4호 의안: 제10기 정기 주주총회 소집의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	-
3	2023.02.17	제1호 의안: 자기주식 취득의 건 - 주식의 종류와 수 : 기명식 보통주 720,000주 - 취득 예정금액 : 20,124,000,000원	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-

		- 기타 : 취득 예정금액은 이사회 전일 증가(27,950원) 기준								
		제2호 의안 : 엔에이치엔위투 주식회사 유상증자 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-
4	2023.03.08	제1호 보고 : 내부회계관리제도 운영실태 및 평가결과 보고의 건	-	참석	참석	참석	참석	참석	참석	-
		제1호 의안 : ㈜엔에이치엔에이스, ㈜티모넷, ㈜에이이스퍼라 구주 인수의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-
		제2호 의안 : 기 부여 주식매수선택권 일부 취소의 건 - 강민수 외 67명, 취소수량 505,979주	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
5	2023.03.23	제1호 의안 : 자기주식 소각의 건 - 주식의 종류와 수 : 기형식 보통주 1,080,516주 - 소각 예정금액 : 47,035,941.996원 - 기타 : 소각예정금액은 이사회 결의일 현재 소각대상 자기주식의 장부가액 기준	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-
6	2023.03.28	제1호 의안 : 대표이사 증임의 건 - 대표이사 : 정우진	가결	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	찬성	찬성
7	2023.05.10 (정기)	제1호 보고 : 2023년 1분기 실적 보고의 건	-	참석	참석	참석	-	참석	참석	참석
		제2호 보고 : NHN 전자 리스크 관리체계 마련 및 리스크 관리 책임자 선정의 건	-	참석	참석	참석	-	참석	참석	참석
		제1호 의안 : ESG위원회, 보상위원회 위원 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성	찬성
		제2호 의안 : 기 부여 주식매수선택권 일부 취소의 건 - 임지홍 외 2명, 취소수량 22,712주	가결	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성	찬성
8	2023.06.08	제1호 의안 : 엔에이치엔커머스 주식회사 유상증자 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성	찬성
		제2호 의안 : 기 부여 주식매수선택권 일부 취소의 건 - 이경민, 취소수량 15,140주	가결	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성	찬성
9	2023.08.09 (정기)	제1호 보고 : 2023년 2분기 실적 보고의 건	-	참석	참석	참석	-	불참	참석	참석
		제1호 의안 : Bango PLC 투자의 건	가결	찬성	찬성	찬성	-	불참	찬성	찬성
		제2호 의안 : 기 부여 주식매수선택권 일부 취소의 건 - 직원 1인, 취소수량 5,048주	가결	찬성	찬성	찬성	-	불참	찬성	찬성
10	2023.10.30	제1호 의안 : 엔에이치엔페이코 주식회사 자금 대여 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성	찬성
		제2호 의안 : 기 부여 주식매수선택권 일부 취소의 건 - 황선영 외 직원 1인, 취소수량 20,188주	가결	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성	찬성
11	2023.11.08 (정기)	제1호 보고 : 2023년 3분기 실적 보고의 건	-	참석	참석	참석	-	참석	참석	참석
		제1호 의안 : 기 부여 주식매수선택권 일부 취소의 건 - 직원 1인, 취소수량 2,524주	가결	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성	찬성
12	2023.11.13	제1호 의안 : ㈜엔에이치엔디이퀘스트 지분 매각의 건	가결	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성	찬성
		제2호 의안 : ㈜솔트룩스 투자의 건	가결	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성	찬성

## 다. 이사회 내 위원회

### (1) 위원회 명칭, 소속 이사의 이름, 설치 목적과 권한

보고서 작성 기준일 기준 이사회 내 위원회로 감사위원회와 보상위원회, ESG위원회가 있으며, 감사위원회 세부내역은 기업공시서식 작성기준에 따라 '2. 감사제도에 관한 사항'에 관련 내용을 기재하였습니다.

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
보상위원회	사외이사 3명	김상욱(위원장), 유완희, 정지원	- 설치목적: 경영진 선발 및 평가/보상을 결정, 관리하며 주주 가치 향상 및 경영의 투명성을 제고 - 직무와 권한 • 등기임원의 보상에 관한 중요 사항을 심의하고, 의결 • 법령 또는 정관에 정하여진 사항과 이사회가 위임한 사항	-

ESG위원회	사외이사 3명	김상욱(위원장), 유완희, 정지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 설치목적: 환경, 사회, 지배구조에 관한 ESG 경영을 강화하여 지속 가능한 성장을 실현하고 기업가치를 제고</li> <li>- 직무와 권한 <ul style="list-style-type: none"> <li>· 회사가 장기적으로 지속가능한 성장을 이룰 수 있도록 ESG관련 주요 사항을 심의하고, 의결</li> <li>· 법령 또는 정관에 정하여진 사항과 이사회가 위임한 사항</li> </ul> </li> </ul>	-
--------	---------	-----------------------	--	---

(2) 위원회 활동 내역

-보상위원회 주요활동내역

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사의 성명		
				강남규	김상욱	유완희
				(출석률:100%)	(출석률:100%)	(출석률:100%)
찬반여부						
1	2023.02.16	1. 2023년 주요임원 보상 검토 및 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성
2	2023.03.28	1. 보상위원회 위원장 선출의 건	가결	찬성	참석 (* 후보 자신은 당해 안건에서 제외)	찬성

-ESG위원회 주요활동내역

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사의 성명			
				강남규	김상욱	유완희	정지원
				(출석률:100%)	(출석률:100%)	(출석률:100%)	(출석률: 100%)
찬반여부							
1	2023.02.28	제1호 결의사항: 인권경영 정책 제정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	-
		제2호 결의사항: 협력사 행동규범 제정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	-
		제1호 보고사항: 2022년 ESG 평가결과 보고의 건	-	참석	참석	참석	-
		제2호 보고사항: 2023년 ESG 보고서 발간 계획의 건	-	참석	참석	참석	-
		제3호 보고사항: 기후행동 확산 및 환경문제 대응을 위한 업무협약의 건	-	참석	참석	참석	-
2	2023.06.13	제 1호 결의사항: 2023년 NHN 환경·에너지 목표 설정의 건	가결	-	찬성	찬성	찬성
		제 2호 결의사항: AI 윤리 원칙 제정의 건	가결	-	찬성	찬성	찬성
		제 3호 결의사항: 공급망 ESG 관리 방침 제정의 건	가결	-	찬성	찬성	찬성
		제 1호 보고사항: 온실가스 배출량 Scope 1, 2, 3 보고의 건	-	-	참석	참석	참석
		제 2호 보고사항: 전사 ESG 소통 채널 구축의 건	-	-	참석	참석	참석
3	2023.08.29	제1호 보고사항 : 2022 지속가능경영보고서 발간 보고의 건	-	-	참석	참석	참석
		제2호 보고사항 : ISO 14001/50001 인증심사 보고의 건	-	-	참석	참석	참석
		제3호 보고사항 : 탄소정보공개프로젝트(CDP) 정보공시 보고의 건	-	-	참석	참석	참석
4	2023.11.30	제1호 보고사항 : 2023 ESG 평가결과 보고의 건	-	-	참석	참석	참석
		제2호 보고사항 : 2023 재생에너지 구매 계획 보고의 건	-	-	참석	참석	참석

라. 이사의 독립성

이사는 주주총회에서 선임하며 주주총회에서 선임할 이사 후보자는 이사회가 추천하여 주주총회에 제출할 의안으로 확정하고 있습니다. 이사의 선임과 관련하여 관련법규에 의거한 주주제안이 있는 경우, 이사회는 적법한 범위 내에서 이를 주주총회에 의안으로 제출하고 있습니다. 사외이사 후보 선정과 관련된 별도의 내부 지침은 없으나, 상법 및 관계법상 자격 기준과 이사직무수행에 필요한 전문성 및 독립성 등에 기반하여 이사회에서 후보를 추천합니다.

이사회는 법령 또는 정관에 정하여진 사항, 주주총회로부터 위임받은 사항, 회사 경영의 기본 방침 및 업무집행에 관한 중요사항을 의결합니다. 이사회는 이사 전원으로 구성하며, 이사회는 정기 이사회를 포함하여 필요시 수시로 개최되며, 3/5 이상 출석과 출석이사 과반수 동의 충족 시 결의됩니다.

직명	성명	추천인	선임배경	활동분야 (담당업무)	소유주식수	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주와의 관계	임기	연임여부 (횟수)
사내이사 (이사회 의장)	이준호	이사회	정보검색 분야의 전문성과 네이버 COO로서의 경험을 당사에 접목하여 간편결제 및 빅데이터 분석 기반의 신규사업의 전략적 방향성 제시	이사회 의장	당사주식 6,560,000주 소유	해당없음	본인	3년	연임(3)
사내이사 (대표이사)	정우진	이사회	국내외 게임산업에 대한 경험 및 역량을 바탕으로 당사 게임사업 총괄디렉터 역임. 대표취임 이후 게임사업의 핵심 의사결정 및 방향성 제시.	대표이사	당사주식 10,526주 소유	해당없음	해당없음	3년	연임(3)
사내이사 (CFO)	안현식	이사회	당사 및 NHN Japan의 CFO로서 안정적인 재무구조를 확립하고 전략적 투자 의사 결정에 핵심적 역할을 수행.	재무총괄	당사주식 20,000주 소유	해당없음	해당없음	3년	연임(3)
사외이사	김상욱	이사회	현재 한양대학교 컴퓨터공학과 교수로 삼성 전자 산학자문교수를 역임한 IT전문가로서 회사발전에 기여할 것으로 판단.	이사회, 감사위원회, 보상위원회, ESG위원회 (보상위원회, ESG위원회 위원장)	당사주식 2,318주 소유	해당없음	해당없음	3년	연임(1)
사외이사	유원희	이사회	현재 한울회계법인의 공인회계사로서 경제·금융·회계 등 재무에 대한 전문성과 실무 경험을 겸비하여 회사의 회계·감사업무에 많은 도움을 줄 것으로 판단.	이사회, 감사위원회, 보상위원회, ESG위원회 (감사위원회 위원장)	해당없음	해당없음	해당없음	3년	연임(1)
사외이사	정지원	이사회	상일회계법인, MC 파트너스를 거쳐 현재 세에라인베스트먼트의 투자본부 이사 및 ㈜박원의 감사로 업무를 수행. 재무 전문가로서 회사의 감사 업무 및 ESG 경영에 많은 도움을 줄 것으로 판단.	이사회, 감사위원회, 보상위원회, ESG위원회	해당없음	해당없음	해당없음	3년	-

주1) 공시서류작성기준일(2023년 12월 31일) 기준입니다.

### 마. 사외이사의 전문성

회사 내 지원조직은 사외이사가 이사회 및 이사회내 위원회에서 전문적인 직무수행이 가능하도록 지원하고 있습니다. 이사회 및 위원회 개최 전에 해당 안건 내용을 충분히 검토할 수 있도록 사전에 자료를 제공하고 필요시 별도의 설명회를 개최하고 있으며, 기타 사내 주요 현안에 대해서도 수시로 정보를 제공하고 있습니다.

당사 사외이사 지원조직 현황은 아래와 같습니다.

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
--------	--------	----------	---------

경영관리실 산하 투자관리팀	4	실장 외 3 (평균 6년 8개월)	이사회 및 위원회 지원 및 정보제공
-------------------	---	-----------------------	------------------------

## 바. 사외이사 교육 실시 내역

### <사외이사 교육실시 현황>

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2022년 09월 05일	ESG TF / HR실	유완희, 김상욱, 강남규	-	인류 공존의 지혜를 바다에서 찾는 해양과학(ESG 온라인 교육) 1. 자연재해에서 현명하게 살아가기 2. 기후변화는 현실이다 3. 생존을 넘어 공존으로 4. 희망은 바다에 있다
2023년 12월 15일	한국지능정보사회진흥원	유완희, 김상욱, 정지원	-	디지털 윤리 교육 - 생성형 AI의 윤리적 문제와 건전한 활용법 - 직장 내 디지털 윤리의 이해

주) 감사 및 내부회계와 관련된 감사위원회 대상 교육실시 현황은 '2. 감사제도에 관한 사항 - 마. 감사위원회 교육실시 현황'을 참고하여 주시기 바랍니다.

## 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사위원회 위원의 인적사항 및 사외이사 여부

공시 작성 기준일 현재 감사위원회 위원 3명 (김상욱, 유완희, 정지원)이 감사업무를 수행하고 있으며, 감사위원회 위원장은 유완희 감사위원회 위원이 맡고 있습니다.

각 감사위원회 위원의 인적사항은 'VIII. 임원 및 직원의 현황'을 참고하시기 바랍니다.

### <감사위원 현황>

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
김상욱	예	<ul style="list-style-type: none"> <li>IBM Watson Research Center 포스트닥 (1999년 - 2000년)</li> <li>Carnegie Mellon University 방문교수 (2009년 - 2011년)</li> <li>삼성전자(주) 산학자문교수 (2011년 - 2012년)</li> <li>(현) 한국공학한림원 정회원 (2021년 - 현재)</li> <li>(현) 한양대학교 컴퓨터소프트웨어학과 교수 / 연구석학교수 (2004년 - 현재)</li> </ul>	-	-	-
유완희	예	<ul style="list-style-type: none"> <li>서울대학교 국제경제학 학사, 경영대학원 수료</li> <li>한국공인회계사(KICPA)</li> <li>딜로이트 안진회계법인 (1998~2002)</li> <li>한국투자증권 프로젝트 금융부(2002~2004)</li> <li>딜로이트 안진회계법인 (2004~2018)</li> <li>(현) 한울회계법인</li> </ul>	예	회계사	<ul style="list-style-type: none"> <li>한국공인회계사(KICPA)</li> <li>딜로이트 안진회계법인 (1998~2002)</li> <li>한국투자증권 프로젝트 금융부 (2002~2004)</li> <li>딜로이트 안진회계법인 (2004~2018)</li> <li>(現) 한울회계법인</li> </ul>

정지원	예	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 시드니대학교 경영학 학사</li> <li>· 고려대학교 국제대학원 글로벌비즈니스 인권경영 &amp; ESG 최고위 수료</li> <li>· PwC 삼일회계법인</li> <li>· MC Partners CRO</li> <li>· (현) Sierra investment 투자본부 이사(미등기)</li> <li>· (현) ㈜박원 감사</li> </ul>	-	-	-
-----	---	---	---	---	---

### 나. 감사위원회 위원의 독립성

당사는 정관 제46조의 규정에 의하여 감사위원회를 설치하고 운영하고 있습니다. 감사위원회 위원은 이사회가 추천을 받아 전원 주주총회의 결의를 통해 선임한 사외이사로 구성되어 있으며, 회계·재무 전문가를 포함하고 있습니다. 감사위원회 위원들은 당사, 당사의 최대주주 또는 주요주주와 감사위원회 활동의 독립성을 저해할 어떠한 관계도 없습니다. 또한, 감사위원회는 상법상 결격사유가 없는 사외이사로 구성하고 사외이사가 대표를 맡는 등 관련 법령의 요건을 충족하고 있습니다.

감사위원회 위원은 이사회에 참석하여 독립적으로 이사의 업무를 감독할 수 있으며, 제반업무와 관련하여 관련장부 및 관계서류를 해당부서에 제출을 요구할 수 있습니다. 또한, 필요시 회사로부터 영업에 관한 사항을 보고 받을 수 있으며, 적절한 방법으로 경영정보에 접근할 수 있습니다.

### 다. 감사위원회의 주요활동

위원회명	구성원	활동내역			찬반여부			
		개최일자	의안내용	가결여부	강남규	김상욱	유원희	정지원
감사위원회	유원희(위원장), 김상욱, 정지원	2023.02.07	1. 2023년 연간 감사 계획 보고의 건	-	참석	참석	참석	-
		2023.02.08	1. 제10기(2022년도) 기말 결산 결과 보고	-	참석	참석	참석	-
		2023.02.10	1. 정기주주총회(2023년 3월 28일) 의안 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	-
		2023.02.28	1. 내부회계 관리제도 운영실태 보고의 건	-	참석	참석	참석	-
		2023.03.08	1. 2022년 내부회계 관리제도 운영실태 평가 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	-
		2023.05.10	1. 2023년 내부회계 관리제도 운영실태 계획 승인의 건	가결	-	불참	찬성	찬성
		2023.08.29	1. 2023년 구매업무 감사결과 보고의 건	-	-	참석	참석	참석
		2023.11.08	1. 외부감사인의 감사위원회와 커뮤니케이션의 건 2. 2023년 상반기 내부회계관리제도 운영 평가 보고의 건	가결 -	- -	찬성 참석	찬성 참석	찬성 참석

### 라. 감사위원회 교육실시 계획

당사의 내부회계관리규정 제15조에 따라 대표이사, 내부회계관리자, 감사위원회 및 회계정보 작성, 공시하는 임직원을 대상으로 교육계획을 수립하고, 실시하고 있습니다.

### 마. 감사위원회 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
------	--------	---------	--------	---------

2021년 05월 11일	상장회사협의회	김상욱, 유원희, 강남규	-	내부회계관리제도 온라인 교육 1. 내부회계관리제도와 감사위원회의 역할 2. 감사위원회가 중점적으로 검토/점검해야 할 사항 3. 내부회계관리제 주요 이슈 4. 핵심감사사항 관련 유의사항 5. 연결내부회계관리제도 대응
2021년 07월 22일	삼정KPMG 감사위원회 지원센터	유원희	- (희망자 참석 교육)	제7회 삼정KPMG 감사위원회 지원센터(ACI) 세미나 - 감사위원회 활동 사례 연구
2022년 03월 10일	상장회사협의회	김상욱, 유원희, 강남규	-	내부회계관리제도 온라인 교육 1. 내부회계관리제도와 감사위원회의 역할 2. 감사위원회가 중점적으로 검토/점검해야 할 사항 3. 내부회계관리제 주요 이슈 4. 핵심감사사항 관련 유의사항 5. 연결내부회계관리제도 대응
2022년 06월 23일	삼일회계법인	김상욱, 유원희, 강남규	-	내부회계관리제도 새로운 도전에 대한 대응 전략(온라인 교육)
2023년 03월 16일	상장회사협의회	김상욱, 유원희, 강남규	-	내부회계관리제도 온라인 교육 1. 내부회계관리제도와 감사위원회의 역할 2. 감사위원회가 중점적으로 검토/점검해야 할 사항 3. 내부회계관리제 주요 이슈 4. 핵심감사사항 관련 유의사항 5. 연결내부회계관리제도 대응
2023년 06월 27일	상장회사협의회	정지원	- (신규선임자 참석 교육)	내부회계관리제도 온라인 교육

## 바. 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
감사팀	2	팀장 1, 수석 1 (평균 8년 1개월)	회사 경영활동에 대한 감사업무 지원
경영관리실 산하 투자관리팀	4	실장 외 3 (평균 6년 8개월)	감사위원회 지원 및 정보제공

## 사. 준법지원인

### (1) 인적사항 및 주요경력

준법지원인명	성별	출생년월	현직	최종학력	주요경력 및 현직		자격요건 충족여부
					기간	경력사항	
황선영	여	1973년 12월	엔에이치엔(주) 법무정책그룹변호사	연세대학교 국어국문학 석사	1998. 8 ~ 2002. 11	한국마이크로소프트(유)	변호사
					2009. 2 ~ 2013. 7	네이버(주) (구. 엔에이치엔(주))	
					2013. 8 ~ 2015.6, 2016. 8 ~ 현재	엔에이치엔(주) (구.엔에이치엔엔터테인먼트 주)	

## (2) 주요 활동내역 및 그 처리결과

점검일시	점검빈도	주요점검내용	주요내용	점검 및 처리결과
2023.01 ~12월	상시	회사 경영활동 전반의 준법 점검	인사노무/공정거래/투자/구매/환경안전 등 전반에서의 준법점검	특이사항 없음
2023.01 ~12월	상시	하도급법 준수사항 점검	하도급 계약 체결 프로세스 점검	특이사항 없음
2023.01 ~12월	상시	이사회 및 주주총회 진행관련 점검	이사회 및 주주총회 진행 절차 관련 점검	특이사항 없음

## (3) 준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
법무실	8	팀장 2명 외 6명 (평균 3년)	주주총회, 이사회 등 경영 전반에 관한 감사업무 지원 및 서비스 리스크 검토, 개인정보 관리, 준법교육 등 진행

## 3. 주주총회 등에 관한 사항

### 가. 투표제도 현황

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

투표제도 종류	집중투표제	서면투표제	전자투표제
도입여부	배제	미도입	도입
실시여부	미실시	미실시	제10기(2022년도) 정기주주총회

주) 당사는 의결권대리행사권유제도를 도입하고 있으며, 2023년 3월 28일 개최한 제10기(2022년도) 정기주주총회에서 직접교부·우편 또는 모사전송(FAX)·전자우편으로 위임장 용지 송부 등의 방법을 통해 의결권을 위임할 수 있도록 하였습니다.

### 나. 소수주주권

당사는 대상기간 중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

### 다. 경영권 경쟁

당사는 대상기간 중 경영지배권에 관하여 경쟁이 있었던 경우가 없습니다.

### 라. 의결권 현황

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	34,936,682	-
	-	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	1,230,902	자기주식
	-	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	-	-	-

기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	-	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	-	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	33,705,780	-
	-	-	-

주1) 상기 의결권없는 주식수는 공시서류작성기준일(2023년 12월 31일) 기준으로 작성하였습니다.

주2) 당사는 2024년 2월 13일 주가안정 도모 및 주주가치 제고를 위해 자기주식 787,500주를 취득을 결정하였습니다.

주3) 당사는 2024년 2월 13일 배당가능이익 범위 내에서 기취득한 자기주식 1,170,559주를 소각 결정하였으며, 2024년 2월 26일 소각 완료하였습니다.

### 마. 주식의 사무

정관상 신주인수권의 내용	제10조(신주인수권)		
	<p>① 이 회사가 이사회의 결의로 신주를 발행하는 경우 다음 각 호의 방식에 의한다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 주주에게 그가 가진 주식 수에 따라서 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식</li> <li>2. 발행주식총수(본 조에서 발행주식총수란 본 조에 따라 발행할 신주와 기발행주식총수를 합산한 것을 말한다)의 100분의 30을 초과하지 않는 범위 내에서 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 필요한 경우 제1호 외의 방법으로 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식</li> <li>3. 발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 제1호 외의 방법으로 불특정 다수인(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하고 이에 따라 청약을 한 자에 대하여 신주를 배정하는 방식</li> </ol> <p>② 제1항 제3호의 방식으로 신주를 배정하는 경우에는 이사회의 결의로 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 방식으로 신주를 배정하여야 한다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 자의 유형을 분류하지 아니하고 불특정 다수의 청약자에게 신주를 배정하는 방식</li> <li>2. 관계 법령에 따라 우리사주조합원에 대하여 신주를 배정하고 청약되지 아니한 주식까지 포함하여 불특정 다수인에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식</li> <li>3. 주주에 대하여 우선적으로 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하고 청약되지 아니한 주식이 있는 경우 이를 불특정 다수인에게 신주를 배정받을 기회를 부여하는 방식</li> <li>4. 투자매매업자 또는 투자중개업자가 인수인 또는 주선인으로서 마련한 수요예측 등 관계 법령에서 정하는 합리적인 기준에 따라 특정한 유형의 자에게 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하는 방식</li> </ol> <p>③ 제1항 각 호의 어느 하나의 방식에 의해 신주를 발행할 경우에는 발행할 주식의 종류와 수 및 발행가격 등은 이사회 의 결의로 정한다.</p> <p>④ 이 회사는 신주를 배정하는 경우 그 기일까지 신주인수의 청약을 하지 아니하거나 그가액을 납입하지 아니한 주식이 발생하는 경우에 그 처리방법은 발행가액의 적정성 등 관련 법령에서 정하는 바에 따라 이사회 결의로 정한다.</p> <p>⑤ 이 회사는 신주를 배정하면서 발생하는 단주에 대한 처리방법은 이사회의 결의로 정한다.</p>		
결산일	12월 31일	정기주주총회	매 사업연도 종료 후 3월 이내
주주명부 폐쇄시기	매년 1월 1일부터 1월 7일까지		

주권의 종류	「주식·사채 등의 전자등록에 관한 법률」에 따라 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 '주권의 종류'를 기재하지 않음		
명의개서대리인	한국예탁결제원 : 서울특별시 영등포구 여의나루로 4길 23 TEL : 02)3774-3000, FAX : 02)3774-3503		
주주의 특전	없음	회사의 공고	당사 홈페이지 또는 매일경제신문

## 바. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결의내용
제8기 정기주주총회 (2021년 3월 23일)	○제1호 의안: 제8기(2020년 1월 1일 ~ 2020년 12월 31일) 재무제표 및 이익잉여금 처분계산서(안) 등의 승인의 건	원안대로 가결
	○제2호 의안 : 정관 일부 개정 승인의 건	원안대로 가결
	○제3호 의안 : 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건 - 감사위원회 위원이 되는 사외이사 김상욱 선임의 건 (재선임)	원안대로 가결
	○제4호 의안: 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 가결
	○제5호 의안 : 임원퇴직금 지급규정 일부 개정 승인의 건	원안대로 가결
	○제6호 의안 : 주식매수선택권 부여의 건	원안대로 가결
	○제7호 의안 : 주식매수선택권 행사기간 연장의 건	원안대로 가결
	○제8호 의안 : 이사회의 결의에 의거한 주식매수선택권 행사기간 연장 승인의 건	원안대로 가결
제9기 정기주주총회 (2022년 3월 29일)	○제1호 의안 : 제9기(2021년 1월 1일 ~ 2021년 12월 31일) 재무제표 및 이익잉여금 처분계산서(안) 등의 승인의 건	원안대로 가결
	○제2호 의안 : 정관 일부 개정 승인의 건	원안대로 가결
	○제3호 의안 : 이사 선임의 건(사내이사 2명, 사외이사 1명) - 이준호, 안현식, 유완희	원안대로 가결
	○제4호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건 - 감사위원회 위원 유완희 선임의 건	원안대로 가결
	○제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 가결
	○제6호 의안 : 이사회의 결의에 의거하여 부여한 주식매수선택권에 대한 승인의 건	원안대로 가결
	○제7호 의안 : 이사회의 결의에 의거한 주식매수선택권 행사기간 연장 승인의 건	원안대로 가결
	○제8호 의안 : 분할계획서 승인의 건	원안대로 가결
제10기 정기주주총회 (2023년 3월 28일)	○제1호 의안: 제10기(2022년 1월 1일 ~ 2022년 12월 31일) 재무제표 및 이익잉여금 처분계산서(안) 등의 승인의 건	원안대로 가결
	○제2호 의안 : 이사 선임의 건(사내이사 1명, 사외이사 1명)	원안대로 가결
	○제3호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건 - 감사위원회 위원 정지원 선임의 건	원안대로 가결
	○제4호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 가결
	○제5호 의안 : 이사회의 결의에 의거한 주식매수선택권 행사기간 연장 승인의 건	원안대로 가결

(\*1) 당사는 공시대상기간 중 임시주주총회를 개최하지 않았습니다.

## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

#### 가. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
이준호	최대주주	보통주	6,800,000	18.88	6,560,000	18.78	증여(수증인 : 권선영)
정우진	발행회사 임원	보통주	10,526	0.03	10,526	0.03	-
안현식	발행회사 임원	보통주	20,000	0.06	20,000	0.06	-
김상욱	발행회사 임원	보통주	1,238	0.00	2,318	0.01	장내 매수
제이엘씨(주)	계열회사	보통주	5,500,000	15.27	5,500,000	15.74	-
제이엘씨파트너스(주)	계열회사	보통주	4,000,000	11.11	4,000,000	11.45	-
권선영	친인척	보통주	140,800	0.39	380,800	1.09	수증(증여자 : 이준호)
이수민	친인척	보통주	1,000,000	2.78	1,000,000	2.86	-
이수린	친인척	보통주	1,000,000	2.78	1,000,000	2.86	-
강진규	계열회사 임원	보통주	3,400	0.01	3,400	0.01	-
박준석	계열회사 임원	보통주	40,000	0.11	40,000	0.11	-
백도민	계열회사 임원	보통주	2,810	0.01	2,810	0.01	-
이광석	계열회사 임원	보통주	5,262	0.01	5,262	0.02	-
정승규	계열회사 임원	보통주	40,754	0.11	40,754	0.12	-
정연훈	계열회사 임원	보통주	20,000	0.06	20,000	0.06	-
황선영	계열회사 임원	보통주	2,600	0.01	2,600	0.01	-
최기린	계열회사 임원	보통주	340	0.00	340	0.00	-
김동훈	계열회사 임원	보통주	7,340	0.02	7,340	0.02	-
성지현	계열회사 임원	보통주	14,958	0.04	14,958	0.04	-
백창열	계열회사 임원	보통주	200	0.00	200	0.00	-
황재호	계열회사 임원	보통주	2,400	0.01	19,343	0.06	장내 매수
박형민	계열회사 임원	보통주	7,500	0.02	7,500	0.02	-
남이천	계열회사 임원	보통주	200	0.00	0	0.00	특수관계 해소
권경희	계열회사 임원	보통주	120	0.00	0	0.00	특수관계 해소
이성재	계열회사 임원	보통주	25,000	0.07	25,000	0.07	-
박근한	계열회사 임원	보통주	1,700	0.00	1,800	0.01	장내 매수
임병우	계열회사 임원	보통주	2,000	0.01	0	0.00	특수관계 해소
계		보통주	18,649,148	51.78	18,664,951	53.42	-
		-	-	-	-	-	-

(\*1) 상기 기초수량은 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도 개시시점의 보유수량을 말하며, 기말수량은 공시서류작성기준일(2023년 12월 31일) 기준의 보유수량입니다.

(\*2) 상기 기초 지분율은 2023년 3월 31일 자기주식 1,080,516주를 소각하기 전 발행주식

총수(36,017,198주) 기준이며, 기말 지분율은 자기주식 소각 이후 발행주식총수(34,936,682주) 기준입니다.

### 나. 최대주주의 주요경력

최대주주명	지위	학력	주요경력	
			기간	경력사항
이준호	엔에이치엔(주) 회장	- 서울대학교 컴퓨터공학 학사 - KAIST 전산학 석박사	2013년 8월 ~ 현재	엔에이치엔(주) (구. 엔에이치엔엔터테인먼트(주)) 회장
			2008년 12월 ~ 2013년 7월	네이버(주) (구. 엔에이치엔(주)) COO
			2008년 1월 ~ 2008년 12월	네이버(주) (구. 엔에이치엔(주)) CAO
			2005년 8월 ~ 2007년 12월	네이버(주) (구. 엔에이치엔(주)) CTO
			2003년 7월 ~ 2005년 6월	메사추세츠대학교 방문교수

(\*1) 당사의 최대주주인 이준호 이사회 의장 및 회장은 NHN Japan Corp.의 이사, 회장직을 겸직하고 있으며 세부내용은 'VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'의 '나. 등기임원 타회사 임원겸직 현황'을 참고해 주시기 바랍니다.

### 다. 최대주주 변동내역

당사의 최대주주는 2014년 10월 이준호 회장으로 변경된 이후 공시대상기간 중 최대주주의 변동사실이 없습니다.

과거 최대주주 등의 변동 내역은 아래와 같습니다.

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비고
2013년 08월 01일	네이버(주) 외 특수관계인 14명	2,854,811	18.82	인적분할 후 설립	-
2014년 10월 01일	이준호 외 특수관계인 10명	2,623,126	17.30	경영권 안정을 위한 지분 확보	-

## 2. 5% 이상 주주의 주식 소유 및 소액주주 현황

### 가. 5% 이상 주식 소유현황주식 소유현황

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
5% 이상 주주	이준호	6,560,000	18.78	-
	제이엘씨(주)	5,500,000	15.74	-
	제이엘씨파트너스(주)	4,000,000	11.45	-
	국민연금공단	2,730,687	7.82	2023년 말 주주명부 기준
우리사주조합		-	-	-

(\*1) 상기 주식 소유현황은 2023년 12월 31일 기준 공시 사항을 기초로 구성한 자료로 자세한 사항은 전자공시시스템(<https://dart.fss.or.kr>) 을 참조하시기 바랍니다.

## 나. 소액주주현황

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구 분	주주			소유주식			비 고
	소액 주주수	전체 주주수	비율 (%)	소액 주식수	총발행 주식수	비율 (%)	
소액주주	28,262	28,290	99.90	13,641,661	33,705,780	40.47	-

(\*1) 2023년 12월 31일 기준 발행주식의 총수는 보통주 34,936,682주이며, 상기 총 발행주식수는 2023년 12월 31일 당시 의결권이 제한된 자기주식수 1,230,902주를 제외한 보통주 33,705,780주로 기재하였습니다.

## 3. 최근 6개월간의 주가 및 주식 거래 실적

종 류		2023년 07월	2023년 08월	2023년 09월	2023년 10월	2023년 11월	2023년 12월
기명식 보통주	최고 (증가)	26,850	26,850	26,000	22,500	23,500	24,200
	평균 (증가)	24,486	25,959	24,371	21,645	22,707	23,418
	최저 (증가)	23,100	25,050	22,300	20,600	21,650	22,550
월간 거래량	최고 (주)	125,850	95,164	308,979	93,999	93,358	133,325
	최저 (주)	19,445	20,188	20,172	17,898	25,822	20,581
	월간거래량 (주)	1,174,779	1,099,945	1,063,172	715,757	1,033,381	1,229,449

(\*1) 최고, 평균, 최저 주가는 종가 기준입니다.

## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원 등의 현황

#### 가. 등기임원 현황

공시서류작성기준일(2023년 12월 31일) 현재 당사의 등기임원은 총 6명(사내이사 3명, 사외이사 3명)입니다.

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
정우진	남	1975년 03월	대표이사	사내이사	상근	대표이사 / CEO	· 서울대학교 사회학 학사 · 서지솔루션㈜ · 네이버㈜	10,526	-	-	2013년 8월 1일 ~ 현재	2026년 03월 28일
이준호	남	1964년 09월	회장	사내이사	상근	이사회 의장	· 서울대학교 컴퓨터공학 학사 · KAIST 전산학 석박사 · 메사추세츠대학교 방문교수 · 네이버㈜ COO	6,560,000	-	본인	2013년 8월 1일 ~ 현재	2025년 03월 29일
안현식	남	1971년 04월	이사	사내이사	상근	CFO	· 고려대학교 경영학과 학사 · 고려대학교 대학원 경영석사 · 삼일회계법인 · NHN Japan CFO · ㈜교원 · 신정회계법인	20,000	-	-	2013년 8월 1일 ~ 현재	2025년 03월 29일
김상욱	남	1966년 08월	이사	사외이사	비상근	사외이사 및 감사위원회위원 보상위원회위원 ESG위원회위원	· 서울대학교 컴퓨터공학 학사 · KAIST 전산학 석사/박사 · IBM Watson Research Center 포스트닥 · Carnegie Mellon University 방문교수 · 삼성전자㈜ 산학자문교수 · 한국공학한림원 정회원 · (현) 한양대학교 컴퓨터소프트웨어학과 교수 / 연구석학교수	2,318	-	-	2018년 3월 23일 ~ 현재	2024년 03월 23일
유원희	남	1970년 05월	이사	사외이사	비상근	사외이사 및 감사위원회위원 보상위원회위원 ESG위원회위원	· 서울대학교 국제경제학 학사, 경영대학원 수료 · 한국공인회계사(KICPA) · 딜로이트 안진회계법인 · 한국투자증권(주) 프로젝트 금융부 · (현) 한울회계법인	-	-	-	2019년 3월 29일 ~ 현재	2025년 03월 29일
정지원	여	1982년 01월	이사	사외이사	비상근	사외이사 및 감사위원회위원 보상위원회위원 ESG위원회위원	· 시드니대학교 경영학 학사 · 고려대학교 국제대학원 글로벌비즈니스 인권경영&ESG 최고위 수료 · PwC 삼일회계법인 · MC Partners CRO · (현) Sierra investment 투자본부 이사(미등기) · (현) ㈜박원 감사	-	-	-	2023년 03월 28일 ~ 현재	2026년 03월 28일

등기임원 선임 후보자 및 해임 대상자 현황은 아래와 같습니다.

(기준일 : 2024년 03월 19일 )

구분	성명	성별	출생년월	사외이사 후보자 해당여부	주요경력	선·해임 예정일	최대주주와의 관계
선임	김용대	남	1968년 09월	사외이사 (감사위원회 위원)	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 오하이오 주립대학 통계학 박사</li> <li>· 미국 국립보건원 연구원</li> <li>· 한국외국어대 정보통계학과 조교수</li> <li>· 이화여대 통계학전공 조교수</li> <li>· (현) 서울대학교 자연과학대학 통계학과 교수</li> <li>· (현) 롯데쇼핑(주) 사외이사</li> <li>· (현) 사단법인 한국인공지능학회장</li> </ul>	2024년 03월 27일	-

주1) 상기 후보자의 롯데쇼핑(주) 사외이사 임기는 2022년 3월 23일부터 2년입니다.

주2) 당사는 제11기 정기주주총회에서 상기 후보자를 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건 후보로 상정할 예정이며, 향후 정기주주총회에서 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

#### 나. 등기임원 타회사 임원겸직 현황

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
정우진	대표이사	NHN Japan Corp.	이사
		NHN PlayArt Corp.	대표이사
		NHN comico Corp.	대표이사
		NHN Studio comico Corp.	대표이사
		엔에이치엔코미코코리아(주)	대표이사
이준호	회장	NHN Japan Corp.	이사, 회장
안현식	이사	NHN Japan Corp.	대표이사
		엔에이치엔페이코(주)	감사
		NEWDEEP LIMITED	이사
		NHN TechorusCorp.	감사
		파킹클라우드(주)	감사
김상욱	사외이사	한양대학교 컴퓨터소프트웨어학과	교수
유완희	사외이사	한울회계법인	회계사
정지원	사외이사	Sierra investment	이사(미등기)
		(주)박원	감사

(\*1) 공시서류작성기준일(2023년 12월 31일) 기준입니다.

#### 다. 미등기임원 현황

성명	성별	출생년월	직위	등기임원	상근	담당	주요경력	소유주식수	최대주주와의	재직기간	임기
----	----	------	----	------	----	----	------	-------	--------	------	----

				여부	여부	업무		보통주	관계		만료일
이윤식	남	1967년 12월	총괄이사	미등기임원	상근	커머스사업본부 임원	· 서울대 계산통계학 · 대덕전자 · 한국멘토 · 비텔시스템스 대표 · 씨디네트웍스 연구소장 · 네이버 검색본부장	-	-	2015년 5월 11일 ~2024년 1월 31일	2024년 1월 31일
황선영	여	1973년 12월	총괄이사	미등기임원	상근	법무 정책그룹 임원	· 연세대학교 국어국문학 학사 · 연세대학교 국어국문학 석사 · 한국마이크로소프트	2,600	-	2016년 8월 1일 ~ 현재	-
정연훈	남	1969년 08월	총괄이사	미등기임원	상근	글로벌지원 그룹 임원	· 고려대학교 서어서문학과 학사 · 고려대학교 경영대학원 석사 · 삼성SDS	20,000	-	2022년 6월 2일 ~ 현재	-
이경민	여	1974년 01월	이사	미등기임원	상근	PC게임부문 임원	· 고려대학교 통계학 석사 · 다들 커뮤니케이션 · 네이버	72	-	2013년 8월 1일 ~ 현재	-
이성재	남	1975년 05월	이사	미등기임원	상근	일본 법인 HR부문 임원	· 서울대학교 경영학 학사 · Cornell University 인사조직학 석사 & MBA · 타워스퍼린 · 네이버	25,000	-	2013년 8월 1일 ~2024년 1월 31일	2024년 1월 31일
하태년	남	1967년 03월	이사	미등기임원	상근	IOT사업본부 임원	· 서울대학교 계산통계학 학사 · 삼성SDS · 넥스정보통신 · 아이클스 · 피어컴 대표 · 미디어웍 이사 · 아이유미디어 대표	-	-	2014년 6월 1일 ~ 현재	-
박종근	남	1975년 09월	이사	미등기임원	상근	지원부문 임원	· 연세대학교 경영학 학사 · LG텔레콤 · 액센츄어 · 네이버	4,800	-	2014년 2월 1일 ~2024년 1월 31일	2024년 1월 31일
윤태석	남	1970년 05월	이사	미등기임원	비상근	콘텐츠기획부문 임원	· 한성대학교 무역학 학사 · 서강대학교 신문방송학 학사 · 대신증권 · 한경닷컴	-	-	2016년 6월 1일 ~현재	-
김종승	남	1974년 01월	이사	미등기임원	상근	커머스사업센터 임원	· 한양대학교 경영학 학사 · 오뚜기 · 이랜드월드 · 리드온 · 온트레이드	-	-	2015년 6월 22일 ~ 2024년 1월 31일	2024년 1월 31일
이승찬	남	1976년 11월	이사	미등기임원	상근	인사지원그룹 임원	· 고려대학교 경영학 학사 · 고려대학교 인사조직학 석사 · 대령코퍼레이션 · 네이버 · 넷플	-	-	2018년 10월 22일 ~현재	-
이현걸	남	1971년 05월	이사	미등기임원	상근	웹보드개발부문 임원	· 건국대학교 전자공학과 학사 · 삼성전자 · 그라텍	-	-	2013년 8월 1일 ~현재	-

이진수	남	1971년 5월	이사	미등기임원	상근	데이터센터부문 임원	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 동국대학교 전자계산학 학사</li> <li>· 포항공과대학교 전자계산학 석사</li> <li>· LG전자</li> <li>· 네이버</li> <li>· 삼성전자</li> <li>· SK텔레콤</li> </ul>	-	-	2018년 2월 28일 ~ 2024년 1월 31일	2024년 1월 31일
김윤희	여	1976년 11월	이사	미등기임원	상근	게임플랫폼개발부문 임원	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 숙명여자대학교 전산학과 학사</li> <li>· 이모박스</li> <li>· 씨제이인터넷</li> <li>· SK커뮤니케이션즈</li> <li>· 네이버</li> </ul>	-	-	2013년 8월 1일 ~ 현재	-
조기훈	남	1978년 01월	이사	미등기임원	상근	광고기술개발팀 임원	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 숭실대학교 컴퓨터학부 학사</li> <li>· 숭실대학교 컴퓨터학과 석사</li> <li>· 네이버</li> </ul>	-	-	2014년 6월 2일 ~ 2024년 1월 31일	2024년 1월 31일
김재환	남	1976년 03월	이사	미등기임원	상근	대외정책실 임원	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 충북대학교 법학부 학사</li> <li>· 종합법률사무소 상산</li> <li>· 사단법인 한국음반산업협회</li> <li>· 클루넷</li> <li>· 크리에이티브미디어</li> <li>· 지니유직</li> <li>· 사단법인 한국인터넷기업협회</li> </ul>	-	-	2021년 5월 10일 ~ 현재	-
황문주	남	1979년 04월	이사	미등기임원	비상근	콘텐츠(NHN박스/NHN링크) 부문 임원	<ul style="list-style-type: none"> <li>· University of Oregon 경제학 학사</li> <li>· 엔에이치엔</li> <li>· 엔에이치엔링크</li> <li>· 엔에이치엔박스</li> </ul>	-	-	2015년 7월 1일 ~ 현재	-
남이천	남	1974년 04월	이사	미등기임원	상근	경영지원 임원	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 수원대학교 법학부 학사</li> <li>· 엔빅스주식회사</li> <li>· 네이버</li> </ul>	200	-	2021년 7월 1일 ~ 현재	-
김민섭	남	1974년 04월	이사	미등기임원	상근	데이터테크운영개발실 임원	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 성균관대학교 정보공학 학사</li> <li>· 포항공과대학교 컴퓨터공학 석사</li> <li>· LG전자기술원</li> <li>· 네이버</li> <li>· 삼성전자</li> </ul>	-	-	2018년 2월 28일 ~ 2024년 1월 31일	2024년 1월 31일
강홍력	남	1971년 04월	이사	미등기임원	상근	모발리터사업실 임원	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 고려대학교 산업공학과 학사</li> <li>· 고려대학교 산업공학과 석사</li> <li>· 고려대학교 산업공학과 박사(수료)</li> <li>· 파이언소프트</li> <li>· IBM BCS</li> <li>· 액센츄어</li> <li>· 오픈타이드코리아</li> <li>· 네이버</li> <li>· Camp Mobile</li> </ul>	-	-	2014년 4월 1일 ~ 현재	-
조정숙	여	1978년 09월	이사	미등기임원	상근	커뮤니케이션실임원	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 한국외국어대학교 신문방송학과 학사</li> <li>· 인바디</li> <li>· 스트래티직 마케팅 커뮤니케이션</li> <li>· 웹젠</li> <li>· 네이버</li> </ul>	-	-	2015년 3월 2일 ~ 현재	-

강상권	남	1980년 04월	이사	미등기임원	상근	경영관리실 임원	· 선문대학교 중어문학과 학사 · 네이버	-	-	2013년 8월 1일 ~ 현재	-
유용현	남	1979년 07월	이사	미등기임원	상근	재무지원실 임원	· 고려대학교 통계학과 학사 · 상정회계법인	-	-	2013년 8월 1일 ~ 현재	-
박찬중	남	1982년 12월	이사	미등기임원	상근	마케팅실 임원	· 세종대학교 신문방송학과 학사 · 엔씨소프트	-	-	2013년 8월 1일 ~ 현재	-
이동현	남	1979년 08월	이사	미등기임원	상근	NHN JapanCorp. 재무 임원	· 연세대학교 경제학 학사 · 네이버	-	-	2022년 5월 16일 ~ 현재	-
김상호	남	1978년 05월	이사	미등기임원	상근	게임사업부문 임원	· 연세대학교 경영학 학사 · 네이버	-	-	2022년 10월 1일 ~ 현재	-
류희태	남	1976년 07월	이사	미등기임원	상근	게임기술센터 임원	· 성균관대학교 국어국문 학사 · 나트렌테크놀러지스 · 다음소프트 · 네이버	-	-	2022년 10월 1일 ~ 현재	-
최영두	남	1980년 10월	이사	미등기임원	상근	모바일게임사업부문 임원	· 서울대학교 지구환경시스템공학 학사 · 지스택 · 네이버	-	-	2022년 10월 1일 ~ 현재	-
김동선	남	1980년 01월	이사	미등기임원	상근	게임제작부문 임원	· 아주대학교 미디어학 석사 · 엔젠테크놀로지 · 벅스코리아 · 에이상상스튜디오	-	-	2022년 10월 1일 ~ 현재	-
정영훈	남	1980년 07월	이사	미등기임원	상근	게임제작부문 임원	· 한양사이버대학 컴퓨터공학 학사 · 싸이월드 · 네이버 · 네이버블라우드 · 더블다운인터랙티브 · 깃컴퍼니	-	-	2022년 10월 1일 ~ 현재	-
김정재	남	1974년 6월	이사	미등기임원	상근	게임사업전략 부문 임원	· 한국외국어대학교 경영정보 석사 · 투이정보기술 · 네이버	-	-	2022년 10월 1일 ~ 현재	-
강인호	남	1982년 6월	이사	미등기임원	상근	커머스사업부문 임원	· 서강대학교 컴퓨터공학 학사 · 네이버	-	-	2013년 8월 1일 ~ 2024년 1월 31일	2024년 1월 31일
조해규	남	1980년 8월	이사	미등기임원	상근	커머스개발부문 임원	· 광운대학교 컴퓨터공학 학사 · 지산소프트 · 트라이언소프트	-	-	2014년 1월 20일 ~ 2024년 1월 31일	2024년 1월 31일
박승기	남	1972년 11월	이사	미등기임원	상근	IOT사업부문 임원	· 전남대학교 전산학과 석사 · 나다텔 · 닉스정보통신 · 유씨아이콜스 · 피어컴 · 미디어웍 · 아이유미디어	-	-	2016년 4월 1일 ~ 현재	-
양희철	남	1978년 7월	이사	미등기임원	상근	전략부문 임원	· 가톨릭대학교 경영학 학사 · 이스턴네트웍스 · 한네트 · 케이지이니스 · 엔에이치엔고도	-	-	2015년 11월 16일 ~ 현재	-

이승민	남	1977년 9월	이사	미등기임원	상근	게임사업부문 임원	· 서울대학교 경영학 학사 · 알은시스템 · 네오비앙	601	-	2022년 10월 1일 ~ 현재	-
정종재	남	1985년 10월	이사	미등기임원	상근	게임사업부문 임원	· 국민대 e-business 학사 · 크리에이티브팩토리 · 네이버	-	-	2022년 10월 1일 ~ 현재	-
최명환	남	1974년 12월	이사	미등기임원	상근	발행부문 임원	· 원광대학교 물리반도체학부 학사 · 리얼텔레콤 · YNK코리아 · CJ이엔엠	2,560	-	2023년 3월 16일 ~ 현재	-

(\*1) 상기 미등기임원 현황은 공시서류작성기준일(2023년 12월 31일) 기준입니다.

(\*2) 기준일 이후 현재 소유주식수는 전자공시시스템(<http://dart.fss.or.kr>)을 참조하시기바랍니다.

(\*3) 일부 당사 및 계열사 겸직 임원의 소속 단일화에 따라, 당사 미등기임원 현황이 변경되었습니다.

작성기준일 이후 보고서 제출일 현재까지 변동된 미등기임원은 다음과 같습니다.

구분	성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	재직기간
임원사임	이윤식	남	1967년 12월	총괄 이사	미등기임원	상근	커머스사업본부 임원	· 서울대 계산통계학 · 대덕전자 · 한국멘토 · 비엘시스템스 대표 · 씨디네트웍스 연구소장 · 네이버 검색본부장	2015년 05월 11일 ~ 2024년 01월 31일
	이성재	남	1975년 05월	이사	미등기임원	상근	일본 법인 HR부문 임원	· 서울대학교 경영학 학사 · Cornell University 인사조직학 석사 & MBA · 타워스페린 · 네이버	2013년 08월 01일 ~ 2024년 01월 31일
	박종근 (*)	남	1975년 09월	이사	미등기임원	상근	지원부문 임원	· 연세대학교 경영학 학사 · LG텔레콤 · 액센츄어 · 네이버	2014년 02월 01일 ~ 2024년 01월 31일
	김종승 (*)	남	1974년 01월	이사	미등기임원	상근	커머스사업센터 임원	· 한양대학교 경영학 학사 · 오뚜기 · 이랜드월드 · 리드온 · 온트레이드	2015년 06월 22일 ~ 2024년 01월 31일
	이진수 (*)	남	1971년 5월	이사	미등기임원	상근	데이터센터부문 임원	· 동국대학교 전자계산학 학사 · 포항공과대학교 전자계산학 석사 · LG전자 · 네이버 · 삼성전자 · SK텔레콤	2018년 02월 28일 ~ 2024년 01월 31일

조기훈 (*)	남	1978년 01월	이사	미등기임원	상근	광고기술개발팀 임원	· 송실대학교 컴퓨터학부 학사 · 송실대학교 컴퓨터학과 석사 · 네이버	2014년 06월 02일 ~ 2024년 01월 31일
김민섭 (*)	남	1974년 04월	이사	미등기임원	상근	데이터비즈니스 임원	· 성균관대학교 정보공학 학사 · 포항공과대학교 컴퓨터공학 석사 · LG전자기술원 · 네이버 · 삼성전자	2018년 02월 28일 ~ 2024년 01월 31일
강인호 (*)	남	1982년 6월	이사	미등기임원	상근	커머스사업부문 임원	· 서강대학교 컴퓨터공학 학사 · 네이버	2013년 08월 01일 ~ 2024년 01월 31일
조해규 (*)	남	1980년 8월	이사	미등기임원	상근	커머스개발부문 임원	· 광운대학교 컴퓨터공학 학사 · 지산소프트 · 트라이언소프트	2014년 01월 20일 ~ 2024년 01월 31일

(\*) 해당 임원은 계열사로 소속이 변경되어 당사 임원직에서는 사임처리되었습니다.

## 라. 직원 현황

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 천원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직 원 수					평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
전사	남	497	-	4	-	501	2년8개월	44,406,494	90,720				-
전사	여	385	-	13	1	398	2년8개월	28,068,883	72,027	-	-	-	-
합 계		882	-	17	1	899	2년8개월	72,475,378	81,374				-

(\*1) 당사의 평균근속연수는 2013년 8월 1일 법인 설립일을 고려한 근속연수입니다.

(\*2) 근로기준법상 '사업 경영 담당자'로 해당되는 등기임원은 제외되었습니다.

## 마. 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 천원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	37	6,202,072	186,430	-

(\*1) 연간급여 총액 및 1인 평균 급여액은 국내에 주재하는 미등기임원을 기준으로 작성하였으므로, '미등기임원 현황'의 실제 인원수와 급여와 괴리가 있을 수 있습니다.

## 2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

### 1. 주주총회 승인금액

(단위 : 천원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	6	6,000,000	-

### 2. 보수지급금액

#### 2-1. 이사·감사 전체

(단위 : 천원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
6	1,416,055	236,009	-

#### 2-2. 유형별

(단위 : 천원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	1,308,055	436,018	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	-	-	-	-
감사위원회 위원	3	108,000	36,000	-
감사	-	-	-	-

(\*1) 당사 감사위원회 위원은 모두 사외이사입니다.

### 3. 보수지급기준

사내이사·사외이사의 보수는 주주총회의 승인을 받은 금액 내에서 직무, 직급, 리더십, 전문성, 회사기여도, 경영성과 등을 종합적으로 고려하여 지급하고 있으며, 보수 지급기준과 산정 방법은 보수규정에 따라 직무/역할의 가치 및 책임의 크기, 업무수행능력에 따라 지급하고 있습니다.

<보수지급금액 5억원 이상인 이사·감사의 개인별 보수현황>

#### 1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 천원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
-	-	-	-

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 천원)

이름	보수의 종류	총액	산정기준 및 방법
-	근로소득	급여	-
		상여	-
		주식매수선택권 행사이익	-
		기타 근로소득	-
	퇴직소득	-	
	기타소득	-	

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 천원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
-	-	-	-

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 천원)

이름	보수의 종류	총액	산정기준 및 방법
-	근로소득	급여	-
		상여	-
		주식매수선택권 행사이익	-
		기타 근로소득	-
	퇴직소득	-	
	기타소득	-	

<주식매수선택권의 부여 및 행사현황>

<표1>

(단위 : 원)

구 분	부여받은 인원수	주식매수선택권의 공 정가치 총액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	2	571,263,364	-

사외이사 (감사위원회 위원 제외)	-	-	-
감사위원회 위원 또는 감사	-	-	-
업무집행지시자 등	19	1,843,283,987	-
계	21	2,414,547,351	-

(\*1) 업무집행지시자는 보고서 제출 기준일 현재 재임 중인 당사 미등기임원과 당해 사업연도 중 퇴직한 미등기임원을 포함하여 기재하였습니다.

(\*2) 주식매수선택권의 공정가치 총액은 주식매수선택권과 관련하여 비용으로 계상된 금액 중 등기이사, 업무집행지시자에 대한 총액만 기재하였습니다.

<표2>

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 원, 주)

부여 받은자	관계	부여일	부여방법	주식의 종류	최초 부여 수량	당기변동수량		총변동수량		기말 미행사수량	행사기간	행사 가격	의무 보유 여부	의무 보유 기간
						행사	취소	행사	취소					
정우진	등기임원	2017년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	25,232	-	-	-	-	25,232	2019년 3월 24일 ~ 2024년 3월 23일	37,965	X	-
안현식	등기임원	2017년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	25,232	-	-	-	-	25,232	2019년 3월 24일 ~ 2024년 3월 23일	37,965	X	-
정우진	등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	25,232	-	-	-	-	25,232	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
안현식	등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	25,232	-	-	-	-	25,232	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-

주1) 공시서류작성기준일(2023년 12월 31일) 현재 증가 : 23,350원

주2) 2022년 1월 무상증자로 인하여, 부여주식 수 및 행사가격이 조정되었습니다.

<그 밖의 미등기 임원 등에게 부여한 주식매수선택권>

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 원, 주)

부여 받은자	관계	부여일	부여방법	주식의 종류	최초 부여 수량	당기변동수량		총변동수량		미행사 수량	행사기간	행사 가격	의무 보유 여부	의무 보유 기간
						행사	취소	행사	취소					
박근한	미등기임원	2015년 11월 10일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	7,571	-	-	7,571	-	-	2017년 11월 10일 ~ 2022년 11월 09일	37,965	X	-
홍성봉	미등기임원	2015년 11월 10일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	7,571	-	-	-	7,571	-	2017년 11월 10일 ~ 2019년 11월 09일	37,965	X	-
이성재	미등기임원	2016년 02월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	15,140	-	15,140	-	2018년 2월 16일 ~ 2023년 02월 15일	37,965	X	-
김종일	미등기임원	2016년 02월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	15,140	-	2018년 2월 16일 ~ 2020년 2월 15일	37,965	X	-

이경민	미등기임원	2016년 05월 12일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	15,140	-	15,140	-	2018년 5월 12일 ~ 2023년 5월 11일	37,965	X	-
전수용	미등기임원	2016년 05월 12일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	15,140	-	2018년 5월 12일 ~ 2020년 5월 11일	37,965	X	-
황선영	미등기임원	2016년 08월 11일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	15,140	-	15,140	-	2018년 8월 11일 ~ 2023년 8월 10일	37,965	X	-
서우석	미등기임원	2016년 11월 08일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	7,571	-	-	-	7,571	-	2018년 11월 8일 ~ 2020년 11월 7일	37,965	X	-
최명환	미등기임원	2017년 01월 10일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	15,140	-	15,140	-	2019년 01월 10일 ~ 2024년 01월 09일	37,965	X	-
김광식	미등기임원	2017년 01월 10일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2019년 01월 10일 ~ 2024년 01월 09일	37,965	X	-
전수용	미등기임원	2017년 01월 10일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	10,093	-	-	-	10,093	-	2019년 01월 10일 ~ 2021년 01월 09일	37,965	X	-
백창열	미등기임원	2017년 01월 10일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	10,093	-	-	-	-	10,093	2019년 01월 10일 ~ 2024년 01월 09일	37,965	X	-
전원희	미등기임원	2017년 01월 10일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	7,571	-	-	7,571	-	-	2019년 01월 10일 ~ 2024년 01월 09일	37,965	X	-
김정호	미등기임원	2017년 01월 10일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	7,571	-	-	7,571	-	-	2019년 01월 10일 ~ 2024년 01월 09일	37,965	X	-
강민수	미등기임원	2017년 01월 10일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	7,571	-	-	-	-	7,571	2019년 01월 10일 ~ 2024년 01월 09일	37,965	X	-
박종근	미등기임원	2017년 01월 10일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	7,571	-	-	2,493	-	5,078	2019년 01월 10일 ~ 2024년 01월 09일	37,965	X	-
이동수	미등기임원	2017년 01월 10일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	7,571	-	-	7,571	-	-	2019년 01월 10일 ~ 2024년 01월 09일	37,965	X	-
김도균	미등기임원	2018년 01월 25일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	15,140	-	2020년 01월 25일 ~ 2022년 01월 24일	38,799	X	-
성지현	미등기임원	2018년 01월 25일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2020년 01월 25일 ~ 2025년 01월 24일	38,799	X	-
유동현	미등기임원	2018년 01월 25일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2020년 01월 25일 ~ 2025년 01월 24일	38,799	X	-

윤태석	미등기임원	2018년 01월 25일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2020년 01월 25일 ~ 2025년 01월 24일	38,799	X	-
양미연	미등기임원	2018년 01월 25일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	12,616	-	-	-	12,616	-	2020년 01월 25일 ~ 2025년 01월 24일	38,799	X	-
임정립	미등기임원	2018년 01월 25일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	11,355	-	-	-	-	11,355	2020년 01월 25일 ~ 2025년 01월 24일	38,799	X	-
김동훈	미등기임원	2018년 01월 25일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	10,093	-	-	5,247	-	4,846	2020년 01월 25일 ~ 2025년 01월 24일	38,799	X	-
이동현	미등기임원	2018년 01월 25일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	10,093	-	-	10,093	-	-	2020년 01월 25일 ~ 2022년 01월 24일	38,799	X	-
오보영	미등기임원	2018년 01월 25일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	10,093	-	-	-	-	10,093	2020년 01월 25일 ~ 2025년 01월 24일	38,799	X	-
김종승	미등기임원	2018년 01월 25일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	7,571	-	-	-	7,571	-	2020년 01월 25일 ~ 2022년 01월 24일	38,799	X	-
박민식	미등기임원	2018년 08월 08일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	15,140	-	2020년 08월 08일 ~ 2022년 08월 07일	37,965	X	-
이진수	미등기임원	2018년 08월 08일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	15,140	-	-	2020년 08월 08일 ~ 2022년 08월 07일	37,965	X	-
이승찬	미등기임원	2018년 11월 07일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2020년 11월 07일 ~ 2025년 11월 06일	37,965	X	-
이현걸	미등기임원	2019년 02월 13일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	15,140	-	15,140	-	2021년 02월 13일 ~ 2023년 02월 12일	37,965	X	-
정진교	미등기임원	2019년 02월 13일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	10,093	-	10,093	-	10,093	-	2021년 02월 13일 ~ 2023년 02월 12일	37,965	X	-
김준동	미등기임원	2020년 02월 07일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2022년 02월 7일 ~ 2024년 02월 6일	39,112	X	-
김태형	미등기임원	2020년 02월 07일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2022년 02월 7일 ~ 2024년 02월 6일	39,112	X	-
김일경	미등기임원	2020년 02월 07일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	15,140	-	15,140	-	2022년 02월 7일 ~ 2024년 02월 6일	39,112	X	-
김태규	미등기임원	2020년 02월 07일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	15,140	-	2022년 02월 7일 ~ 2024년 02월 6일	39,112	X	-

양병구	미등기임원	2020년 02월 07일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	15,140	-	2022년 02월 7일 ~ 2024년 02월 6일	39,112	X	-
유민수	미등기임원	2020년 02월 07일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	15,140	-	2022년 02월 7일 ~ 2024년 02월 6일	39,112	X	-
류진경	미등기임원	2020년 02월 07일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	12,616	-	-	-	-	12,616	2022년 02월 7일 ~ 2024년 02월 6일	39,112	X	-
조영일	미등기임원	2020년 02월 07일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	11,355	-	-	-	-	11,355	2022년 02월 7일 ~ 2024년 02월 6일	39,112	X	-
김윤희	미등기임원	2020년 02월 07일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	12,616	-	-	-	-	12,616	2022년 02월 7일 ~ 2024년 02월 6일	39,112	X	-
황선영	미등기임원	2020년 02월 07일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	10,093	-	-	-	-	10,093	2022년 02월 7일 ~ 2024년 02월 6일	39,112	X	-
박근한	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	25,232	-	25,232	-	25,232	-	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
백도민	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	25,232	-	25,232	-	25,232	-	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
이성재	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	25,232	-	-	-	-	25,232	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
진은숙	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	25,232	-	-	-	25,232	-	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
하태년	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	25,232	-	-	-	-	25,232	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
황선영	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	25,232	-	-	-	-	25,232	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
성지현	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
강민수	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	15,140	-	15,140	-	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
김도균	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	15,140	-	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
김동훈	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	15,140	-	15,140	-	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-

김정호	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	15,140	-	15,140	-	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
박민식	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	15,140	-	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
박종근	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
박종범	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	15,140	-	15,140	-	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
백창열	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	15,140	-	15,140	-	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
윤태석	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
이동현	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	15,140	-	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
이승찬	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
임정립	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	15,140	-	15,140	-	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
전원희	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	15,140	-	15,140	-	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
기정수	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	15,140	-	15,140	-	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
임지홍	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	15,140	-	15,140	-	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
박성우	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	15,140	-	15,140	-	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
조기훈	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
이현정	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	15,140	-	15,140	-	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
김주환	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	11,355	-	11,355	-	11,355	-	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-

왕문주	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	10,093	-	-	-	-	10,093	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
최기린	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	7,571	-	-	-	-	7,571	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
박효준	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	7,571	-	-	-	-	7,571	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
○○○ 외 91명	직원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	393,730	-	254,913	-	292,771	100,959	2023년 03월 23일 ~ 2026년 03월 22일	36,765	X	-
조정숙	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	5,048	-	-	-	-	5,048	2023년 03월 23일 ~ 2026년 03월 22일	36,765	X	-
이중하	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	2,524	-	-	-	-	2,524	2023년 03월 23일 ~ 2026년 03월 22일	36,765	X	-
유용현	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	7,571	-	-	-	-	7,571	2023년 03월 23일 ~ 2026년 03월 22일	36,765	X	-
백공열	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	7,571	-	7,571	-	7,571	-	2023년 03월 23일 ~ 2026년 03월 22일	36,765	X	-
박관규	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	7,571	-	7,571	-	7,571	-	2023년 03월 23일 ~ 2026년 03월 22일	36,765	X	-
권경희	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	2,524	-	2,524	-	2,524	-	2023년 03월 23일 ~ 2026년 03월 22일	36,765	X	-
강홍혁	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	2,524	-	-	-	-	2,524	2023년 03월 23일 ~ 2026년 03월 22일	36,765	X	-
강상원	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	7,571	-	-	-	-	7,571	2023년 03월 23일 ~ 2026년 03월 22일	36,765	X	-
강상모	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	7,571	-	7,571	-	7,571	-	2023년 03월 23일 ~ 2026년 03월 22일	36,765	X	-
김진우	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	5,048	-	5,048	-	5,048	-	2023년 03월 23일 ~ 2026년 03월 22일	36,765	X	-
박승기	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	5,048	-	-	-	-	5,048	2023년 03월 23일 ~ 2026년 03월 22일	36,765	X	-
백도민	미등기임원	2021년 06월 01일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	15,140	-	15,140	-	2024년 06월 01일 ~ 2027년 05월 31일	37,652	X	-

하태년	미등기임원	2021년 06월 01일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2024년 06월 01일 ~ 2027년 05월 31일	37,652	X	-
박종범	미등기임원	2021년 06월 01일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	15,140	-	15,140	-	2024년 06월 01일 ~ 2027년 05월 31일	37,652	X	-

- (\*1) 공시서류작성기준일(2023년 12월 31일) 현재 종가는 23,350원입니다.
- (\*2) 회사와의 '관계'는 주식매수선택권 부여 당시의 기준으로 기재하였으며, 부여일 이후 직원에서 임원으로 승진한 인원에 대해서는 '미등기임원'으로 기재하였습니다.
- (\*3) 일부 미등기임원 및 직원 53인의 경우, 소속법인 변경에 따라 2023년 3월 8일자로 주식매수선택권 부여가 취소되었습니다.
- (\*4) 공시기준일 이후 2024년 2월 13일 행사기간이 만료 및 임원 퇴직으로 주식매수선택권 150,167주에 대한 부여가 취소되었습니다(2017년 1월 10일 부여분 37,882주 전량, 2020년 2월 7일 부여분 76,960주 전량, 오보명 10,093주, 이성재 25,232주)
- (\*5) 2022년 1월 100% 무상증자로 인해 주식매수선택권 행사가격 및 부여수량이 아래와 같이 변동되었습니다.

부여일	부여수량		행사가격	
	조정전	조정후	조정전	조정후
2016년 02월 16일	7,895	15,140	72,800	37,965
2016년 05월 12일	7,895	15,140		
2016년 08월 11일	7,895	15,140		
2017년 01월 10일	7,895	15,140	74,400	38,799
	5,263	10,093		
	3,948	7,571		
2017년 03월 24일	13,158	25,232	72,800	37,965
2018년 01월 25일	7,895	15,140		
	6,579	12,616		
	5,921	11,355		
	5,263	10,093		
2018년 08월 08일	7,895	15,140	72,800	37,965
2018년 11월 07일	7,895	15,140		
2019년 02월 13일	7,895	15,140		
	5,263	10,093		
2020년 02월 07일	7,895	15,140	75,000	39,112
	6,579	12,616		
	5,921	11,355		
	5,263	10,093		
2021년 03월 23일	13,158	25,232	70,500	36,765
	7,895	15,140		
	5,921	11,355		

	5,263	10,093		
	3,948	7,571		
	2,632	5,048		
	1,316	2,524		
2021년 06월 01일	7,895	15,140	72,200	37,652

(\*6) 당사는 주식선택권의 공정가치 산정을 위하여 이항모형을 사용하였으며, 사용된 기초자료는 다음과 같습니다.

부여일자	1주당 옵션의 공정가치(*1)	부여일 전일의 종가(*1)	행사가격(*1)	기대주가 변동성	기대행사기간	기대배당금	무위험이자율 (국고채수익률)
2017.01.10(*2)	6,305원	39,841원	37,965원	26.44%	1.5년	-	0.98%
2017.03.24(*2)	3,106원	37,025원	37,965원	18.02%	1.5년	-	1.12%
2018.01.25(*2)	7,463원	34,650원	38,799원	50.28%	1.5년	-	2.17%
2018.11.07(*2)	1,861원	24,100원	37,965원	43.62%	1.5년	-	4.19%
2020.02.07	9,378원	40,676원	39,112원	29.00%	3년	-	1.31%
2021.03.23(1차)	5,884원	37,025원	36,765원	18.56%	3.5년	-	1.25%
2021.03.23(2차)	6,939원	37,025원	36,765원	18.56%	4.5년	-	1.49%
2021.06.01	6,478원	38,173원	37,652원	15.45%	4.5년	-	1.61%

주1) 전기 중 발생한 무상증자의 효과를 고려한 후의 금액 및 수량입니다.

주2) 해당 부여 주식선택권의 공정가치 산정을 위한 기초자료는 유리한 조건변경으로 증분 공정가치 산출에 사용된 자료입니다.

## IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 가. 계열회사 현황(요약)

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 사)

기업집단의 명칭	계열회사의 수		
	상장	비상장	계
엔에이치엔	3	116	119

※상세 현황은 '상세표-2. 계열회사 현황(상세)' 참조

### 나. 계열회사간 출자현황

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

계열회사명	법인등록번호	엔에이치엔(주)의 투자지분	비고
엔에이치엔(주)	131111-0350139	3.52%	엔에이치엔(주) 자사주 보유분
엔에이치엔인베스트먼트(주)	110111-4326909	100.00%	엔에이치엔(주)가 100% 보유
엔에이치엔서비스(주)	150111-0132138	100.00%	엔에이치엔(주)가 100% 보유
엔에이치엔링크(주)	131111-0372620	100.00%	엔에이치엔(주)가 100% 보유
주사운드얼라이언스	110111-6703048	-	엔에이치엔링크(주)가 58.12% 보유
SA Japan Co., Ltd.	-	-	주사운드얼라이언스가 100% 보유
주9아토엔터테인먼트	110111-6324498	-	엔에이치엔링크(주)가 49% 보유
주와이드에스컴퍼니	110111-6183860	-	주9아토엔터테인먼트가 39.96% 보유
레드나인픽처스(주)	110111-7100962	-	주9아토엔터테인먼트가 31%, 주3마나크리에이티브가 20% 보유
주3마나크리에이티브	110111-7743035	-	레드나인픽처스(주)가 20%, 동일인관련자(소속회사 임원)가 지분 77% 보유
드로잉엔터테인먼트(주)	110111-8011663	-	주9아토엔터테인먼트가 60% 보유
주아떼오드	134611-0099966	-	엔에이치엔링크(주)가 40% 보유
주더웨이브	110111-6662757	-	주아떼오드가 100% 보유
엔에이치엔커머스(주)	110111-2690421	65.78%	엔에이치엔(주)가 65.78% 보유
주셀로디온	110111-6912962	-	엔에이치엔커머스(주)가 100% 보유
NHN Commerce Investment Co., Ltd.	-	-	엔에이치엔커머스(주)가 51.00% 보유
KONIC S.R.L	-	-	엔에이치엔커머스(주)가 77.77% 보유
NHN Commerce China Co., Ltd. (구. Accommate Holdings Ltd.)	-	-	엔에이치엔커머스(주)가 100% 보유
BT Shanghai Co., Ltd. (구. NHN Commerce Shanghai Co., Ltd.)	-	-	NHN Commerce China Co., Ltd.가 100% 보유
NHN Commerce Hong Kong Co., Ltd. (구. Accommate Hong Kong Ltd.)	-	-	NHN Commerce China Co., Ltd.가 100% 보유
주엔에이치엔커머스인태셔널 (구. 주에이컴메이트코리아)	110111-498026	-	NHN Commerce China Co., Ltd.가 100% 보유
NHN Commerce Yancheng Co., Ltd. (구. Accommate (Yancheng) Information Technology Co., Ltd.)	-	-	NHN Commerce China Co., Ltd.가 100% 보유

↳NHN Commerce USA Co., Ltd. (구. Accommate USA Co., Ltd.)	-	-	NHN Commerce China Co., Ltd.가 100% 보유
↳NHN Greater China Ltd.	-	-	NHN Commerce China Co., Ltd.가 100% 보유
↳IBT Info Co.,Ltd. (구. NHN Commerce Shanghai Info. Co., Ltd.)	-	-	NHN Commerce China Co., Ltd.가 100% 보유
엔에이치엔애드㈜	131111-0380475	79.10%	엔에이치엔애드(주)가 79.10% 보유
↳주11시11분	110111-4392067	-	엔에이치엔애드(주)가 100% 보유
주엔에이치엔데이터	110111-3067570	100.00%	엔에이치엔애드(주)가 100% 보유
엔에이치엔페이코(주)	131111-0478262	68.42%	엔에이치엔애드(주)가 68.42% 보유, 최대주주가 8.55% 보유
↳주에이아이스페라	110111-6554243	11.63%	엔에이치엔애드(주)가 11.63%, 엔에이치엔페이코(주)가 31.54% 보유
↳AI SPERA AMERICA INC	-	-	주에이아이스페라가 100% 보유
↳AI SPERA SG PTE.LTD.	-	-	주에이아이스페라가 100% 보유
↳AI SPERA JAPAN	-	-	주에이아이스페라가 100% 보유
↳엔에이치엔케이씨피(주) (구.엔에이치엔한국사이버결제(주))	110111-1113929	-	엔에이치엔페이코(주)가 42.33% 보유
↳주케이씨피대부파이낸셜	160111-0312134	-	엔에이치엔케이씨피(주)가 100% 보유
↳주솔비포스	110111-4251198	-	엔에이치엔케이씨피(주)가 92.97% 보유
↳NHN KCP PTE., Ltd.	-	-	엔에이치엔케이씨피(주)가 100% 보유
↳한국신용카드결제(주)	110111-1685209	-	엔에이치엔케이씨피(주)가 55.33% 보유
주엔에이치엔에이스	131111-0630573	100.00%	엔에이치엔애드(주)가 100% 보유
NHN Japan Corp.	-	100.00%	엔에이치엔애드(주)가 100% 보유
↳NHN PlayArt Corp.	-	-	NHN Japan Corp.이 100% 보유
↳PlayArt Taiwan Corp.	-	-	NHN PlayArt Corp.가 100% 보유
↳NHN Service Technology Corp.	-	-	NHN Japan Corp.이 100% 보유
↳NHN Fukuoka Corp.	-	-	NHN Japan Corp.이 100% 보유
↳NHN Techorus Corp.	-	-	NHN Japan Corp.이 100% 보유
↳NHN comico Corp.	-	-	NHN Japan Corp.이 100% 보유
↳주위즈덤하우스	110111-3871864	-	NHN comico Corp.이 92.41% 보유
↳주레콘	174811-0079007	-	NHN comico Corp.이 51% 보유
↳NHN VIETNAM COMPANY LIMITED	-	-	NHN comico Corp.이 100% 보유
↳NHN Vietnam holdings	-	-	NHN VIETNAM COMPANY LIMITED가 50.0% 보유
↳ComicoSVC Vietnam Company Limited	-	-	NHN Vietnam holdings가 100% 보유
↳NHN Studio comico Corp. (구. NHN Studio Diggin Corp.)	-	-	NHN comico Corp.이 100% 보유
↳엔에이치엔코미코코리아(주)	131111-0685148	-	NHN comico Corp.이 100% 보유
NHN GLOBAL, INC.	-	100.00%	엔에이치엔애드(주)가 100% 보유
↳NOUVOLUTION	-	-	NHN GLOBAL INC.이 100% 보유
↳510 BROADWAY, LLC	-	-	NHN GLOBAL INC.이 100% 보유
↳LOIT	-	-	NHN GLOBAL INC.이 100% 보유
↳엔에이치엔패션고코리아(주)	131111-0666958	-	NHN GLOBAL INC.이 100% 보유
↳2250 Maple, LLC	-	-	NHN GLOBAL INC.이 100% 보유
인크루트앤코(주)	110111-4527391	50.00%	엔에이치엔애드(주)가 50% 보유
↳인크루트(주)	110111-6828929	-	인크루트앤코(주)가 100% 보유
주지누씨앤씨	110111-4607458	50.00%	엔에이치엔애드(주)가 50% 보유, 엔에이치엔위투(주)가 24.5% 보유
주플레이포게임즈	110111-5164374	32.80%	엔에이치엔애드(주)가 32.80% 보유
제이엘씨(주)	110111-5526631	-	최대주주가 100% 보유
제이엘씨파트너스(주)	110111-5952498	-	최대주주가 100% 보유
JL ALA MOANA, LLC	-	-	최대주주가 100% 보유

↳3826 Poka, LLC	-	-	JL ALA MOANA, LLC가 100% 보유
↳JL Avalon Capbridge, LLC	-	-	JL ALA MOANA, LLC가 98.88% 보유
↳JL Development LLC	-	-	JL ALA MOANA, LLC가 100% 보유
↳Associated Real Estate Advisors LLC	-	-	JL ALA MOANA, LLC가 100% 보유
↳Kapiolani 1700 LLC	-	-	JL ALA MOANA, LLC가 50% 보유
↳Sky-Kapiolani Hotel Mezz LLC	-	-	JL ALA MOANA, LLC가 100% 보유
↳SKY-KAPIOLANI HOTEL LLC	-	-	Sky-Kapiolani Hotel Mezz LLC가 100% 보유
↳JL-1538 Holdings LLC USA	-	-	JL ALA MOANA, LLC가 100% 보유
↳1538 Kapiolani LLC USA	-	-	JL-1538 Holdings LLC USA가 100% 보유
↳Amana Lofts LLC	-	-	1538 Kapiolani LLC USA가 100% 보유
↳745 K Street LLC USA	-	-	JL ALA MOANA, LLC가 100% 보유
↳1564 Kalakaua LLC	-	-	JL ALA MOANA, LLC가 100% 보유
↳주오하나마케팅서비스	110111-8783767	-	JL ALA MOANA, LLC가 100% 보유
㈜이니시오	110111-1984320	-	최대주주가 100% 보유
㈜리윤홀딩스	110111-6676203	-	최대주주가 50% 보유
↳피자니스타㈜	110111-7741203	-	㈜리윤홀딩스가 100% 보유
㈜엔에이치엔텍스	110111-2539322	45.26%	엔에이치엔㈜가 45.26% 보유
엔에이치엔위투㈜	110111-2538069	100.00%	엔에이치엔㈜가 100% 보유
케이티비엔에이치엔차이나사모투자전문회사	110113-0016287	16.67%	엔에이치엔㈜가 16.67%, 엔에이치엔인베스트먼트(주)가 50% 보유
엔에이치엔굿프렌즈㈜	131111-0442514	36.11%	엔에이치엔㈜가 36.11% 보유
			엔에이치엔서비스㈜가 11.11% 보유
			엔에이치엔커머스㈜가 5.56% 보유
			엔에이치엔케이씨피㈜가 5.56% 보유
			엔에이치엔페이코㈜가 13.89% 보유
			엔에이치엔클라우드㈜가 19.44% 보유
			엔에이치엔엔터프라이즈㈜가 5.56% 보유
주엔에이치엔텍스가 2.78% 보유			
엔에이치엔인베스트먼트파트너스㈜	110111-6190138	100.00%	엔에이치엔㈜가 100% 보유
↳NHN Ventures, LLC	-	-	엔에이치엔인베스트먼트파트너스(주)가 100% 보유
주도플소프트	110111-5201514	69.44%	엔에이치엔㈜가 69.44% 보유
↳코리아핀테크㈜	110111-5846253	-	주도플소프트가 60% 보유
↳압텔레콤	110111-6048973	-	주도플소프트가 51% 보유
주디트릭스	131111-0481281	50.00%	엔에이치엔㈜가 50% 보유
엔에이치엔에듀㈜	160111-0328298	53.65%	엔에이치엔㈜가 53.65% 보유
↳주제이티통신	110111-5247716	-	엔에이치엔에듀㈜가 51% 보유
주엔에이치엔여행박사	110111-4002765	83.97%	엔에이치엔(주)가 83.97% 보유
↳RYOKOHAKASE NIHON	-	-	주엔에이치엔여행박사가 100% 보유
↳주여행박사플러스	110111-6785822	-	주엔에이치엔여행박사가 100% 보유
↳TOURNET Hawaii, Inc	-	-	주엔에이치엔여행박사가 100% 보유
NEWDEEP LIMITED	-	60.00%	엔에이치엔(주)가 60% 보유
↳AUDIENS SRL	-	-	NEWDEEP LIMITED가 100% 보유
↳AUDIENS LTD	-	-	NEWDEEP LIMITED가 100% 보유
주엠엘디엔터테인먼트	110111-5687110	41.66%	엔에이치엔(주)가 41.66% 보유
↳주더블에이치엔이	110111-7750668	-	주엠엘디엔터테인먼트가 51% 보유
↳주더시드	110111-8018403	-	주엠엘디엔터테인먼트가 51% 보유
↳주엠엘디뮤직	110111-8224406	-	주엠엘디엔터테인먼트가 100% 보유
↳주엠엘디캠프	110111-8442248	-	(주)엠엘디엔터테인먼트가 50% 보유
주에디토	110111-5540061	69.97%	엔에이치엔(주)가 69.97% 보유
엔에이치엔두레이(주)	131111-0630359	80.82%	엔에이치엔(주)가 80.82% 보유
와플렛(주) (구. 위케어(주))	131111-0633973	95.00%	엔에이치엔(주)가 95.00% 보유

파킹클라우드㈜	110111-4221258	24.58%	엔에이치엔㈜가 24.58% 보유, 최대주주가 19.92% 보유
엔에이치엔아카데미㈜	131111-0651678	100.00%	엔에이치엔㈜가 100% 보유
엔에이치엔클라우드㈜	131111-0666966	85.00%	엔에이치엔㈜가 85.00% 보유
↳엔에이치엔엔터프라이즈㈜	131111-0625821	-	엔에이치엔클라우드㈜가 100% 보유
↳엔에이치엔크로센트㈜ (구.㈜크로센트)	131111-0149392	-	엔에이치엔클라우드㈜가 50.10% 보유
↳㈜플랫폼엔	160111-0618269	-	엔에이치엔크로센트㈜가 70.42% 보유
↳엔에이치엔재아이엔씨(주) (구.㈜인재아이엔씨)	110111-2190083	-	엔에이치엔클라우드㈜가 50.96% 보유
↳NHN Cloud Japan Corp. (구. NHN Commerce Japan Corp.)	-	-	엔에이치엔클라우드㈜가 100% 보유
Pebble Games PTE. LTD.	-	100.00%	엔에이치엔㈜가 100% 보유
↳Pebble Stream PTE. LTD.	-	-	Pebble Games PTE. LTD. 가 100% 보유

(\*1) 공정거래위원회 기업집단 신고 기준으로 작성하였습니다.

#### 다. 회사와 계열회사 간 임원 겸직 현황

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

성명	당사직위	겸직회사		
		회사명	직위	상근/비상근
				여부
이준호	이사회위원장, 회장	NHN Japan Corp.	이사, 회장	비상근
정우진	대표이사, CEO	NHN Japan Corp.	이사	비상근
		NHN PlayArt Corp.	대표이사	비상근
		NHN comico Corp.	대표이사	비상근
		NHN Studio comico Corp.	대표이사	비상근
		엔에이치엔코미코코리아(주)	대표이사	비상근
안현식	등기이사, CFO	NHN Japan Corp.	대표이사	비상근
		엔에이치엔페이코(주)	감사	비상근
		NEWDEEP LIMITED	이사	비상근
		NHN Techorus Corp.	감사	비상근
		파킹클라우드(주)	감사	비상근
하태년	미등기임원	파킹클라우드(주)	대표이사	비상근
이윤식	미등기임원	NHN Commerce China Co., Ltd.	대표이사	비상근
		엔에이치엔위투(주)	대표이사	비상근
		NHN Commerce Hong Kong Co., Ltd.	대표이사	비상근
		IBT Shanghai Co., Ltd.	대표이사	비상근
		NHN Greater China Ltd.	대표이사	비상근
		엔에이치엔커머스(주)	대표이사	비상근
		NHN Commerce Investment Co., Ltd.	대표이사	비상근
		IKONIC S.R.L	대표이사	비상근
이성재	미등기임원	㈜위즈덤하우스	이사	비상근
황선영	미등기임원	엔에이치엔링크(주)	감사	비상근
		엔에이치엔커머스(주)	감사	비상근
		엔에이치엔애드(주)	감사	비상근

		엔에이치엔에듀(주)	감사	비상근
		엔에이치엔인베스트먼트(주)	감사	비상근
		엔에이치엔인베스트먼트파트너스(주)	감사	비상근
		NHN Japan Corp.	감사	비상근
		(주)엔에이치엔여행박사	감사	비상근
		와플랫(주)	대표이사	비상근
윤대석	미등기임원	(주)엔에이치엔여행박사	대표이사	비상근
		(주)여행박사플러스	대표이사	비상근
		TOURNET Hawaii, Inc	공동대표이사	비상근
이동현	미등기임원	NHN PlayArt Corp.	감사	비상근
		NHN Service Technology Corp.	이사	비상근
		NHN comico Corp.	감사	비상근
		NHN Fukuoka Corp.	이사	비상근
		(주)위즈덤하우스	감사	비상근
		NHN Studio comico Corp.	감사	비상근
김종승	미등기임원	NHN Commerce China Co., Ltd.	이사	비상근
		엔에이치엔커머스(주)	이사	비상근
이승찬	미등기임원	엔에이치엔굿프렌즈(주)	대표이사	비상근
이진수	미등기임원	(주)엔에이치엔데이터	대표이사	비상근
		NEWDEEP LIMITED	이사	비상근
왕문주	미등기임원	(주)엔에이치엔박스	대표이사	상근
		엔에이치엔링크(주)	대표이사	상근
		(주)엔에이치엔여행박사	기타비상무이사	비상근
		(주)9아토엔터테인먼트	기타비상무이사	비상근
강용혁	미등기임원	(주)도플소프트	대표이사	비상근
강상원	미등기임원	엔에이치엔클라우드(주)	감사	비상근
		(주)엔에이치엔데이터	사내이사	비상근
		엔에이치엔위투(주)	감사	비상근
		엔에이치엔인베스트먼트(주)	기타비상무이사	비상근
		엔에이치엔인베스트먼트파트너스(주)	기타비상무이사	비상근
		엔에이치엔커머스(주)	기타비상무이사	비상근
		(주)에이아이스페라	기타비상무이사	비상근
		(주)위즈덤하우스	기타비상무이사	비상근
		엔에이치엔두레이(주)	감사	비상근
		엔에이치엔아카데미(주)	감사	비상근
		와플랫(주)	감사	비상근
		엔에이치엔패션고코리아(주)	감사	비상근
정연훈	미등기임원	인크루트앤코(주)	기타비상무이사	비상근
		인크루트(주)	기타비상무이사	비상근
		엔에이치엔케이씨피(주)	기타비상무이사	비상근
		엔에이치엔페이코(주)	대표이사	비상근

(\*1) 당사의 사외이사 및 감사위원회 위원은 당사의 계열회사 근무경력이 없습니다.

라. 타법인출자 현황(요약)

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

출자 목적	출자회사수			총 출자금액			
	상장	비상장	계	기초 장부 가액	증가(감소)		기말 장부 가액
					취득 (처분)	평가 손익	
경영참여	1	68	69	1,230,719	77,950	-23,405	1,285,264
일반투자	0	0	0	0	0	0	0
단순투자	4	7	11	63,265	13,908	11,891	89,064
계	5	75	80	1,293,984	91,858	-11,514	1,374,327

※상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세)' 참조

## X. 대주주 등과의 거래내용

당기말 현재 당사의 종속기업 및 당기 중 당사와 매출 등 거래 또는 채권·채무 잔액이 있는 관계기업 및 기타 특수관계자는 다음과 같습니다.

구 분	회사명
종속기업	<p>NHN Japan Corp., NHN PlayArt Corp., NHN Fukuoka Corp., NHN Service Technology Corp.,</p> <p>NHN Techorus Corp., NHN GLOBAL, INC., 엔에이치엔인베스트먼트(주), 엔에이치엔인베스트먼트파트너스(주), 케이티비엔에이치엔차이나사모투자전문회사, , 엔에이치엔서비스(주), SLi Growth Accel II 투자펀드,</p> <p>엔에이치엔링크(주), 엔에이치엔커머스(주), 엔에이치엔애드(주), (주)엔에이치엔박스, (주)지누씨앤씨, 엔에이치엔위투(주), NHN Commerce China Co., LTD., ((구) Accommate Holdings Ltd.), IBT Shanghai Co.,Ltd.((구)NHN Commerce Shanghai Co., Ltd.) NHN Commerce Hong Kong Co., Ltd., ((구) Accommate Hong Kong Ltd.),</p> <p>NHN Commerce Yancheng Co., Ltd.((구)Accommate (Yancheng) Information Technology Co., Ltd.),</p> <p>NHN Commerce International Co., Ltd.((구) (주)에이컴메이트코리아)</p> <p>NHN Commerce USA Co., Ltd.((구)Accommate USA Co., Ltd.), NHN Commerce Shanghai Info. Co., Ltd.((구)Accommate BIC Co., Ltd.), NHN Greater China Ltd., 엔에이치엔굿프렌즈(주), (주)레콘, (주)도플소프트, 코리아핀테크(주), (주)얏텔레콤, 엔에이치엔페이코(주),</p> <p>NHN Comico Corp., 엔에이치엔에듀(주), NHN Vietnam Co., Ltd., 엔에이치엔케이씨피(주)((구)엔에이치엔한국사이버결제(주), (주)케이씨피대부파이낸셜, (주)솔비포스,</p> <p>NHN KCP PTE., Ltd., (주)위즈덤하우스, NOUVOLUTION, (주)셀로디온, 510 BROADWAY, LLC.,</p> <p>(주)엔에이치엔여행박사, RYOKOHAKASE NIHON, NHN CLOUD Japan Corp., (주)에디토, NEW DEEP LIMITED, AUDIENS SRL, AUDIENS Ltd.,</p> <p>NHN Vietnam Holdings Ltd., 엔에이치엔엔터프라이즈(주), COMICOSVC VIETNAM COMPANY LIMITED, (주)엔에이치엔에이스, 와플렛(주)(구, 위케어(주)),</p> <p>엔에이치엔두레이(주), (주)엔에이치엔데이터, (주)11시11분, LOIT, 엔에이치엔아카데미(주),</p> <p>NHN PlayArt Taiwan Corp., 여행박사플러스(주), NHN Studio Diggin Corp., 엔에이치엔패션고코리아(주),</p> <p>엔에이치엔클라우드(주), 엔에이치엔크로센트(주), (주)플랫폼앤,</p> <p>(주)제이티통신, (주)사운드얼라이언스, 2250 Maple LLC, 엔에이치엔코미코코리아(주),</p> <p>TOURNET Hawaii, Inc.</p> <p>(주)엔에이치엔인재아이앤씨((구),(주)인재아이앤씨), Pebble Games PTE., Ltd., Pebble Stream PTE., Ltd.,</p> <p>NHN Commerce investment Co., Ltd., SA JAPAN Co., Ltd., IKONIC S.R.L, NHN Ventures, LLC, NHN Service Technology Corp., PAYCO Corp.</p>

관계기업	인크루트엔코(주)(구, 인크루트알바콜(주)), (주)미디어웍, (주)플레이포게임즈, NHN THAILAND LTD., (주)에이아이스페라, 팝펀딩(주), (주)아떼오드, (주)엠엘디엔터테인먼트, 파킹클라우드(주), (주)유주얼미디어, (주)스토리펀치, 인크루트(주)
기타 특수관계자	제이엘씨파트너스(주)

## 1. 대주주 등에 대한 신용공여

### 가. 자금거래

(단위:천원)									
특수관계구분	특수관계자명	자금대여 거래		현금출자	출자금 회수	투자주식 매수	투자주식 매도	상 환(*1)	
		대 여	회 수						
종속기업	엔에이치엔페이코(주)(*2,3,4)	-	-	-	-	25,660,483	12,430	-	
	엔에이치엔클라우드(주)(*3)	-	-	-	-	-	12,430	-	
	엔에이치엔엔터프라이즈(주)(*3)	-	-	-	-	-	24,860	-	
	엔에이치엔커머스(주)	-	-	30,004,020	-	-	-	-	
	엔에이치엔위투(주)	-	7,000,000	15,000,007	-	-	-	-	
	엔에이치엔링크(주)	24,000,000	46,949,378	48,000,000	-	-	-	-	
	엔에이치엔소프트(주)(*5)	-	-	-	68,785	-	-	-	
	NEW DEEP LIMITED	413,483	298,014	1,199,676	-	-	-	-	
	(주)엔에이치엔여행박사	3,000,000	-	-	-	-	-	74,140	
	케이티비엔에이치엔차이나 사모투자전문회사	-	-	-	511,756	-	-	-	
관계기업	(주)에이아이스페라,	2,000,000	-	-	-	-	-	-	
합 계		29,413,483	54,247,392	94,203,703	580,541	25,660,483	49,720	74,140	

(\*1) 리스 거래로 인한 금액이 포함되어 있습니다.

(\*2) 당기 중 엔에이치엔페이코로부터 (주)티모넷과 (주)엔에이치엔에이스의 투자주식을 각각 14,433백만원, 11,227백만원에 매수하였습니다.

(\*3) 당기 중 엔에이치엔굿프렌즈(주)의 주식을 엔에이치엔페이코(주), 엔에이치엔클라우드(주), 엔에이치엔엔터프라이즈(주)로 매각했습니다.

(\*4) 당기 중 엔에이치엔페이코(주)로 총 32회에 걸쳐 442,000백만원을 대여했습니다.

해당 대여금 442,000백만원은 당기 중 모두 회수되어 당기 말 현재 미회수된 대여금 잔액은 없습니다.

(\*5) 당기 중 청산으로 인한 출자금 회수 금액입니다

### 나. 차입보증

(단위:백만원,백만USD,백만JPY)							
특수관계 구분	특수관계자명	보증처	통화	보증금액	실행금액	보증기간(*)	비고
종속기업	엔에이치엔링크(주) (구, 엔에이치엔티켓링크(주))	(주)신한은행	KRW	3,600	2,915	2023.05.05 ~ 2024.05.05	연대보증
	엔에이치엔페이코(주)	(주)하나은행	KRW	32,400	-	2023.12.02 ~ 2024.12.02	연대보증

		KDB산업은행	KRW	6,000	-	2023.05.25 ~ 2024.05.25	연대보증
		㈜신한은행	KRW	6,000	-	2023.02.28 ~ 2024.02.28	연대보증
		수협은행	KRW	3,600	-	2023.12.15 ~ 2024.12.15	연대보증
	엔에이치엔여행박사㈜	㈜하나은행	KRW	1,700	1,700	2023.11.16~2028.11.15	자금보충
	합 계		KRW	53,300	4,615		
	NHN GLOBAL, INC.	㈜한국씨티은행	USD	26.28	0.50	2023.02.17 ~ 2024.02.17	연대보증
	합 계		USD	26.28	0.50		
	NHN Japan Corp.	Sumitomo Mitsui Banking Corporation	JPY	11,000	10,725	2023.04.06 ~ 2033.04.06	연대보증
		Mizuho Bank, Ltd.	JPY	4,000	3,900	2023.04.06 ~ 2033.04.06	연대보증
	합 계		JPY	15,000	14,625		

(\* ) 특수관계자가 차입실행이 가능한 한도 제공 기간을 의미합니다.

## 2. 대주주와의 영업거래

(단위:천원)							
특수관계구분	특수관계자명	매출 등			매입 등		
		매 출	이자수익	기 타	지급수수료	광고선전비	기 타
종속기업	엔에이치엔인베스트먼트㈜(*1)	-	-	20,000,872	-	-	-
	엔에이치엔인베스트먼트파트너스㈜(*1)	-	-	54,993,833	-	-	-
	NHN Japan Corp.	1,644,319	549,654	-	174,017	320	-
	NHN PlayArt Corp.	592,634	-	-	-	-	-
	NHN Service Technology Corp.	50,271	-	-	2,168,957	-	-
	NHN Comico Corp.	4,382,200	-	-	609	-	-
	NHN CLOUD Japan Corp.	16,939	-	-	-	-	-
	엔에이치엔서비스㈜	346,643	-	-	12,927,749	-	2,307
	NHN GLOBAL, INC.	1,201,266	5,980	-	54	-	-
	엔에이치엔링크㈜	875,952	2,064,839	-	18,000	-	-
	엔에이치엔애드㈜	786,006	-	-	-	26,106,155	-
	㈜아웃도어글로벌(*2)	36,285	-	-	44,136	-	13,953
	NHN Techorus Corp.	333,766	-	-	133,347	-	-
	엔에이치엔커머스㈜	196,314	-	-	6,228	-	6,149
	㈜엔에이치엔박스	880,861	-	-	7,940	7,602	-
	엔에이치엔위투㈜	36,178	53,814	-	-	-	78,932
	NHN Commerce International Co., Ltd.((구) ㈜에이컴메이트코리아)	8,838	-	-	-	-	-
	IBT Shanghai Co.,Ltd.((구)NHN Commerce Shanghai Co., Ltd)	1,734	-	-	-	-	-
	NHN Greater China Ltd.	2,440	-	-	-	-	-
	NHN Commerce Hong Kong Co., Ltd., ((구) Accommate Hong Kong Ltd.)	6,793	-	-	-	-	-
	NHN Commerce China Co., LTD., ((구) Accommate Holdings Ltd.)	21,080	-	-	-	-	-
	엔에이치엔굿프렌즈㈜	-	-	-	156,929	-	3,287
	㈜도플소프트	1,252,072	-	-	-	-	-
	엔에이치엔페이코㈜	9,414,590	877,069	26,504	1,862,304	1,410	92,892
	㈜엔에이치엔다이렉스트(*3)	25,273	-	-	-	-	-
	엔에이치엔에듀㈜	1,072,438	-	-	267	-	2,201
	엔에이치엔케이씨피㈜((구)엔에이치엔한국사이버결제㈜)	385,698	-	-	2,455,153	-	-
	㈜솔비포스	-	-	-	-	-	100

	㈜위즈덤하우스	3,269	-	-	-	-	-
	㈜엔에이치엔여행박사	30,491	45,871	2,597	141,049	-	59,934
	NHN Fukuoka Corp.	34,517	-	-	82,347	-	-
	와플랫㈜(구, 위케어㈜)	657,924	-	-	-	-	-
	㈜에디토	-	9,198	-	-	-	-
	㈜엔에이치엔데이터	966,293	-	-	1,580,535	-	-
	㈜엔에이치엔에이스	2,110,872	-	24	-	-	-
	엔에이치엔엔터프라이즈㈜	385,051	-	13,415	120,270	-	5,470
	엔에이치엔소프트㈜(*4)	-	-	-	38	-	-
	엔에이치엔두레이㈜	1,766,617	-	13,183	6,001,272	-	13,492
	엔에이치엔아카데미㈜	94,651	-	-	-	-	-
	LA SHOWROOM.COM, INC(*5)	-	-	-	25	-	-
	LOIT	4,621	-	-	105	-	-
	NEW DEEP LIMITED	-	4,116	-	-	-	-
	엔에이치엔패션고코리아㈜	444,590	-	8,359	-	-	2,691
	엔에이치엔클라우드㈜	10,576,160	-	83,280	13,047,855	-	60,157
	㈜엔에이치엔인재아이엔씨((구), ㈜인재아이엔씨)	44,504	-	-	-	-	-
	엔에이치엔크로센트㈜	18,118	-	-	-	-	-
	엔에이치엔코미코코리아㈜	725,946	17	7,100	437,164	-	1,427
관계기업	㈜아페오드	-	414,384	-	-	-	-
	㈜유주얼미디어	-	-	-	9,217	-	-
	㈜미디어웹	-	-	-	3,246	-	-
	㈜엠엘디엔터테인먼트	-	441,642	-	-	-	-
	NHN THAILAND LTD(*6)	4,648	-	-	-	-	-
	파킹클라우드㈜	4,673,298	-	-	52,608	-	-
	한국신용카드결제㈜	113	-	-	-	-	-
	㈜에이아이스페라	-	7,792	-	-	-	-
	인크루트㈜	-	-	-	-	-	1,000
기타	제이엘씨파트너스㈜	420	-	-	-	-	-
	합 계	46,112,693	4,474,376	75,149,167	41,431,421	26,115,487	343,992

(\*1) 해당 기타 수익금액은 당기 중 수령한 배당금수익입니다.

(\*2) 해당 법인은 당기중 ㈜엔에이치엔여행박사에게 합병 됐으며, 합병 전까지 거래 금액입니다.

(\*3) 당기 중 당사가 보유 중인 ㈜엔에이치엔다이렉스트의 지분 전부를 ㈜솔트룩스에 매각하였으며, 매각 전까지 거래 금액입니다. 매각 대가 25,637백만원 중 15,636백만원은 ㈜솔트룩스의 지분으로 결제 받았으며 ㈜엔에이치엔다이렉스트의 장부금액과 처분대가와의 차이 14,103백만원은 종속기업투자처분이익으로 처리하여, 금융수익으로 분류했습니다.

(\*4) 해당 법인은 당기중 청산 매각 됐으며, 청산 전까지 거래 금액입니다.

(\*5) 해당 법인은 당기 중 NHN GLOBAL, INC.로 합병 됐으며, 합병 전까지 거래 금액입니다.

(\*6) 해당 법인은 당기 중 매각 됐으며, 매각 전까지 거래 금액입니다.

# XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

## 1. 공시내용 진행 및 변경사항

보고서 작성 기준일 현재 진행 중인 공시내용이 없습니다.

## 2. 우발부채 등에 관한 사항

### 가. 중요한 소송사건

당기말 현재 연결실체는 15건의 소송사건에 계류 중이며, 최종 결과를 합리적으로 예측할 수 없어 충당부채를 인식하지 않았습니다.

### 나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황

보고서 작성 기준일 현재 해당사항이 없습니다.

### 다. 채무보증 현황

1) 당기말 현재 사용이 제한된 예금은 다음과 같습니다.

(단위:천원)			
질권자산	약정내용	금 액	설정권자
현금및현금성자산	고객보증용	17,000	KEB하나은행
		5,278	기업은행
		250,910	신한은행
소 계		273,188	
단기금융상품	거래담보용	300,000	기업은행
	차입금 담보제공	372,000	기업은행
	법인카드 담보용	6,150,700	기업은행 등
		100,000	현대카드
	거래담보용	23,675,547	기업은행 등
소 계		30,598,247	
장기금융상품	차입금 담보제공	93,138	기업은행 등
	법인카드 담보	39,000	기업은행
소 계		132,138	
합 계		31,003,573	

2) 당기말 현재 연결회사의 채무를 위하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)						
담보제공자산	소재지	장부금액	담보설정금액	차입금액	차입금종류	담보권자
토지, 건물	서울 구로구 디지털로	15,473,460	15,600,000	13,000,000	중소기업자금대출	중소기업은행
토지, 건물	서울시 용산구 한강대로	6,680,749	11,074,000	7,659,120	기업시설일반대출	㈜하나은행
토지, 건물	부산시 중구 중앙동	3,322,155				
단기금융상품	-	300,000	330,000	500,000	중소기업자금대출	중소기업은행
합 계		25,776,364	27,004,000	21,159,120		

### 3) 지급보증 내역

- 당기말 현재 연결회사는 거래처 정산대금 및 구매카드 대위변제와 관련하여 카드사에게 27,201백만원의 지급보증(보증한도 86,000백만원)을 제공하고 있습니다. 또한, 동 거래와 관련하여 서울보증보험 등으로부터 67백만원의 지급보증을 제공받고 있습니다.

- 당기말 현재 연결회사는 계약 등 이행보증과 관련하여 서울보증보험(주)에 31,621백만원의 보증보험을 가입하고 있으며, 소프트웨어공제조합으로부터 계약 및 입찰에 대한 지급보증 201,036백만원을 한도로 105,233백만원을 제공받고 있습니다. 이와 관련하여 장부금액 3,295백만원의 출자금을 담보로 제공하고 있으며, 담보설정금액은 3,324백만원입니다.

- 당기말 현재 연결회사는 소프트웨어공제조합으로부터 계약 및 하자에 대한 이행보증 7,712백만원을 제공받고 있습니다. 이와 관련하여 당기손익인식공정가치측정금융자산 806백만원을 담보로 제공하고 있습니다

- 당기말 현재 연결회사는 임직원대출과 관련하여 임직원에게 2,000백만원의 보증을 제공하고 있으며, 단기차입금과 관련하여 무역보험공사 등으로부터 1,631백만원의 지급보증을 제공받고 있습니다.

### 4) 연결실체간 차입보증 현황

당기말 현재 당사가 특수관계자를 위하여 제공하고 있는 차입보증 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원,백만USD,백만JPY))								
특수관계구분	특수관계자명	보증처	통화	보증금액	실행금액	보증기간(★)	비고	
중속기업	엔에이치엔링크(주) (구, 엔에이치엔티켓링크(주))	㈜신한은행	KRW	3,600	2,915	2023.05.05 ~ 2024.05.05	연대보증	
	엔에이치엔페이코(주)	㈜하나은행	KRW	32,400	-	2023.12.02 ~ 2024.12.02	연대보증	
		KDB산업은행	KRW	6,000	-	2023.05.25 ~ 2024.05.25	연대보증	
		㈜신한은행	KRW	6,000	-	2023.02.28 ~ 2024.02.28	연대보증	
		수협은행	KRW	3,600	-	2023.12.15 ~ 2024.12.15	연대보증	
	엔에이치엔여행박사(주)	㈜하나은행	KRW	1,700	1,700	2023.11.16~2028.11.15	자금보증	
	합 계			KRW	53,300	4,615		
	NHN GLOBAL, INC.	㈜한국씨티은행	USD	26.28	0.50	2023.02.17 ~ 2024.02.17	연대보증	
	합 계			USD	26.28	0.50		
NHN Japan Corp.	Sumitomo Mitsui Banking	JPY	11,000	10,725	2023.04.06 ~ 2033.04.06	연대보증		

	Corporation						
	Mizuho Bank, Ltd.	JPY	4,000	3,900	2023.04.06 ~ 2033.04.06	연대보증	
합 계		JPY	15,000	14,625			

(\*) 특수관계자가 차입실행이 가능한 한도 제공 기간을 의미합니다.

5) 주요종속회사인 NHN KCP(주)의 보증내역

- 보고기간종료일 현재 연결실체의 사용제한예금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
계정과목	거래처	당기말	전기말	제한내용
단기금융상품	국민은행	-	300,000	거래담보용
	기업은행	6,562,647	4,821,780	
	KEB하나은행	17,800,000	16,547,550	
	도이치은행	5,157,600	5,069,200	
장기금융상품	기업은행	306,000	300,000	
합 계		29,826,247	27,038,530	

- 보고기간종료일 현재 연결실체가 체결한 대출약정 및 실행금액은 다음과 같습니다.

(단위:천원)			
금융기관	종류	한도 및 약정금액	실행액
하나은행	당좌차월	3,000,000	-
합 계		3,000,000	-

- 보고기간종료일 현재 연결실체의 지급보증 내역

(단위:천원)		
금융기관	내역	금액
서울보증보험	지급보증 등	1,573,305

- 회사는 가맹점의 구매카드 대금 납부에 대한 지급 보증을 관련 카드사에 제공하고 있습니다. 보고기간 말 현재 가맹점이 발급받은 구매카드 한도의 합계는 27,201백만원(전기 : 69,460백만원)이며, 가맹점들이 발급 받을 수 있는 총 구매카드 한도액의 합계는 86,000백만원(전기말 : 106,200백만원)입니다.

- 연결실체는 전자결제 및 지불대행 서비스 등과 관련하여 다수의 가맹점과의 계약을 체결하고 있으며, 결제대금의 지급 및 정산과 관련하여 다수의 카드사와 계약을 체결하고 있습니다. 이 과정에서 일부 민원등 사고건에 관하여 일시 지급정지를 통지받은 사실이 있으며 해당금액은 보고기간 종료일 현재 5백만원입니다.

- 당기말 현재 연결실체는 채무부존재소송과 관련하여 2건의 소송사건에 원고로 계류중에

있습니다. (소송가액: 150백만원, 44백만원). 해당 사건에 대한 최종 결과는 현재로서는 알 수 없으며, 해당사건이 중당부채 인식요건에 해당되는 경우 중당 부채로 인식하고 있습니다.

6) 주요종속회사인 (주)NHN빅스의 보증내역

(단위: 천원)			
보증인	피보증인	보증 금액	보증 내역
(주)엔에이치엔빅스	임직원	2,000,000	임직원 대출을 위하여 단기금융상품을 담보로 제공하고 있음

**라. 채무인수약정 현황**

보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

**마. 그 밖의 우발채무**

본 내용은 'III. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석 - 24. 우발채무 및 약정사항'을 참조하시기 바랍니다.

**3. 제재 등과 관련된 사항**

**가. 제재현황**

1) 수사·사법기관의 제재현황

보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

2) 행정기관의 제재현황보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

**나. 한국거래소 등으로부터 받은 제재**

보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

**다. 단기매매차익의 발생 및 반환에 관한 사항**

보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

**4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항**

**가. 작성기준일 이후 발생한 주요사항**

2024년 1월 중 연결회사는 종속기업인 엔에이치엔커머스의 주주인 케이비글로벌커머스 사모투자조합이 주주간계약에 따른 풋옵션을 행사함에 따라 연결회사는 케이비글로벌커머스 사모투자조합이 보유한 엔에이치엔커머스의 보통주 6,781주를 42,419백만원에 취득했습니다.

연결회사는 2024년 2월 13일 이사회 결의에 의거, 2024년 2월부터 5월까지 지배회사의 자기주식 총 787,500주를 취득할 예정이며 2024년 2월 26일 자기주식 1,170,559주를 소각하였습니다.

## 나. 합병 등의 사후 정보

(1) 엔에이치엔(주)의 엔에이치엔클라우드(주) 사업부문 물적분할

엔에이치엔(주)은 엔에이치엔클라우드(주) 사업부문의 물적분할에 대하여 2021년 12월 24일 이사회에서 아래와 같이 결의하였습니다. 물적분할 기일은 2022년 4월 1일입니다.

### 1) 분할 사업부문

구분	회사명	사업부문
분할되는 회사	엔에이치엔 주식회사	분할대상 사업부문을 제외한 사업부문
분할신설회사	엔에이치엔클라우드 주식회사	클라우드 사업부문

### 2) 분할 당사회사의 개요

존속회사	상호	엔에이치엔 주식회사
	소재지	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (삼평동)
	대표이사	정우진
	법인구분	유가증권시장 상장법인
분할신설회사	상호	엔에이치엔클라우드 주식회사
	소재지	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (삼평동)
	대표이사	백도민, 김동훈
	법인구분	비상장법인

### 3) 계약내용

#### ① 분할의 배경:

- 분할되는 회사가 영위하는 사업 중 클라우드 사업부문(엔에이치엔클라우드(주))의 물적분할을 통하여 전문화된 사업무문에 기업의 역량을 집중함으로써 해당 사업부문의 전문성 및 시장 경쟁력 제고
- 각 사업부문의 사업 특성에 맞는 독립적이고 신속한 의사결정을 가능하게 하여 경영효율성 제고 및 경영위험의 분산 추구, 독립적인 경영 및 객관적인 성과평가를 가능하게 함으로써 책임경영체계 확립

#### ② 법적 형태: 단순·물적분할

#### ③ 주요 일정:

구분	일자
이사회결의일	2021년 12월 24일
분할계획서 승인을 위한 정기주주총회일	2022년 3월 29일
분할기일	2022년 4월 1일(0시)
분할보고총회일 또는 창립총회일	2022년 4월 1일
분할등기일	2022년 4월 1일

기타일정	주주명부확정 기준일	2021년 12월 31일
	주식명의개서정지기간	2022년 1월 1일 ~ 2022년 1월 7일
	주주총회소집통지서발송 및 소집공고일	2022년 3월 14일

#### 4) 분할 전·후의 재무상태표

2022년 4월 1일 기준 분할 전후의 요약 재무현황은 아래와 같습니다.

(단위:천원)			
구 분	분할 전	분할 후	
	엔에이치엔(주)	엔에이치엔(주)	엔에이치엔클라우드(주)
총자산	1,968,988,805	1,919,711,796	122,613,287
총부채	201,012,344	151,735,335	51,192,736
총자본	1,767,976,461	1,767,976,461	71,420,551

(\*1) 해당 분할은 외부평가를 받지 않아 합병등 전후의 재무사항 비교표를 위 재무상태표로 같음하며, 그 외 본 분할에 관한 상세한 내용은 2021년 12월 24일 제출한 주요사항보고서와, 2022년 4월 1일 제출한 합병등종료보고서를 참고해 주시기 바랍니다.

#### (2) 엔에이치엔(주)과 엔에이치엔빅풋(주) 합병

당사는 2022년 7월13일 이사회 결의 및 주주총회를 같음한 2022년 8월 22일의 이사회 승인을 통해, 사업 역량을 집중하고 모회사를 주축으로 한 사업 시너지를 창출하고자 당사가 100% 지분을 보유한 종속회사인 엔에이치엔빅풋(주)를 2022년 10월 1일을 합병기일로 하여 흡수합병 하였습니다.

1) 합병방법 : 소규모합병(존속회사인 엔에이치엔(주)는 소멸회사인 엔에이치엔빅풋(주)의 발행주식 100%를 소유하고 있으며, 합병신주를 발행하지 않음)

#### 2) 합병 당사자 개요

합병 후 존속회사	상호	엔에이치엔(주)
	소재지	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (삼평동)
	대표이사	정우진
	법인가분	유가증권시장 상장법인
합병 후 소멸회사	상호	엔에이치엔빅풋(주)
	소재지	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (삼평동)
	대표이사	김상호
	법인가분	비상장법인

#### 3) 계약내용

① 분할의 배경: 본 합병의 목적인 합병회사인 엔에이치엔(주)가 피합병회사인 엔에이치엔빅풋(주)를 흡수합병하면서 사업 역량을 집중하고, 모회사를 주축으로 한 사업 시너지를 창출하고자 함

② 법적 형태: 소규모 합병

③ 주요 일정:

구분		일자	비고
이사회 결의일		2022년 07월 13일	
합병 계약일		2022년 07월 21일	
주주확정 기준일		2022년 08월 02일	
소규모합병 공고일		2022년 08월 03일	
합병반대의사표시 접수기간	시작일	2022년 08월 03일	
	종료일	2022년 08월 17일	
합병승인을 위한 주주총회에 갈음하는 이사회 결의일		2022년 08월 22일	주주총회에 갈음
채권자 이의제출 공고일		2022년 08월 23일	
채권자 이의제출기간	시작일	2022년 08월 23일	
	종료일	2022년 09월 23일	
합병기일		2022년 10월 01일	
합병종료보고총회에 갈음하는 이사회 결의일		2022년 10월 04일	주주총회에 갈음
합병종료보고 공고일		2022년 10월 04일	
합병등기(예정)일		2022년 10월 04일	

- (\*1) 본 합병은 상법 제527조의3 에 따른 소규모합병 방식이므로 주식매수청구권이 인정되지 않으며 합병승인을 위한 주주총회는 이사회 승인으로 갈음하였습니다.  
 (\*2) 상기 내용 중 합병 종료보고 총회는 상법 제526조 제3항 규정에 의거 2022년 10월 4일 이사회 결의와 홈페이지 공고로 갈음하였습니다.

4) 합병 등 전·후의 요약 재무정보

(단위 : 원)

구분	합병 전		합병 후
	엔에이치엔(주) (합병회사)	엔에이치엔빅풋(주) (피합병회사)	엔에이치엔(주) (합병회사)
I. 유동자산	198,446,366,992	22,246,567,826	214,613,107,814
II. 비유동자산	1,666,519,866,023	24,438,559,623	1,615,818,244,473
자 산 총 계	1,864,966,233,015	46,685,127,449	1,830,431,352,287
I. 유동부채	59,622,822,592	21,870,998,077	74,220,408,617
II. 비유동부채	52,372,383,627	12,738,509,847	64,712,797,654
부 채 총 계	111,995,206,219	34,609,507,924	138,933,206,271
I. 자본금	18,758,957,500	22,015,732,500	18,758,957,500
자 본 총 계	1,752,971,026,796	12,075,619,525	1,691,498,146,016

부채 및 자본 총계	1,864,966,233,015	46,685,127,449	1,830,431,352,287
------------	-------------------	----------------	-------------------

(\*1) 상기 합병 전 엔에이치엔(주)와 엔에이치엔빅풋(주) 재무상태표는 2022년 6월 30일 별도 재무제표를 기준으로 작성한 것으로, 실제 합병기일 기준으로 작성될 재무제표와 차이가 발생할 수 있습니다.

(\*2) 상기 요약재무정보 중, 합병 전 엔에이치엔(주)의 재무정보는 외부감사인의 검토를 받은 반기 별도재무제표이며, 합병 전 엔에이치엔빅풋(주)의 재무정보는 외부감사인의 검토를 받은 엔에이치엔(주)의 반기 연결재무제표의 일부를 구성하고 있습니다.

## XII. 상세표

### 1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(단위 : 천원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
엔에이치엔페이코㈜	2017-04-03	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (상평동, 플레이유지엄)	간편결제서비스	316,830,088	의결권의 과반수를 소유	해당
엔에이치엔인베스트먼트파트너스㈜	2016-10-04	서울특별시 강남구 영동대로 416, 7층 (대치동, 코스모타워)	투자조합 출자관리 및 투자 컨설팅	189,257,087	의결권의 과반수를 소유	해당
엔에이치엔케이씨피㈜ (구, 엔에이치엔한국사이버결제㈜)	1994-12-28	서울특별시 구로구 디지털로26길 72(구로동)	온라인 전자결제대행사업	519,309,884	주주간 약정 해지에 따른 지배력 획득	해당
NHN Japan Corp.	2013-04-01	NHN Atelier, 3-1-8 Nishishinbashi, Minato-ku, Tokyo, Japan	인터넷 서비스	414,551,643	의결권의 과반수를 소유	해당
㈜엔에이치엔박스	2002-06-03	서울특별시 강남구 강남대로 586, 제이빌딩	음원 유통 및 서비스	90,639,191	사실상 지배력	해당
NHN GLOBAL, INC.	2005-01-18	2250 Maple Ave, Los Angeles, CA 90011	전자상거래 서비스	169,176,182	의결권의 과반수를 소유	해당
엔에이치엔커머스㈜	2003-01-09	서울특별시 구로구 디지털로26길 72, 2층,3층(구로동, 엔 에이치엔한국사이버결제)	전자상거래 소프트웨어 개 발 및 공급	195,977,045	의결권의 과반수를 소유	해당
NHN comico Corp.	2017-06-01	NHN Atelier, 3-1-8 Nishishinbashi, Minato-ku, Tokyo, Japan	애니메이션창작 및 개발	85,145,671	의결권의 과반수를 소유	해당
엔에이치엔링크㈜	2014-04-15	서울특별시 강남구 강남대로 586, 제이빌딩	티켓판매대행 서비스	156,088,295	의결권의 과반수를 소유	해당
NHN Techorus Corp.	2007-04-02	NHN Atelier, 3-1-8 Nishishinbashi, Minato-ku, Tokyo, Japan	IDC 및 네트워크 사업	101,166,881	의결권의 과반수를 소유	해당
엔에이치엔클라우드㈜	2022-04-01	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (상평동, 플레이유지엄)	소프트웨어 개발 및 공급	288,102,620	의결권의 과반수를 소유	해당
NHN PlayArt Corp.	2015-10-01	NHN Atelier, 3-1-8 Nishishinbashi, Minato-ku, Tokyo, Japan	모바일게임 개발 및 공급	65,402,895	의결권의 과반수를 소유	미해당
NHN Commerce China Co., Ltd. (구, Accommate Holdings Ltd.)	2008-12-05	04-05, 26/F, Railway Plaza, 39 Chatham Road South, Tsim Sha Tsui, Kowloon, Hong Kong	전자상거래	60,406,869	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔에이치엔위투㈜	2002-05-31	서울특별시 구로구 디지털로26길 72, 2층(구로동)	전자상거래 서비스	19,062,373	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔에이치엔인베스트먼트㈜	2010-04-12	서울특별시 강남구 영동대로 416, 7층 (대치동, 코스모타워)	투자	42,054,225	의결권의 과반수를 소유	미해당
NHN Ventures, LLC	2016-12-06	1209 Orange Street, Wilmington, New Castle County, Delaware 19801	벤처투자	33,426,299	의결권의 과반수를 소유	미해당
SLI Growth Accel II 투자 펀드	2013-12-12	서울특별시 강남구 영동대로 517아센타워 25층	투자	5,311,949	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔에이치엔애드㈜	2014-07-04	경기도 성남시 분당구 판교로 344 아이디스타워 3층 NHN AD 플레이스페이스	광고대행업	53,952,211	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔에이치엔에듀㈜	2012-07-27	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (상평동, 플레이유지엄)	교육프로그램 개발 및 보급	28,055,408	의결권의 과반수를 소유	미해당
NHN Service Technology Corp	2007-11-30	18 F.,Nami B/D,No.3 Huoju Road, Hi-tech Industrial Zone Dalian,China	서비스 운영 전문업	3,764,677	의결권의 과반수를 소유	미해당
케이티비엔에이치엔차이나사모투자전문회사	2012-04-13	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 670 유스페이스2A동 10층	투자	15,788	의결권의 과반수를 소유	미해당
IBT Shanghai Co., Ltd. (구, NHN Commerce Shanghai Co., Ltd.)	2008-12-09	Unit B, 2nd Floor, Building 3, No. 2337 Gudai Road, Minhang District, Shanghai	전자상거래	7,633,750	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜엔에이치엔데이터	2004-08-16	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (상평동, 플레이유지엄)	소프트웨어 개발, 유통 및 광고대행 서비스	2,024,116	의결권의 과반수를 소유	미해당

엔에이치엔서비스㈜	2010-01-04	충북 청주시 상당구 상당로 195한화생명빌딩 5층	게임운영, 게임고객센터운영사업	10,970,999	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜엔에이치엔커머스인터네셔널 (구.㈜에이컴메이트코리아)	2012-10-16	서울특별시 구로구 디지털로 26길 72 2층(구로동)	전자상거래 서비스	4,287,270	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜솔비포스	2009-12-29	서울특별시 구로구 디지털로26길 72, 7층(구로동)	POS개발 및 유통업	5,588,595	주주간 약정 해지에 따른 지배력 획득	미해당
㈜케이씨피대부파이낸셜	2011-12-09	서울특별시 구로구 디지털로26길 72(구로동)	대부업	7,227,802	주주간 약정 해지에 따른 지배력 획득	미해당
㈜도플소프트	2013-08-08	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (상평동, 플레이유지엄)	소프트웨어 개발 및 공급	6,179,202	의결권의 과반수를 소유	미해당
NHN Commerce Yancheng Co., Ltd. (구. Accommate (Yancheng) Information)	2014-08-11	Unit 5, 7th Floor, Building 1, Xiwang Avenue RD, Yancheng Economic Development Zone, Yancheng City, China	전자상거래	1,304,368	의결권의 과반수를 소유	미해당
NHN Vietnam Co.,Ltd.	2017-08-24	Floor 4, Comeco Tower, 549 Dien Bien Phu Street, Ward 3, District 3, HCMC	소프트웨어 개발 및 공급	201,282	의결권의 과반수를 소유	미해당
NHN Vietnam Holdings	2020-12-17	Floor 19, Block Office, Indochina Park Tower, 04 Nguyen Dinh Chieu Street, Dakao Ward, District 1, Ho Chi Minh City	소프트웨어 개발 및 공급	58,413	의결권의 과반수를 소유	미해당
COMICOSVC VIETNAM COMPANY LIMITED	2020-03-03	Floor 19, Block Office, Indochina Park Tower, 04 Nguyen Dinh Chieu Street, Dakao Ward, District 1, Ho Chi Minh City	소프트웨어 개발 및 공급	47,364	의결권의 과반수를 소유	미해당
IBT Info Co.,Ltd. (구. NHN Commerce Shanghai Info. Co., Ltd.)	2013-12-25	Room 1007, Building 4, No. 3089, Hechuan Road, Minhang District, Shanghai	인터넷 서비스	182,085	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜레콘	2015-10-05	경북 경산시 백자로 78, 801호	애니메이션창작 및 개발	582,219	의결권의 과반수를 소유	미해당
코리아핀테크㈜	2015-10-16	서울특별시 구로구 디지털로31길 39-21,1301호 (구로동, 이앤씨벤처드림타워3차)	소프트웨어 개발	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
NHN Commerce USA Co., Ltd. (구. Accommate USA Co., Ltd.)	2014-12-31	70 Railroad Ave., Ridgefield Park, New Jersey 07660	전자상거래 서비스	9,118	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜지누씨엔씨	2011-06-25	서울특별시 강남구 봉은사로104길 9-5, 2층 (삼성동, 파카빌딩)	전자상거래 서비스	122,232	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜암텔레콤	2016-04-07	서울특별시 강남구 학동로2길 19,2층 989호 (논현동)	소프트웨어 개발	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
NHN Commerce Hong Kong Co., Ltd. (구. Accommate Hong Kong Ltd.)	2012-09-27	04-05, 26/F, Railway Plaza, 39 Chatham Road South, Tsim Sha Tsui, Kowloon, Hong Kong	전자상거래	3,605,216	의결권의 과반수를 소유	미해당
NHN Greater China Ltd.	2013-11-20	04-05, 26/F, Railway Plaza, 39 Chatham Road South, Tsim Sha Tsui, Kowloon, Hong Kong	인터넷 서비스	3,560,029	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔에이치엔코프렌즈㈜	2016-04-19	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (상평동, 플레이유지엄)	취약계층을 위한 직업기회 제공	71,973	의결권의 과반수를 소유	미해당
NHN Fukuoka Corp.	2013-09-10	Higashihie Business Center 8F, 3-1-2 Higashihie, Hakata-ku, Fukuoka, Japan	인터넷 서비스	3,899,018	의결권의 과반수를 소유	미해당
NHN KCP PTE., Ltd.	2018-06-05	3 TEMASEK AVENUE#18 CENTENNIAL TOWER SINGAPORE (039190)	SW 개발 및 컨설팅업	1,162,470	주주간 약정 해지에 따른 지배력 획득	미해당
㈜위즈덤하우스	2008-04-02	서울특별시 마포구 양화로 19, 16층 17층 (합정동, 합정오피스빌딩)	서적출판	52,242,420	의결권의 과반수를 소유	미해당
NOUVOLUTION	2005-05-19	2250 Maple Ave, Los Angeles, CA 90011	전자상거래	3,096,219	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜셀로디온	2018-11-01	서울특별시 구로구 디지털로26길 72, 3층 (구로동, 엔에이치엔한국사이버결제)	소프트웨어 개발 및 공급업	166,738	의결권의 과반수를 소유	미해당
510 BROADWAY, LLC	2018-11-08	2250 Maple Ave, Los Angeles, CA 90011	부동산 개발, 매매 및 임대	31,548,418	의결권의 과반수를 소유	미해당

㈜엔에이치엔여행박사	2008-11-20	서울특별시 흥산구 한강대로 313 (갈원동, 여행박사빌딩)	여행업 및 일반여행알선업	25,458,658	의결권의 과반수를 소유	미해당
RYOKOHAKASE NIHON	2018-08-01	6, Uekimachi Tasoko, Kumamoto Shi Kita Ku, Kumamoto Ken, 861-0112, Japan	여행업 및 일반여행알선업	3,424,861	의결권의 과반수를 소유	미해당
NEWDEEP LIMITED	2018-01-02	FIRST FLOOR VICTORY HOUSE, VISION PARK CHIVERS WA HISTON CAMBRIDGE UNITED KINGDOM CB24 9ZR CHIVERS WAY HISTON CAMBRIDGE UNITED KINGDOM CB24 9ZR	광고업, 소프트웨어 개발 및 공급업	7,779,357	의결권의 과반수를 소유	미해당
AUDIENS SRL	2015-03-16	PIAZZA DELLA REPUBBLICA 14/16, 20121 MILANO	소프트웨어 개발 및 공급	3,565,542	의결권의 과반수를 소유	미해당
AUDIENS LTD	2018-06-07	FIRST FLOOR VICTORY HOUSE, VISION PARK CHIVERS WA HISTON CAMBRIDGE UNITED KINGDOM CB24 9ZR CHIVERS WAY HISTON CAMBRIDGE UNITED KINGDOM CB24 9ZR	소프트웨어 개발 및 공급	164	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜에디토	2014-10-15	서울 서초구 바우외로 147, 2층	소프트웨어 개발 및 공급	58,380	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔에이치엔테크프라이즈㈜	2021-03-26	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (상평동, 플레이유지엄)	정보기술 및 컴퓨터운영관 련 서비스	5,178,540	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔에이치엔 두레이㈜	2021-04-30	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (상평동, 플레이유지엄)	소프트웨어 개발	14,422,970	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜엔에이치엔에이스	2021-05-03	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (상평동, 플레이유지엄)	광고사업	8,283,607	의결권의 과반수를 소유	미해당
와플렛㈜ (구.워케이㈜)	2021-06-01	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (상평동, 플레이유지엄)	소프트웨어 개발	1,842,188	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜11시11분	2020-07-13	서울특별시 강남구 테헤란로4길 28, 11층 (역삼동, 송민빌딩)	광고사업	2,604,066	의결권의 과반수를 소유	미해당
LOIT	2021-07-19	2250 Maple Ave, Los Angeles, CA 90011	전자상거래	14,749,234	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔에이치엔아카데미㈜	2021-11-15	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (상평동, 플레이유지엄)	소프트웨어 교육	2,681,895	의결권의 과반수를 소유	미해당
PlayArt Taiwan Corp.	2021-11-26	Rm. 1, 14F., No. 51, Sec. 2, Keelung Rd., Xinyi Dist., Taipei City, Taiwan (R.O.C.)	모바일게임 개발 및 공급	1,256	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜여행박사플러스	2018-06-20	서울시 강남구 도산대로 153(신사동)	숙박업	12,610,056	의결권의 과반수를 소유	미해당
NHN Studio comico Corp. (구. NHN Studio Digger Corp.)	2022-03-08	NHN Atelier, 3-1-8 Nishishinbashi, Minato-ku, Tokyo, Japan	인터넷 서비스	1,196,337	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔에이치엔패션고코리아㈜	2022-04-01	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (상평동, 플레이유지엄)	전자상거래	3,377,923	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔에이치엔크로스넷㈜ (구.㈜크로스넷)	2008-10-02	서울특별시 구로구 디지털로 300, 14층 (구로동, 지벨리비즈플라자)	소프트웨어 개발 및 공급	2,904,894	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜플랫폼엔	2022-01-24	대전광역시 유성구 문지로 105, 206호 (문지동, 한국전력벤처기업육성센터)	소프트웨어 개발 및 공급	183,705	의결권의 과반수를 소유	미해당
2250 Maple, LLC	2022-07-06	2250 Maple Ave, Los Angeles, CA 90011	부동산 개발	46,134,634	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔에이치엔재아이엔씨㈜ (구. ㈜인재아이엔씨)	2001-03-12	서울특별시 구로구 디지털로33길 12,1301,1302호 (구로동, 우림이비지센터2차)	소프트웨어 개발	13,672,749	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜시문드얼라이언스	2018-03-29	서울시 종로구 동숭길 145, 4층	융합장비 렌탈	9,086,383	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜제이티통신	2013-10-17	경기도 광명시 하안로 108, 901호 (소하동, 에이스광명타워)	소프트웨어 개발	3,063,883	의결권의 과반수를 소유	미해당
Tournet Hawaii., Inc.	2000-05-09	1888 Kalakaua Avenue Suite C109, Honolulu, Hawaii 96815	여행알선업	5,809,744	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔에이치엔코미코코리아㈜	2022-10-17	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (상평동, 플레이유지엄)	애니메이션창작 및 개발	5,224,635	의결권의 과반수를 소유	미해당
Pebble Games PTE. LTD.	2022-12-08	First Floor Victory House, Vision Park Chivers Way Histon Cambridge CB24 9ZR	게임 개발 및 공급	-	의결권의 과반수를 소유	미해당

Pebble Stream PTE. LTD.	2022-12-27	First Floor Victory House, Vision Park Chivers Way Histon Cambridge CB24 9ZR	게임 개발 및 공급	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
SA Japan Co., Ltd.	2023-06-07	4-15 Minamiaoyama, Minato City, Tokyo	전기,음향,영상기기 임대업	45,633	의결권의 과반수를 소유	미해당
NHN Commerce Investment Co., Ltd.	2023-06-28	Building 1, No.1, Haikun Road, Fengxian District, Shanghai, China	비즈니스서비스업	17	의결권의 과반수를 소유	미해당
IKONIC S.R.L.	2011-11-07	JESI(AN) VIA GALLODORO 48 CAP 60035	전자상거래	48,424,245	의결권의 과반수를 소유	미해당
NHN Cloud Japan Corp. (구, NHN Commerce Japan Corp.)	2020-01-31	1-23-1, TORANOMON MINATO-KU, TOKYO, 105-0001 Japan	소프트웨어 프로그램의 개발 및 공급	2,343,709	의결권의 과반수를 소유	미해당

## 2. 계열회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 사)

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
상장	3	엔에이치엔(주)	131111-0350139
		엔에이치케이씨피(주) (구.엔에이치엔한국사이버결제(주))	110111-1113929
		(주)엔에이치엔박스	110111-2539322
비상장	116	엔에이치엔인베스트먼트(주)	110111-4326909
		엔에이치엔서비스(주)	150111-0132138
		엔에이치엔링크(주)	131111-0372620
		(주)사운드얼라이언스	110111-6703048
		(주)9아토엔터테인먼트	110111-6324498
		(주)와이드에스컴퍼니	110111-6183860
		레드나인픽처스(주)	110111-7100962
		(주)3마나크리에이티브	110111-7743035
		드로잉엔터테인먼트(주)	110111-8011663
		(주)아떼오드	134611-0099966
		(주)더웨이브	110111-6662757
		엔에이치엔커머스(주)	110111-2690421
		(주)셀로디온	110111-6912962
		(주)엔에이치엔커머스인터내셔널 (구. (주)에이컴메이트코리아)	110111-4980226
		엔에이치엔애드(주)	131111-0380475
		(주)11시11분	110111-4392067
		(주)엔에이치엔데이터	110111-3067570
		엔에이치엔페이코(주)	131111-0478262
		(주)에이아이스페라	110111-6554243
		(주)KCP대부파이낸셜	160111-0312134
		(주)솔비포스	110111-4251198
		한국신용카드결제(주)	110111-1685209
		(주)엔에이치엔에이스	131111-0630573
(주)위즈덤하우스	110111-3871864		
(주)레콘	174811-0079007		

	인크루트앤코(주)	110111-4527391
	인크루트(주)	110111-6828929
	(주)지누씨앤씨	110111-4607458
	(주)플레이포게임즈	110111-5164374
	제이엘씨(주)	110111-5526631
	제이엘씨파트너스(주)	110111-5952498
	(주)오하나마케팅서비스	110111-8783767
	(주)이니시오	110111-1984320
	(주)리윌홀딩스	110111-6676203
	피자니스타(주)	110111-7741203
	엔에이치엔위투(주)	110111-2538069
	케이티비엔에이치엔차이나사모투자전문회사	110113-0016287
	엔에이치엔굿프렌즈(주)	131111-0442514
	엔에이치엔인베스트먼트파트너스(주)	110111-6190138
	(주)도플소프트	110111-5201514
	코리아핀테크(주)	110111-5846253
	압텔레콤	110111-6048973
	(주)디트릭스	131111-0481281
	엔에이치엔에듀(주)	160111-0328298
	(주)제이티통신	110111-5247716
	(주)엔에이치엔여행박사	110111-4002765
	(주)여행박사플러스	110111-6785822
	(주)엠엘디엔터테인먼트	110111-5687110
	(주)더블에이치티엔이	110111-7750668
	(주)더시드	110111-8018403
	(주)엠엘디뮤직	110111-8224406
	(주)엠엘디캠프	110111-8442248
	(주)에디토	110111-5540061
	엔에이치엔엔터프라이즈(주)	131111-0625821
	엔에이치엔두레이(주)	131111-0630359
	와플랫(주) (구. 위케어(주))	131111-0633973
	파킹클라우드(주)	110111-4221258
	엔에이치엔아카데미(주)	131111-0651678
	엔에이치엔클라우드(주)	131111-0666966
	엔에이치엔패션고코리아(주)	131111-0666958
	엔에이치엔크로센트(주)	131111-0149392
	(주)플랫폼앤	160111-0618269
	엔에이치엔인재아이엔씨(주)	110111-2190083
	엔에이치엔코미코코리아(주)	131111-0685148
	NHN Commerce Investment Co., Ltd.	외국법인
	NHN Commerce China Co., Ltd. (구. Accommate Holdings Ltd.)	외국법인

IBT Shanghai Co., Ltd. (구. NHN Commerce Shanghai Co., Ltd.)	외국법인
NHN Commerce Hong Kong Co., Ltd. (구. Accommate Hong Kong Ltd.)	외국법인
NHN Commerce Yancheng Co., Ltd. (구. Accommate (Yancheng) Information Technology Co. Ltd)	외국법인
NHN Commerce USA Co., Ltd. (구. Accommate USA Co., Ltd.)	외국법인
NHN Greater China Ltd.	외국법인
IBT Info Co.,Ltd.(구. NHN Commerce Shanghai Info. Co., Ltd.)	외국법인
AI SPERA AMERICA INC	외국법인
AI SPERA SG PTE.LTD.	외국법인
AI SPERA JAPAN	외국법인
NHN KCP PTE. LTD.	외국법인
NHN Japan Corp.	외국법인
NHN PlayArt Corp.	외국법인
PlayArt Taiwan Corp.	외국법인
NHN Service Technology Corp.	외국법인
NHN Fukuoka Corp.	외국법인
NHN Techorus Corp.	외국법인
NHN comico Corp.	외국법인
NHN VIETNAM COMPANY LIMITED	외국법인
NHN Vietnam holdings	외국법인
ComicoSVC Vietnam Company Limited	외국법인
NHN Studio comico Corp. (구. NHN Studio Diggin Corp.)	외국법인
NHN GLOBAL INC.	외국법인
NOUVOLUTION	외국법인
510 BROADWAY, LLC	외국법인
LOIT	외국법인
JL ALA MOANA, LLC	외국법인
3826 Poka, LLC	외국법인
JL Avalon Capbridge, LLC	외국법인
JL Development LLC	외국법인
Associated Real Estate Advisors LLC	외국법인
Kapiolani 1700 LLC	외국법인
Sky-Kapiolani Hotel Mezz LLC	외국법인
SKY-KAPIOLANI HOTEL LLC	외국법인
JL-1538 Holdings LLC USA	외국법인
1538 Kapiolani LLC USA	외국법인
Amana Lofts LLC	외국법인
745 K Street LLC USA	외국법인
1564 Kalakaua LLC	외국법인
NHN Ventures, LLC	외국법인
RYOKOHAKASE NIHON	외국법인

	NEWDEEP LIMITED	외국법인
	Audiens SRL	외국법인
	Audiens LTD	외국법인
	2250 Maple, LLC	외국법인
	TOURNET Hawaii, Inc	외국법인
	Pebble Games PTE. LTD.	외국법인
	Pebble Stream PTE. LTD.	외국법인
	SA Japan Co., Ltd.	외국법인
	IKONIC S.R.L	외국법인
	NHN Cloud Japan Corp. (구. NHN Commerce Japan Corp.)	외국법인

### 3. 타법인출자 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2023년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	상장 여부	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도	
					수량	지분율	장부 가액	취득(차분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순이익
								수량	금액						
주연상연초비엔티데인먼트	비상장	2013년 08월 01일	경영참가	5,332	200,856	14.82	0	-	-	-	200,856	14.82	0	-	-
주연플루토	비상장	2013년 08월 01일	경영참가	5,100	102,000	17.24	0	-	-	-	102,000	17.24	0	21	-1
주연필우	비상장	2013년 08월 01일	경영참가	1,499	15,867	10.00	0	-	-	-	15,867	10.00	0	4	-36
주모모	비상장	2013년 08월 01일	경영참가	2,008	45,750	8.46	0	-45,750	-	-	0	0.00	0	-	-
주탐픽	비상장	2013년 08월 01일	경영참가	0	6,000	5.18	0	-6,000	-	-	0	0.00	0	-	-
주지니머스게임즈	비상장	2013년 08월 01일	경영참가	3,006	194,000	23.90	0	-	-	-	194,000	23.90	0	-	-
주바프스톤	비상장	2013년 08월 01일	경영참가	750	18,750	13.64	0	-	-	-	18,750	13.64	0	-	-
주연웨이즈	비상장	2013년 08월 01일	경영참가	2,400	6,000	60.00	0	-	-	-	6,000	60.00	0	-	-
주티게임즈	비상장	2013년 08월 01일	경영참가	300	10,000	33.30	0	-10,000	-	-	0	0.00	0	-	-
NHN Japan Corp.	비상장	2013년 08월 01일	경영참가	159,749	260,000	100.00	213,997	-	-	-	260,000	100.00	213,997	414,552	38,821
주에이치엔인베스트먼트	비상장	2013년 08월 01일	경영참가	150,000	5,197,860	100.00	25,360	-2,935,860	-	-	2,262,000	100.00	25,360	42,054	8,222
주에이치엔서비스	비상장	2013년 08월 01일	경영참가	2,615	88,816	100.00	6,978	-	-	-	88,816	100.00	6,978	10,971	-74
주플레이엑스	비상장	2013년 08월 01일	경영참가	3,000	103,028	15.79	0	-	-	-	103,028	15.79	0	990	-2,070
주미디어랩	비상장	2013년 08월 01일	경영참가	1,932	92,853	23.80	1,363	-	-	936	92,853	23.80	2,299	14,078	4,128
주폴리곤게임즈	비상장	2013년 08월 01일	경영참가	0	4,297	6.86	0	-4,297	-	-	0	0.00	0	-	-
주케이티비엔에이치엔지이나 사모투자전문회사	비상장	2013년 08월 01일	단순투자	4,250	0	16.67	610	-	-512	-98	0	16.67	0	16	1,333
주지니비엔씨	비상장	2013년 08월 21일	경영참가	3,500	31,687	50.00	0	-	-	-	31,687	50.00	0	-	-
주이웃도어글로벌	비상장	2013년 08월 27일	경영참가	1,500	400,000	100.00	793	-400,000	-793	-	0	0.00	0	838	-365
NHN GLOBAL, INC.	비상장	2014년 03월 11일	경영참가	26,622	115,150	100.00	164,519	-	18	-	115,150	100.00	164,537	169,176	-3,552
주본보육경영조합	비상장	2014년 03월 14일	단순투자	1,250	0	15.37	2,000	-	-	-	0	13.32	2,000	3,819	-420
주에이치엔링크	비상장	2014년 04월 15일	경영참가	4,533	471,000	100.00	17,033	96,000	48,000	-	567,000	100.00	65,033	156,088	-16,898
주인크루트엔코	비상장	2014년 05월 27일	경영참가	9,999	3,000,000	50.00	4,713	-	-	-1,320	3,000,000	50.00	3,393	5,382	6,407
주에이치엔커머스	비상장	2014년 06월 17일	경영참가	14,650	50,480	67.68	53,734	4,476	30,004	-	54,956	65.78	83,738	195,977	-3,533
주플레이오게임즈	비상장	2014년 07월 30일	경영참가	1,170	220,378	32.80	0	-	-	-	220,378	32.80	0	-	-
주에이치엔위두	비상장	2014년 08월 14일	경영참가	3,006	119,021	100.00	10,617	72,770	15,000	-1,089	191,791	100.00	24,528	19,062	-3,541
주영플라스소프트	비상장	2014년 09월 03일	경영참가	1,000	1,200	16.70	0	-	-	-	1,200	16.70	0	-	-
주래인보우어드	비상장	2015년 02월 16일	경영참가	1,500	6,751	21.43	0	-	-	-	6,751	21.43	0	-	-
주연에이치엔엑스	상장	2015년 06월 26일	경영참가	105,961	6,711,020	45.26	38,562	-	10	-7,633	6,711,020	45.26	30,939	90,639	-5,071
주에스엔게임즈	비상장	2015년 07월 13일	경영참가	600	19,445	28.00	0	-	-	-	19,445	28.00	0	143	36
주지큐브	비상장	2015년 10월 15일	경영참가	300	1,314	21.58	0	-	-	-	1,314	21.58	0	-	-
주비블릭스	상장	2016년 01월 05일	단순투자	9,809	626,000	8.80	7,387	-	-	2,886	626,000	8.40	10,273	146,828	4,849
주에이치엔코프렌즈	비상장	2016년 04월 19일	경영참가	28	42,265	47.22	211	-9,944	-49	-	32,321	36.11	162	72	-38
주합일	비상장	2016년 09월 13일	경영참가	1,582	250,300	21.18	0	-	-	-	250,300	21.18	0	-	-

엔에이치엔엔베스트먼트 파트너스㈜	비상장	2016년 10월 07일	경영참가	174,640	759,300	100.00	174,640	-97,300	-14,994	-	662,000	100.00	159,646	189,257	5,112	
㈜도블소프트	비상장	2016년 10월 24일	경영참가	5,000	711,750	69.44	4,193	-	-	-	711,750	69.44	4,193	6,179	1,360	
㈜티론	비상장	2017년 01월 12일	경영참가	20,002	9,212	1.28	3,759	-9,212	-18,972	15,213	0	0.00	0	177,702	-79,297	
엔에이치엔케이코㈜	비상장	2017년 04월 03일	경영참가	175,818	11,250,000	68.42	224,248	-	-	-	11,250,000	68.42	224,248	316,904	-4,326	
㈜엔에이치엔디케이스트	비상장	2017년 05월 17일	경영참가	6,000	2,183,920	94.95	11,444	-2,183,920	-11,444	-	0	0.00	0	19,754	671	
엔에이치엔에듀㈜	비상장	2017년 08월 18일	경영참가	6,951	713,965	53.65	15,407	-	-	-	713,965	53.65	15,407	28,055	-8,168	
㈜디트릭스	비상장	2017년 08월 25일	경영참가	2,000	200,000	50.00	1,347	-	-	186	200,000	50.00	1,533	2,802	371	
자비스에스엔이치전문투자형사 모호함자산투자신탁	비상장	2017년 11월 06일	단순투자	590	0	10.13	70	-	-	-29	0	10.13	41	-	-	
㈜안드레오디게임즈	비상장	2017년 12월 20일	경영참가	2,640	42,218	25.25	0	-	-	-	42,218	25.25	0	1,302	-322	
㈜트윙게임즈	비상장	2018년 06월 08일	경영참가	800	2,345	19.00	45	-	-	-	2,345	19.00	45	217	5	
㈜로드컴블릿	비상장	2018년 06월 08일	경영참가	1,000	234,244	10.28	8,020	-	-	759	234,244	10.16	8,779	21,217	4,160	
㈜이스시큐리티	비상장	2018년 06월 28일	경영참가	3,000	232,320	9.43	3,195	-	-	-26	232,320	9.43	3,169	35,694	-1,024	
㈜엔에이치엔여행박사	비상장	2018년 11월 08일	경영참가	33,427	1,410,687	83.82	16,957	16,096	809	-7,282	1,426,783	83.97	10,484	25,459	-7,874	
㈜코리아랜드리	비상장	2019년 01월 18일	경영참가	5,000	25,000	20.00	1,548	-	-	-888	25,000	20.00	660	10,151	-1,644	
㈜케이에스티모발리언티	비상장	2020년 01월 18일	경영참가	5,000	27,273	5.03	434	-	-	-	27,273	5.03	434	2,948	-16,654	
스톤브릿지 테이먼트 시모 투자조합	비상장	2020년 03월 04일	단순투자	5,000	0	4.76	5,000	-	-1,250	1,307	0	4.76	5,057	112,393	5,344	
㈜큐비즈코리아	비상장	2020년 03월 24일	경영참가	4,000	34,051	30.00	3,326	-	-	-694	34,051	30.00	2,632	3,941	-696	
㈜알라이브러쉬	비상장	2020년 04월 01일	경영참가	500	6,307	3.10	500	-	-	-	6,307	3.05	500	2,887	-798	
Bango PLC	상장	2020년 04월 09일	단순투자	4,815	10,455,561	13.70	29,390	-	-	-	5,800	10,455,561	13.62	35,190	49,943	506
NEWDEEP LIMITED	비상장	2020년 04월 09일	경영참가	9,759	4,907,746	60.00	5,296	569,220	1,199	-6,495	5,476,966	60.00	0	7,779	-1,951	
㈜영앤디엔터테인먼트	비상장	2020년 05월 21일	경영참가	5,000	5,951	41.66	1,778	-	-	-1,778	5,951	41.66	0	6,931	-8,254	
㈜에디토	비상장	2020년 05월 29일	경영참가	1,700	46,600	69.97	0	-	-	-	46,600	69.97	0	58	-136	
엔에이치엔소프트㈜	비상장	2020년 07월 01일	경영참가	3,000	660,000	100.00	133	-660,000	-133	-	0	0.00	0	269	-738	
스톤브릿지미드컴 제 1호시모투자합자회사	비상장	2020년 07월 29일	단순투자	0	0	3.27	9,967	-	33	-306	0	3.27	9,694	351,038	50,103	
카태노이드㈜	비상장	2020년 12월 03일	경영참가	4,592	717,427	14.92	4,759	-	-	-100	717,427	14.92	4,659	14,259	-521	
㈜스튜디오우기	비상장	2020년 12월 04일	경영참가	300	17,647	15.00	245	-	-	-44	17,647	15.00	201	209	-287	
㈜이디오크러시	비상장	2020년 12월 22일	경영참가	0	21,907	18.19	0	-	-	-	21,907	18.19	0	19	-244	
㈜소프트닉스	비상장	2020년 12월 22일	경영참가	0	659,538	11.43	5,255	-	-	-410	659,538	11.43	4,845	32,257	-1,420	
위더스 엔피엘런 시모투자 합자회사	비상장	2021년 03월 12일	단순투자	5,000	0	8.33	5,000	-	-	-125	0	8.33	4,875	61,075	1,214	
엔에이치엔두레이㈜	비상장	2021년 04월 30일	경영참가	10,010	20,020,000	80.82	7,579	-	18	-	20,020,000	80.82	7,597	14,423	-9,151	
와플켓㈜	비상장	2021년 06월 01일	경영참가	3,000	6,000,000	95.00	2,968	-	-	-	6,000,000	95.00	2,968	1,842	-623	
㈜브이에이코퍼레이션	비상장	2021년 07월 15일	경영참가	2,000	8,000	1.72	2,000	-	-	3,271	8,000	1.72	5,271	114,948	-61,864	
㈜타모넷	비상장	2021년 08월 30일	경영참가	10,000	34,643	7.64	4,744	100,000	14,433	-11,602	134,643	29.37	7,575	32,056	-3,355	
㈜이글루코퍼레이션	상장	2021년 10월 29일	단순투자	2,534	330,000	3.00	1,884	-	-	182	330,000	3.00	2,066	86,922	6,803	
엔에이치엔아카데미㈜	비상장	2021년 11월 15일	경영참가	4,000	80,000	100.00	4,000	-	-	-2,402	80,000	100.00	1,598	2,682	-653	
미시간아시아문화중심도시 육성투자조합	비상장	2021년 12월 22일	단순투자	3,080	0	21.02	1,957	-	-	-134	0	21.02	1,823	8,707	-790	
파랑클라우드㈜	비상장	2021년 12월 20일	경영참가	64,354	5,305,591	25.98	83,125	-	-	-717	5,305,591	24.58	82,408	189,024	-2,333	
엔에이치엔에드㈜	비상장	2014년 07월 11일	경영참가	4,007	89,600	79.10	9,007	-	-	-	89,600	79.10	9,007	53,952	717	
㈜엔에이치엔데이터	비상장	2015년 06월 05일	경영참가	8,950	324,178	100.00	9,198	-	-	-	324,178	100.00	9,198	2,024	-1,558	
㈜유주얼미디어	비상장	2022년 02월 25일	경영참가	3,600	30,000	30.00	4,155	-	-	-800	30,000	30.00	3,355	2,324	-1,609	
엔에이치엔클라우드㈜	비상장	2022년 04월 01일	경영참가	46,945	10,000,000	100.00	71,882	-	-59	-	10,000,000	85.00	71,823	286,133	-57,113	
엔에이아이스플리	비상장	2022년 06월 11일	경영참가	5,000	11,060	11.63	4,728	-	-	-190	11,060	11.63	4,538	5,899	-1,447	
㈜스토리펀치	비상장	2022년 06월 18일	경영참가	3,000	18,750	27.27	2,925	-	-	-300	18,750	27.27	2,625	1,829	-1,097	
Pebble Games PTE. LTD.	비상장	2022년 12월 08일	경영참가	1	1	100.00	0	-	-	-	1	100.00	0	-	-	
Qoo10	비상장	2023년 03월 31일	경영참가	-	0	0.00	0	324,324	3,675	-	324,324	0.34	3,675	923,087	-69,206	
㈜엔에이치엔에이스	비상장	2023년 03월 01일	경영참가	-	0	0.00	0	332,026	11,227	-	332,026	100.00	11,227	8,284	1,600	
㈜솔트룩스	상장	2023년 11월 23일	단순투자	-	-	0.00	0	678,373	15,637	2,408	678,373	5.69	18,045	-	-	
합계					95,998,880	-	1,293,984	-4,168,998	91,858	-11,514	91,829,882	-	1,374,327	4,484,602	-230,924	

(\*1) 평가손익에는 지분법손익 및 환율변동으로 인한 차이, 기타변동이 포함되어 있습니다.  
(\*2) 2023년 타법인출자 현황 중 회수가능액이 장부금액에 미달하고, 그 미달액이 중요하다

고 판단하여 손상차손으로 인식, 금융비용으로 분류한 내역은 아래와 같습니다.

: (주)티모넷(2,020백만원), (주)엔에이치엔여행박사(7,282백만원), (주)엔에이치엔박스(7,632백만원), NEWDEEP LIMITED(6,495백만원), 엔에이치엔아카데미(주)(2,402백만원), (주)엠엘디엔터테인먼트(1,778백만원), 엔에이치엔위투(주)(1,088백만원), (주)소프트닉스(1,030백만원), (주)코리아런드리(421백만원), (주)큐비즈코리아(1,323백만원), 케이티비엔에이치엔차이나사모투자전문회사(98백만원)

(\*3) 2022년 타법인출자 현황 중 회수가능액이 장부금액에 미달하고, 그 미달액이 중요하다 고 판단하여 손상차손으로 인식, 금융비용으로 분류한 내역은 아래와 같습니다.

: 케이티비엔에이치엔차이나사모투자전문회사 (1,190백만원), 엔에이치엔위투(주)(5,028백만원), 엔에이치엔소프트(주)(1,162백만원), (주)코리아런드리(1,226백만원), (주)엠엘디엔터테인먼트(8,219백만원)

(\*4) Bango PLC는 런던증권거래소(LSE)에 상장된 회사입니다.

(\*5) 최근 사업연도 재무현황은 2023년 12월 31일의 별도재무제표 기준 금액입니다. 단, 자료의 확보가 현실적으로 곤란하여 (주)댄싱앤초비엔터테인먼트, (주)모모, (주)탑픽, (주)지니어스게임즈, (주)버프스톤, (주)편웨이즈, 서티게임즈(주), (주)폴리곤게임즈, (주)지누씨앤씨, (주)플레이포게임즈, (주)엠플러스소프트, (주)지큐브, 자비스에스에이치전문투자형사모혼합자산투자신탁, (주)레인보우야드, 팝펀딩(주) 은 2019년 12월 31일의 별도재무제표 기준 금액을 기재하였으며 (주)케이에스티모빌리티, (주)티몬은 2021년 12월 31일의 별도재무제표 기준 금액을 기재하였습니다.

(\*6) 2023년 청산, 합병 및 지분매각을 완료한 (주)아웃도어글로벌, (주)엔에이치엔다이퀘스트, 엔에이치엔소프트(주)는 2022년 12월 31일의 별도재무제표 기준 금액을 기재하였으며, 결산 전인 유비벨록스(주), BANGO PLC는 2022년 12월 31일의 별도재무제표 기준 금액을 기재하였습니다.

## 4. 연구개발실적

☞ 본문 위치로 이동

### [게임]

부문	연구 시작년도	연구마감 (예상)년도	연구과제	연구 기관	연구결과 및 기대효과	비고
게임	2020	2021 3Q	게임 서버 엔진 개발	자체	- 게임서버 개발자가 어려워하는 Threading 기술을 고민하지 않도록 해줌으로써 초급 서버 개발자도 쉽게 게임서버를 만들수 있도록 하는 게임서버 엔진 개발진행 - NHN 내의 게임제작 속도를 높이고, 게임서버기술의 안정성을 높이기 위한 개발 진행	-
	2022	2024	매치쓰리 퍼즐 개발 엔진 구축	자체	- 매치쓰리 퍼즐 게임 개발을 위한 전용 엔진 '엠브릭(M-Brick)'에서 추가로 지원할 수 있는 신규 장르의 게임 연구개발 진행 - 제작 공수를 추가로 단축하기 위해 엔진단에서 처리할 수 있는 기능 추가	-

### [결제/광고]

부문	연구 시작년도	연구마감 (예상)년도	연구과제	연구 기관	연구결과 및 기대효과	비고
핀테크	2020	2020 3Q	자격 획득 시스템 구축	자체	- 공인전자문서중계자로서 지위를 획득하기 위한 시스템 구축 - 공인전자문서중계자 제도 : 공인전자주소를 등록대행 및 안정적인 전자문서 송·수신 서비스를 제공하기 위하여 과학기술정보통신부에서 전자문서 유통에 관해 전문성이 있는 법	-

				인 또는 국가기관을 중계자로 지정하는 제도 - 공인전자문서중계자를 통하여 유통된 전자문서는 전자문서 및 전자거래 기본법에 근거하여 유통 사실에 대한 법적효력이 보장됨		
2020	2021 2Q	PAYCO포인트 카드발급시스템 구축	자체	- PAYCO포인트 카드발급시스템 구축 및 발급된 카드를 이용하여 PAYCO 가맹점 및 일반 신용카드 가맹점에서 결제할 수 있는 시스템 인프라 구축	-	
2020	2020 2Q	오픈뱅킹시스템 연동 플랫폼 구축	자체	- 기존의 PAYCO 송금 및 계좌이체 서비스는 펌뱅킹을 이용하여 구축되어 있음 - 오픈뱅킹시스템을 연동한 송금 및 계좌이체플랫폼을 구축함으로써 VAN 이중화를 통한 HA 확보 및 기존 펌뱅킹 대비 수수료 절감 효과를 볼 수 있음.	-	
2020	2020 3Q	PAYCO전자문서지갑 플랫폼 구축	자체	- 공공, 행정기관 등이 발행하는 전자증명서의 발급, 보관, 제출이 가능한 플랫폼 구축 - 페이코 전자문서지갑이 도입되면 이용자는 '정부 24' 등을 통해 발급받은 증명서를 전자문서로 다운로드해 손쉽게 열람, 보관할 수 있으며 증명서 제출 필요시 페이코 앱을 활용해 금융사나 공공기관 등에 전자증명서 형태로 제출할 수 있음. 결과적으로 생활 플랫폼으로서의 페이코 플랫폼이 확대대길 기대함	-	
2020	2020 4Q	경기도 공공 배달앱 시스템 구축	자체	- 경기도에서 진행하는 공공배달앱 개발사로 참여하여 결제/정산 시스템 및 멤버십 시스템 제공	-	
2022	2022 4Q	국민비서 연동 개발	자체	- 국민비서 (https://www.ips.go.kr/) 의 알림서비스와 페이코앱을 연동 - 페이코앱에서 보다 간편하게 이용할 수 있도록 편의성을 높임	-	
2022	2022 3Q	페이코 스코어 제공 서비스 개발	자체	- 페이코 스코어를 외부 금융사에 제공하기 위한 시스템 구축 - 외부 금융사에서는 페이코 스코어를 참조하여, 고객에게 적합한 상품 제안을 하는데 사용함	-	
2022	2022 4Q	페이코 결제리워드 시스템 개발	자체	- 페이코 결제 데이터를 기반으로 고객에게 리워드를 제공하는 시스템 개발	-	
2022	상시	페이코포인트 시스템의 DBMS전환 및 성능 고도화 작업	자체	- 현재 페이코포인트 시스템의 메인 DBMS인 Cubrid 를 Mysql 전환하는 작업. 무중단 이전 목표로 어플리케이션레벨에서 DB 마이그레이션을 진행하며, 이와 함께 성능 개선을 위한 시스템아키텍처 변경.	-	
광고 /데이터 플랫폼	2020	2021	NATIVE AD 상품화	자체	- 고정된 Publisher 인벤토리만을 대상으로 하던 서비스 방식에서 Publisher의 Contextual에 따라 다양한 인벤토리를 수용할 수 있는 방식으로 개선하여 가용 인벤토리의 볼륨을 확장시켜 거래량 과 수익 상승 기반 마련	-
	2021	2021 4Q	마이데이터 시스템 구축	자체	- 마이데이터 : 금융소비자 개인의 흠어진 금융정보(신용정보)를 통합하고 관리해주는 서비스 - PAYCO는 마이데이터 사업자로서 본 허가를 득하였으며, 마이데이터 서비스를 통해 고객에게 보다 편리하고 다양한 금융 서비스를 제공할 것으로 기대하고 있음	-
	2022	2022 3Q	온라인 경매를 위한 입찰가 최적화 알고리즘 개발	자체	- 디스플레이 광고(Display Ad, DA) 공간(광고 인벤토리)의 판매 및 구매를 위한 온라인 경매(Real Time Bidding, RTB) 시장이 차순위 가격 경매(2'nd-price Auction) 방식에서 최고가격 경매 (1'st-price Auction) 방식으로 트렌드가 변화하고 있음. - 광고기술개발랩에서는 최고 가격 경매 방식에서의 입찰 전략 마련을 위해, 최적의 입찰가 선정을 위한 기계학습 모델 기반 입찰가 최적화 알고리즘을 개발하고자 함	-
	2023	2024 2Q	비디오 광고 상품 개발	자체	- 디스플레이 광고(Display Ad, DA) 공간(광고 인벤토리)의 판매 및 구매를 위한 온라인 경매 (Real Time Bidding, RTB) 시장이 차순위 가격 경매(2'nd-price Auction) 방식에서 최고가격 경매 (1'st-price Auction) 방식으로 트렌드가 변화하고 있음. 차순위 가격 경매에서는 광고 인벤토리에 대한 추정 가치(가격)를 입찰가(Bidding price)로 하여 입찰하는 것이 최적인 것으로 알려져 있으나, 최고 가격 경매에서는 최적의 입찰가를 선정하기 위한 별도의 입찰 전략이 필요함 - 최고 가격 경매 방식에서의 입찰 전략 마련을 위해, 최적의 입찰가 선정을 위한 기계학습 모델	-

					기본 입찰가 최적화 알고리즘을 개발하고자 함	
머신러닝, AI, 클라우드	2018	상시	온라인 광고 알고리즘 연구	자체	- CTR 예측모형의 지속적인 연구로 온라인 광고에서의 기대 수익에 대한 예측 정확도를 제고 - Audience Target Marketing 알고리즘의 연구로 온라인 광고의 효율을 극대화 하고자 함	-
	2019	상시	사용자 행태 정보 분석	자체	- 온라인 또는 오프라인에서 발생하는 다양한 형태의 사용자 행태 정보를 분석하여 온라인 맞춤형 광고 모델의 성능을 개선하고자 함	-
	2020	2021	3rd Party Cookie를 대체할 수 있는 Audience Targeting 개발	자체	- 개인정보 보호를 이유로 브라우저들(크롬, 사파리, 파이어폭스 등)이 3rd Party 쿠키를 블록하는 시장 상황에 따라, 급격한 볼륨 감소 리스크를 회피하여 Audience Targeting을 지속할 수 있는 방안 마련	-
	2020	2021	FFM-FTRL 알고리즘 연구	자체	- FFM(Field aware Factorization Machine)은 기계학습에서의 분류, 회귀, 추천 문제에 사용할 수 있는 모델로서 비선형 또는 sparse 데이터를 효과적으로 학습할 수 있게 하는 모델임 - 일반적으로 사용되는 알고리즘의 경우, 대용량 데이터의 활용에 한계가 있으나, 대용량 데이터를 online으로 최적화할 수 있는 FTRL 알고리즘을 FFM 모델에 적용하여 다양한 분류, 추천 문제에 활용하고자 함	-
	2020	2022 1Q	대용량 데이터 학습이 가능한 배치 학습 모델 연구	자체	- 일반적으로 사용되는 기계학습 도구를 사용할 경우, 데이터의 크기가 커지면 학습이 불가능한 상황이 발생함. 대용량 데이터를 학습할 수 있는 online 최적화 알고리즘을 구현하여 보유 하고 있으며, 이 알고리즘을 배치 학습에서도 활용하기 위한 연구/개발을 진행하고 있음	-
	2021	2022 4Q	대안 신용평가모형 개발	자체	- 신용평가회사가 보유한 데이터와 신용평가 항목으로 활용되지 않던 온라인 행태 데이터 및 마이데이터 등 다양한 이종 데이터의 결합을 통해 대안 신용평가모형을 개발하여 사회 초년생 등과 같은 금융정보 부족자(Thin-Filer)를 대상으로 신용평가점수를 산출하고자 함	-
	2022	2022 4Q	마케팅 효과 측정을 위한 실험 방법론 개발	자체	- 다수의 광고 타겟팅 모델의 동시 실험 및 평가를 위한 방법론 개발	-
보안	2019	2019 3Q	FDS 시스템 고도화	자체	- AML 적용을 위한 FDS 시스템의 기능 고도화 - 국제적으로 관리 대상이 되는 요주의 리스트 관리 및 부정 거래를 막기 위한 알고리즘 설계	-

[데이터 기술]

부문	연구 시작년도	연구마감 (예상)년도	연구과제	연구 기관	연구결과 및 기대효과	비고
광고 /데이터 플랫폼	2019	2019	Data Management Platform: - Intaking/Onboarding 모듈 개발	자체	- 다양한 소스의 데이터 연결 부분인 Intaking과, Data Preparation 단계를 통해 준비된 데이터 Set을 실제, 서비스 목적에 따라 가공 공급하는 Onboarding 모듈의 개발 - 마이데이터 사업과 같이, 다양한 소스, 다양한 서비스 공급 시, 표준화된 데이터 연결과 공급 방식을 UI를 통해 제공하고 통제함으로써, 개발 Cost/Delivery Time의 개선은 물론, 인적 장애 등의 Risk를 제거할 수 있음.	-
	2019	2019	범용 CDP Service Managing Platform 개발	자체	- Customer Data Platform과 같은 서비스를, 고객사/사용자 별로 준비된 데이터 Block 내에서 취사 선택하여 바로 구성, 활용할 수 있는 범용화 가능한 Platform기술의 확보 - 다양한 목적, 혹은 고객사에 따라, 원하는 형태의 Customer Data Platform 기능을, 별도의 서비스 개발 없이, Data Preparation만 완료되면 바로 Customizing하여 구성 제공함으로써, 획기적인 서비스 제공 Cost/Delivery Time의 혁신과, 안정성 제공이 가능해짐	-
	2020	2021	게임 산업 Self-Discovery	자체	- 비 개발자가 손쉽게 데이터를 스스로 분석하고, 분석 결과를 Publishing/Sharing 할 수 있는	-

			개발	Self-Discovery 기술 개발 - 게임 산업용 Vertical Self-Discovery 형태로 개발 진행	
	2020	2021	독립 분석환경 구축	자체 - 대부분의 bigdata 분석환경은 datalake 내에 속해 있어 분석가의 접근 제약, 높은 러닝커브, 분석환경 구축을 위한 많은 엔지니어링 코스트가 발생함. - 이를 해소하기 위해 bigdata ETL은 datalake에서 구동하고 이후에 정제된 데이터는 독립된 환경 (개인노드북, 분리된 서버 등)에서 자유롭게 분석활동을 수행할 수 있는 환경을 구축하는 과제	-
	2021	2021	서버리스 workflow engine 개발	자체 - 복잡한 작업 스케줄링을 위해 airflow 등의 workflow 엔진을 사용하는데 이는 별도의 서버 장비 및 클러스터링 세팅과 별도의 DB를 요구함 - 이는 데이터플랫폼의 SPOF가 되고 또 cloud 환경에서 제약을 유발하기 때문에 event 기반 lambda 를 이용하여 서버 및 DB가 없이 작업을 배포하고 스케줄링하는 작업 관리 환경을 구성하는 과제	-
	2021	2022	PAYCO Self-Discovery 개발	자체 - 비 개발자가 손쉽게 데이터를 스스로 분석하고, 분석 결과를 Publishing/Sharing할 수 있는 Self-Discovery 기술 개발 - 격리된 환경에서 보안적용된 분석활동 환경을 제공함 - 게임에서의 경험을 토대로 PAYCO 데이터 분석업무로 적용범위를 확대하여 신규과제 수행 - 복잡한 데이터 처리 선후관계를 손쉽게 통제할 수 있는 서비스 자체 개발	-
머신러닝, AI, 클라우드	2020	2021	오디언스 분석 플랫폼 개발	자체 - 여러 서비스에서 유입되는 각종 행태정보를 수집하여 고객의 정보를 풍부하게 만들고 이를 실시간으로 검색할 수 있는 환경을 구축 - JSON -> RDB로 변환하는 AutoParser 개발 - Key Feature를 빠르게 검색할 수 있는 Data 가속화 작업 - 각종 ML, AI 기반 분석환경 구축 및 이를 위한 학습셋 생성 프로세스 개발 - 용이한 통계 분석을 위한 Self Discovery 개발	-
	2021	2021	클라우드 기반 AI 엔진 개발 - LTV, 이탈률	자체 - 대부분의 ML/AI는 데이터를 인코딩하고 인프라를 세팅하고 필요한 library를 설치해서 학습 후 이 사이클을 튜닝을 하는 복잡한 과정을 거치고 있음 - 이러한 과정을 단순화하여 사용자는 자신의 transaction data를 입력으로 서비스를 요청하면 적절한 예측정보를 반환하는 API 서비스를 개발하는 과제 - 1단계로 LTV와 이탈률을 예측하는 과정을 진행	-
	2021	2021	클라우드 기반 AI 엔진 개발 - 수요예측	자체 - 대부분의 ML/AI는 데이터를 인코딩하고 인프라를 세팅하고 필요한 library를 설치해서 학습 후 이 사이클을 튜닝을 하는 복잡한 과정을 거치고 있음 - 이러한 과정을 단순화하여 사용자는 자신의 transaction data를 입력으로 서비스를 요청하면 적절한 예측정보를 반환하는 API 서비스를 개발하는 과제 - 2단계로 시계열 기반 수요를 예측하는 과정을 진행	-
	2021	2021	AI 엔진 encapsulation	자체 - 대부분의 ML/AI는 데이터를 인코딩하고 인프라를 세팅하고 필요한 library를 설치해서 학습 후 이 사이클을 튜닝을 하는 복잡한 과정을 거치고 있음 이러한 과정을 단순화하여 사용자는 자신의 transaction data를 입력으로 서비스를 요청하면 적절한 예측정보를 반환하는 API 서비스를 개발하는 과제 - 2단계로 상품 추천 모듈 개발 및 API 구축 진행	-

[클라우드]

부문	연구 시작년도	연구마감 (예상)년도	연구과제	연구 기관	연구결과 및 기대효과	비고
머신러닝, AI, 클라우드	2016	2021	고성능 Virtual Switch	자체	- Openstack 내 Virtual Switch인 OVS의 성능 이슈를 해결하기 위해 Intel DPDK를 이용한 Virtual switch 연구 및 개발	-
	2020	2020 4Q	Modular IDC환경에 적합한 containment 구조 연구	자체	- Modular형태로 증설하기 용이하도록 IDC의 천장, rack, tray 등을 통합하는 containment 구조 연구 - 신규 데이터센터 구축시 적용하고자 함	-
	2019	2019	키 관리 시스템	자체	- 암호화 키나 기밀정보를 보관하는 저장소를 개발 - 애플리케이션이 키 정보를 직접 보관하지 않고 안전한 저장소에 보관함으로써 보안 수준을 높일 수 있음	-
	2019	2023	NHN Cloud Pipeline 서비스 (컨테이너 기반 애플리케이션 배포 서비스)	자체	- 컨테이너로 개발된 애플리케이션 서비스를 테스트, 빌드, 배포할 수 있는 기능을 제공하고자 함	-
	2019	2020 2Q	whitebox 스위치 및 NHN 표준 Network OS운영기술 확보	자체	- x86 서버와 같이 표준화되고 있는 whitebox를 확대 적용하기 위해 표준 NOS를 운영하는 기술을 확보하여, SDN을 확대하고 all cloud로 서비스 운영하기 위한 기반기술 확보	-
	2019	2019 3Q	TOAST System Monitoring 서비스	자체	- 사내에서 사용하던 기존 시스템 모니터링 기술을 클라우드 서비스로 확대하여 재개발	-
	2019	2019 3Q	TOAST Service Monitoring 서비스	자체	- 사내에서 사용하던 기존 웹서비스/API/배치 모니터링 기술을 클라우드 서비스로 확대하여 재개발	-
	2019	2019 4Q	TOAST Secure Key Manager 서비스	자체	- 사내에서 사용하던 암호화 키 관리 기술을 클라우드 서비스로 확대하여 재개발	-
	2019	2020 1Q	TOAST Certificate Manager 서비스	자체	- 사내에서 사용하던 인증서/도메인 관리 기술을 클라우드 서비스로 확대하여 재개발	-
	2020	2020	TOAST System Monitoring 서비스의 애플리케이션 모니터링 기능	자체	- OpenMetrics 표준에 따르는 범용적인 애플리케이션 모니터링 기능을 기존 TOAST System Monitoring에 추가하여 모니터링 대상을 확대하고자 함	-
	2020	2022 4Q	서버리스 컴퓨팅 (Serverless computing)	자체	- 컨테이너 기술을 이용한 서버가 필요 없는 컴퓨팅 환경 구축을 위한 프레임워크 연구 및 개발	-
	2020	2023 3Q	베어메탈 서버 (Baremetal Server)	자체	- 클라우드와 연계하여 사용할 수 있는 물리 서버들을 제공하며, 테넌트 분리가 가능한 가상 네트워크와 연계할 수 있도록 베어메탈 서버와 서버 팜을 관리하는 프레임워크 연구 및 개발	-
	2022	2022	Platform 운영 고도화 (Porthos) 개발	자체	- NHN Cloud 플랫폼 운영 환경에 K8S 기반의 CI/CD를 도입하여 운영 환경을 고도화하는 과제 - CI / CD를 통해 표준화된 배포 프로세스를 도입하여 운영 비용을 최소화하고 자동화를 통한 개입을 최소화하여 서비스 안정성과 신뢰성을 확보 - 컨테이너 기술을 도입하여 레거시 환경 대비 장애 상황 등에 유연하게 대응하고 서비스의 MSA화가 가능하도록 기반을 마련하여 더 빠른 개발과 배포를 통해 생산성을 높임	-
	2022	2024 4Q	분산스토리지를 활용한 고성능 공유스토리지 개발	자체	- 분산스토리지 솔루션인 Lustre, ceph 등을 활용해, 고성능 공유 스토리지를 제공하기 위한 프레임워크 연구 개발 - 사용성과 적용 가능성을 고려해 오픈소스 솔루션을 검토하고, 이를 서비스에 적용하기 위한 각종 프레임워크 및 기능 연구 개발	-
	2022	2022	NHN Cloud File Crafter 서비스	자체	- 내부적으로만 사용하던 대용량 파일 import/export 플랫폼을 클라우드 서비스로 전환하여 제공하고자 함	-
	2022	2023 2Q	NHN Cloud RCS 서비스	자체	- SMS 유사한 차세대 이동통신 메시지 전송 서비스인 RCS를 클라우드 서비스로 제공하고자 함	-
2022	2024	NHN Cloud OpenTelemetry 서비스	자체	- 새로운 모니터링 표준인 OpenTelemetry에 호환되는 서비스를 개발하고자 함	-	

	2022	2022 4Q	클라우드 호스팅 서비스 개발	자체	- 클라우드에 진입장벽이 있는 개인 및 SMB 업체를 위해, 기존 호스팅과 유사한 환경으로 클라우드를 이용할 수 있도록하는 서비스 개발. - 기존 호스팅처럼 손쉬운 초기 셋팅과 정액요금제를 제공하고, 클라우드의 장점인 쉬운 확장성, 높은 안정성 및 효율적인 운영지원이 가능하도록 서비스 개발.	-
	2022	2025	얼굴인식 AI 개발	자체	- 얼굴인식기 개발, 클라우드 Face API개발, antispoofing (위조방지) 기술 개발 등	-
	2022	2025	패션 AI 개발	자체	- 이미지를 이용한 패션 item 검색 기술 개발	-
	2022	상시	음성합성 (TTS) AI 개발	자체	- 감정/캐릭터별 음성합성기술, voice cloning 기술 등 음성합성 기술의 연구개발	-
	2022	2024	OCR AI 개발	자체	- 광학적 문자 판독 기술을 통한 사업자 등록증 인식 기술, 신분증 인식 기술, 신용카드 인식 기술, 자동차 번호판 인식기술, 필기체 인식기술 개발 및 활용	-
	2022	상시	음성인식 (STT) AI 기술개발	자체	- streaming 기반 음성인식 기술, 전화선 quality 음성인식 기술 등 음성인식기술 개발	-
	2022	2025	가상아나운서 AI 기술 개발	자체	- 가상아나운서 기술 개발	-
	2022	상시	Chatbot AI 기술개발	자체	- Large Language Model을 이용한 Dialogue 시스템 개발	-
	2022	상시	이미지 생성 기술 개발	자체	- GAN/Diffusion 기술을 이용한 style transfer 기술 개발, text to image 생성 기술 개발 등	-
	2023	2024 2Q	AI Easymaker 고도화	자체	- '23년 1월 릴리즈된 AI Easymaker 상품의 고도화를 위한 연구 개발	-
	2023	2024 2Q	쿠버네티스 기반 어플리케이션 호스팅 플랫폼	자체	-쿠버네티스를 활용하여 사용자별 독립적인 네임스페이스를 생성 및 관리해주고, 사용자의 클라우드 기반 현상관리툴(Github 등)과 연동하여 Auto CI/CD 환경 구축	-
	2023	상시	Document AI 기술 개발	자체	-문서의 Layout 분석, 표 추출, 주요 정보 추출 등 고차원적인 문서 내 정보를 추출할 수 있는 AI 기술 개발	-
검색/기타	2018	2019	사용자 검색어 분석	자체	- 검색 사용자의 의도를 파악하기 위한 연구 및 개발 사용자 단위 검색어 분석으로 검색 의도를 정확히 파악하고 이를 검색 서비스에 적용하여 사용자 만족도를 높이고자 함	-
	2019	2022	빅데이터 쿼리 엔진	자체	- 빅데이터를 대상으로 하여 SQL과 유사한 형태의 쿼리를 실행하여 데이터를 가공하거나 추출할 수 있는 엔진을 개발 - 데이터 분석 로직을 프로그래밍 코드로 작성하지 않고 SQL과 유사한 쿼리를 작성하여 실행할 수 있는 기능을 제공하고자 함	-
	2019	2022	데이터플로우 관리 시스템	자체	- 사용자가 직접 데이터플로우를 정의하여 유입되는 데이터를 다양한 매체로 전달하는 기능을 개발 - 중앙집중화된 데이터 수집 시스템으로부터 다양한 사용처로 데이터를 전달하는 기능을 제공	-
	2019	2021	대용량 파일 import/export 플랫폼	자체	- 엑셀이나 CSV, TSV 포맷의 대용량 파일을 읽어들이거나 내보내는 공통 플랫폼으로서 서버 부하의 염려 없이 비동기적으로 대용량 파일을 import/export 할 수 있음	-

[보안]

부문	연구 시작년도	연구마감 (예상)년도	연구과제	연구 기관	연구결과 및 기대효과	비고
보안	2017	2019	핑거프린트 기술 개발	자체	- 온라인 서비스 이용자의 디바이스 기기 식별과 디바이스 Reputation 정보 확보를 위한 기술 연구 및 개발 - Reputation 정보를 활용한 PAYCO 및 제휴사 온라인 사기 방지 서비스를 목표로 함	-
	2020	2021 4Q	UEBA(User and Entity Behavior Analytics)	자체	- 사이버 공격, 내부자 위협 탐지를 위한 회사 내부 네트워크 내에서 발생하는 로그, 트래픽 및 사용자 활동 데이터의 비정상 움직임을 분석해 기존에 놓칠 수 있는 영역의 위험까지 식별, 대응하고자 함 - 회사 계정의 도용 및 남용, 무작위 암호 대입 공격, 계정 조작 및 기타 악의적인 활동 탐지	-
	2022	2023 3Q	Webshell Threat Detector	자체	- 웹 서버의 취약점 등으로 악성코드가 업로드되고 명령어가 실행되는 침해사고를 방지하기 위한 기술로 실시간 탐입되는 웹셸 및 악성URL의 정적/동적 분석 기술을 통한 탐지 기능 개발	-
	2022	2024 3Q	보안 관제 업무 지원 시스템	자체	- 클라우드 보안관제 업무관리/처리 시스템으로 이기종 보안장비의 위험 이벤트와 취약점에	-

			(SOC) 개발	대한 AI 기술을 접목한 자동분석과 SOAR 기술을 적용한 차세대 SOC 기술을 확보 - 클라우드 서비스 환경에 최적화된 보안관제 업무 프로세스를 차세대 SOC에 적용해 기존 위험 탐지 및 대응시간 최소화와 오탐의 개선으로 보안관제 핵심 업무의 혁신을 기대	
--	--	--	----------	---	--

## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

해당사항 없습니다.

### 2. 전문가와의 이해관계

해당사항 없습니다.